



PT CITRA TUBINDO Tbk



Navigating Resilience towards Sustainable Growth

2020 LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT



Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab Disclaimer

Laporan Tahunan 2020 PT Citra Tubindo Tbk ini berisi pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, kebijakan, proyeksi, rencana, strategi, serta tujuan Perseroan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan peraturan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam laporan tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan mendatang Perseroan serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

Laporan tahunan ini memuat kata "Perseroan" dan "Citra Tubindo" yang didefinisikan sebagai PT Citra Tubindo Tbk yang menjalankan kegiatan usaha utama dalam bidang perdagangan dan industri, pemberian jasa di bidang minyak dan gas. Adapun kata "kami" juga digunakan atas dasar kemudahan dalam penyebutan PT Citra Tubindo Tbk secara umum.

The 2020 Annual Report of PT Citra Tubindo Tbk contains financial conditions, operation results, projections, plans, strategies, policy, as well as the Company's objectives, which are classified as forward-looking statements in the implementation of the applicable laws, excluding historical matters. Such forward-looking statements are subject to known and unknown risks (prospective), uncertainties, and other factors that could cause actual results to differ materially from expected results.

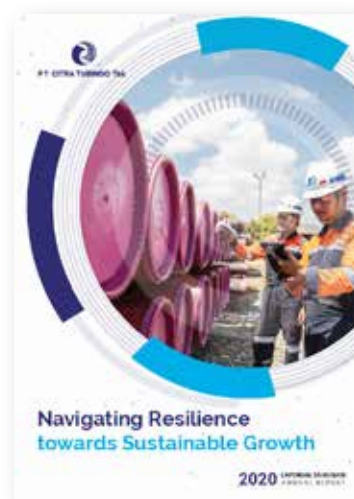
Prospective statements in this annual report are prepared based on numerous assumptions concerning current conditions and future events of the Company, and the business environment where the Company conducts business. The Company shall have no obligation to guarantee that all the valid documents presented will bring specific results as expected.

This annual report contains the word "Company" and "Citra Tubindo" hereinafter referred to as PT Citra Tubindo Tbk, as the company that runs business in trade and industry as well as oil and gas services. The word "we" is at times used to simply refer to PT Citra Tubindo Tbk in general.

Tentang Laporan Tahunan About Annual Report

Laporan Tahunan 2020 PT Citra Tubindo Tbk mengusung tema "**Navigating Resilience towards Sustainable Growth**". Tema tersebut menggambarkan kinerja dan fakta-fakta terkait performa bisnis Perseroan di tahun 2020 serta rencana dan strategi pengembangan bisnis di masa mendatang. Penulisan laporan tahunan merupakan wujud keterbukaan informasi kepada masyarakat dan pihak otoritas terkait dengan merujuk kepada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik. Penyajian laporan tahunan diharapkan dapat berperan sebagai sarana evaluasi bagi Perseroan di masa mendatang.

The 2020 Annual Report of PT Citra Tubindo Tbk brings the theme "Navigating Resilience towards Sustainable Growth", which reflects the performance and facts pertaining to the Company's business in 2020 as well as future business development plans and strategies. The preparation of Annual Report is part of information disclosure to the public and relevant authorities pursuant to the Regulation of the Financial Services Authority (POJK) No. 29/POJK.04/2016 regarding Annual Report of Issuers or Public Companies. The presentation of the annual report is expected to serve as a means of evaluation for the Company in the future.



Daftar Isi

Table of Contents

Sanggahan dan Batasan
Tanggung Jawab
Disclaimer

Tentang Laporan Tahunan
Annual Report at A Glance
Daftar Isi
Table of Contents

Kilas Kinerja 2020 2020 Performance Highlights

01

- 4 Ikhtisar Kinerja Keuangan
Financial Performance
Highlights
- 5 Grafik Ikhtisar Keuangan
Charts of Financial Highlights
- 6 Informasi Saham
Share Information
- 6 Grafik Saham
Share Chart
- 7 Informasi Aksi Korporasi
Information on Corporate
Action
- 7 Informasi Penghentian Saham
Sementara (*Suspension*) dan/
atau Penghapusan Pencatatan
Saham (*Delisting*)
Information on Share
Suspension and/or Delisting
- 7 Informasi Efek Lainnya
Information on Other Securities
- 8 Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certifications
- 8 Peristiwa Penting
Significant Events

Laporan Manajemen Management Reports

02

- 10 Laporan Dewan Komisaris
Report of the Board of
Commissioners
- 17 Laporan Direksi
Report of the Board of Directors

Profil Perusahaan Management Report

03

- 26 Identitas Perusahaan
Company Identity
- 27 Riwayat Singkat Perusahaan
A Brief Description of the
Company
- 28 Kegiatan dan Bidang Usaha
Business Activities and Line of
Business
- 35 Visi dan Misi
Vision and Mission
- 36 Struktur Organisasi
Organization Structure
- 38 Profil Dewan Komisaris
Profiles of the Board of
Commissioners
- 45 Profil Direksi
Profiles of the Board of
Directors
- 50 Sumber Daya Manusia
Human Resources
- 56 Komposisi Pemegang Saham
Shareholders Composition
- 57 Detail Komposisi Pemegang
Saham Perseroan
Detailed Composition of
Shareholders
- 59 Kronologi Pencatatan Saham
Chronology of Shares
Registration
- 59 Informasi Entitas Anak dan
Entitas Asosiasi
Information on Subsidiary and
Associated Companies
- 61 Informasi Lembaga Profesi
Penunjang Pasar Modal
Information on Capital Market
Supporting Professionals
- 62 Informasi pada Website
Perusahaan
Information on Company
Website

Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

04

- 64 Tinjauan Makroekonomi
Macroeconomic Review
- 65 Tinjauan Industri
Industry Review
- 65 Tinjauan Operasi per Segmen
Usaha
Operational Review by Business
Segment
- 66 Tinjauan Keuangan
Financial Review
- 66 Laporan Posisi Keuangan
Statement of Financial Position
- 74 Laporan Laba Rugi dan
Penghasilan Komprehensif Lain
Konsolidasian
Consolidated Statement
of Profit or Loss and Other
Comprehensive Income
- 80 Laporan Arus Kas
Statement of Cash Flows
- 81 Laporan Kinerja Entitas Anak
Performance Report of
Subsidiaries
- 82 Kemampuan Membayar Utang
dan Tingkat Kolektibilitas
Piutang
Solvency and Receivables
Collectability
- 83 Struktur Modal
Capital Structure
- 84 Ikatan Material untuk Investasi
Barang Modal
Material Ties for Capital
Expenditure
- 84 Investasi Barang Modal
Capital Investment



| | |
|----|--|
| 84 | Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan |
| | Material Facts and Information Subsequent to the Date of Report |
| 84 | Prospek Usaha |
| | Business Prospect |
| 86 | Target 2021 |
| | 2021 Targets |
| 86 | Aspek Pemasaran |
| | Marketing Aspect |
| 87 | Kebijakan Dividen |
| | Dividend Policy |
| 88 | Program Kepemilikan Saham oleh Karya wan/Manajemen (MESOP) |
| | Management and Employee Stock Option Plan (MESOP) |
| 88 | Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, dan Restrukturisasi Utang /Modal |
| | Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/ Consolidation, Acquisition, and Capital/Debt Restructuring |
| 86 | Informasi Material Mengenai Transaksi Afiliasi dan/atau Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan |
| | Material Information Regarding Affiliated Transactions and/ or Transactions Containing Conflict of Interest |
| 91 | Perubahan Ketentuan Perundangundangan yang Berpengaruh Signifikan |
| | Changes in Legislations with Significant Impact |
| 91 | Perubahan Kebijakan Akuntansi |
| | Changes in Accounting Policy |

Tata Kelola Perusahaan Good Corporate Governance

05

| | |
|-----|--|
| 94 | Prinsip GCG |
| | GCG Principles |
| 94 | Rapat Umum Pemegang Saham |
| | General Meeting of Shareholders |
| 101 | Dewan Komisaris |
| | Board of Commissioners |
| 104 | Direksi |
| | Board of Directors |
| 107 | Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi |
| | Remuneration Policy for the Board of Commissioners and Board of Directors |
| 107 | Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi |
| | Diversity in the Board of Commissioners and Board of Directors Composition |
| 108 | Komite Audit |
| | Audit Committee |
| 112 | Sekretaris Perusahaan |
| | Corporate Secretary |
| 113 | Unit Audit Internal |
| | Internal Audit Unit |
| 115 | Auditor Eksternal |
| | External Auditor |
| 116 | Akuntan Publik 2020 |
| | Public Accountant in 2020 |
| 116 | Sistem Pengendalian Internal |
| | Internal Control System |
| 119 | Manajemen Risiko |
| | Risk Management |
| 121 | Perkara Penting yang Dihadapi Perseroan dan Direksi/Dewan Komisaris Perseroan |
| | Important Cases Faced by the Company and the Board of Directors/Board of Commissioners |
| 121 | Sanksi Administrasi |
| | Administrative Sanction |
| 121 | Kode Etik dan Budaya Perseroan |
| | Code of Ethics and Corporate Culture |
| 125 | Sistem Pelaporan Pelanggaran (Whistleblowing System) |
| | Whistleblowing System |
| 126 | Akses Informasi dan Data Perusahaan |
| | Access to Company Information and Data |

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

06

| | |
|-----|---|
| 128 | Tujuan Tanggung Jawab Perusahaan |
| | Objectives of Corporate Responsibility |
| 128 | Ruang Lingkup Tanggung Jawab Perusahaan |
| | Scope of Corporate Responsibility |
| 129 | Tanggung Jawab Perusahaan terkait Lingkungan Hidup |
| | Corporate Responsibility to Environment |
| 132 | Tanggung Jawab Perusahaan terkait Ketenagakerjaan, Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) |
| | Corporate Responsibility to Manpower, Occupational Health and Safety (OHS) |
| 140 | Tanggung Jawab Perusahaan terkait Pengembangan Sosial Kemasyarakatan |
| | Corporate Responsibility in Social and Community Development |
| 145 | Tanggung Jawab Perusahaan terkait Produk dan Pelanggan |
| | Corporate Responsibility to Products and Customers |

Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors



01

Kilas Kinerja 2020

2020 Performance Highlights

IKHTISAR KINERJA KEUANGAN

Financial Performance Highlights

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN / CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Dalam ribu USD / In thousands of USD

| Keterangan / Description | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|---------|---------|----------|
| Pendapatan dari Penjualan dan Jasa / Revenue from Sales and Services | 126.195 | 143.559 | 85.593 |
| Beban Pokok Penjualan dan Jasa / Cost of Sales and Services | 105.905 | 117.370 | 72.854 |
| Laba Bruto / Gross Profit | 20.289 | 26.189 | 12.739 |
| Laba (Rugi) Usaha / Profit (Loss) from Operations | 1.853 | 3.878 | (7.269) |
| Laba (Rugi) Sebelum Pajak / Profit (Loss) Before Taxes | 1.629 | 3.412 | (7.453) |
| Laba (Rugi) Tahun Berjalan / Profit (Loss) for the Year | (3.057) | 1.645 | (5.795) |
| Laba (Rugi) Komprehensif Lain Tahun Berjalan, Neto Setelah Pajak / Other Comprehensive Income (Loss) for the Year, Net of Tax | 1.385 | 1.415 | (769) |
| Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Income (Loss) for the Year | (1.672) | 3.060 | (6.563) |
| Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada: / Profit (Loss) for the Year Attributable to: | | | |
| Pemilik entitas induk / Owners of the parent | (3.064) | 1.653 | (5.784) |
| Kepentingan non-pengendali / Non-controlling interests | 7 | (8) | (10) |
| Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada: / Comprehensive Income (Loss) for the Year Attributable to: | | | |
| Pemilik entitas induk / Owners of the parent | (1.681) | 3.070 | (6.557) |
| Kepentingan non-pengendali / Non-controlling interests | 9 | (10) | (6) |
| Laba (Rugi) per Saham Dasar (dalam USD penuh) / Basic Earnings (Loss) per Share (in full USD) | (0,004) | 0,002 | (0,0072) |

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN / CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

Dalam ribu USD / In thousands of USD

| Keterangan / Description | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Total Modal Kerja Neto / Total Net Working Capital | 53.392 | 47.483 | 40.842 |
| Aset Lancar / Current Assets | 76.157 | 108.804 | 90.204 |
| Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets | 54.287 | 63.518 | 65.450 |
| Total Aset / Total Assets | 130.445 | 172.322 | 155.653 |
| Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities | 22.765 | 61.321 | 49.362 |
| Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities | 8.334 | 9.551 | 7.555 |
| Total Liabilitas / Total Liabilities | 31.099 | 70.872 | 56.917 |
| Total Ekuitas / Total Equity | 99.346 | 101.450 | 98.736 |
| Total Investasi Penyertaan Saham / Total Share Investment | 1.486 | 2.812 | 2.789 |

RASIO KEUANGAN PENTING / SIGNIFICANT RATIOS

Dalam persen (%) / In percent (%)

| Keterangan / Description | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------|------|-------|
| Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Jumlah Aset / Profit (Loss) for the Year to Total Assets | (2,34) | 0,95 | -3,72 |
| Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Ekuitas / Profit (Loss) for the Year to Equity | (3,08) | 1,62 | -5,87 |
| Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Pendapatan Usaha / Profit (Loss) for the Year to Revenue | (2,42) | 1,15 | -6,77 |
| Rasio Lancar / Current Ratio | 3,34 | 1,77 | 1,83 |
| Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas / Debt to Equity Ratio | 0,31 | 0,70 | 0,58 |
| Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset / Debt to Total Assets Ratio | 0,24 | 0,41 | 0,37 |

RASIO PERTUMBUHAN / GROWTH RATIO

Dalam persen (%) / In percent (%)

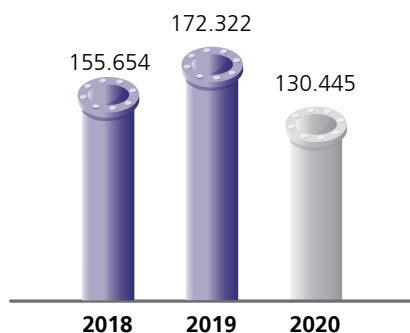
| Keterangan / Description | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|---------|---------|--------|
| Pendapatan Usaha / Revenue | -12,10 | 67,72 | 72,29 |
| Laba Kotor / Gross Profit | -22,53 | 105,58 | 382,40 |
| Laba (Rugi) Bersih / Net Profit (Loss) | -285,84 | -128,39 | -52,17 |
| Jumlah Aset / Total Assets | -24,30 | 10,71 | 4,15 |
| Jumlah Liabilitas / Total Liabilities | -56,12 | 24,52 | 28,91 |
| Jumlah Ekuitas / Total Equity | 2,07 | 2,75 | -6,23 |

GRAFIK IKHTISAR KEUANGAN

Charts of Financial Highlights

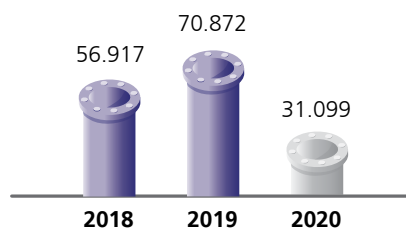
Jumlah Aset / Total Assets

Dalam ribu USD / In thousands of USD



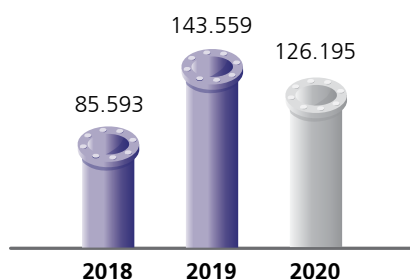
Liabilitas / Liabilities

Dalam ribu USD / In thousands of USD



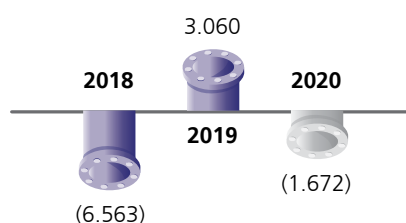
Pendapatan dari Penjualan dan Jasa / Revenue from Sales and Services

Dalam ribu USD / In thousands of USD



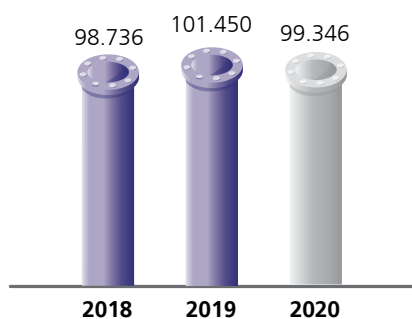
Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan / Comprehensive Income (Loss) for the Year

Dalam ribu USD / In thousands of USD



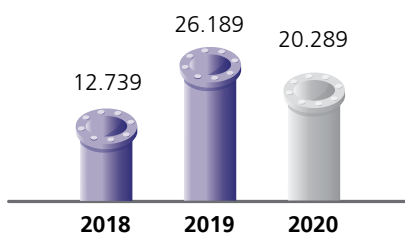
Ekuitas / Equity

Dalam ribu USD / In thousands of USD



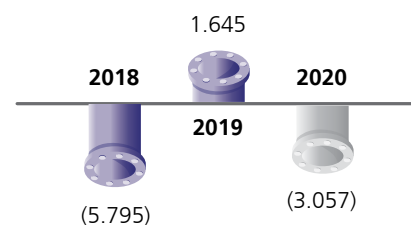
Laba Bruto / Gross Profit

Dalam ribu USD / In thousands of USD



Laba (Rugi) Tahun Berjalan / Profit (Loss) for the Year

Dalam ribu USD / In thousands of USD



INFORMASI SAHAM

Share Information

Per 31 Desember 2020, jumlah saham PT Citra Tubindo Tbk yang beredar adalah sebanyak 800.371.500 lembar saham, dengan nilai nominal Rp100 (seratus Rupiah) per lembar saham.

As of December 31, 2020, the Company has issued a total of 800,371,500 shares, each with par value of Rp100 (one hundred Rupiah).

KINERJA SAHAM TRIWULANAN DAN HARGA

QUARTERLY SHARE PERFORMANCE AND PRICE

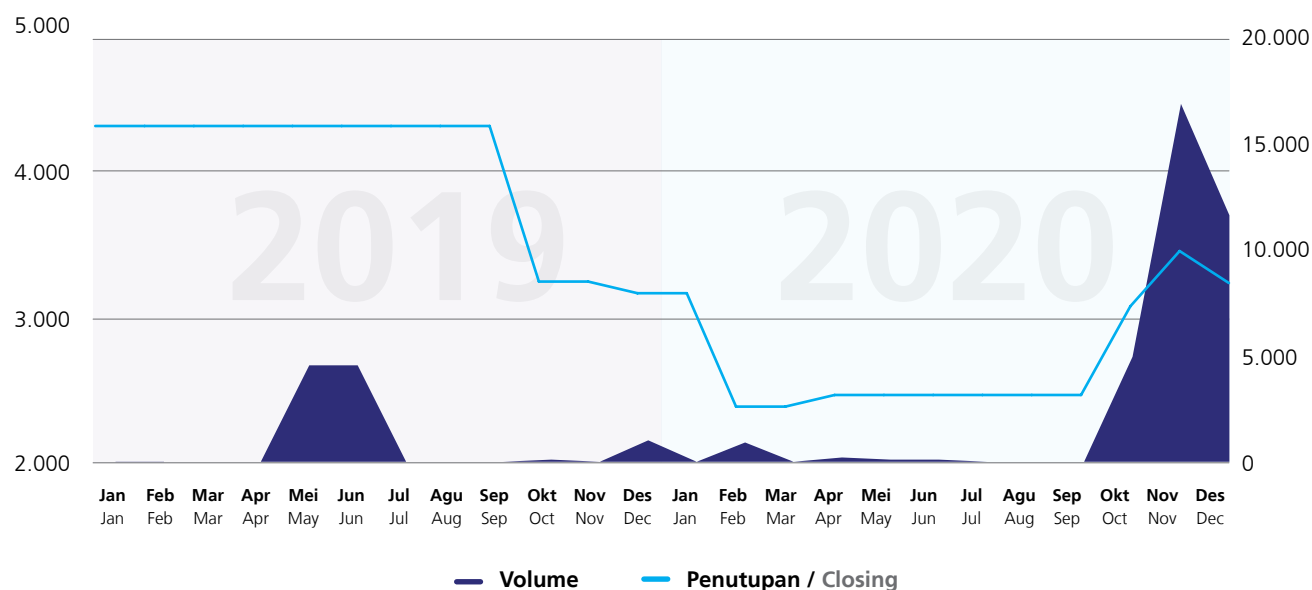
| | 2020 | | | | | | |
|----------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|---|----------------------------|---|--------------------------------|
| | Tertinggi / Highest | Terendah / Lowest | Penutupan / Closing | Volume Perdagangan Saham / Traded Volume | | Kapitalisasi Pasar / Market Capitalization | Jumlah Saham / Total Shares |
| | | | | Reguler / Regular | Negosiasi / Negotiation | | |
| Triwulan I / Quarter I | 2.380 | 2.370 | 2.370 | 900 | 0 | 1.896.880.455.000 | 800.371.500 |
| Triwulan II / Quarter II | 2.450 | 2.450 | 2.450 | 400 | 0 | 1.960.910.175.000 | 800.371.500 |
| Triwulan III / Quarter III | 0 | 0 | 2.450 | 0 | 0 | 1.960.910.175.000 | 800.371.500 |
| Triwulan IV / Quarter IV | 3.600 | 2.730 | 3.220 | 33.100 | 0 | 2.577.196.230.000 | 800.371.500 |
| | 2019 | | | | | | |
| | Tertinggi / Highest | Terendah / Lowest | Penutupan / Closing | Volume Perdagangan Saham / Traded Volume | | Kapitalisasi Pasar / Market Capitalization | Jumlah Saham / Total Shares |
| | | | | Reguler / Regular | Negosiasi / Negotiation | | |
| Triwulan I / Quarter I | 4.300 | 4.300 | 4.300 | 0 | 0 | 3.441.597.450.000 | 800.371.500 |
| Triwulan II / Quarter II | 4.300 | 4.300 | 4.300 | 9.000 | 55.000 | 3.441.597.450.000 | 800.371.500 |
| Triwulan III / Quarter III | 4.300 | 4.300 | 4.300 | 0 | 0 | 3.441.597.450.000 | 800.371.500 |
| Triwulan IV / Quarter IV | 3.230 | 3.150 | 3.150 | 1.100 | 0 | 2.521.170.225.000 | 800.371.500 |

GRAFIK SAHAM

Share Chart

Penutupan / Closing

Volume



INFORMASI AKSI KORPORASI

Information on Corporate Action

Selama tahun 2020, Perseroan tidak melaksanakan aksi korporasi, baik yang berupa pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), saham bonus, maupun perubahan nilai nominal saham.

In 2020, the Company did not perform corporate action in the form of stock split, reverse stock, bonus stock, or change in par value of shares.

INFORMASI PENGHENTIAN SAHAM SEMENTARA (*SUSPENSION*) DAN/ATAU PENGHAPUSAN PENCATATAN SAHAM (*DELISTING*)

Information on Share Suspension and/or Delisting

Sejak pencatatan saham perdana sampai dengan 31 Desember 2020, PT Citra Tubindo Tbk belum pernah melakukan penghentian penjualan saham sementara (*suspension*) ataupun penghapusan perdagangan saham (*delisting*).

Since the initial listing of shares until December 31, 2020, PT Citra Tubindo Tbk has never suspended or delisted its shares.

INFORMASI EFEK LAINNYA

Information on Other Securities

Sampai dengan 31 Desember 2020, Perseroan tidak menerbitkan obligasi, sukuk, obligasi konversi, maupun efek lainnya di bursa efek mana pun.

As of December 31, 2020, the Company did not issue any bond, sukuk, convertible bond, or other securities in any stock exchange.

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

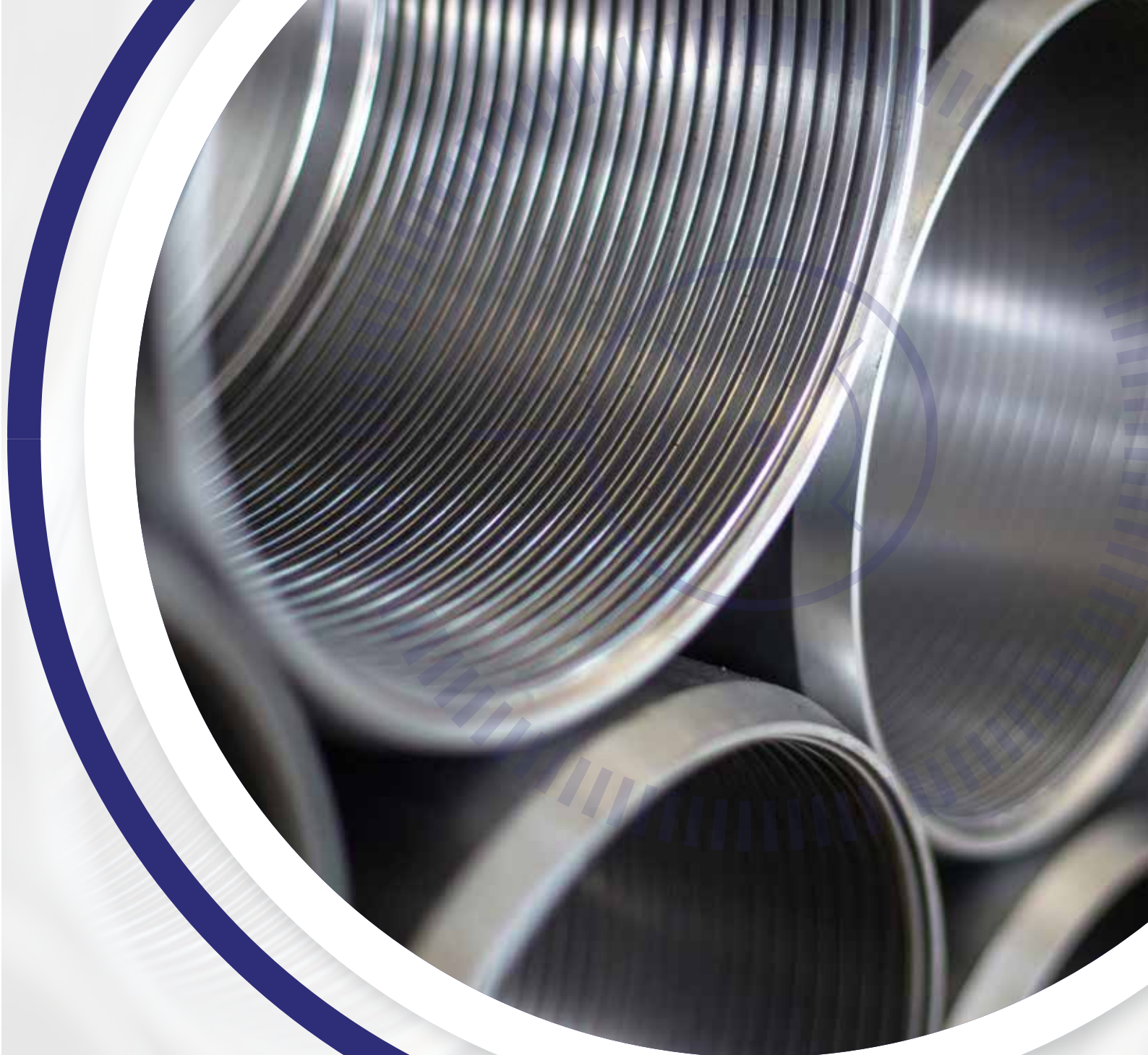
Awards and Certifications

| No. | Nama Penghargaan / Name of Award | Penyelenggara / Organizer |
|-----|--|---|
| 1 | Sertifikat ISO 45001:2018 / ISO 45001:2018 Certificate | SGS Jakarta |
| 2 | Sertifikat Penghargaan SMK3 / SMK3 Certificate | Kementerian Tenaga Kerja Republik Indonesia / Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia |
| 3 | Sertifikat ISO 9001:2015 dalam bidang Pengelolaan Sistem Manajemen Kualitas / ISO 9001:2015 Certificate in Quality Management System | American Petroleum Institute |
| 4 | Sertifikat ISO 14001:2015 / ISO 14001:2015 Certificate | SGS Jakarta |
| 5 | Sertifikat PROPER Tahun 2020 / 2020 PROPER Certificate | Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan / Ministry of Environment and Forestry |

PERISTIWA PENTING

Significant Events

| Tanggal / Date | Uraian / Description |
|------------------------------------|---|
| 13 Januari 2020 / January 13, 2020 | Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Tahun 2020 bertempat di Ruang Rapat Perseroan, Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam, dengan agenda: / Extraordinary General Meeting of Shareholders 2020 at the Meeting Room of the Company on Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam, with the following agenda: 1. Perubahan Pasal 17 Anggaran Dasar Perseroan; dan / Amendment to Article 17 of the Articles of Association of the Company; and 2. Perubahan Susunan Pengurus Perseroan. / Changes to the composition of the Company's management. |
| 29 Juli 2020 / July 29, 2020 | Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS Tahunan) Tahun Buku 2019 bertempat di Hotel Westin Jakarta dengan agenda: / Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for 2019 Fiscal Year at Hotel Westin Jakarta with the following agenda: 1. Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan dan Pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2019; / Approval of the Annual Report and validation of the Financial Statements of the Company for 2019 fiscal year; 2. Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku 2019; / Determination of the use of profit for 2019 fiscal year; 3. Perubahan Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan; / Changes to the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company; 4. Penetapan besarnya honorarium dan tunjangan lainnya untuk Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan; / Determination of honorarium and other allowances for the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company; 5. Penunjukan Akuntan Publik untuk memeriksa Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2020. / Appointment of Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for 2020 fiscal year; |
| 7 Agustus 2020 / August 7, 2020 | Perseroan menyampaikan pemberitahuan terkait perubahan Biro Administrasi Efek untuk pengelolaan saham dari PT Sirca Datapro Perdana menjadi PT Raya Saham Registra terhitung sejak 7 Agustus 2020. / The Company delivered information on the change of Share Registrar for share management from PT Sirca Datapro Perdana to PT Raya Saham Registra as of August 7, 2020. |
| 19 Oktober 2020 / October 19, 2020 | Penerbitan Keterbukaan Informasi Transaksi Afiliasi Perseroan atas transaksi saham dalam CITA yang dimiliki oleh: / Publication of information disclosure on affiliated transaction of the Company regarding transaction of shares in CITA which are owned by: 1. CPPI sebanyak 3.999.000 (tiga juta sembilan ratus sembilan puluh sembilan ribu) atau mewakili 48,77% dari seluruh modal yang disetor dan ditempatkan CITA, di mana saham tersebut dijual dan dialihkan kepada CAN; / CPPI amounting to 3,999,000 (three million nine hundred ninety-nine thousand) shares or representing 48.77% of total issued and paid-in capital of CITA. These shares are sold and transferred to CAN; 2. CMC sebanyak 1.000 (seribu) saham atau mewakili 0,01% dari seluruh modal yang disetor dan ditempatkan CITA, di mana saham tersebut dijual dan dialihkan kepada CWN. / CMC amounting to 1,000 (one thousand) shares or representing 0.01% of total issued and paid-in capital of CITA. These shares are sold and transferred to CWN. |
| 9 Desember 2020 / December 9, 2020 | Perseroan telah menjual 112.000 lembar saham dari total 1.344.000 lembar saham yang dimiliki Perseroan di anak perusahaan, Citra Sumit Valind Investments Pte. Ltd. kepada Marubeni-Itochu Tubulars Asia Pte. Ltd. / The Company sold 112,000 shares out of 1,344,000 shares owned by the Company in subsidiary, Citra Sumit Valind Investments Pte. Ltd., to Marubeni-Itochu Tubulars Asia Pte. Ltd. |



02

Laporan Manajemen

Management Report

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report of the Board of Commissioners

Kinerja operasional menunjukkan geliat pertumbuhan yang menurun akibat COVID-19, khususnya kinerja divisi penguliran dan perawatan panas yang membukukan penurunan total penjualan sebesar 12,39% menjadi AS\$122,07 juta, divisi jasa pelabuhan dan pengangkutan yang turun 10,33% menjadi AS\$5 juta.

Operational performance declined due to COVID-19, particularly in threading and heat treatment division which posted a decrease in total sales by 12.39% to US\$122.07 million as well as in port and transportation services division which decreased by 10.33% to US\$5 million.



PARA PEMEGANG SAHAM DAN PARA PEMANGKU KEPENTINGAN TERHORMAT,

Salam sejahtera, perkenankan kami sebagai Dewan Komisaris PT Citra Tubindo Tbk ("Perseroan") menyampaikan puji dan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa karena telah memberikan penyertaan di sepanjang tahun 2020 sehingga Perseroan dapat melewati tahun yang penuh tantangan di dunia bisnis. Dewan Komisaris merasa bangga dapat menjalankan peran strategis dan berkontribusi pada pencapaian usaha Perseroan.

Melalui kesempatan ini, saya mewakili Dewan Komisaris akan menyampaikan laporan Dewan Komisaris untuk pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi selama tahun 2020. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris selalu memegang prinsip independensi dan fokus pada keberlanjutan dan pertumbuhan usaha Perseroan.

TINJAUAN MAKROEKONOMI

Sepanjang tahun 2020, ekonomi dan politik dunia dipenuhi tantangan dan ketidakpastian akibat pandemi Covid-19 yang terjadi di seluruh negeri. Hingga 31 Desember 2020, diperkirakan jumlah penderita Covid-19 mencapai 83.943.230. Jumlah ini meningkat tajam sejak ditemukan pada akhir tahun 2019 di Wuhan, Cina. Jumlah penderita Covid-19 yang tersebar di 220 negara ini telah membawa dampak kepada kehidupan dan ekonomi masyarakat secara global. Sebagai akibat dari pandemi Covid-19 tersebut, kondisi ekonomi dan sosial masyarakat mengalami penurunan yang cukup dalam. Aktivitas ekspor-impor juga mengalami penurunan akibat dari kondisi tersebut.

Jumlah penderita Covid-19 di seluruh dunia yang terus bertambah berdampak pada pembatasan kegiatan ekonomi secara besar-besaran di seluruh dunia. Bahkan beberapa negara menerapkan penutupan wilayah dan karantina secara ketat, yang berdampak signifikan terhadap kondisi ekonomi dan dunia usaha negara tersebut. Dana Moneter Internasional (IMF) memproyeksikan

DISTINGUISHED SHAREHOLDERS AND STAKEHOLDERS,

To begin, allow us from the Board of Commissioners of PT Citra Tubindo Tbk ("Company") to express our praise and gratitude to God Almighty for His blessings in 2020, enabling the Company to pass through a challenging year in business. The Board of Commissioners feels proud to be able to perform their strategic roles and contribute to the Company's business achievements.

Through this opportunity, on behalf of the Board of Commissioners, I shall submit reports from the Board of Commissioners for supervision and advice to the Board of Directors in 2020. In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners always holds the principle of independence and focuses on the sustainability and growth of the Company's business.

MACROECONOMIC OVERVIEW

Throughout 2020, the world economy and politics were filled with challenges and uncertainties due to the Covid-19 pandemic that occurred throughout the country. Until December 31, 2020, it was estimated that the number of Covid-19 sufferers will reach 83,943,230. This number has increased sharply since its discovery at the end of 2019 in Wuhan, China. The number of Covid-19 sufferers across 220 countries has affected the lives and economy of all people globally. As a result of Covid-19 pandemic, the people's economic and social condition greatly deteriorated. Export-import activities also declined in the face of this condition.

The growing number of Covid-19 sufferers worldwide caused a limitation of economic activity on a large scale around the world. Several countries imposed regional lockdown and strict quarantine, which significantly affected the economic and business condition of these countries. The International Monetary Fund (IMF) projected that global economic growth would contract by -4.4% in 2020.

KRIS TAENAR WILUAN

Komisaris Utama
President Commissioner



pertumbuhan ekonomi global berkontraksi sebesar -4,4% di tahun 2020. Proyeksi ini menurun sebesar 0,8% dibandingkan dengan estimasi proyeksi yang telah dibuat pada bulan Juni 2020. Sebagai dampaknya, tingkat pengangguran global naik sebesar 1,1 persen, sehingga total pengangguran secara global adalah 6,5 persen untuk tahun 2020.

Pelemahan perekonomian global selama tahun 2020 yang diakibatkan oleh pandemi Covid – 19 turut memberikan dampak negatif pada perekonomian nasional. Perekonomian dalam negeri sepanjang tahun 2020 mengalami kontraksi 2,07% secara year on year. Kontraksi ini dipengaruhi oleh penurunan skala aktivitas di berbagai sektor ekonomi karena pandemi Covid-19. Pertumbuhan ekonomi kuartal IV tercatat sebesar -2,19% secara year on year. Sedangkan pertumbuhan di kuartal IV secara quarter to quarter mengalami kontraksi -0,42%. Berbagai kebijakan baru seperti Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) dan pemberian bantuan sosial bagi masyarakat terdampak menyebabkan perekonomian Indonesia mengalami tantangan berat selama tahun 2020. Kondisi dunia usaha di Indonesia juga mengalami penurunan, dikarenakan kebijakan pemerintah untuk membatasi kegiatan dunia usaha pada masa awal pandemi Covid-19, yang menyebabkan tingkat pengangguran terbuka sebesar 7,07% pada tahun 2020.

Bank Dunia memprediksi harga minyak mencapai rata-rata harga US\$41 per barel pada tahun 2020 sebelum akhirnya meningkat menjadi US\$44 per barel pada 2021. Laporan ini dikutip dari Commodity Markets Outlook pada bulan Oktober 2020 lalu. Perubahan perkiraan harga itu sejalan dengan pemulihan harga yang sudah hampir dua kali lipat menjadi rata-rata US\$40 per barel pada September 2020 dari level terendah US\$21 per barel pada bulan April 2020.

This projection was down by 0.8% compared to the estimated projection made in June 2020. As a result, global unemployment rate rose 1.1 percent, so that the total global unemployment rate reached 6.5 percent in 2020.

The weakening of the global economy during 2020 as a result of the Covid-19 pandemic also had a negative impact on the national economy. The domestic economy throughout 2020 contracted by 2.07% year on year. This contraction was influenced by a decrease in the scale of activity in various economic sectors due to the Covid-19 pandemic. Economic growth in the fourth quarter was recorded at -2.19% year on year. Meanwhile, growth in the fourth quarter on a quarter-to-quarter basis contracted by -0.42%. Various new policies such as Large-Scale Social Restrictions (PSBB) and the provision of social assistance for affected communities caused Indonesia's economy to experience severe challenges during 2020. The business climate in Indonesia also declined with the government's policy to restrict business activities during the early stages of Covid-19 pandemic, causing unemployment rate to reach 7.07% in 2020.

The World Bank predicted that oil price would reach an average price of US\$41 per barrel in 2020 before finally increasing to US\$44 per barrel in 2021. This report was quoted from the Commodity Markets Outlook in October 2020. The change in estimated price was in line with price recovery, which almost doubled to an average of US\$40 per barrel in September 2020 from the lowest level of US\$21 per barrel in April 2020.



Berdasarkan data Bloomberg, harga minyak jenis WTI untuk kontrak Desember 2020 di bursa Nymex berada di level US\$39,85 per barel, terkoreksi 1,94%. Sedangkan harga minyak jenis Brent di bursa ICE untuk kontrak Desember 2020 berada di level US\$41,77 per barel, turun 1,63%.

Walaupun industri minyak dan gas memiliki tantangan akibat krisis pandemi Covid-19 hingga sempat diperdagangkan di area negatif, harga minyak berhasil menunjukkan pemulihan yang lebih cepat daripada ekspektasi pasar. Namun demikian, prospek harga minyak dan komoditas lainnya tetap dalam keadaan tidak pasti dan bergantung pada durasi serta tingkat laju pandemi Covid-19.

PENILAIAN KINERJA DIREKSI DAN DASAR PENILAIANNYA

Berdasarkan hasil laporan kinerja Perseroan dan meninjau kondisi industri di tahun 2020, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi beserta jajaran manajemen Perseroan telah memberikan kinerja yang cukup baik di tengah situasi makroekonomi dan kondisi industri bisnis yang penuh tantangan. Dewan Komisaris menilai Direksi telah melakukan segenap upaya melalui berbagai kebijakan-kebijakan strategis yang diambil agar operasional Perseroan tetap berjalan stabil.

Meskipun tahun 2020 merupakan tahun yang penuh tantangan, Perseroan memiliki beberapa pencapaian di tahun 2020 antara lain:

1. Mendapatkan lebih dari 60% tender dari total tender yang diikuti oleh Perseroan
2. Mendapatkan Sertifikasi ISO 45001 – Kesehatan dan Keselamatan Kerja
3. Mendapatkan penghargaan Productivity & Quality Award dari Gubernur Kepulauan Riau
4. Mencapai target produksi tahun 2020
5. Meningkatkan indeks angka pengiriman menjadi 80%.

Kinerja operasional pada aspek keuangan diuraikan sebagai berikut, total penjualan menurun sebesar 12,10% dari AS\$143,56 juta di tahun 2019 menjadi AS\$126,20 juta di tahun 2020. Sedangkan laba (rugi) tahun berjalan di tahun 2020 mencatatkan rugi sebesar AS\$3,06 juta dari sebelumnya mencatatkan laba sebesar AS\$1,65 juta di tahun 2020. Hal ini disebabkan memburuknya penjualan pasar lokal di industri minyak dan gas. Sementara dari posisi keuangan, jumlah aset, liabilitas, dan ekuitas masing-masing mencatatkan penurunan sebesar 24,30%, 56,12%, dan 2,07%.

Pencapaian kinerja tahun 2020 sedikit di bawah target awal yang direncanakan, dimana realisasi penjualan tahun 2020 sebesar AS\$126,20 juta, terealisasi sebesar 97,09% dari target awal sebesar AS\$129,98 juta. Sedangkan realisasi laba tahun berjalan tahun 2020 mencatatkan rugi AS\$3,06 juta, dibandingkan dari target awal sebesar laba AS\$2,67 juta.

Based on Bloomberg's data, the price of WTI-type oil for December 2020 contract on the Nymex stock exchange was at the level of US\$39.85 per barrel, a correction to 1.94%. Meanwhile, the price of Brent oil on the ICE exchange for the December 2020 contract was at the level of US\$41.77 per barrel, a decrease by 1.63%.

Even though the oil and gas industry has faced challenges due to the Covid-19 pandemic crisis and was once traded in a negative area, oil prices have managed to show a faster recovery than market expectations. However, the outlook for oil and other commodity prices remained uncertain and dependant on the duration and pace of the Covid-19 pandemic.

ASSESSMENT ON THE BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE AND THE BASIS OF ASSESSMENT

Based on the results of the Company's performance reports and reviewing industrial conditions in 2020, the Board of Commissioners considered that the Board of Directors and the Company's management have performed well amidst the challenging macroeconomic and business industry conditions. The Board of Commissioners assessed that the Board of Directors has made every effort through various strategic policies to ensure that the Company's operations remained stable.

Despite numerous challenges in 2020, the Company made several achievements in 2020, including:

1. Acquiring more than 60% of the total tenders in which the Company participated
2. Obtaining ISO 45001 – Occupational Health and Safety Certification
3. Obtaining Productivity & Quality Award from the Governor of Kepulauan Riau
4. Reaching production target of 2020
5. Increasing delivery index to 80%.

The operational performance in financial aspect is as follows: total sales decreased by 12.10% from US\$143.56 million in 2019 to US\$126.20 million in 2020. Meanwhile, profit (loss) for the year in 2020 recorded a loss of US\$3.06 million compared to a profit of US\$1.65 million in 2020. This was due to the decline in local market sales in the oil and gas industry. Based on financial position, the total assets, liabilities, and equity were 24.30%, 56.12%, and 2.07% respectively.

The 2020 performance achievement was slightly below the initial target, whereby realized sales in 2020 amounted to US\$126.20 million, a 97.09% realization of the initial target of US\$129.98 million. Meanwhile, the realized profit for the year in 2020 recorded a loss of US\$3.06 million, compared to the initial profit target of US\$2.67 million.

Dewan Komisaris menilai bahwa strategi yang diambil Direksi selama tahun 2020 untuk menekan biaya operasional dan meningkatkan penjualan yaitu dengan aktif berpartisipasi dalam berbagai tender yang sesuai dengan kemampuan Perseroan dianggap tepat untuk mendorong capaian kinerja penjualan di tahun 2020. Pada tahun 2020, Perseroan berhasil mendapatkan berbagai tender dengan total kuantitas sekitar 36.000 ton.

Direksi juga telah melakukan langkah-langkah mitigasi terhadap risiko dan dampak dari pandemi Covid-19 yang diterapkan kepada Perseroan dan seluruh entitas anak. Selain itu, Direksi juga menerapkan manajemen bisnis berkelanjutan untuk menghadapi situasi yang berubah dan tidak pasti, agar kegiatan operasional Perseroan dan seluruh entitas anak tetap dapat berjalan dengan lancar.

Sehubungan dengan pandemi Covid-19, Direksi telah melaksanakan langkah-langkah pencegahan dan antisipasi terhadap penyebaran dan penanggulangan Covid-19 yang diterapkan di Perseroan dan entitas anak, seperti kebijakan bekerja dari rumah, pembatasan kapasitas kantor maksimum 25%, pemberian vitamin serta obat kepada karyawan, pemberian masker kepada karyawan, dan penerapan virtual meeting.

Sepanjang tahun 2020, Dewan Komisaris telah menelaah, memberikan masukan, dan arahan kepada setiap rencana bisnis yang dipersiapkan oleh Direksi. Dewan Komisaris juga telah memberikan tanggapan dan nasihat terhadap rencana kebijakan dan strategi pengelolaan Perseroan. Berdasarkan hal-hal tersebut di atas, Dewan Komisaris memberikan dukungan penuh terhadap Direksi untuk menjalankan setiap rencana, kebijakan, dan strategi yang diterapkan.

PANDANGAN ATAS PROSPEK YANG DISUSUN DIREKSI

Pemulihan secara bertahap terhadap harga minyak sudah terjadi sejak kuartal III tahun 2020. Bank Dunia memprediksi harga minyak mencapai rata-rata harga US\$41 per barel pada 2020 dan naik menjadi US\$44 per barel pada 2021. Proyeksi itu meningkat dari perkiraan April 2020 sebesar US\$35 per barel untuk tahun 2020 dan US\$42 per barel untuk rata-rata pada tahun 2021. Perubahan perkiraan harga ini sejalan dengan melambungnya pemulihan harga yang sudah hampir dua kali lipat menjadi rata-rata US\$40 per barel pada September 2020 dari level terendah US\$21 per barel pada April 2020. Walaupun penurunan harga minyak yang drastis akibat pandemi Covid-19 hingga sempat diperdagangkan di area negatif, harga minyak berhasil menunjukkan pemulihan yang lebih cepat daripada ekspektasi pasar.

Lebih lanjut, Bank Dunia menjelaskan bahwa konsumsi minyak diperkirakan tetap di bawah tingkat sebelum pandemi hingga tahun 2023. Namun demikian, diperkirakan bahwa harga minyak di tahun 2021 akan tetap pada jalur pemulihan harga yang kuat,

The Board of Commissioners considers that the strategy taken by the Board of Directors during 2020 to reduce operational costs and increase sales by actively participating in tenders according to the Company's ability was effective in driving the achievement of sales performance in 2020. In 2020, the Company was able to acquire tenders with total quantity amounting to 36,000 tons.

The Board of Directors also took measures to mitigate the risks and impacts of Covid-19 pandemic to the Company and all subsidiaries. Moreover, the Board of Directors also implemented a sustainable business management to anticipate changing and uncertain situation, so that the operational activities of the Company and all subsidiaries can run effectively.

To handle the spread of Covid-19 pandemic, the Board of Directors took preventive and anticipatory measures at the Company and subsidiaries, such as work-from-home policy, restriction of office capacity at maximum 25%, provision of vitamins and medicines for employees, provision of masks for employees, and implementation of virtual meetings.

In 2020, the Board of Commissioners has provided reviews, input, and directions on each business plan prepared by the Board of Directors. The Board of Commissioners also gave responses and advice on the planned policies and management strategies of the Company. Considering these matters, the Board of Commissioners gave full support to the Board of Directors in carrying out every plan, policy, and strategy.

VIEW ON THE PROSPECTS COMPOSED BY THE BOARD OF DIRECTORS

Gradual recovery for oil price has happened since the third quarter of 2020. World Bank predicted that oil price reached an average price of US\$41 per barrel in 2021. The projection increased from April 2020 projection as much as US\$35 per barrel for 2020 and US\$42 per barrel on average in 2021. The change in price prediction was in line with rising price recovery that almost doubled into US\$40 per barrel on average in September 2020 from the lowest level of US\$21 per barrel in April 2020. Despite the drastic price declined due to Covid-19 pandemic until it was marketed in the negative area, oil price showed faster recovery than the market's expectation.

Furthermore, World Bank explained that oil consumption was predicted to stay below the pre-pandemic rate up to 2023. However, oil price in 2021 is estimated to strongly recover, although it may not reach the price range before Covid-19

meskipun pemulihan harga tersebut belum akan mencapai level harga sebelum pandemic Covid-19. Pasalnya, pandemi Covid-19 telah mengubah perilaku konsumen dan membawa normal baru di kehidupan masyarakat, seperti pengurangan aktivitas perjalanan wisata dan bisnis melalui sarana transportasi umum, masih berlakunya kebijakan bekerja dari rumah, dan penurunan kapasitas produksi sektor industri akibat menurunnya daya beli masyarakat.

Perseroan memprediksi bahwa prospek bisnis minyak dan gas di tahun 2021 akan tetap menantang, mengingat faktor ekonomi global dan geopolitik yang masih tidak menentu akibat dari pandemi Covid-19. Meskipun pandemi Covid-19 dapat perlahan mulai dikendalikan, namun ekonomi global diperkirakan masih akan berhadapan dengan dampak lanjutan akibat pandemi Covid-19, dimana hal tersebut akan memberikan pengaruh pada penentuan harga minyak dan gas bumi. Perseroan berharap, studi dan program vaksinasi Covid-19 dapat segera mengurangi penyebaran dan dampak Covid-19, dan vaksin tersebut dapat menjangkau masyarakat umum secara global, yang kemudian akan memberikan dampak positif bagi pemulihan dan pertumbuhan ekonomi global.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Penerapan tata kelola perusahaan yang baik atau *Good Corporate Governance (GCG)* berperan penting pada peningkatan kinerja dan kestabilan Perseroan. Prinsip-prinsip GCG, yaitu transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian dan keadilan telah diterapkan dengan baik oleh Perseroan. Prinsip-prinsip tersebut telah diterapkan melalui berbagai mekanisme GCG seperti, manajemen risiko, sistem pengendalian internal, *Whistleblowing System (WBS)* dan tanggung jawab sosial perusahaan (*corporate social responsibility*).

Pada tahun 2020, Perseroan tidak menerima laporan indikasi pelanggaran. Perseroan secara rutin terus melakukan sosialisasi atas kode etik, budaya, dan WBS yang dimiliki Perseroan kepada seluruh karyawan. Berdasarkan laporan dari Internal Audit, sistem pengendalian internal dan WBS yang dimiliki Perseroan saat ini sudah cukup memadai dan dapat mendukung keberlanjutan usaha Perseroan dan tata Kelola perusahaan yang baik.

Sepanjang tahun 2020, Dewan Komisaris telah melaksanakan 3 (tiga) kali rapat gabungan dengan Direksi. Pada rapat gabungan tersebut, Direksi telah memberikan pemaparan terkait kinerja Perseroan, pelaksanaan kebijakan Perseroan, dan strategi bisnis yang dijalankan oleh Direksi Perseroan. Berdasarkan penilaian Dewan Komisaris, Direksi telah melaksanakan kebijakan dan strategi yang baik untuk menghadapi situasi yang penuh tantangan di tahun 2020.

pandemic. This was because Covid-19 has changed consumers' behavior and generated new normal lifestyle for the public, such as reduced leisure and business travels using public transportation, ongoing enforcement of work-from-home policy, and reduced production capacity of industry sectors due to declining public purchasing power.

The Company predicted that the prospect for oil and gas business in 2021 would remain challenging, considering the factors of uncertain global economy and geopolitics due to Covid-19 pandemic. Despite improved control of the pandemic, the global economy is expected to suffer prolonged impact of Covid-19 pandemic, which may influence the price of crude oil and natural gas. The Company hopes that studies on Covid-19 and vaccination program can immediately reduce the spread and impact of Covid-19 pandemic and cover the general public across the globe, which will bring positive impacts for global economic recovery and growth.

VIEW ON GOOD CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

The implementation of Good Corporate Governance (GCG) has a role in the improvement of the Company's performance and stability. The Company has implemented GCG principles accordingly, namely transparency, accountability, responsibility, independence and fairness. The principles are implemented through GCG mechanisms, such as risk management, internal control system, Whistleblowing System (WBS) and corporate social responsibility.

In 2020, the Company did not receive reports on indications of violation. The Company regularly carried out dissemination on the code of conduct, culture, and WBS of the Company to all employees. Based on Internal Audit report, the internal control system and WBS currently owned by the Company has been adequate to support its business sustainability and Good Corporate Governance.

Throughout 2020, the Board of Commissioners held 3 (three) joint meetings with the Board of Directors. In these meetings, the Board of Directors provided explanation on the Company's performance, policy implementation, and business strategies carried out by the Board of Directors. Based on assessment by the Board of Commissioners, the Board of Directors has implemented the proper policies and strategies to address the challenging situation of 2020.

Selain rapat gabungan, Dewan Komisaris juga telah melaksanakan 6 kali rapat Dewan Komisaris. Pada setiap rapat Dewan Komisaris, Dewan Komisaris akan membahas dan memberikan arahan, masukan, dan tanggapan terhadap setiap temuan internal audit, risiko yang dihadapi Perseroan, rencana bisnis yang disiapkan Direksi, dan kinerja Perseroan.

Dewan Komisaris sesuai dengan fungsi, tugas dan tanggung jawabnya akan senantiasa mengawasi dan memberikan kritik serta nasihat kepada Direksi dalam mengelola Perseroan serta menjamin bahwa GCG telah dijalankan di seluruh lini secara tepat dan konsisten.

PANDANGAN ATAS KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dalam menjalankan fungsinya sebagai pengawas dalam struktur organisasi Perseroan. Sepanjang tahun 2020, Dewan Komisaris telah melakukan penilaian dan evaluasi kinerja Komite Audit dan menilai bahwa tugas dan tanggung jawab Komite Audit telah dilaksanakan secara optimal dan sesuai.

Selama tahun 2020, Komite Audit telah melaksanakan peninjauan dan pemantauan yang efektif menyangkut aspek transparansi, akuntabilitas serta prinsip kepatuhan lainnya. Komite Audit telah memastikan proses pelaporan keuangan dilakukan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku di Indonesia serta menjamin proses audit internal dan eksternal telah dijalankan secara independen dan objektif.

Pada tahun 2020, Komite Audit telah melaksanakan 4 kali rapat Komite Audit. Komite Audit juga telah melakukan evaluasi kinerja terhadap Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan dan Akuntan Publik Susanto Bong. Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, Komite Audit telah memberikan rekomendasi dan hasil penilaian kepada Dewan Komisaris untuk kemudian disampaikan kepada pemegang saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. Hasil evaluasi tersebut juga sudah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan secara tepat waktu.

In addition to joint meetings, the Board of Commissioners also held 6 internal meetings of the Board of Commissioners. In each meeting, the Board of Commissioners discussed and provided direction, input, and response to every internal audit finding, risk faced by the Company, business plan prepared by the Board of Directors, and the Company's performance.

In accordance with its function, duty and responsibility, the Board of Commissioners shall monitor and provide critics and advice to the Board of Directors on Company management and ensure the appropriate and consistent GCG implementation in all lines.

VIEW ON THE PERFORMANCE OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners receives help from the Audit Committee in performing as a supervisor in the Company's organization structure. In 2020, the Board of Commissioners assessed and evaluated the Audit Committee's performance and concluded that the Audit Committee has performed their duty and responsibility in optimum and appropriate manners.

In 2020, the Audit Committee performed effective review and monitoring on aspects such as transparency, accountability, and other compliance principles. The Audit Committee ensured that financial reporting process was in line with the prevailing accounting standards in Indonesia and also ensured that both internal and external audit process were conducted independently and objectively.

In 2020, the Audit Committee held 4 internal meetings. The Audit Committee also evaluated the performance of Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan and Public Accountant Susanto Bong. Based on this evaluation, the Audit Committee provided recommendations and the assessment results to the Board of Commissioners to be delivered to the shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders. The evaluation results were also reported to the Financial Services Authority on time.



PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2020, tidak terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris. Dengan demikian, susunan dan komposisi Dewan Komisaris sampai dengan 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

| | |
|----------------------|---|
| Komisaris Utama | : Kris Taenar Wiluan |
| Komisaris | : Olivier, Bruno Benedict Mallet |
| Komisaris | : Didier, Maurice, Francis Hornet |
| Komisaris | : Pascal Gustave Ulysse, Braquehais |
| Komisaris Independen | : Tjetjep Muljana |
| Komisaris Independen | : Johannes Berchmans Kristiadi Pudjosukanto |

PENUTUP DAN APRESIASI

Mengakhiri laporan Dewan Komisaris tahun 2020 ini, kami menyampaikan penghargaan setinggi - tingginya atas kerja keras Direksi dan seluruh karyawan yang memungkinkan Perseroan terus tumbuh dan berkembang menjadi Perseroan yang besar dan tangguh dalam bisnis minyak dan gas bumi.

Selain itu ucapan terima kasih juga kami sampaikan kepada seluruh pelanggan, mitra kerja dan pemangku kepentingan atas seluruh dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan. Tanpa kerja sama yang terjalin baik dengan seluruh pelanggan, mitra dan pemangku kepentingan, mustahil Perseroan bisa memiliki bisnis yang berkelanjutan. Semoga kerja sama dan dukungan tersebut dapat terus berlanjut di masa – masa yang akan datang.

CHANGES IN BOARD OF COMMISSIONERS' COMPOSITION

In 2020, there was no change in the Board of Commissioners' composition. As such, the Board of Commissioners' composition as of December 31, 2020 is as follows:

| | |
|--------------------------|---|
| President Commissioner | : Kris Taenar Wiluan |
| Commissioner | : Olivier, Bruno Benedict Mallet |
| Commissioner | : Didier, Maurice, Francis Hornet |
| Commissioner | : Pascal Gustave Ulysse, Braquehais |
| Independent Commissioner | : Tjetjep Muljana |
| Independent Commissioner | : Johannes Berchmans Kristiadi Pudjosukanto |

CLOSING AND APPRECIATION

To end this 2020 Board of Commissioners' report, we give our utmost appreciation on the hard work by the Board of Directors and the employees, which enables the Company to continuously grow and develop into a big and formidable company in the field of oil and gas.

We also gave our gratitude to our customers, partners, and stakeholders for their support and trust. It is impossible for the Company to have a sustainable business without good cooperation with the customers, partners, and stakeholders. We hope to maintain such cooperation and support for the years to come.

KRIS TAENAR WILUAN
Komisaris Utama
President Commissioner

LAPORAN DIREKSI

Report of the Board of Directors

SATYA HERAGANDHI
Direktur Utama /
President Director



PARA PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN TERHORMAT,

Berbagai dinamika dan tantangan yang terjadi selama tahun 2020 tak ayal berdampak signifikan terhadap berbagai sektor global maupun nasional. Namun, Direksi bersyukur Citra Tubindo dalam melewati itu semua dengan pencapaian kinerja yang stabil dengan didukung oleh *resilience* yang dimiliki, langkah strategis yang tepat, serta upaya mitigasi yang matang dan terukur.

Seluruh upaya strategis yang dijalankan serta capaian yang telah diraih menjadi bukti nyata kami dalam memberikan nilai tambah bagi pemangku kepentingan. Menggenapkan integritas dan tanggung jawab tersebut, izinkan kami segenap jajaran Direksi PT Citra Tubindo Tbk untuk menyampaikan laporan kepengurusan kinerja Perseroan untuk tahun buku 2020.

TINJAUAN MAKROEKONOMI 2020

Dunia dihadapkan pada tantangan berat sepanjang tahun 2020 akibat pandemi virus Covid-19 yang melanda seluruh negeri. Hal tersebut berdampak pada ketidakpastian dan ketidakstabilan ekonomi dan politik secara global. Hingga akhir Desember 2020, diperkirakan jumlah penderita Covid-19 mencapai 83.943.230 jiwa. Jumlah ini meningkat signifikan sejak ditemukan pada akhir tahun 2019 di Wuhan, China. Jumlah penderita Covid-19 yang tersebar di 218 negara telah membawa kebijakan-kebijakan baru di seluruh dunia dan berdampak pada penurunan kegiatan ekonomi global secara masif.

RESPECTED SHAREHOLDERS AND STAKEHOLDERS,

Although numerous challenges and dynamics in 2020 caused significant impacts to the global and national sectors, the Board of Directors is grateful that Citra Tubindo was able to overcome this situation with stable performance achievements supported by resilience, appropriate strategic measures, as well as measured mitigation efforts.

These strategic efforts and achievements demonstrated our value contribution for the stakeholders. Based on this integrity and responsibility, the Board of Directors of PT Citra Tubindo Tbk will deliver the Company's management report for 2020 fiscal year.

2020 MACROECONOMIC REVIEW

The world was under heavy pressure throughout 2020 as an impact of the Covid-19 pandemic, which ultimately caused uncertainties and instability in the global economy and politics. By the end of December 2020, the number of Covid-19 patients was estimated to reach 83,943,230 people. This figure increased significantly since the discovery of the disease at the end of 2019 in Wuhan, China. The number of Covid-19 cases in 218 countries has brought new policies around the world and massively damaged global economic activities.

Ketidakpastian di lingkungan eksternal yang menyebabkan peningkatan VUCA (*Volatility, Uncertainty, Complexity, dan Ambiguity*) melatarbelakangi Perseroan untuk menyempurnakan persiapan langkah strategis yang cermat dalam menghadapi kendala dan tantangan yang memengaruhi kinerja Perseroan.

Against the backdrop of uncertainties in the external environment that caused VUCA (*Volatility, Uncertainty, Complexity, and Ambiguity*) to increase, the Company carefully prepared strategic measures to mitigate the obstacles and challenges that affected its performance.



Dalam laporannya yang berjudul *World Economic Outlook Update* edisi Januari 2021, pertumbuhan ekonomi global di tahun 2020, diestimasikan berkontraksi sebesar -3,5% bila dibandingkan dengan pertumbuhan ekonomi tahun 2019 sebesar 2,8%. Pemberlakuan karantina wilayah yang dilakukan oleh kumpulan negara maju dan berkembang di tahun 2020 yang menyebabkan pertumbuhan ekonomi di negara-negara tersebut secara kumulatif berkontraksi masing-masing sebesar -4,9% dan -2,4%.

Perlambatan perekonomian global selama tahun 2020 yang diakibatkan oleh pandemi virus Covid-19 turut memberikan dampak kurang baik pada perekonomian nasional. Perekonomian dalam negeri sepanjang tahun 2020 mengalami kontraksi 2,07% secara *year on year*. Kontraksi ini dipengaruhi oleh pelemahan di berbagai sektor ekonomi karena pandemi Covid-19. Pertumbuhan ekonomi kuartal IV tercatat sebesar -2,19% secara *year on year*. Pertumbuhan domestik bruto mengalami penurunan signifikan sampai menyentuh minus di tahun 2020, dibandingkan tahun 2019 yang tercatat positif 5,02%. Inflasi Indonesia di tahun 2020 berada di angka 1,50% menurun dibandingkan tahun 2019 yang berada pada angka 2,7%.

Berbagai kebijakan baru seperti Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) akibat laju jumlah penderita Covid-19 yang terus meningkat menyebabkan perekonomian Indonesia menghadapi tantangan besar selama tahun 2020. Aktivitas ekonomi global seperti ekspor dan impor juga mengalami penurunan yang drastis selama tahun 2020.

Berkurangnya aktivitas ekonomi di tahun 2020 berdampak buruk pada tingkat pertumbuhan volume perdagangan dunia yang berkontraksi sebesar -9,6%. Selain itu, harga minyak bumi juga mencatatkan penurunan yang cukup dalam yaitu sebesar -32,7% di tahun 2020 berdasarkan data yang dihimpun oleh IMF. Data yang didapat dari Bank Dunia, diprediksi harga minyak mencapai rata-rata harga US\$41 per barel pada 2020 sebelum akhirnya meningkat menjadi US\$44 per barel pada 2021 berdasarkan laporan dari *Commodity Markets Outlook*. Perubahan perkiraan harga itu sejalan dengan melambungnya pemulihan harga yang sudah hampir dua kali lipat menjadi rata-rata US\$40 per barel pada September 2020 dari level terendah US\$21 per barel pada bulan April 2020.

In the report *World Economic Outlook Update* of January 2021, the global economic growth in 2020 was estimated to contract by -3.5% compared to the 2.8% growth in 2019. Regional quarantines imposed by groups of advanced and developing countries in 2020 resulted in a contraction of economic growth in each group by -4.9% and -2.4% respectively.

The slowdown in global economy throughout 2020 due to Covid-19 pandemic also adversely affected the national economy. Domestic economy in 2020 contracted 2.07% year on year, which was influenced by the downturn in numerous economic sectors due to the pandemic. Economic growth in Q4 was recorded at -2.19% year on year. Gross domestic growth dropped below zero in 2020, compared to a positive 5.02% in 2019. Inflation in Indonesia was at 1.50%, a decrease from 2.7% in 2019.

New policies were enforced in light of the increasing cases of Covid-19, such as the Large-Scale Social Restriction (PSBB) which posed major challenge to the Indonesian economy in 2020. Global economic activities including export and import also saw a drastic decline in 2020.

Reduced economic activities in the past year led to a contraction in the growth of world trade volume by -9.6%. Furthermore, crude oil price also plummeted -32.7% in 2020 based on data by IMF. According to the World Bank, estimation of oil price averaged at US\$41 per barrel in 2020, before it increased to US\$44 per barrel in 2021 based on report by *Commodity Markets Outlook*. This changing price estimation was in line with price recovery, which almost doubled to US\$40 per barrel in September 2020 from its lowest level at US\$21 per barrel in April 2020.

Berdasarkan data Bloomberg, harga minyak jenis WTI untuk kontrak Desember 2020 di bursa Nymex berada di level US\$39,85 per barel, terkoreksi 1,94%. Sedangkan harga minyak jenis Brent di bursa ICE untuk kontrak Desember 2020 berada di level US\$41,77 per barel, turun sejumlah 1,63%.

Walaupun industri minyak dan gas memiliki beberapa tantangan akibat krisis pandemi Covid-19 hingga sempat diperdagangkan di area negatif, harga minyak berhasil menunjukkan pemulihan yang lebih cepat daripada ekspektasi pasar. Namun demikian, prospek harga minyak dan komoditas lainnya tetap dalam kondisi tidak pasti dan bergantung pada durasi serta tingkat laju pandemi Covid-19. Namun, karena durasi pemulihan pandemi Covid-19 di setiap negara yang berbeda – beda, maka diprediksi harga minyak juga akan memakan waktu dalam proses pemulihan. Hal ini dikarenakan harga minyak bergantung pada kondisi global.

KEBIJAKAN STRATEGIS

Melemahnya kondisi ekonomi dan perlambatan di berbagai sektor industri disikapi Perseroan dengan berbagai upaya untuk menjaga keseimbangan seluruh komponen dalam sistem operasional demi mempertahankan keberlangsungan usaha jangka panjang, di antaranya melalui pemenuhan kebutuhan produksi, pengembangan kapasitas dan kapabilitas sumber daya manusia, dan penerapan efektivitas dan efisiensi di seluruh aktivitas operasional yang dijalankan.

Sejak Covid-19 ditetapkan sebagai pandemi, manajemen secara sigap segera menyusun langkah mitigasi risiko dan kelangsungan bisnis melalui penyusunan *scenario planning* dengan mempertimbangkan berbagai kemungkinan serta faktor-faktor yang dapat memengaruhi kinerja Perseroan, seperti kondisi industri migas hingga *supply chain management*. Langkah tersebut memungkinkan Perseroan untuk menilik lebih dalam terhadap aspek VUCA (*Volatility, Uncertainty, Complexity, dan Ambiguity*) yang berpengaruh terhadap kelangsungan kinerja Perseroan. Dengan berbekal pertimbangan yang telah dilakukan, Perseroan memutuskan untuk berfokus pada nilai *resiliency* Perseroan terhadap perubahan yang terjadi sehingga Perseroan tidak hanya mempertahankan kelangsungan usaha di tengah situasi yang terjadi, tetapi juga mendorong pengambilan keputusan yang berbasis pada optimalisasi kapasitas dan kapabilitas yang dimiliki.

Dalam mendukung pemenuhan kapasitas produksi, Perseroan pada tahun 2020 mengalokasikan belanja modal sebesar AS\$42,80 juta yang tercatat sebagai aset tetap. Situasi ketidakpastian yang timbul akibat pandemi Covid-19 mendorong Perseroan untuk mengambil keputusan dan menerapkan pola bekerja yang belum pernah diterapkan sebelumnya sebagai langkah adaptasi terhadap perubahan yang ada, salah satunya adalah penerapan strategi *adaptive workforce*. Strategi ini memungkinkan terciptanya efektivitas dari pola kerja yang lebih adaptif, fleksibel, dan responsif terhadap perubahan dan transformasi yang terjadi akibat situasi internal maupun eksternal. Efektivitas penerapan pola kerja ini tercermin dari produktivitas Perseroan yang tetap terjaga dengan baik serta tingkat kepuasan karyawan yang menunjukkan peningkatan hingga mencapai 60%, angka tertinggi di Vallourec Group.

According to Bloomberg, WTI oil price for December 2020 contract on the Nymex stock exchange was US\$39.85 per barrel, a correction by 1.94%. Meanwhile, Brent oil price on ICE stock exchange for December 2020 contract was US\$41.77 per barrel, a decrease by 1.63%.

Although the Covid-19 crisis had caused a negative trade in the oil and gas industry, oil price recovered faster than the market expectations. However, the prospects of oil price and other commodities remain uncertain and will depend on the duration and progress of Covid-19 pandemic. With different rates of Covid-19 recovery in every country, it will take time for oil price to return to normal as it is dependent on the global condition.

STRATEGIC POLICIES

The Company addressed the downturn in economic conditions and industry sectors with various efforts to balance all components in the operational system in order to maintain long-term business sustainability, among others through fulfillment of production needs, development of human resources capacity and capabilities, as well as effectiveness and efficiency in all operational activities.

Since the announcement of Covid-19 as a global pandemic, the management immediately prepared measures for risk mitigation and business sustainability through scenario planning by considering numerous possibilities and factors that may affect the Company's performance, from the condition of the oil and gas industry to supply chain management. These measures enabled the Company to focus on the VUCA (*Volatility, Uncertainty, Complexity, dan Ambiguity*) aspects that are influential to the Company's performance. The Company thus decided to focus on resilience against existing changes, so that the Company not only sustained business continuity amidst the current situation, but also encouraged decisions that geared towards optimization of existing capacity and capabilities.

To support the fulfillment of production capacity, in 2020 the Company allocated capital expenditure amounting to US\$42.80 million for fixed assets. Uncertainties of the Covid-19 pandemic has driven the Company to make decisions and implement work patterns unprecedented before to adapt to the existing changes, among others by implementing an adaptive workforce strategy. This strategy creates effectiveness and work pattern that is more adaptive, flexible, and responsive to changes and transformation in the internal and external situation. Effectiveness of this work pattern was reflected on the Company's sustained productivity and employee satisfaction level which increased to 60%, the highest figure in Vallourec Group.



Sementara itu dari sisi manajemen keuangan, Perseroan sangat diuntungkan dengan kinerja *cashflow* yang seimbang dan sehat. Sehingga dengan berbekal keunggulan tersebut, Perseroan berupaya mempertahankan kinerja keuangan melalui strategi pembenahan aset dan restrukturisasi pengeluaran dengan mempertimbangkan prioritas perusahaan serta penerapan *span control tower* yang memungkinkan Perseroan untuk lebih selektif dalam melakukan pengeluaran secara berjenjang.

Sebagai bagian dari langkah strategis Perseroan, Perseroan di tahun 2020 menjual 112,000 lembar saham dari total 1,344,000 lembar saham yang dimiliki Perseroan di anak perusahaan Perseroan, Citra Sumit Valind Investments Pte. Ltd. kepada Marubeni-Itochu Tubulars Asia Pte. Ltd. Perjanjian penjualan dan pembelian saham ditandatangani pada tanggal 9 Desember 2020. Citra Sumit Valind Investments Pte. Ltd. ("CSV") merupakan perusahaan yang berdiri di Singapura. Kegiatan utama CSV adalah penyediaan dukungan teknis kepada entitas anaknya yang bergerak dalam bidang penguliran pipa, perbaikan dan perawatan segala jenis pipa *casing* dan pipa pengeboran dan memproduksi sambungan pipa untuk aktivitas pengeboran minyak.

Selain itu, Perseroan juga melakukan langkah strategis berupa penjualan saham CITA yang dimiliki oleh CPPI dan CMC kepada CAN dan CWN masing-masing mewakili 48,77% dan 0,01%.

Perseroan juga telah mengkaji ulang dan menyempurnakan strategi pemasaran dan promosi selama tahun 2020 dengan berbekal optimisme serta keunggulan yang dimiliki. Keunggulan tersebut didorong oleh pangsa pasar domestik dan internasional yang kuat dengan didukung posisi Perseroan sebagai bagian dari Vallourec Group sebagai reputasi yang patut dipelihara dengan baik.

ANALISIS ATAS KINERJA PERSEROAN

Penerapan strategi sepanjang tahun 2020 yang senantiasa mempertimbangkan kondisi yang ada serta kemampuan yang dimiliki tercermin dari kinerja keuangan tahun 2020. Sampai dengan 31 Desember 2020, total penjualan menurun sebesar 12,10% dari AS\$143,56 juta di tahun 2019 menjadi AS\$126,19 juta di tahun 2020. Sedangkan laba (rugi) tahun berjalan di tahun 2020 mencatatkan rugi sebesar AS\$3,06 juta, menurun 285,84% dari tahun 2019 yang mencatatkan laba AS\$1,65 juta. Hal ini disebabkan menurunnya penjualan pasar lokal di industri minyak dan gas. Dari segi posisi keuangan, kinerja Aset Perseroan sampai dengan 31 Desember 2020 tercatat sebesar AS\$130,44 juta, menurun 24,30% dibandingkan jumlah Aset tahun 2019 sebesar AS\$172,31 juta. Jumlah Liabilitas mencatatkan penurunan 56,12% dari AS\$70,87 juta pada tahun 2019 menjadi AS\$31,10 juta pada tahun 2020. Sementara itu, Jumlah Ekuitas menurun 2,07% menjadi AS\$99,35 juta pada tahun 2020 dari sebelumnya AS\$172,32 juta pada tahun 2019.

Kinerja pendapatan dan laba tahun berjalan mengalami penurunan akibat pandemi virus Covid-19 yang menekan harga minyak dan gas serta menurunnya permintaan pasar sebagai faktor – faktor

In terms of financial management, the Company greatly benefited from a balanced and healthy cash flow. The Company utilized this advantage to maintain financial performance through strategies of rearranging assets and restructuring expenditure, while taking into account the Company's priorities and implementation of span control tower, which encouraged more selective and gradual spending.

As part of its strategic measures, in 2020, the Company sold 112,000 shares out of 1,344,000 shares it owned in subsidiary Citra Sumit Valind Investments Pte. Ltd. to Marubeni-Itochu Tubulars Asia Pte. Ltd. The sale and purchase agreement of the shares was signed on December 9, 2020. Citra Sumit Valind Investments Pte. Ltd. ("CSV") is a company established in Singapore. The main business of CSV is the provision of technical support to its subsidiaries which are engaged in pipe threading, repair and maintenance of all types of casing pipe and drilling pipe, and production of pipe connection for oil drilling activities.

In addition, the Company also took a strategic step by selling the shares of CITA owned by CPPI and CMC to CAN and CWN which represented 48.77% and 0.01% of shares, respectively.

The Company also reviewed and improved its marketing and promotion strategy in 2020. The Company leveraged on optimism and its competitive advantages from strong domestic and international market share as well as the Company's position as part of the reputable Vallourec Group.

ANALYSIS ON COMPANY PERFORMANCE

The implementation of strategies in 2020 that considered existing conditions and capabilities was reflected on the financial performance. As of December 31, 2020, total sales declined by 12.10% from US\$143.56 million in 2019 to US\$126.19 million in 2020. Meanwhile, profit (loss) for the year in 2020 recorded a loss of US\$3.06 million, a decrease by 285.84% from the profit in 2019 amounting to US\$1.65 million. This was due to declining sales from the local market in the oil and gas industry. In terms of financial position, the Company's Assets until December 31, 2020 was posted at US\$130.44 million, a decrease of 24.30% from total Assets in 2019 at US\$172.31 million. Total Liabilities dropped 56.12% from US\$70.87 million in 2019 to US\$31.10 million in 2020. Meanwhile, total Equity decreased 2.07% to US\$99.35 million from US\$172.32 million in 2019.

Revenue and profit for the year decreased as a result of Covid-19 pandemic that reduced oil and gas prices as well as market demand, which were the main factors for the Company's

utamanya. Kendati demikian, Perseroan berupaya maksimal dengan berbagai strategi keuangan, penjualan dan produksi serta optimisme perbaikan ke depan untuk meraih kembali momentum pertumbuhan yang lebih baik di tahun mendatang.

PERBANDINGAN ANTARA HASIL YANG DICAPAI DENGAN YANG DITARGETKAN

Pencapaian kinerja tahun 2020 sedikit di bawah target awal yang direncanakan, dimana realisasi penjualan tahun 2020 sebesar AS\$126,20 juta, terealisasi 97,09% dari target awal sebesar AS\$129,99 juta. Sedangkan realisasi laba bersih tahun 2020 sebesar rugi AS\$3,06 juta, dibandingkan dari target awal sebesar laba AS\$2,67 juta.

Manajemen akan melakukan analisis dan evaluasi terhadap kinerja Perseroan sebagai langkah awal dalam menyempurnakan langkah dan inisiatif di tahun mendatang, baik dari segi produksi, keuangan, pemasaran, hingga manajemen sumber daya manusia.

TANTANGAN DAN KENDALA YANG DIHADAPI

Ketidakpastian di lingkungan eksternal yang menyebabkan peningkatan VUCA (*Volatility, Uncertainty, Complexity, dan Ambiguity*) melatarbelakangi Perseroan untuk menyempurnakan persiapan langkah strategis yang cermat dalam menghadapi kendala dan tantangan yang memengaruhi kinerja Perseroan. Kondisi ekonomi dan situasi politik dunia terpuruk dengan ketidakpastian sebagai dampak dari pandemi virus Covid-19 menyebabkan penurunan keyakinan masyarakat, melemahnya harga minyak dan gas bumi, hingga pembatasan kegiatan ekspor dan impor akibat diterapkannya pembatasan sosial berskala besar.

Fluktuasi harga minyak mentah dan permintaan pasar yang dinamis mendorong pelaku usaha di industri tersebut untuk memperkuat pangsa pasar yang dimiliki, sehingga terjadi persaingan yang meningkat. Industri minyak dan gas bumi yang semakin kompetitif tersebut mendorong Perseroan untuk berbenah dan terus melakukan inovasi dari segi produk dan juga sistem operasional agar tercipta bisnis yang berkesinambungan. Berbekal keunggulan yang dimiliki, Perseroan juga memanfaatkan pangsa pasar domestik dan internasional dengan menggunakan posisinya sebagai bagian dari Vallourec Group serta perolehan kemenangan tender yang akan terus dipertahankan guna mendukung kelangsungan usaha jangka panjang.

Sebagai salah satu entitas usaha yang bergerak di bidang pelayanan jasa minyak dan gas, kondisi dan situasi yang menyelimuti industri migas baik secara langsung maupun tidak langsung memiliki dampak dan risiko terhadap keberlangsungan usaha Perseroan. Depresiasi harga minyak mentah serta fluktuasi permintaan pasar menjadi tantangan bagi Perseroan dan menjadi fokus perhatian bagi manajemen Perseroan. Guna mengantisipasi risiko dan tantangan tersebut, Perseroan berupaya mengarahkan berbagai strategis dan senantiasa melakukan analisis peluang yang ada agar dapat mengambil keputusan yang tepat.

performance. Nevertheless, the Company made maximum efforts through various financial, sales, and production strategies as well as the optimism for future improvements to regain better growth momentum in the following year.

COMPARISON BETWEEN ACHIEVED RESULTS AND TARGETS

Performance achievements of 2020 fell slightly below the determined targets, in which the realization of sales in 2020 was US\$126.20 million, a 97.09% realization of the initial target of US\$129.99 million. Net income of 2020 was a loss of US\$3.06 million from the initial target of US\$2.67 million profit.

The management will analyze and evaluate the Company's performance as the first improvement steps for the upcoming year, covering the aspects of production, finance, marketing, as well as human resources management.

CHALLENGES AND OBSTACLES

Against the backdrop of uncertainties in the external environment that caused VUCA (*Volatility, Uncertainty, Complexity, and Ambiguity*) to increase, the Company carefully prepared strategic measures to mitigate the obstacles and challenges that affected its performance. The global economic and political turmoil caused by the Covid-19 pandemic deteriorated the public confidence, reduced oil and gas prices, and limited export and import activities due to the implementation of large-scale social restrictions.

Fluctuating crude oil price and dynamic market demand has driven business entities in the industry to strengthen their existing market share, leading to increasing competition in the oil and gas industry. As a response, the Company continuously made improvements and innovations in terms of products and operating system in order to build a sustainable business. The Company also utilized its domestic and international market share to its advantage as part of Vallourec Group and maintained its tender acquisition to support long-term business continuity.

As a business entity engaged in oil and gas services, the current conditions of the oil and gas industry has direct and indirect impacts and risks to the Company's business continuity. Depreciation of crude oil price and fluctuating market demand posed a challenge for the Company and became the focus of the Company's management. To anticipate this challenge, the Company carried out various strategies and analyzed existing opportunities in order to make the appropriate decisions.



PENGELOLAAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Aktivitas dan proses operasional bisnis Perseroan senantiasa dilandasi dengan implementasi prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance / GCG*) yang bertujuan untuk memperkuat daya saing serta citra positif Perseroan. GCG juga bertujuan untuk memelihara kepercayaan pemangku kepentingan dan terwujud bisnis yang berkelanjutan. Perseroan berkomitmen untuk selalu melaksanakan prinsip – prinsip GCG yaitu transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian dan keadilan pada setiap divisi dan level manajerial dalam operasi usaha bisnisnya.

Setiap Organ dalam tubuh Perseroan memiliki peranan penting dalam memastikan pelaksanaan GCG yang efektif dan tepat, yaitu menjalankan fungsinya sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Kami, Direksi sebagai organ yang menjalankan fungsi pengelolaan telah turut memastikan seluruh aspek pelaksanaan prinsip – prinsip GCG agar selalu diterapkan di sepanjang operasi bisnis Perseroan.

PROSPEK USAHA

Meski tahun 2020 diselimuti ketidakpastian dan dinamika akibat pandemi Covid-19, proyeksi perbaikan kondisi ekonomi di tahun 2021 memperkuat optimisme dan peluang terhadap pertumbuhan usaha yang lebih baik. Proyeksi pertumbuhan ekonomi global yang diperkirakan menguat terbatas sebesar 5,5% menjadi peluang atas peningkatan aktivitas ekonomi dunia setelah pintu perekonomian di berbagai negara kembali dibuka sejalan dengan menurunnya kasus Covid-19. Seiring dengan meningkatnya proyeksi pertumbuhan ekonomi global tersebut, pertumbuhan ekonomi nasional diprediksi akan semakin pulih sebesar 5%. Optimisme tersebut dilatarbelakangi oleh penanganan Covid-19 yang semakin baik, didukung oleh kebijakan Pemerintah untuk mengeluarkan stimulus fiskal pemulihan ekonomi.

Berdasarkan data yang kami himpun, Bank Dunia memprediksi harga minyak mencapai rata-rata harga US\$41 per barel pada 2020 dan naik menjadi US\$44 per barel pada 2021. Pemulihan harga minyak sudah terjadi secara bertahap sejak kuartal ke III tahun 2020. Perubahan perkiraan harga ini sejalan dengan melambungnya pemulihan harga yang sudah hampir dua kali lipat menjadi rata-rata US\$40 per barel pada September 2020 dari level terendah US\$21 per barel pada April 2020. Walaupun penurunan harga minyak yang drastis akibat pandemi virus Covid-19 hingga sempat diperdagangkan di area negatif, harga minyak telah menunjukkan pemulihan yang lebih cepat daripada ekspektasi pasar.

Seiring dengan meningkatnya proyeksi pertumbuhan ekonomi global untuk tahun 2021, pertumbuhan ekonomi nasional turut diprediksikan akan semakin pulih di tahun mendatang. Berdasarkan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) 2021, pertumbuhan ekonomi Indonesia diproyeksikan masih berada dalam kisaran target pertumbuhan jangka menengah, meskipun masih diliputi ketidakpastian.

CORPORATE GOVERNANCE

The Company's business operations apply the principles of Good Corporate Governance (GCG) to leverage the competitive advantages and positive image of the Company. GCG also aims to foster the trust of the stakeholders and create a sustainable business. The Company is committed to implementing GCG principles, namely transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness, in all divisions and managerial levels in its business operations.

Every organ of the Company holds important role in ensuring effective and appropriate GCG implementation by performing its function according to the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations. As the Board of Directors that carries out the management function, we ensured that all GCG principles were applied throughout the Company's business operations.

BUSINESS OUTLOOK

Despite the uncertainties and dynamics in 2020 as the result of Covid-19 pandemic, projection of economic improvements in 2021 supports the optimism and opportunity of better business growth. The projection of global economic growth, which is estimated to be limited at 5.5%, is an opportunity for increased world economic activity after the economy in various countries reopened in line with the decline in Covid-19 cases. Proportional to the increasing projection of global economic growth, the national economic growth is predicted to recover at 5%. This optimism was motivated by improved Covid-19 handling, supported by the Government's policy to issue fiscal stimulus for economic recovery.

Based on the data we collected, the World Bank predicts the average oil price to reach US\$41 per barrel in 2020 and increase to US\$44 per barrel in 2021. Oil price has gradually recovered since the third quarter of 2020. Changes in price estimation was in line with the soaring price recovery, which almost doubled to an average of US\$40 per barrel in September 2020 from the lowest level of US\$21 per barrel in April 2020. Despite the drastic drop in oil price due to the Covid-19 pandemic which led to negative trade, oil price has recovered faster than market expectations.

In line with the increasing projection of global economic growth for 2021, national economic growth is also expected to recover in the coming years. Based on the 2021 State Revenue and Expenditure Budget (APBN), Indonesia's economic growth is projected to remain within the medium-term growth target range, despite facing uncertainties.

Meski perbaikan kondusivitas ekonomi dan prospek harga minyak dan komoditas di tahun yang akan datang masih bergantung pada durasi pemulihan pandemi Covid-19, langkah Pemerintah di berbagai negara, termasuk Indonesia, dalam mempercepat program vaksinasi kian memberikan pandangan dan prospek yang positif terhadap perbaikan pertumbuhan ekonomi, iklim usaha, konektivitas, serta rantai pasokan.

Dalam mendukung keberlangsungan usaha di tahun 2020, Perseroan telah menyusun langkah strategis dengan pertimbangan yang cermat demi meraih produktivitas dan profitabilitas yang lebih baik di tahun-tahun mendatang. Inisiatif diversifikasi melalui pengembangan lini bisnis baru yang sejalan dengan optimisme perbaikan kondisi pasar direncanakan akan dilaksanakan pada tahun 2021. Langkah ini membuka peluang yang lebih besar bagi Perseroan untuk meraih momentum pertumbuhan yang lebih gemilang.

Bersamaan dengan kinerja investasi hulu migas yang terus menunjukkan geliat positif hingga awal tahun 2021, prospek usaha Perseroan kian diperkuat dengan perolehan kemenangan 20 tender/kontrak proyek baru yang rata-rata bersifat *multi-years* sehingga mampu menopang kelangsungan bisnis hingga tahun-tahun mendatang. Oleh karena itu, manajemen menilai bahwa prospek usaha Perseroan masih tetap terjaga dengan tetap mencermati berbagai faktor-faktor internal maupun eksternal yang dapat memengaruhi kemampuan Perseroan dalam mencapai kinerja sekaligus menyiapkan langkah mitigasi risiko yang matang.

PELAKSANAAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Perseroan percaya bahwa aktivitas bisnis dengan tetap memperhatikan kelestarian lingkungan akan berdampak baik untuk pertumbuhan jangka panjang Perseroan. Oleh sebab itu, Perseroan berkomitmen melaksanakan kebijakan pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility* atau "CSR") setiap tahunnya. Perseroan percaya bahwa bisnis yang sehat tidak hanya berpusat pada kepentingan ekonomis, namun harus diimbangi dengan pemenuhan tanggung jawab pada aspek lingkungan dan kemasyarakatan.

Pemenuhan tanggung jawab Perseroan di bidang lingkungan diwujudkan melalui penggunaan energi ramah lingkungan melalui penggantian penggunaan bahan bakar solar/diesel dengan bahan bakar natural gas sebagai bahan bakar utama untuk semua fasilitas produksi dan pembangkit listrik (*Power House*). Perseroan juga melanjutkan inisiatif lingkungan yang diusung melalui konservasi air hingga pemantauan dan pengelolaan udara guna mengurangi dampak lingkungan yang dihasilkan dari proses produksi.

Sementara dalam memenuhi tanggung jawab terhadap sosial kemasyarakatan, Perseroan mengacu pada instruksi sebagaimana disusun dalam *Vallourec Societal Investment Policy*. Melalui pelaksanaan tanggung jawab sosial kemasyarakatan dalam pilar Citra MANDIRI, Citra PEDULI, dan Citra LINGKUNGAN yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Perseroan secara konsisten terus menyebar kemanfaatan dan mendukung kualitas masyarakat yang lebih sejahtera.

Although improvements in economic situation and prospects for oil and commodity prices in the coming year still depend on the duration of Covid-19 pandemic recovery, the measures taken by governments in various countries, including Indonesia, in accelerating the vaccination program contributed to the positive outlook for better economic growth, business climate, connectivity, and supply chain.

To support business continuity in 2020, the Company has formulated strategic measures with careful consideration to achieve better productivity and profitability in the years to come. Diversification initiatives through the development of new lines of business, driven by optimism for better market conditions, are planned to be implemented in 2021. This step opens greater opportunities for the Company to gain even brighter growth momentum.

Along with the improving investment in upstream oil and gas industry until the beginning of 2021, the Company's business prospects are further strengthened by the acquisition of 20 new project tenders/contracts, which are mostly multi-year and able to support business continuity in the coming years. Therefore, the management considers that the Company's business prospects will remain stable while keeping a close watch on various internal and external factors that can affect the Company's ability to perform well as well as preparing mature risk mitigation measures.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IMPLEMENTATION

The Company believes that business activities that take account of environmental preservation will have a positive impact for the Company's long-term growth. Therefore, the Company is committed to implementing Corporate Social Responsibility (CSR) every year. The Company believes that a healthy business not only concerns economic interest but balances it with responsibility to the environment and community.

Fulfillment of the Company's responsibility for the environment was realized using environmentally friendly energy by converting from solar/diesel fuel to natural gas as the main fuel for all production facilities and power houses. The Company also continued its environmental initiatives, from water conservation to air quality monitoring and management, in order to reduce the environmental impacts of production processes.

Regarding responsibility for the social community, the Company referred to the instructions of Vallourec Societal Investment Policy. Through the social community responsibility programs of Citra MANDIRI, Citra PEDULI, and Citra LINGKUNGAN based on the applicable provisions, the Company consistently spread benefits and promoted the welfare of the community.



PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Sepanjang tahun 2020, terdapat perubahan komposisi Direksi. Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. ... tanggal 29 Juli 2020, RUPS menyetujui pemberhentian Laurent Didier Dubedout sebagai Direktur Komersial digantikan oleh Bapak Alexandre, Pierre Nicholas, Valdeievre. Sehingga susunan komposisi Direksi adalah sebagai berikut :

| | |
|----------------------------------|--|
| Direktur Utama | : Satya Heragandhi |
| Direktur Keuangan | : Valerie Baudart |
| Direktur Komersial | : Alexandre, Pierre Nicholas, Valdeievre |
| Direktur Operasi | : Fajar Wahyudi |
| Direktur Investasi Grup Logistik | : Saiful Mizra bin Kassim |

PENUTUP DAN APRESIASI

Akhir kata, saya mewakili Direksi Perseroan menyampaikan ucapan terima kasih yang sedalam - dalamnya bagi pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan atas kepercayaan yang diberikan dalam mendorong peningkatan kinerja Perseroan secara menyeluruh. Ucapan terima kasih juga kami sampaikan kepada segenap karyawan PT Citra Tubindo Tbk yang telah bekerja keras dan berdedikasi tinggi kepada Perseroan. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan kesehatan kepada kita semua agar bisa memberikan kinerja terbaik dan membawa Perseroan menjadi yang terdepan di masa yang akan datang.

CHANGE IN BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

In 2020, there was a change to the composition of the Board of Directors. Based on resolution of Annual General Meeting of Shareholders No. ... dated July 29, 2020, the GMS approved the dismissal of Mr. Laurent Didier Dubedout as Commercial Director, to be replaced by Mr. Alexandre, Pierre Nicholas, Valdeievre. Thus, the composition of the Board of Directors is as follows:

| | |
|-------------------------------------|--|
| President Director | : Satya Heragandhi |
| Financial Director | : Valerie Baudart |
| Commercial Director | : Alexandre, Pierre Nicholas, Valdeievre |
| Operations Director | : Fajar Wahyudi |
| Logistics Group Investment Director | : Saiful Mizra bin Kassim |

CLOSING AND APPRECIATION

Finally, on behalf of the Company's Board of Directors, we would like to convey our heartfelt gratitude to the shareholders and stakeholders for their trust that supported the overall improvement of the Company's performance. Our appreciation also extends to all employees of PT Citra Tubindo Tbk for their hard work and strong dedication to the Company. May God the Almighty bless us all with health to deliver the best performance and bring the Company to lead in the future.

SATYA HERAGANDHI*

Direktur Utama

President Director

*) Per 13 Januari 2020, Bapak Richard James Wiluan berhenti menjabat sebagai Direktur dan digantikan oleh Bapak Satya Heragandhi sehingga persetujuan Laporan Tahunan 2020 menjadi wewenang Bapak Satya Heragandhi selaku Direktur Utama.

*) As of January 13, 2020, Mr. Richard James Wiluan no longer serves as Director and was substituted by Mr. Satya Heragandhi, so that the approval of the 2020 Annual Report is under the authority of Mr. Satya Heragandhi as the President Director.



03

Profil Perusahaan

Company Profile

IDENTITAS PERUSAHAAN

Company Identity

Nama Perusahaan /
Company Name



PT Citra Tubindo Tbk

Tanggal Pendirian /
Date of Establishment



23 Agustus 1983 / August 23, 1983

Dasar Hukum Pendirian / Legal
Basis of Establishment



Akta Pendirian Nomor 78 23 Agustus 1983 di hadapan R. Sudibio Djojopranoto, S.H, Notaris di Jakarta dengan pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-3268.HT.01.01.Th.85 tanggal 25 Mei 1985. / Deed of Establishment No. 78 dated August 23, 1983 drawn up before R. Sudibio Djojopranoto, S.H, Notary in Jakarta with approval from the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decree No. C2-3268.HT.01.01.Th.85 dated May 25, 1985.

Bidang Usaha /
Line of Business



Penyediaan fasilitas untuk industri minyak yang mencakup jasa penguliran pipa dan pembuatan aksesoris serta jasa pemrosesan pemanasan pipa baja tanpa kampuh. / Provision of facilities for the oil industry, including finishing and threading of pipes and manufacturing of accessories as well as services on heat treatment process for seamless pipes.

Modal Dasar /
Authorized Capital



Rp320.000.000.000,-

Modal Saham /
Share Capital



3.200.000.000 saham / shares

Kepemilikan Saham /
Share Ownership



- Kestrel Wave Investment Ltd. (48,23%)
- Vallourec Tubes (33,48%)
- Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation (6,98%)
- Masyarakat / Public (11,31%)

Penawaran Umum Saham Perdana
/ Initial Public Offering of Shares



Saham Perseroan telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 28 November 1989. / The Company's shares were listed on Indonesia Stock Exchange (IDX) on November 28, 1989.

Kode Saham / Ticker Code



CTBN

Jumlah Pegawai /
Total Employees



530 orang / employees

Alamat Kantor Pusat & Plant /
Address of Head Office & Plant



Jl. Hang Kesturi I No. 2
Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam
Indonesia
Telp : +62778-711121-23
Fax : +62778-711094, 711164
Email : corsec@citratubindo.co.id
Website : www.citratubindo.com

Alamat Kantor Representatif /
Address of Branch Office



World Trade Center (WTC) Lantai 16
Jl. Jendral Sudirman Kav. 29-31
Jakarta 12920
Indonesia
Telp : +6221-5250609
Fax : +6221-5712317

RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN

A Brief Description of the Company

Perseroan didirikan pada tanggal 23 Agustus 1983 dalam rangka Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) dan berkedudukan hukum di Batam, Indonesia. Kantor Pusat dan Pabrik Perseroan berlokasi di Jl. Hang Kesturi I Nomor 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam, Indonesia.

Maksud dan tujuan Perseroan adalah bergerak di bidang perdagangan dan industri, pemberian jasa di bidang industri minyak & gas bumi dan pertambangan.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan melaksanakan kegiatan usaha seperti membuat, memberikan pelayanan, memperbaiki alat-alat dan perlengkapan untuk menunjang industri perminyakan dan gas bumi.

Pada tanggal 28 November 1989, Perseroan telah mencatatkan saham-sahamnya untuk yang pertama kali di Bursa Efek Indonesia (dahulu Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya).

Terhitung sejak 3 April 2002, sebanyak 80.000.000 saham Perseroan telah dicatatkan ke dalam penitipan kolektif PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), dan terhitung sejak 12 Januari 2009 jumlah saham yang tercatat meningkat menjadi 800.000.000 lembar saham yang disebabkan adanya pelaksanaan *corporate action* berupa pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) di mana nilai nominal saham Perseroan yang semula Rp1.000 (seribu Rupiah) per saham menjadi bernilai nominal Rp100 (seratus Rupiah) per saham sehingga mengakibatkan 1 (satu) saham lama dipecah menjadi 10 (sepuluh) saham baru.

The Company was established on August 23, 1983, according to the rules of the Domestic Capital Investment (PMDN), domiciled in Batam, Indonesia. The Company's Head Office and Factory are located at Jl. Hang Kesturi I Number 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam, Indonesia.

The objectives of the Company are to engage in businesses of trade and industry, also to provide services in the oil & gas as well as mining industries.

To achieve these objectives, the Company runs business activities in manufacturing, providing services, as well as repairing equipment and accessories to support the oil and gas industry.

On November 28, 1989, the Company listed its shares in the Indonesia Stock Exchange (formerly Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange).

Since April 3, 2002, the Company has registered a total of 80,000,000 shares in the collective custody of PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI). The number of shares registered have increased to 800,000,000 shares since January 12, 2009, following the Company's stock split to change the initial share par value from Rp1,000 (one thousand Rupiah) per share to Rp100 (one hundred Rupiah) per share, thereby splitting one (1) old share into ten (10) new shares.





Terhitung sejak 20 September 2013, jumlah saham yang tercatat meningkat menjadi 800.371.500 lembar saham dengan nilai nominal saham Rp100 (seratus Rupiah). Peningkatan ini terjadi oleh karena pelaksanaan *Management Stock Option Program & Employee Stock Option Program* (MSOP & ESOP).

Dari program MSOP & ESOP tersebut, jumlah hak opsi yang telah dilaksanakan adalah sebanyak 371.500 (tiga ratus tujuh puluh satu ribu lima ratus) saham, sehingga Modal Ditempatkan dan Disetor penuh Perseroan dengan adanya MSOP & ESOP ini yang semula sebesar Rp80.000.000.000 (delapan puluh miliar Rupiah) menjadi Rp80.037.150.000 (delapan puluh miliar tiga puluh tujuh juta seratus lima puluh ribu Rupiah).

Since September 20, 2013, the Company has maintained 800,371,500 registered shares with par value of Rp100 (one hundred Rupiah). The additional shares were issued in conjunction with the Management Stock Option Program & Employee Stock Option Program (MSOP & ESOP).

From the MSOP & ESOP programs, the total stock option executed was 371,500 (three hundred seventy one thousand five hundred) shares, thereby increasing the Issued and Fully Paid-up Capital of the Company from Rp80,000,000,000 (eighty billion Rupiah) to Rp80,037,150,000 (eighty billion thirty seven million one hundred fifty thousand Rupiah) subsequent to the MSOP & ESOP programs.

KEGIATAN DAN BIDANG USAHA

Business Activities and Line of Business

KEGIATAN USAHA

Perseroan mengoperasikan aktivitasnya sesuai dengan maksud dan tujuan yang tertera dalam Anggaran Dasar Perseroan yaitu menjadi pemasok keperluan "*Oil Country Tubular Goods*" (OCTG), pipa salur, dan pipa pengeboran kepada perusahaan minyak dan gas bumi yang mencakup pipa tanpa kampuh dengan mengacu kepada standar API (*American Petroleum Institute*) serta *Premium Connection*.

BIDANG USAHA

1. Penguliran pipa dan jasa

- Melakukan pabrikasi berbagai tipe kelas pipa dan serta koneksinya maupun aksesoris dengan lisensi yang telah diberikan oleh pembuat sambungan ulir terkenal di dunia, termasuk VAM, NS-CT Atlas Bradford, dan XPC (Expandable Pipe Connection).
- Melakukan produksi *protector* terulir dan sistem pengepakan untuk pipa terulir yang dapat mengurangi ketergantungan kebutuhan *protector* kepada pemasok lain;
- Pembuatan uliran pipa baja, baik berkampuh maupun tanpa kampuh, sesuai standar API, dalam berbagai ukuran mulai 2-3/8" sampai 20";
- Pembuatan sambungan pipa (*coupling*) sesuai standar API dan koneksi Premium;
- Melakukan pabrikasi pipa salur sesuai standar API 5L, dalam berbagai ukuran mulai dari 4" sampai 14";
- Pengujian kelurusan pipa dan sambungan pipa serta ketahanan uliran pipa dengan menggunakan kekuatan tekanan air tertentu;
- Pembuatan aksesoris pipa antara lain "*Pup Joint*", "*Cross Over*", dan "*Blast Joint*";

BUSINESS ACTIVITIES

The Company operates business activities according to the intentions and objectives stated in the Articles of Association, which is providing "*Oil Country Tubular Goods*" (OCTG), Line pipe and Drill pipe to the oil and gas industries, primarily consisting of seamless pipes under the American Petroleum Institute (API) standards as well as Premium Connection.

LINE OF BUSINESS

1. Threading of pipes and other services

- Manufacturing various types of grade and connection of pipes and accessories under licensing agreement with the world's leading premium connection, including VAM, NS-CT Atlas Bradford, and XPC (Expandable pipe connection).
- Manufacturing thread protectors and packaging systems for threaded pipes to reduce the dependency from other suppliers;
- Threading of seamless pipes from 2-3/8" to 20" in diameter, according to API standards;
- Manufacturing of couplings in accordance to API standards and Premium connection;
- Manufacturing of line pipe from 4" to 14" according to API 5L standards;
- Drift and connection testing of pipes, hydro testing the pipes to withstand specific pressure;
- Manufacturing of pipes' accessories, such as "*Pup Joint*", "*Cross Over*" and "*Blast Joint*";

- Pelapisan dan penyepuhan uliran-uliran pipa dan *coupling* dengan proses *phosphate* dan *electroplating* dengan bahan timah, tembaga dan zinc;
- Menyediakan layanan pemeriksaan, reparasi dan pembersihan pipa serta ulirannya;
- Thermal Spray Aluminium (TSA) untuk kontrol korosi pada pipa-pipa khusus.

2. Fasilitas Perawatan Panas

Berproduksi secara komersial dan telah mendapatkan sertifikat pengakuan mutu dari American Petroleum Institute (API) sejak tahun 1992. Kapasitas produksi pabrik yang terpasang mencapai 120.000 metrik ton per tahun untuk pipa-pipa berdiameter antara 2-3/8" sampai dengan 13-3/8" sesuai standar API 5CT, 5DP, 5L, dan 5CRA maupun *Premium Grade*.

3. Fasilitas Pengujian dan Inspeksi

Perseroan memiliki pengujian dan inspeksi yang andal dan terkalibrasi untuk menjamin mutu produk yang dihasilkan, yaitu:

• Pengujian Destruktif:

- Uji Tarik: untuk mengetahui kekuatan mulur dan tarik suatu produk beserta kelenturannya;
- Uji Spektrometer: untuk mengukur kandungan unsur logam agar sesuai dengan keperluan konsumen;
- Uji Kekerasan: untuk memastikan kekerasan produk tetap dalam toleransi yang diberikan pada produk akhir;

- Surface treatment of pipe and coupling threads such as phosphating, tin-plating, copper-plating and zinc-plating;
- Provide inspection, repair and cleaning of pipes and their threads;
- Thermal Spray Aluminium (TSA) coating for special pipe corrosion control.

2. Heat Treatment Facility

The seamless pipes heat treatment facility commenced its commercial production and certified by the American Petroleum Institute (API) since 1992. The installed capacity of the heat treatment plant is 120,000 metric tons per annum for pipes with diameters from 2-3/8" up to 13-3/8" in accordance with API 5CT, 5DP, 5L, and 5CRA standards or Premium Grade.

3. Testing and Inspection Facility

In order to ensure good quality of the final product, a fully calibrated in-house inspection and testing facilities are available as follows:

• Destructive Test

- Tensile Test: to test the strength of products;
- Spectrometer Test: to measure the content of metal composition according to the requirement of the final product;
- Hardness Test: to ensure the hardness of the product is within tolerance limits on the finished products;





- Uji Ketangguhan: untuk menguji ketangguhan pipa pada suhu ruang maupun pada suhu beku;
- Uji Metalurgi: untuk dapat menggambarkan struktur logam secara mikro maupun makro, sehingga produk akhir bisa diterima sesuai spesifikasi konsumen;
- Tes tekanan luar: untuk menjamin bahwa pipa dapat menerima tekanan maksimum dari luar sesuai dengan syarat yang telah ditentukan standar internasional.

• Pengujian Tidak Merusak

- *Special End Area Magnetic Particle Inspection*: metode pengujian yang dilakukan untuk melihat adanya cacat pada ujung-ujung pipa;
- *Magnetic Particle Inspection*: untuk memastikan tidak adanya cacat pada *coupling*.
- Pengujian *Phase Array Ultra Sonic* (PAUT);
- Pengujian *Electro Magnetic* (EMI);
- Pengujian *Hydrostatic*;
- Pengujian Dimensi.

4. Proses Produksi

Proses pembuatan pipa mentah menjadi barang jadi melalui tahapan sebagai berikut:

- Pengukuran dan analisa kimia pada pipa mentah untuk menjamin pipa tersebut sesuai dengan ukuran dan komposisi yang tertera di sertifikatnya pabrik baja, untuk kemudian disimpan di lapangan;
- Proses "*upsetting*" untuk pipa *tubing* yang berdiameter kecil yang memerlukan pelebaran pada ujung pipa agar bertambah tebal;
- Proses "*de-rusting*" untuk membersihkan karat di permukaan ujung pipa yang berujung "*box*" yang akan dipanaskan atau diulir;
- Proses perawatan panas untuk mengubah struktur kimia baja menjadi "*austenite*", formasi baja yang keras dan kuat, melalui proses pengerasan atau "*austenizing*". Tingkat kekerasan pipa dapat diatur sesuai permintaan dengan memanaskan pipa ke suhu antara 500°C sampai 700°C melalui proses "*tempering*" untuk membentuk karakter mekanik pipa sesuai ketentuan;
- Proses Pendinginan dengan penyemprotan air yang banyak secara cepat untuk mengubah struktur mikro dalam baja. Pipa dibiarkan mendingin dengan pola yang terkendali untuk mempertahankan kelurusan dan ciri-ciri lainnya yang diperlukan untuk proses selanjutnya;
- Untuk pipa *casing* yang berukuran 5 inci atau lebih, diameter luar pipa disesuaikan dalam proses "*sizing mill*" dengan suhu pipa terkendali. Kemudian pipa sesuai ukuran tertentu, *tubing* dan *casing*, melalui "*three roll hydraulic straightener*";
- Proses pengujian laboratorium yang telah tersertifikasi ISO 17025:2008 untuk menganalisis tingkat kekuatan, struktur mikro dan tingkat kekerasan pipa, sesuai standar API dan permintaan dari pelanggan;

- Charpy Test: to test the toughness of the pipes at room temperature and below freezing point;
- Metallography Test: to describe the metal structure with the micro or macro approach so that the final product is acceptable to the customer;
- Collapse test: to guarantee that pipe can stand to the maximum collapse pressure value as defined by International Standards.

• Non Destructive Test

- Special End Area Magnetic Particle Inspection of the pipes: to test for any defect on the ends of pipes.
- Magnetic Particle Inspection: to ensure that there are no defects in the coupling;
- Phase Array Ultra Sonic testing (PAUT);
- Electro Magnetic Inspection;
- Hydrostatic Test;
- Dimensional Inspection

4. Production Process

Process to convert green pipes into finished products is set out as follow:

- Dimension and chemical analysis to the unprocessed green pipes to ensure they correspond with the mill certificates, after which they are stored in the yard;
- Upsetting process to smaller diameter tubing sizes, which requires forging of the pipe's ends to increase wall thickness;
- De-rusting process to clean the rust at the furnace of box ends pipes;
- Heat treatment process to change the steel's crystal lattice structure into austenite, the hard and strong form of steel, through hardening furnace or austenizing. The grade could be adjustable as desired by heating the pipe at temperature between 500°C to 700°C through the tempering furnace to allow the required mechanical properties to be established;
- Quenching process through rapid cooling by a high volume of water spray to transform the microstructure of the steel. The pipe is allowed to cool in a controlled pattern, maintaining the straightness and other properties achieved in the proceeding processes;
- For casing with sizes 5 inches and larger, the outer diameter of the pipe could be adjusted in the processing of sizing mill by controlling the temperature of the pipe. Then the pipes, both tubing and casing, pass through a three roll hydraulic straightener while the temperature of the pipe is controlled.
- Testing in the laboratory, certified with ISO 17025:2008, to analyze the tensile strength, microstructure and hardness of the pipe, as specified by API standards and the client's requirements;

- Pipa yang telah lolos uji mekanik selanjutnya dilakukan proses pengujian “*Non Destructive Test*” (NDT) dengan metode sebagai berikut:
 - *Wet magnetic particle inspection* (MPI) untuk memeriksa ujung pipa atas kerusakannya;
 - Pemeriksaan elektro-magnetik, opsional;
 - Pemeriksaan ultrasonik yang dilakukan menggunakan mesin “*Phase array ultrasonic inspection*” sehingga memberikan keakuratan deteksi atas kelemahan pipa secara memanjang dan menyamping serta 100% hasil ketebalan pipa. Semua pipa yang diproses harus melalui bagian ini dan hanya yang pipa yang memenuhi kualifikasi yang dapat melalui proses berikutnya.
- Proses penguliran pipa baik dengan sambungan API maupun premium;
- Proses *phosphate* untuk memberi lapisan fosfat pada pipa setelah proses ulir, baik dengan sambungan API maupun premium;
- *Coupling* dibuat dari pipa tanpa kampuh di mana bagian dinding pipanya lebih tebal dari bagian dinding dari badan pipa yang akan disambungkan. Pipa *coupling* dipanaskan menjadi jenis yang sama dengan bagian pipanya, lalu dipotong sesuai dengan ukuran, diulir dan diberi lapisan fosfat atau lapisan *electroplated*;
- Pemasangan *coupling* pada setiap pipa dengan prosedur yang telah ditentukan tergantung dari jenis uliran sambungan baik premium maupun API;
- Pengukuran berat dan panjang dicatat setelah pipa siap untuk pengiriman, dengan memberi tanda pada setiap pipa melalui pencatatan “*pipe tracking system*” di mana verifikasi dilakukan dengan penelusuran parameter yang sesuai dengan yang telah ditentukan. Setiap pipa diberi lapisan pengamanan;
- Inspeksi pihak internal dan eksternal untuk verifikasi bahwa order sudah benar dan siap untuk pengiriman.

5. Dukungan Teknik

Segmen ini dilaksanakan oleh entitas anak perusahaan, yaitu NS Connection Technology Pte. Ltd., Citra Tubindo (International) Pte. Ltd. dan entitas anaknya. Tanggung jawab utamanya adalah untuk secara aktif memberikan usulan kepada konsumen terhadap jenis ulir maupun material yang paling cocok dipakai sesuai dengan kondisi sumur minyak/gas tertentu, dan bekerja sama dengan pemilik lisensi ulir melakukan pengawasan pada saat memasukkan pipa ke dalam sumur agar pipa tersebut dapat bekerja optimal sesuai perencanaannya. Sebagai pemilik lisensi ulir Nippon Steel Premium Joint (NSPJ), Perusahaan membuat, menyimpan, dan mengkalibrasi alat-alat ukurnya untuk disewakan ke konsumen. Perusahaan juga memberikan *training* mengenai pengetahuan dasar *Oil Country Tubular Goods* (OCTG) dan produk lainnya dari waktu ke waktu kepada konsumen.

- Pipes that have passed the mechanical test will go to the “Non Destructive Test” (NDT) with the following method:
 - Wet magnetic particle inspection method to inspect flaws in the areas at each end of the pipes;
 - An electro-magnetic inspection, which is optional;
 - Ultrasonic inspection by using the Phase Array ultrasonic inspection machine, which provides 100% detection of longitudinal and transversal defects as well as 100% wall thickness coverage. All the pipes being processed must pass this station and only those that are flawless are allowed to proceed for further processing.
- Pipe threading process for API and premium connection;
- Phosphate process to coat at the pin ends pipe with phosphate after threading, for API and premium connection;
- Couplings are manufactured from heavier wall seamless pipes than the corresponding pipe bodies that it will be connected to. The coupling pipe is heat-treated to the same grade as the pipe bodies, cut into coupling lengths, threaded and phosphated or electroplated;
- Couplings are installed on each pipe in the prescribed manner depending on the thread type of either premium or API connection;
- Weight and length measurements are taken after the finished pipes are ready for delivery, and the final marking stenciled on each pipe after the pipe tracking system records verification of the parameters. Each pipe receives a protective varnish coating;
- Internal and third-party inspectors carry out inspections to verify that the order is correct and ready for delivery.

5. Technical Support

This segment is managed by subsidiaries of the Company, consisting of NS Connection Technology Pte. Ltd., NSCT Premium Tubular B.V. and its subsidiary, Citra Tubindo (International) Pte. Ltd. and its subsidiary. Their primary responsibilities are to actively give suggestions to the customers on the most suitable connections based on the grade materials and specific well conditions, and to cooperate with our threading licensor to monitor and to ensure that the optimal conditions are observed during the process of pipes installation into the wells. As patent holder of our own Nippon Steel Premium Joint (NSPJ) connections, the Company maintains and calibrates our gages for rental to our customers. The Company has also conducted basic product knowledge training of Oil Country Tubular Goods (OCTG) and other products regularly to our valuable customers.



6. Jasa Manajemen Kepelabuhanan dan Logistik

Segmen ini dilaksanakan oleh entitas anak perusahaan Perseroan, PT Sarana Citranusa Kabil dan entitas anaknya, yang memiliki Pelabuhan Umum Citranusa Kabil, berlokasi di Kawasan Industri Kabil, Batam, dengan Izin Operasi No. KP 261/2005. Sejak tanggal 17 Januari 2011, pelabuhan ini ditetapkan sebagai Badan Usaha Pelabuhan (BUP) oleh Kementerian Perhubungan dengan dikeluarkannya Surat Izin BUP No. KP 15 Tahun 2011, serta mempunyai sertifikasi:

- Pernyataan Pemenuhan Keamanan dan Pernyataan Pemenuhan Fasilitas Pelabuhan No. 02/0190-DV berdasarkan ketentuan Kode Internasional tentang Keamanan Kapal dan Fasilitas Pelabuhan ("ISPS Code") pada tanggal 11 Agustus 2015 dengan masa berlaku sampai dengan 6 Agustus 2020.
- Sertifikasi dari International Maritime Organization No. IDBUR-0011;
- Sertifikasi ISO 14001:2004 dan sertifikasi BISA OHSAS 18001:2007 yang dimiliki entitas anak dari PT Sarana Citranusa Kabil.

Pelabuhan ini ditetapkan sebagai salah satu pelabuhan bebas pada Kawasan Perdagangan Bebas di Batam, Bintan dan Karimun oleh Menteri Perhubungan dalam surat Keputusan Nomor KP.25 Tahun 2009 tanggal 16 Januari 2009.

Dalam menjalankan kegiatan usaha di bidang jasa pelayanan kepelabuhanan, Pelabuhan umum Citranusa Kabil memiliki 5 dermaga untuk melayani kegiatan lanuh tambat mulai dari kapal tongkang sampai dengan kapal samudra tipe *handymax* sampai dengan 40.000DWT, dengan kedalaman draft 5 meter sampai dengan 12,5 m LWS.

Aktivitas jasa logistik terpadu dijalankan oleh entitas anak perusahaan dari PT Sarana Citranusa Kabil meliputi bongkar muat barang, agen perkepalan, penyewaan lahan terbuka dan gudang tertutup, penyewaan kantor, transportasi dan ekspedisi.

7. Produk-produk Perseroan

Hasil produksi Perseroan digunakan secara luas oleh kontraktor perusahaan minyak dan gas bumi di pasar domestik yang beroperasi di Indonesia. Hasil produksinya juga banyak diekspor ke luar negeri seperti Malaysia, Thailand, India, Vietnam, Timur Tengah, Kanada, Australia, dan Afrika. Produk-produk Perseroan dikapalkan melalui Pelabuhan Umum Citranusa Kabil.

Perseroan menyediakan produk-produk OCTG yang berkualitas sangat baik yang dapat bertahan dalam sumur dengan kondisi geologi yang tidak seragam, seperti suhu, tekanan, tingkat korosi dan lain-lain. Terdapat produk-produk OCTG dengan berbagai kelas dari tingkat standar sampai premium diperlukan untuk mengatasi kondisi-kondisi yang berbeda di lapangan sebagai berikut:

6. Port Management and Logistic Services

This segment is managed by a subsidiary of the Company, PT Sarana Citranusa Kabil and its subsidiaries, with ownership stake in Citranusa Kabil Port, located in Kabil Industrial Estate, Batam, with operation license No. KP 261/2005. Since January 17, 2011, this Port has been determined as Port Enterprises (BUP) by the Ministry of Transportation with the issue of BUP license No. KP 15 Year 2011, and having certificates:

- Statements of Compliance with International Security and Port Facility No. 02/0190-DV, which was issued under the provisions of the International Ship and Port Security Code (ISPS Code) on August 11, 2005 and has been recertified on August 27, 2015 with validity period up to August 6, 2020;
- Certification from the International Maritime Organization No. IDBUR-0011;
- ISO 14001:2004 and BS OHSAS 18001:2007 certifications of PT Sarana Citranusa Kabil's subsidiaries.

This port has been determined as one of the ports in the Free Trade Zone of Batam, Bintan and Karimun by the Minister of Transportation in the Decision Letter No. KP.25 Year 2009 dated January 16, 2009.

In carrying out business activities to provide seaport services, Citranusa Kabil Port operates 5 berths that are capable to cater from barge up to handymax type ocean liner up to 40,000 DWT with draft of 5 meters to 12.5 meters LWS.

Integrated logistic services are provided by a subsidiary company of PT Sarana Citranusa Kabil, covering loading and unloading, shipping agency, open and covered storage rental, office space rental, transportation and forwarding.

7. Company's Products

The Company's products are widely used by domestic and international oil and gas contractors operating in Indonesia. Its products have also been exported to various countries, including Malaysia, Thailand, India, Vietnam, the Middle East, Canada, Australia and Africa. The Company ships products through Citranusa Kabil Port.

The Company produces high quality OCTG products that can withstand extreme geological condition of the wells, such as temperature, pressure, corrosion level and other factors. There are various grades of OCTG offered, ranging from the standard to premium grades required for different conditions in the fields, as follows:



- Kelas Standar API 5CT, 5DP, 5L, 5CRA
Produk ini dapat digunakan untuk bertahan dalam kondisi sumur yang standar dan kondisi sekitar.
- Tekanan tinggi serta suhu tinggi
Produk ini dapat digunakan pada kondisi sumur yang memerlukan pipa berkekuatan tinggi dan tahan terhadap kepekaan sumur.
- Sumur dalam
Produk ini dapat digunakan pada sumur yang memerlukan pipa yang kuat yang tahan terhadap tekanan dan tidak mudah retak.
- Suhu rendah
Produk ini dapat digunakan pada sumur di daerah kutub yang tahan terhadap benturan keras yang dapat terjadi pada suhu di bawah nol.
- *High collapse*
Produk ini digunakan pada *casing* yang dipakai pada sumur bertekanan tinggi. Produk ini memberi kinerja 30% sampai 40% lebih tinggi daripada standar *collapse* API. Faktor utama dari ketahanan *collapse* adalah ciri-ciri mekanik dan ukuran pipa, yang parameternya dioptimalkan untuk menjamin tingginya ketahanan atas *collapse* yaitu *D/T ratio*, *yield strength*, *ovality*, *wall thickness*, dan *residual stresses*.
- *Sour service*
Pipa *tubing* dan *casing* dari jenis ini akan digunakan pada sumur yang mengandung H₂S, dengan batas tekanan jaminan yang telah ditentukan.
- *High collapse & sour service*
Produk ini digunakan untuk *casing* pada sumur yang bertekanan tinggi dan mengandung H₂S.
- *Sweet corrosion*
Jenis *Martensitic*, terdiri dari jenis 13Cr dan Super 13Cr, digunakan pada sumur yang ada CO₂, klorin dan/atau H₂S di mana temperatur dapat mencapai 180°C.
- *Highly corrosion*
Jenis *Ferritic-austenitic*, digunakan pada sumur yang mengandung CO₂, klorin dan/atau sejumlah H₂S dengan temperatur mencapai 250°C. Jenis *Austenitic* digunakan pada sumur yang ada konsentrasi tinggi dalam H₂S, CO₂ dan klorin.
- Standard API 5CT, 5DP, 5L, 5CRA
Grade Products are designed to withstand the average conditions of the wells and surrounding area.
- High pressure high temperature (HPHT)
Products are to be used where high strength is required with limited resistance to sour service conditions.
- Deep well
Products are to be used where high yield strength is required while maintaining ductility and fracture toughness.
- Low temperature
Products are to be used in arctic regions where high impact toughness at subzero temperatures is required.
- High collapse
Products are to be used for casing applied in high-pressure wells. They offer an average of 30% to 40% extra performance over API collapse rating. As mechanical properties and pipe dimensions are major factors in collapse resistance, the parameters have been optimized to guarantee high collapse pressures, encompassing D/T ratio, yield strength, ovality, wall thickness, and residual stresses.
- Sour service
Tubing and casing pipes from these products are to be used in wells where H₂S is present, where the determined threshold stresses is guaranteed.
- High collapse & Sour service
Products are to be used for casing applied in high-pressure wells where H₂S is present.
- Sweet corrosion
Martensitic grades, including type 13Cr and Super 13Cr, are to be used in wells with the presence of CO₂, chlorides and/or some H₂S with temperature up to 180°C.
- Highly corrosion
Ferritic-austenitic grades are to be used in wells with the presence of CO₂, chlorides and/or some H₂S with temperature up to 250°C. Austenitic grades are to be used in wells where high concentrations of H₂S, CO₂ and chlorides are present.

VISI DAN MISI

Vision and Mission

VISI

Vision

Penyedia jasa dan solusi bidang minyak & gas serta peluang transisi energi dan unggul dalam operasional dan daya saing melalui transformasi teknologi

Provider of services and solutions for oil & gas and energy transportation opportunities with operational excellence and competitiveness through technology transformation

MISI

Mission

PERUSAHAAN

- Budaya kerja sama tim yang kuat
- Kendali ketat atas kondisi keuangan PTCT untuk menjaga daya saing
- Menargetkan keunggulan operasional
- Menjadi perusahaan berorientasi digital

REKAN KERJA

- Menjaga lingkungan kerja yang aman dan menanamkan pola pikir keamanan
- Menyebarluaskan budaya digital
- Mengembangkan sinergi anak perusahaan
- Memperkuat program talenta majemuk, dengan jenjang karier komprehensif
- Menjaga sumber atmosfer positif untuk motivasi dan keterlibatan

PELANGGAN

- Menjadi penyedia solusi dalam semua lini produk dan memanfaatkan peluang transisi energi baru
- Menjadi pilihan pertama pelanggan dengan tingkat kepuasan pelanggan yang tinggi melalui fokus pada kualitas dan pengiriman tepat waktu secara penuh

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

- Menjaga dan mengembangkan kemitraan CSR di bidang pendidikan, lingkungan, dan kegiatan sosial sesuai dengan laporan keberlanjutan
- Memastikan pemasok utama dan subkontraktor mematuhi Kebijakan CSR PTCT

COMPANY

- Strong culture of teamwork
- Maintain a strict control of PTCT financial situation to remain competitive
- Target operational excellence
- Become a digital-centric company

COLLEAGUES

- Maintain safe working conditions and reinforce safety mindset
- Spread a culture of digital
- Develop synergies between subsidiaries
- Strengthen multiskilled plan, with comprehensive career path
- Maintain a positive atmosphere source of motivation and engagement

CUSTOMER

- Be a solution provider in all product lines and seize new energy transition opportunities
- Be customers first choice with a high level of customer satisfaction through a strong focus on quality and on time delivery in full (OTIF)

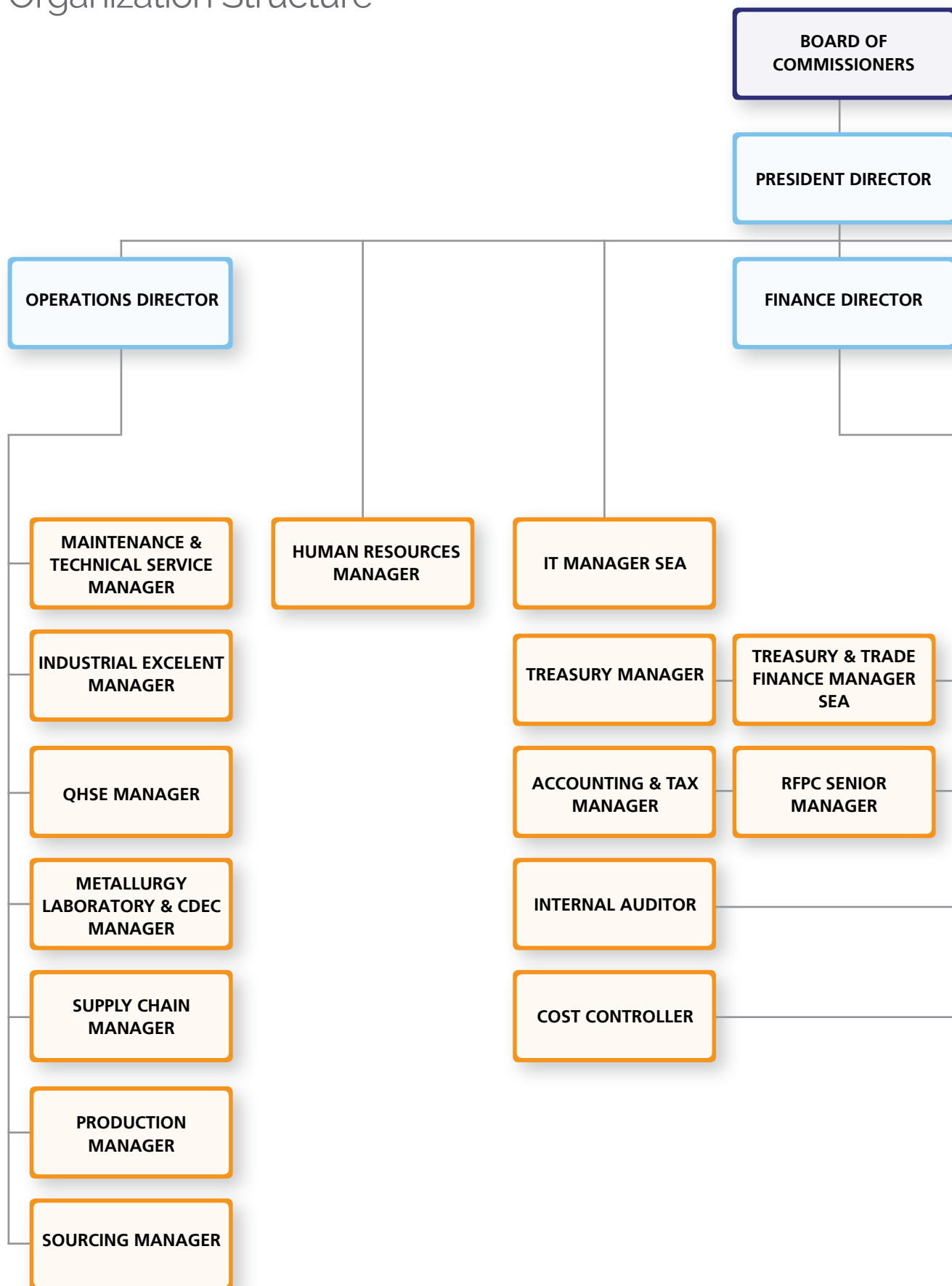
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

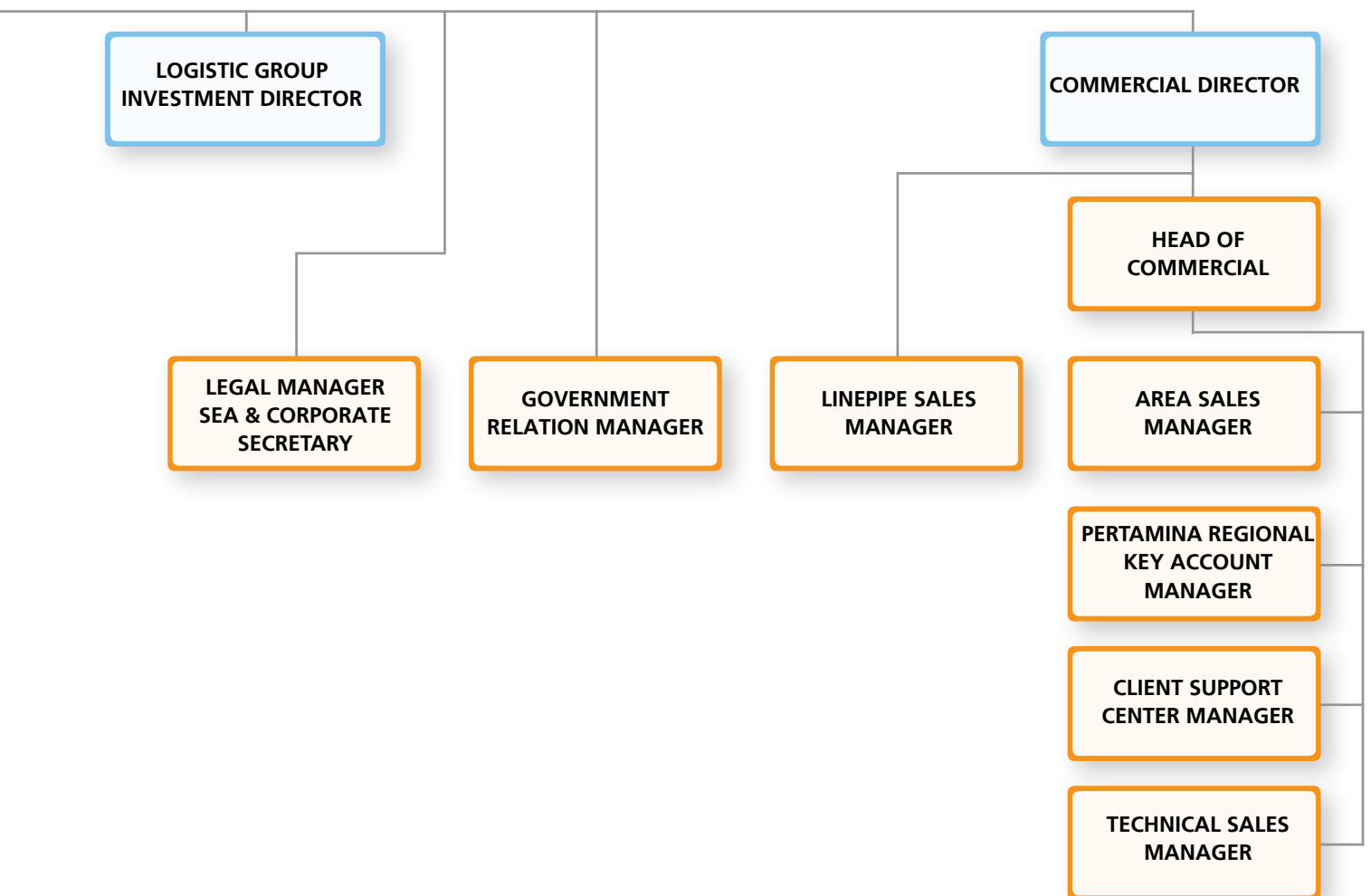
- Maintain and develop CSR partnership in the area of education, environment and social activities in compliance with sustainability report
- Ensure that key suppliers and subcontractors comply with PTCT CSR Policy



STRUKTUR ORGANISASI

Organization Structure





PROFIL DEWAN KOMISARIS

Profiles of the Board of Commissioners



KRIS TAENAR WILUAN *
Komisaris Utama /
President Commissioner

*) Pada 10 Mei 2021, Bapak Kris Taenar Wiluan telah mengundurkan diri dari jabatannya sebagai Komisaris Utama Perseroan. /
On May 10, 2021, Mr. Kris Taenar Wiluan resigned from his position as the President Commissioner of the Company.

Kewarganegaraan : Indonesia

Citizenship : Indonesian

Dasar Pengangkatan

Bapak Kris Taenar Wiluan mulai menjabat sebagai Komisaris Utama berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 20 Juli 2016 sebagaimana ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 96 tanggal 20 Juli 2016 dibuat di hadapan Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notaris di Batam dan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan Nomor AHU-AH.01.03-0072751 tanggal 19 Agustus 2016.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar *Bachelor of Science* di bidang *Mathematic and Computer Science* dari University of London, Inggris (1971) dan Pasca Sarjana dalam bidang *Business Management* dari London Business School dan Harvard University.

Riwayat Jabatan

Sebelum menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan (1996-2016) dan Komisaris Perseroan (1993-1996). Selain itu, beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris PT Citra Agramasinti Nusantara (1984-1996), Direktur Utama PT Citra Agramasinti Nusantara (1996-2010), Anggota Dewan Lembaga di Raffles University, Singapura, Ketua Dewan Lembaga Del Foundation, Indonesia, Ketua ASEAN Taekwondo Federation, Ketua Porlasi Riau, Penasihat Kamar Dagang Batam, dan Ketua Tum Asistensi Pembangunan Ekonomi Provinsi Kepri.

Rangkap Jabatan

Selain menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan, beliau saat ini juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT Citra Agramasinti Nusantara (2010-sekarang) dan Direktur Utama KS Energi Ltd (November 2006-sekarang).

Penghargaan yang Diraih

Beliau telah meraih sejumlah penghargaan, di antaranya Medali Adimanggala Krida dari Pemerintah Indonesia atas sumbangsih dalam bidang promosi olah raga (1997), penghargaan Bisnis Indonesia Award 2007 sebagai *CEO of the Year* dari harian Bisnis Indonesia (2007), dan penghargaan Ernst & Young *Entrepreneur of the Year* 2009 dari Perusahaan Konsultan Ernst & Young Indonesia (2009).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun Pemegang Saham Utama.

Basis of Appointment

Mr. Kris Taenar Wiluan was first appointed as President Commissioner based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on July 20, 2016 as stipulated in the Deed of Statement of Decision of Meeting number 96 dated July 20, 2016, made before Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notary in Batam and notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stipulated in the Letter of Acceptance of the Announcement of Changes in Company Data number AHU-AH.01.03-0072751 dated August 19, 2016.

Education History

He earned Bachelor of Science in Mathematics with Computer Science from the University of London, United Kingdom (1971) and attended Postgraduate courses in Business Management from London Business School and Harvard University.

Career History

Prior to serving as President Commissioner of the Company, he had served as President Director (1996-2016) and Commissioner (1993-1996) of the Company. Furthermore, he had also served as Commissioner of PT Citra Agramasinti Nusantara (1984-1996), President Director of PT Citra Agramasinti Nusantara (1996-2010), Board Member of Raffles University Board of Governors, Singapore, Chairman of Board of Governors, Del Foundation, Indonesia, President of ASEAN Taekwondo Federation, President of Riau Porlasi, Advisor to Batam Chamber of Commerce, and Chairman of Assisting Team for Economic Development of Kepri Province.

Concurrent Position

In addition to serving as the President Commissioner of the Company, he also serves as President Commissioner at PT Citra Agramasinti Nusantara (2010-present) and President Director at KS Energi Ltd (November 2006- present).

Awards

He received several awards, among others the "Adimanggala Krida Medal" from the Indonesian Government in appreciation for his contribution to the promotion of sports (1997), Bisnis Indonesia Award 2007 as CEO of the Year by Bisnis Indonesia daily newspaper, and Ernst & Young Entrepreneur of the Year 2009 by Ernst & Young Indonesia (2009).

Affiliation

He is not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.

OLIVIER, BRUNO, BENEDICT MALLETKomisaris /
Commissioner

Kewarganegaraan : Perancis

Citizenship : French

Dasar Pengangkatan

Bapak Olivier, Bruno, Benedict Mallet menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 1 Februari 2018 sebagaimana ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 2 tanggal 1 Februari 2018, dibuat di hadapan Soehendro Gautama, SH, M.Hum., Notaris di Batam dan disampaikan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan Nomor AHU-AH.01.03-0079196 tanggal 22 Februari 2018.

Riwayat Pendidikan

Menyelesaikan pendidikan di Ecole Nationale d'Administration.

Riwayat Jabatan

Sebelum menjabat sebagai Komisaris Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai *Senior Executive* Wakil Presiden Pertambangan, Kimia dan Sektor Pertambangan di Areva (2006-2008), *Deputy CFO Group Areva* (2004-2006), CFO dan *member of the Executive Committee* Pechiney (2001-2004), Anggota *Executive Committee* dan CFO Thomson Multimedia (1995-2001), Direktur Perencanaan, Anggaran dan Manajemen Pengendalian Thomson CE (1993-1995), Kabinet Perdana Menteri Perancis dan Menteri Keuangan di Kementerian Keuangan Perancis (1985-1993), dan Inspektur Umum Keuangan (1981-1985).

Rangkap Jabatan

Selain menjabat sebagai Komisaris Perseroan, beliau juga menjabat sebagai anggota *Management Board* Vallourec (2008 – sekarang) dan *Chief Financial Officer and General Counsel* Vallourec (2008 – sekarang).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun Pemegang Saham Utama.

Basis of Appointment

Mr. Olivier, Bruno, Benedict Mallet was first appointed as Commissioner of the Company based on the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on February 1, 2018, as stipulated in the Deed of Statement of Decision of Meeting number 2, dated February 1, 2018, made before Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notary in Batam and notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stipulated in the Letter of Acceptance of the Announcement of Changes in Company Data number AHU-AH.01.03-0079196, dated February 22, 2018.

Education History

He completed education at the Ecole Nationale d'Administration.

Career History

Prior to serving as Commissioner of the Company, he had served as Senior Executive Vice President of the Mining, Chemistry and Enrichment Sector of Areva (2006-2008), Deputy CFO for the Group of Areva (2004-2006), CFO and Member of the Executive Committee of Pechiney (2001-2004), CFO and Member of the Executive Committee of Thomson Multimedia (1995-2001), Director of Planning, Budgeting and Management Control of Thomson CE (1993-1995), Cabinet offices of the French Prime Minister and Finance Minister at the French Ministry of Finance (1985-1993), and General Inspector of Finance (1981-1985).

Concurrent Position

In addition to serving as Commissioner of the Company, he also serves as Management Board at Vallourec (2008 – present) and Chief Financial Officer and General Counsel at Vallourec (2008 – present).

Affiliation

He is not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.

**DIDIER, MAURICE, FRANCIS HORNET**Komisaris /
Commissioner

Kewarganegaraan : Perancis

Citizenship : French

Dasar Pengangkatan

Bapak Didier, Maurice, Francis Hornet menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 18 Juni 2013 sebagaimana ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 74 tanggal 18 Juni 2013 dibuat di hadapan Soehendro Gautama, SH, M.Hum., Notaris di Batam dan disampaikan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan Nomor AHU-AH.01.10-46265 tanggal 4 November 2013. Beliau diangkat kembali dalam jabatan yang sama berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 20 Juli 2016 sebagaimana ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 96 tanggal 20 Juli 2016 dibuat di hadapan Soehendro Gautama, SH, M.Hum., Notaris di Batam dan disampaikan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan Nomor AHU-AH.01.03-0072751 tanggal 19 Agustus 2016.

Riwayat Pendidikan

Meraih gelar *Master of Business Administration* dari IAE Paris Sorbonne (1993), *Master of Science* dalam bidang *Aeronautics Engineering* dari ENSMA Poitiers (1987), dan lulus dari Program Harvard Executive AMP (2009).

Riwayat Jabatan

Sebelum menjabat sebagai Komisaris Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai *Managing Director* Divisi OCTG untuk Amerika Utara (2004), *Managing Director* dari VMOGUK di Aberdeen dan memimpin Bisnis Minyak dan Gas Vallourec di Laut Utara (2002).

Rangkap Jabatan

Selain menjabat sebagai Komisaris Perseroan, beliau saat ini juga menjabat sebagai *Managing Director* Divisi OCTG untuk seluruh dunia dan Anggota Komite Eksekutif Vallourec Group (2010-sekarang).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun Pemegang Saham Utama.

Basis of Appointment

Mr. Didier, Maurice, Francis Hornet was first appointed as Commissioner of the Company based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on June 18, 2013, as stipulated in the Deed of Statement of Decision of Meeting number 74, dated June 18, 2013, made before Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notary in Batam and notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in the Letter of Acceptance of the Announcement of Changes in Company Data number AHU-AH.01.10-46265, dated November 4, 2013 and reappointed to the same position based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on July 20, 2016, as stipulated in the Deed of Statement of Decision of Meeting number 96, dated July 20, 2016, made before Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notary in Batam and notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stipulated in the Letter of Acceptance of the Announcement of Changes in Company Data number AHU-AH.01.03-0072751, dated August 19, 2016.

Education History

He earned Master of Business Administration from IAE Paris Sorbonne (1993), Master of Science in Aeronautics Engineering from ENSMA Poitiers (1987), and graduated from Harvard Executive AMP Program (2009).

Career History

Prior to serving as Commissioner of the Company, he had served as Managing Director at OCTG Division for North America (2004), Managing Director from VMOGUK in Aberdeen and leading the Vallourec Oil & Gas Business in the North Sea (2002).

Concurrent Position

In addition to serving as Commissioner of the Company, he also serves as Managing Director of OCTG Division for global and Member of Executive Committee at Vallourec Group (2010-present).

Affiliation

He is not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.

PASCAL GUSTAVE ULYSSE, BRAQUEHAIS
Komisaris /
Commissioner



Kewarganegaraan : Perancis

Citizenship : French

Dasar Pengangkatan

Bapak Pascal Gustave Ulysse, Braquehais menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 29 Juli 2020.

Basis of Appointment

Mr. Pascal Gustave Ulysse, Braquehais was first appointed as Commissioner of the Company based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on July 29, 2020.

Riwayat Pendidikan

Menyelesaikan meraih gelar *Master of Finance and Management* dari Université de Rouen, France pada tahun 1989.

Education History

He earned Master of Finance and Management from Université de Rouen, France in 1989.

Riwayat Jabatan

Sebelum menjabat sebagai Komisaris Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai Wakil Presiden Senior, Anggota Komite Eksekutif Grup, Vallourec Middle East Asia, Dubai, Uni Emirat Arab (Maret 2020), *Managing Director*, Vallourec Northeast Asia, Shanghai City, China (2016-2020), *Chief Financial Officer*, Vallourec Amerika Utara, Houston, Texas Area (2008-2016), *Director of Audit and Financial Control Vallourec Corporate*, VALLOUREC (Paris) (2002-2008), *Vice President of Finance Southwestern Europe, Tyco Flow Control* (1996-2002), dan Manajer Audit EY, Paris Area, Prancis (1990-1996).

Career History

Prior to serving as Commissioner of the Company, he had served as Senior Vice President, Member of Group Executive Committee, Vallourec Middle East Asia, Dubai, United Arab Emirates (March 2020), Managing Director, Vallourec Northeast Asia, Shanghai City, China (2016-2020), Chief Financial Officer, Vallourec North America, Houston, Texas Area (2008-2016), Director of Audit and Financial Control, Vallourec Corporate, VALLOUREC (Paris) (2002-2008), Vice President of Finance, Southwestern Europe, Tyco Flow Control (1996-2002), and Audit Manager at EY, Paris Area, France (1990-1996).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki/memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun Pemegang Saham Utama.

Affiliation

He is/not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.



TJETJEP MULJANA
Komisaris Independen /
Independent Commissioner

Kewarganegaraan : Indonesia

Citizenship : Indonesian

Dasar Pengangkatan

Bapak Tjetjep Muljana menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan sebagaimana ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 74 tanggal 18 Juni 2013 dibuat di hadapan Soehendro Gautama, SH, M.Hum., Notaris di Batam dan disampaikan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan Nomor AHU-AH.01.10-46265 tanggal 4 November 2013. Beliau diangkat kembali untuk jabatan yang sama berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 20 Juli 2016 sebagaimana ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 96 tanggal 29 Juli 2016 dibuat di hadapan Soehendro Gautama, SH, M.Hum., Notaris di Batam dan disampaikan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan Nomor AHU-AH.01.03-0072751 tanggal 19 Agustus 2016.

Riwayat Pendidikan

Mengikuti Akademi Angkatan Bersenjata, Magelang (1967-1970), Akademi Perbankan, Magelang (1973), meraih gelar Sarjana (S1) Bisnis Keuangan (1980), dan Magister (S2) Manajemen dari Universitas Indonesia (1995).

Riwayat Jabatan

Sebelum menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Independen PT Citra Tubindo Tbk (2012-2013), bergabung dengan Total E&P Indonesia (1976), *Vice President Finance and Alternate of President & GM* (1997-2007), *Executive Advisor* Total E&P Indonesia (2007-2011), dan *Head of System Analyst & Programming* pada PN Industri Sandang Jakarta (1974-1976).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun Pemegang Saham Utama.

Basis of Appointment

Mr. Tjetjep Muljana was first appointed as Independent Commissioner of the Company based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on June 18, 2013, as stipulated in the Deed of Statement of Decision of Meeting number 74, dated June 18, 2013, made before Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notary in Batam and notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stipulated in the Letter of Acceptance of the Announcement of Changes in Company Data number AHU-AH.01.10-46265, dated November 4, 2013 and reappointed to the same position based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on July 20, 2016, as stipulated in the Deed of Statement of Decision of Meeting number 96, dated July 20, 2016, made before Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notary in Batam and notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stipulated in the Letter of Acceptance of the Announcement of Changes in Company Data number AHU-AH.01.03-0072751, dated August 19, 2016.

Education History

He attended the Armed Forces Academy (Army), Magelang (1967-1970) and Banking Academy, Magelang (1973). He earned Bachelor of Business Finance (1980) and Master of Management, University of Indonesia (1995).

Career History

Prior to serving as Independent Commissioner of the Company, he had served as Independent Director of PT Citra Tubindo Tbk (2012-2013). He joined Total E&P Indonesia (1976) as Vice President of Finance and Alternate of President & GM (1997-2007), Executive Advisor of Total E&P Indonesia (2007-2011), and Head of System Analyst & Programming in PN Industri Sandang Jakarta (1974 – 1976).

Affiliation

He is not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.

JOHANES BERCHMANS KRISTIADI
Komisaris Independen /
Independent Commissioner



Kewarganegaraan : Indonesia

Citizenship : Indonesian

Dasar Pengangkatan

Bapak Johannes Berchmans Kristiadi menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan pada tanggal 15 Desember 2010 sebagaimana dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 80 tanggal 15 Desember 2010 dibuat di hadapan Soehendro Gautama, SH, M.Hum., Notaris di Batam dan disampaikan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan Nomor AHU-AH.01.10-08758 tanggal 23 Maret 2011. Beliau kemudian diangkat kembali berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan pada tanggal 18 Juni 2013 sebagaimana ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 74 tanggal 18 Juni 2013 dibuat di hadapan Soehendro Gautama, SH, M.Hum., Notaris di Batam dan disampaikan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan Nomor AHU-AH.01.10-46265 tanggal 4 November 2013. Beliau diangkat kembali untuk jabatan yang sama berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan pada tanggal 24 November 2016 sebagaimana ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 92 tanggal 24 November 2016 dibuat di hadapan Soehendro Gautama, SH, M.Hum., Notaris di Batam dan disampaikan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan Nomor AHU-AH.01.03-0109370 tanggal 19 Desember 2016.

Riwayat Pendidikan

Meraih gelar Sarjana Ilmu Administrasi dari Universitas Indonesia (1971), Diploma Institute International d'Administration Publique, Paris, Perancis (1975), dan Doktor di bidang *Public Administration* dari Universitas Paris I, SORBONNE (1979).

Riwayat Jabatan

Basis of Appointment

Mr. Johannes Berchmans Kristiadi was first appointed as Independent Commissioner of the Company based on the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company on December 15, 2010, as stipulated in the Deed of Statement of Decision of Meeting number 80, dated December 15, 2010, made before Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notary in Batam and notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stipulated in the Letter of Acceptance of the Announcement of Changes in Company Data number AHU-AH.01.10-08758, dated March 23, 2011 and thereafter reappointed based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on June 18, 2013, as stipulated in the Deed of Statement of Decision of Meeting number 74, dated June 18, 2013, made before Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notary in Batam and notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stipulated in the Letter of Acceptance of the Announcement of Changes in Company Data number AHU-AH.01.10-46265, dated November 4, 2013 and thereafter reappointed based on the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on November 24, 2016 as stipulated in the Deed of Statement of Decision of Meeting number 92, dated November 24, 2016 made before Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notary in Batam and notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stipulated in the Letter of Acceptance of the Announcement of Changes in Company Data number AHU-AH.01.03-0109370, dated December 19, 2016.

Education History

He earned Bachelor's degree in Public Administration from the University of Indonesia (1971), Diploma Institute International of Public Administration Paris, France (1975), and Doctoral degree in Public Administration from Paris I - Sorbonne University (1979).

Career History

Sebelum menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai Anggota Tim Mandiri untuk Reformasi Birokrasi Nasional (2016), Anggota Tim Mandiri untuk Penjaminan Kualitas Reformasi Birokrasi (2012), *Senior Policy Advisor* untuk Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara (2012), *Senior Advisor* pada AIPEG (Australian – Indonesia Partnership for Economic Governance) (2010-2012), *Senior Advisor* pada Bank Dunia, Jakarta (2010-2011), *Secretary of the Team for Tax and Custom Reform*, Kementerian Keuangan (2006-2010), Penasihat Khusus untuk Menteri Keuangan (November 2006-2009), Sekretaris Jenderal Kementerian Keuangan (2005-2006), Komisaris PT Bank Negara Indonesia 1946 (2006), Sekretaris Jenderal Kementerian Komunikasi dan Informasi (2001-2005), Ketua Dewan Pengawas Rumah Sakit Harapan Kita (2003), Ketua Dewan Komisaris PT Djakarta Lloyd (2002), *Senior Advisor* pada GTZ Jakarta (2001), Anggota *Digital Opportunity Task Force* (Dot-Force) yang dibentuk oleh negara-negara G8 (2000), Kepala *Group of Indonesian Member for G-8 Digital Opportunity Task Force* (DOT Force) (2000), Wakil Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara (MENPAN) (1999-2001), Sekretaris Jenderal untuk Tim Koordinasi Telematika (1998-2005), Asisten Menko Wasbangpan Bidang Ketatalaksanaan (1998-1999), Sekretaris untuk Kelompok Kerja Masalah Komputer Tahun 2000 (Pokja MKT 2000) di Indonesia (1998), *Official National Coordinator* for Y2K yang dibentuk oleh Perserikatan Bangsa-Bangsa (PBB) (1998), Komisaris PT Bank Dagang Negara (1991), Ketua LAN (Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia) (1990-1998), Komisaris PT Aneka Tambang (1989), Direktur Pembinaan Anggaran Lain-lain dan Kekayaan Negara, Direktorat Jenderal Anggaran, Departemen Keuangan (1987-1990), Komisaris PT Pusat Perkayuan Marunda (1985), Komisaris PT JIEP (Jakarta Industrial Estate Pulogadung) (1982), Komisaris PT Tambang Batu Bara Bukit Asam (1981), dan Direktur Pembinaan Kekayaan Negara, Direktorat Jenderal Moneter, Departemen Keuangan (1980-1987).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun Pemegang Saham Utama.

Prior to serving as Independent Commissioner of the Company, he had served as Member of the Independent Team for National Bureaucratic Reform (2016), Senior Policy Adviser to the Ministry of State Administrative Reform (2012), Senior Policy Adviser to AIPEG (Australian – Indonesian for Partnership Economic Governance) (2010-2012), Senior Adviser to World Bank, Jakarta (2010-2011), as Secretary of the Team for Tax and Custom Reform, Ministry of Finance (2006-2010), Special Adviser to the Minister of Finance (November 2006-2009), Secretary General of the Ministry of Finance (2005-2006), Commissioner of PT Bank Negara Indonesia 1946 (2006), Secretary General of the Ministry of Communication and Information (2001-2005), President Commissioner of Harapan Kita Hospital (2003), President Commissioner of PT Djakarta Lloyd (2002), Senior Adviser to GTZ Jakarta (2001), Member of the Digital Opportunity Task Force (Dot-Force) set up by the G-8 Countries (2000), Head Group of Indonesian Member for G-8 Digital Opportunity Task force (DOT Force) (2000), Deputy Minister for State Administrative Reform (MENPAN) (1999-2001), Secretary General of the Coordination Team for Telematics (1998-2005), Assistant to the Coordinating Minister for Development Supervision and State Administrative Reform (1998-1999), Secretary of the Indonesian Working Group in Y2K (Pokja MKT 2000) (1998), Official National Coordinator for Y2K set up by the United Nations (1998), Commissioner of PT Bank Dagang Negara (1991), Chairman of National Institute of Administration (Lembaga Administrasi Negara) (1990-1998), Commissioner of PT Aneka Tambang (1989), Director of Budget and State Wealth Management, Directorate General of Budget, Ministry of Finance (1987-1990), Commissioner of PT Pusat Perkayuan Marunda (1985), Commissioner of PT JIEP (Jakarta Industrial Estate Pulogadung) (1982), Commissioner of PT Tambang Batu Bara Bukit Asam (1981), and Director of State Wealth Management, Directorate General of Monetary Policy, Ministry of Finance (1980-1987).

Affiliation

He is not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.

PROFIL DIREKSI

Profiles of the Board of Directors

SATYA HERAGANDHI
Direktur Utama /
President Director



Kewarganegaraan : Indonesia

Citizenship : Indonesian

Dasar Pengangkatan

Bapak Satya Heragandhi diangkat sebagai Direktur Utama Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 13 Januari 2020.

Basis of Appointment

Mr. Satya Heragandhi was first appointed as the President Director of the Company based on the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on January 13, 2020.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Sarjana Sains jurusan Fisika – Teknik Material dari Universitas Indonesia dan Magister Administrasi Bisnis dari Institut Pengembangan Manajemen Indonesia.

Education History

He earned Bachelor of Science in Physics – Material Engineering from the University of Indonesia and Master of Business Administration from Institut Pengembangan Manajemen Indonesia.

Riwayat Jabatan

Sebelum menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai *President Commissioner* PT LRT Jakarta (2018-2019), *President Director* PT Jakarta Propertindo (2016-2018), *President Commissioner* PT Marga Lingkar Jaya (2016-2018), *President Director* PT Sanggar Sarana Baja (2012-2016), *President Director* PT General Electric Operations Indonesia (2005-2010), *Sales Director for SEA* PT GE Transportation (2004-2010), dan *Director of Business Development* (2001-2004).

Career History

Prior to serving as President Director of the Company, he had served as President Commissioner PT LRT Jakarta (2018-2019), President Director PT Jakarta Propertindo (2016-2018), President Commissioner PT Marga Lingkar Jaya (2016-2018), President Director PT Sanggar Sarana Baja (2012-2016), President Director PT General Electric Operations Indonesia (2005-2010), Sales Director for SEA PT GE Transportation (2004-2010), and Director of Business Development (2001-2004).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki/memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun Pemegang Saham Utama.

Affiliation

He is/not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.

**VALERIE BAUDART**Direktur Keuangan /
Financial Director

Kewarganegaraan : Perancis

Citizenship : French

Dasar Pengangkatan

Ibu Valerie Baudart mulai menjabat sebagai Direktur Keuangan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 4 Juni 2018 sebagaimana ditetapkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 7 tanggal 4 Juni 2018 dibuat di hadapan Soehendro Gautama, SH, M.Hum., Notaris di Batam.

Basis of Appointment

Ms. Valerie Baudart was first appointed as Financial Director of the Company based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on June 4, 2018, as stipulated in the Deed of Statement of Decision of the Meeting number 7, dated June 4, 2018, made before Soehendro Gautama, SH, M.Hum, Notary in Batam.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar *Master of Economics* dari Business Economics Option University of Dijon (1988).

Education History

She earned Master of Economics, Business Economics Option, University of Dijon (1988).

Riwayat Jabatan

Sebelum menjabat sebagai Direktur Keuangan, beliau pernah menjabat sebagai *Chief of Finance Officer* (CFO) Vallourec (2014-2018), CFO VAM DRILLING France (2003-2014), *Accounting Manager* di WSC (2000-2003), *Accounting Manager* D.M.V (1997-2000), *Accounting dan Finance Manager* (1993-1997), dan *Deputy Finance Officer* VALTI (1989-1993).

Career History

Prior to serving as Finance Director, she had served as Chief of Finance Officer (CFO) Vallourec (2014-2018), CFO VAM DRILLING France (2003-2014), Accounting Manager at WSC (2000-2003), Accounting Manager D.M.V (1997-2000), Accounting and Finance Manager (1993-1997), and Deputy Finance Officer VALTI (1989-1993).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Utama.

Affiliation

She is not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.

ALEXANDRE, PIERRE NICHOLAS, VALDEIEVRE
Direktur Komersial /
Commercial Director



Kewarganegaraan : Perancis

Citizenship : French

Dasar Pengangkatan

Bapak Alexandre, Pierre Nicholas, Valdeievre mulai menjabat sebagai Direktur Komersial berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 29 Juli 2020.

Basis of Appointment

Mr. Alexandre, Pierre Nicholas, Valdeievre was first appointed as Commercial Director of the Company based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on July 29, 2020.

Riwayat Pendidikan

Beliau lulus dari Baccalaureat section E.S., Johannesburg pada 1999, Lycee St Michel de Picpus, Paris pada 1999-2001, Mac Master University, Ontario, Kanada pada 2005, dan KEDGE (Former Euromed Marseille) School of Management, France pada 2001-2005.

Education History

He graduated from Baccalaureat section E.S., Johannesburg in 1999, Lycee St Michel de Picpus, Paris in 1999-2001, Mac Master University, Ontario, Canada in 2005, and KEDGE (Former Euromed Marseille) School of Management, France in 2001-2005.

Riwayat Jabatan

Sebelum menjabat sebagai Direktur Komersial Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Komersial Kawasan SEA, VALLOUREC (Singapura) (2018-2020), Direktur Penjualan, VALLOUREC (Beijing) (2014-2018), *Key Account Sales Manager*, VALLOUREC (Paris) (2011-2014), dan Manajer Penjualan Afrika & CIS, VALLOUREC (Paris) (2008-2011).

Career History

Prior to serving as Commercial Director of the Company, he had served as Commercial Director SEA Region, VALLOUREC (Singapore) (2018-2020), Sales Director, VALLOUREC (Beijing) (2014-2018), Key Account Sales Manager, VALLOUREC (Paris) (2011-2014), and Sales Manager Africa & CIS, VALLOUREC (Paris) (2008-2011).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Utama.

Affiliation

He is not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.



FAJAR WAHYUDI
 Direktur Operasional /
 Operational Director

Kewarganegaraan : Indonesia

Citizenship : Indonesian

Dasar Pengangkatan

Bapak Fajar Wahyudi diangkat sebagai Direktur Operasi Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan pada tanggal 25 Juni 2019 sebagaimana ditetapkan dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Nomor 909 tanggal 25 November 2019 dibuat di hadapan Maria Hilaria Salim, SH, Notaris di Batam dan disampaikan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan Nomor AHU-AH.01.03-0300447 tanggal 19 Juli 2019.

Basis of Appointment

Mr. Fajar Wahyudi was first appointed as Operational Director of the Company based on the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on June 25, 2019, as stipulated in the Deed of Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders Number 909 dated November 25, 2019, made before Maria Hilaria Salim, SH, Notary in Batam and notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stipulated in the Letter of Acceptance of the Announcement of Changes in Company Data number AHU-AH.01.03-0300447 dated July 19, 2019.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Sarjana Teknik dari Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta pada tahun 2005.

Education History

He earned Bachelor of Engineering from Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta in 2005.

Riwayat Jabatan

Sebelum menjabat sebagai Direktur Independen Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai *Plant Manager/General Manager* PT Honeywell, Batam (2018-2019), *Operation Manager* PT Caterpillar Indonesia, Batam (2016-2018), *Operation Group Manager* PT Caterpillar Indonesia, Batam (2013-2016), *Production & Planning Manager* PT Austin Engineering Indonesia, Batam (2012-2013), *Service Support Junior Manager* PT Trakindo Utama, Kalimantan Mining Division, Component Rebuild Center – Samarinda (2011-2012), *Service Account Supervisor* PT Trakindo Utama, Kalimantan Mining Division, Component Rebuild Center – Samarinda (2009-2010), *Maintenance Planner Coordinator* PT Trakindo Utama, Kalimantan Division, Component Rebuild Center – Samarinda (2006-2008), *Management Trainee Intake 23* PT Trakindo Utama, Head Office Central Service Division – Jakarta (2005-2006).

Career History

Prior to serving as Operational Director of the Company, he had served as Plant Manager/General Manager PT Honeywell, Batam (2018 – 2019), Operation Manager PT Caterpillar Indonesia, Batam (2016 – 2018), Operation Group Manager PT Caterpillar Indonesia, Batam (2013 – 2016), Production & Planning Manager PT Austin Engineering Indonesia, Batam (2012 – 2013), Service Support Junior Manager PT Trakindo Utama, Kalimantan Mining Division, Component Rebuild Center – Samarinda (2011 – 2012), Service Account Supervisor PT Trakindo Utama, Kalimantan Mining Division, Component Rebuild Center – Samarinda (2009 – 2010), Maintenance Planner Coordinator PT Trakindo Utama, Kalimantan Division, Component Rebuild Center – Samarinda (2006 – 2008), Management Trainee Intake 23 PT Trakindo Utama, Head Office Central Service Division – Jakarta (2005 – 2006).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Utama.

Affiliation

He is not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.

SAIFUL MIZRA BIN KASSIM
Direktur Investasi Grup Logistik /
Direktur Investasi Grup Logistik



Kewarganegaraan : Singapura

Citizenship : Singaporean

Dasar Pengangkatan

Bapak Saiful Mizra bin Kassim mulai menjabat sebagai Direktur Investasi Grup Logistik berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 13 Januari 2020.

Basis of Appointment

Mr. Saiful Mizra bin Kassim was first appointed as Logistics Group Investment Director based on the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders on January 13, 2020.

Riwayat Pendidikan

Beliau memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari National University of Singapore pada tahun 1990 dan memperoleh gelar profesi akuntan *Chartered Financial Analyst (CFA) charter*.

Education History

He earned Bachelor of Accounting from the National University of Singapore in 1990 and earned Chartered Financial Analyst (CFA) charter as professional accountant.

Riwayat Jabatan

Sebelum menjabat sebagai Direktur Investasi Grup Logistik Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai *Deputy Finance Director* PT Citra Tubindo Tbk (2008-sekarang), Direktur PT Sarana Citranusa Kabil (2018), *Senior Manager, Group Corporate Planning and Finance* Interpacific Holdings Limited (1999-2008), *Manager, Group Corporate Planning and Finance* Interpremium Group Service Pte Ltd (1995-1999), dan Auditor di Coopers & Lybrand (sekarang bernama PriceWaterhouse Coopers) (1990-1995).

Career History

Prior to serving as Logistics Group Investment Director of the Company, he had served as Deputy Finance Director PT Citra Tubindo Tbk (2008-sekarang), Director PT Sarana Citranusa Kabil (2018), Senior Manager, Group Corporate Planning and Finance Interpacific Holdings Limited (1999-2008), Manager, Group Corporate Planning and Finance Interpremium Group Service Pte Ltd (1995-1999), and Auditor at Coopers & Lybrand (now PriceWaterhouse Coopers) (1990-1995).

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Utama.

Affiliation

He is not affiliated with other members of the Board of Directors, Board of Commissioners, or the Main Shareholder.

SUMBER DAYA MANUSIA

Human Resources



Perkembangan bisnis Perseroan dinamis tidak terlepas dari peran fungsional Sumber Daya Manusia (*Human Capital*) sebagai elemen pendukung yang menunjang produktivitas usaha secara berkelanjutan. Dalam hal ini, Perseroan terus berupaya mengoptimalkan kapasitas dan kapabilitas SDM melalui pengembangan dan pengelolaan SDM secara komprehensif tanpa terlepas dari penerapan prinsip keadilan, pertanggungjawaban, dan kepatuhan terhadap regulasi ketenagakerjaan yang berlaku.

KOMPOSISI KARYAWAN

Sampai dengan 31 Desember 2020, jumlah karyawan Perseroan adalah sebanyak 530 orang. Jumlah tersebut mengalami penurunan sebesar 67 orang atau 11% dari tahun 2019 sebanyak 597 orang.

Rincian demografi dan komposisi karyawan berdasarkan jabatan, usia, pendidikan, status kepegawaian, dan jenis kelamin dalam 3 (tiga) tahun terakhir disajikan dalam tabel-tabel sebagai berikut:

KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN JABATAN

| Jabatan / Position | Jumlah Karyawan per 31 Desember / Total Employees per December 31 | | |
|-----------------------|---|------------|------------|
| | 2020 | 2019 | 2018 |
| Director | 4 | 1 | 1 |
| Division manager | 11 | 7 | 5 |
| Department Manager | 17 | 20 | 20 |
| Supervisor | 36 | 28 | 28 |
| Engineer | 45 | 28 | 29 |
| Staff Officer | 139 | 152 | 140 |
| Team Leader | 24 | 19 | 17 |
| Operator | 254 | 342 | 248 |
| Jumlah / Total | 530 | 597 | 518 |

The Company's business development is tied to the functional role of the Human Resources as a supporting element of sustainable business productivity. In this case, the Company strives to optimize HR capacity and capabilities through comprehensive HR development and management by referring to the principles of fairness, responsibility, and compliance with applicable labor regulations.

EMPLOYEE COMPOSITION

As of December 31, 2020, the Company had 530 employees. This number decreased by 67 people or 11% from that of 2019 at 597 employees.

The employee demography and composition based on age, education, and gender during the last 3 (three) years are described in the following tables:

EMPLOYEE COMPOSITION BY POSITION LEVEL

KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN USIA
EMPLOYEE COMPOSITION BY AGE

| Rentang Usia / Age Range | Jumlah Karyawan per 31 Desember / Total Employees per December 31 | | |
|---------------------------|---|------------|------------|
| | 2020 | 2019 | 2018 |
| < 20 tahun / years old | 33 | 66 | 27 |
| 21 – 30 tahun / years old | 173 | 172 | 118 |
| 31 – 40 tahun / years old | 155 | 164 | 163 |
| 41 – 50 tahun / years old | 123 | 145 | 162 |
| > 50 tahun / years old | 46 | 49 | 48 |
| Jumlah / Total | 530 | 597 | 518 |

KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN STATUS KEPEGAWAIAN
EMPLOYEE COMPOSITION BY EMPLOYMENT STATUS

| Status Kepegawaian / Employment Status | Jumlah Karyawan per 31 Desember / Total Employees per December 31 | | |
|--|---|------------|------------|
| | 2020 | 2019 | 2018 |
| Tetap / Permanent | 372 | 397 | 426 |
| Tidak Tetap / Non-Permanent | 158 | 200 | 92 |
| Jumlah / Total | 530 | 597 | 518 |

KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN PENDIDIKAN
EMPLOYEE COMPOSITION BY EDUCATION

| Jenjang Pendidikan / Education Level | Jumlah Karyawan per 31 Desember / Total Employees per December 31 | | |
|--|---|------------|------------|
| | 2020 | 2019 | 2018 |
| S3 / Doctorate degree | 0 | 0 | 0 |
| S2 / Master's degree | 15 | 12 | 13 |
| D4/S1 / Bachelor's degree | 142 | 133 | 120 |
| D3 / Diploma 3 | 61 | 65 | 62 |
| D2 / Diploma 2 | 1 | 1 | 1 |
| D1 / Diploma 1 | 4 | 4 | 3 |
| SMA/SMK / High School/Vocational High School | 303 | 373 | 310 |
| SMP / Junior High School | 3 | 5 | 5 |
| SD / Elementary School | 1 | 4 | 4 |
| Jumlah / Total | 530 | 597 | 518 |

KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN JENIS KELAMIN
EMPLOYEE COMPOSITION BY GENDER

| Jenis Kelamin / Gender | Jumlah Karyawan per 31 Desember / Total Employees per December 31 | | |
|------------------------|---|------------|------------|
| | 2020 | 2019 | 2018 |
| Laki-laki / Male | 464 | 534 | 460 |
| Perempuan / Female | 66 | 63 | 58 |
| Jumlah / Total | 530 | 597 | 518 |

REKRUTMEN DAN SELEKSI

Dalam menjamin ketersediaan dan kecukupan SDM secara berkelanjutan dalam rangka mewujudkan keberlangsungan usaha, Perseroan melakukan rekrutmen pegawai dengan mempertimbangkan kebutuhan dan kualifikasi posisi yang akan diisi. Pelaksanaan rekrutmen dan seleksi sepenuhnya dilakukan dengan menimbang kualifikasi dan kemampuan yang dimiliki tanpa membedakan gender, ras, suku, agama dan warna kulit. Perseroan sepenuhnya menyambut secara terbuka seluruh kandidat dengan latar belakang berbeda yang memiliki kualifikasi yang sesuai dan kesamaan visi, misi, dan nilai dengan Perseroan demi meraih sinergi yang kuat dan harmonis.

RECRUITMENT AND SELECTION

To ensure availability of Human Resources in sustaining business continuity, the Company carries out employee recruitment based on the need and qualification of vacant positions. Recruitment and selection purely consider the qualification and capabilities of candidates without discriminating any gender, race, ethnicity, religion, and skin color. The Company embraces all candidates from various backgrounds having the appropriate qualification and the same vision, mission, and values with the Company in order to establish strong and harmonious synergy.



Penyelenggaraan proses rekrutmen di lingkungan Perseroan dilaksanakan melalui inisiatif "*Adaptation Plan*" sebagai suatu upaya berbasis *Management Trainee* (MT) guna memastikan pemenuhan kebutuhan tenaga kerja yang berkesinambungan terkait dengan penggantian karyawan yang memasuki usia pensiun dan permintaan tenaga kerja sementara untuk menangani adanya tambahan pekerjaan atau lonjakan kegiatan produksi.

Dalam integrasi inisiatif "*Adaptation Plan*" yang diusung, program-program yang dijalankan meliputi:

1. *Vocational Accelerated Learning & Recruiting towards Industrial Excellence* (Valerie)

Program ini merupakan program pelatihan selama 6 (enam) bulan yang diikuti oleh siswa dan siswi Sekolah Menengah Kejuruan dan mahasiswa *fresh graduate*. Kegiatan tersebut memberikan 5 (lima) keterampilan utama, yaitu *Threading Process*, *Threading Sub-Process*, *Heat Treatment*, *Production Maintenance*, dan *Yard Operation*. Selama tahun 2020, program Valerie telah diikuti oleh 39 siswa Sekolah Menengah Kejuruan (*intern*) dan 11 mahasiswa *fresh graduate*/alumni baru (*apprentice*), dengan pencapaian hingga 1.076 jam pelatihan per orang. Seluruh peserta dari kategori alumni (*apprentice*) telah direkrut bekerja, adapun siswa (*intern*) akan segera direkrut setelah menyelesaikan kewajiban studi di sekolah asal.

2. *Tertiary Exposure and Recruitment towards Industrial Excellence*

Program pelatihan selama 4 (empat) bulan ini ditujukan bagi lulusan Universitas/Politeknik atau mahasiswa yang memasuki semester akhir dengan bidang studi teknik mesin, teknik elektronika, teknik mekatronika, teknik kimia, dan administrasi bisnis. Selama tahun 2020, program ini meraih pencapaian ... jam pelatihan per orang.

Dalam menjamin regenerasi pegawai yang sesuai dengan kualifikasi yang dibutuhkan, Perseroan bekerja sama dengan berbagai universitas dan institusi pendidikan serta menerima kunjungan pendidikan bagi mahasiswa dan siswa-siswi SMK untuk menggali potensi terbaik dalam setiap calon pekerja.

Secara keseluruhan, Perseroan telah melaksanakan proses rekrutmen dan menjangkau 95 karyawan baru selama tahun 2020 guna memenuhi peningkatan kegiatan produksi sekaligus mendukung regenerasi karyawan dalam organisasi Perseroan.

Melalui *database* kandidat di *website* <https://rene.citratubindo.com> mencapai 10.000 kandidat dan *database* eksternal lainnya, Perseroan dapat merekrut karyawan dengan cepat dan efektif dengan rata-rata proses seleksi 2 minggu.

In conducting recruitment, the Company adopted a project called the *Adaptation Plan* as a proactive effort to provide a continuous supply of manpower in order to replace employees entering retirement and to fulfill other temporary requirements for blue-collar workers to handle additional workload or production surges.

The *Adaptation Plan* consists of the following programs:

1. *Vocational Accelerated Learning & Recruiting towards Industrial Excellence* (Valerie)

This program consists of training over a period of 6 months and followed by technical vocational students and new university graduates. The program focused on 5 (five) core skills, encompassing *Threading Process*, *Threading Sub-Process*, *Heat Treatment*, *Production Maintenance*, and *Yard Operation*. In 2020, the Valerie program was attended by 39 vocational students as interns and 11 new university graduates as apprentices, with a total of 1,076 training hours per participant. All apprentices have been recruited for work, while the interns will be recruited immediately after completing mandatory education at school.

2. *Tertiary Exposure and Recruitment towards Industrial Excellence or (Terrie)*

This program covers a period of 4 months and is aimed at university graduates and students entering the last semester of their studies, with educational background in mechanical engineering, electronics, mechatronics, chemical engineering, and business administration. In 2020, this program achieved a total of ... training hours per participant.

To foster employee regeneration in accordance with the required qualifications, the Company cooperates with various universities and educational institutions and welcomed visits for university students and vocational students to explore the best potential in the future workforce.

Overall, the Company recruited 95 new employees in 2020 to support the increase in production activities and foster employee regeneration in the organization.

With a database of approximately 10.000 potential candidates sourced from the website <https://rene.citratubindo.com>, the Company recruited employees quickly and effectively with selection process averaging at 2 weeks.

FOKUS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA

Setiap tahunnya, Perseroan selalu memastikan bahwa pengelolaan SDM berjalan secara berkelanjutan melalui fokus dan strategi penguatan yang mempertimbangkan prioritas pengembangan pengelolaan SDM di tahun tersebut. Penentuan fokus manajemen SDM dilakukan melalui identifikasi dan penelaahan isu-isu dan faktor lain yang memengaruhi urgensi pengembangan SDM terhadap aktivitas bisnis Perseroan.

Pada tahun 2020, fokus pengembangan SDM diorientasikan pada pencapaian sasaran tahun 2021 (*Vision 2021*) dengan tetap melanjutkan "*Adaptation Plan*" yang dimulai pada tahun 2015, dengan tujuan menyesuaikan jumlah personil dengan kebutuhan kegiatan produksi. Adapun beberapa hal yang telah dilakukan antara lain:

1. Selektif dalam melakukan perpanjangan kontrak kerja;
2. Melanjutkan proyek multi-skill operator dalam rangka mendukung upaya efisiensi.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI SDM

Perseroan berupaya menyeimbangkan peningkatan kebutuhan perusahaan dengan penguatan kompetensi Sumber Daya Manusia yang dimiliki. Upaya ini senantiasa diintegrasikan dengan prioritas Perseroan untuk menghasilkan SDM yang andal, kompeten, dan berdaya saing tinggi.

Tingkat Keahlian yang dimiliki oleh karyawan Perseroan telah mendapatkan pengakuan secara internasional, yang terbukti dengan dikirimnya sejumlah karyawan untuk penugasan kerja di luar negeri. Satu orang *Technical Sales* telah dikirim ke Perancis dan satu *Engineer* telah kembali dari penugasan di Perancis.

Pencapaian tersebut merupakan wujud dari komitmen Perseroan yang terus menerus mengadakan kegiatan pelatihan di Internal maupun eksternal dan studi banding sebagai berikut:

- Melanjutkan program *multi-skill operator* (MUSO) yang melatih karyawan *blue collar* di departemen produksi agar dapat memiliki beberapa ketrampilan teknis sehingga dapat bekerja di berbagai lini produksi. Keahlian dibagi menjadi LTT (*long-term training*), MTT (*middle-term training*) dan STT (*short-term training*). Karyawan yang berada pada STT diarahkan untuk menguasai MTT dan MTT ke arah LTT. Program pada tahun 2020 telah menghasilkan 2,38 *skill* yang lebih banyak dibandingkan pada tahun 2019.
- Pelatihan "*Cultural Change*" melalui virtual meeting untuk menyederhanakan proses pekerjaan, fokus kepada pelanggan, dan efektif dalam *meeting* kepada 40 karyawan.
- Pelatihan "*Safe Start*" kepada 45 karyawan guna meningkatkan kesadaran terhadap keselamatan dan kesehatan kerja.

FOCUS OF HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

Every year, the Company maintains the continuity of HR management through enhancement focus and strategies that consider the priorities of HR development in the current year. The HR management focus is determined through identification and study of issues and other factors that influence the need of HR development for the Company's business activities.

In 2020, HR development was focused on achieving 2021 Vision while continuing the Adaptation Plan which has run since 2015, with the aim to adjust the number of personnel with production needs. The Company has carried out the following:

1. Being selective in renewing employment contracts;
2. Continuing multi-skill operator project to improve efficiency.

HR COMPETENCY DEVELOPMENT

The Company balances its increasing needs with competency development of its Human Resources. This effort is integrated with the Company's priority to build reliable, competent, and highly competitive HR.

The Company has earned international recognition for extensive skills mastery by its personnel, as evidenced by numerous employees being entrusted with overseas assignments. One Technical Sales was sent to France and one Engineer returned from assignment in France.

This accomplishment is a testimony of the Company's commitment to rigorous training, taking the forms of internal and external training as well as benchmarking programs as follows:

- Continued the multi-skill operator (MUSO) program to train blue collars in the production departments to master numerous technical skills simultaneously, rendering greater flexibility of work assignment in production lines or units. Skills are categorized into LTT (long-term training), MTT (middle-term training) and STT (short-term training). Workers grouped into STT will be trained to acquire MTT, and correspondingly MTT workers advance to LTT. Program execution during 2020 resulted in 2.38 more skills compared to that of 2019.
- "Cultural Change" training through virtual meeting on streamlining work process, customer focus, and effective meeting for 40 employees.
- "Safe Start" training for 45 employees to increase awareness of work safety and health.

Selama tahun 2020, Perseroan telah merealisasikan dana sebesar AS\$59.161 atau setara dengan AS\$112 per karyawan untuk melaksanakan investasi pelatihan bagi pegawai di berbagai jenjang jabatan, dengan rata-rata jam pelatihan mencapai 9.020,15 jam pelatihan per karyawan dalam setahun.

Program *Multi-Skill Operator* (MUSO)

Dalam lingkup operasional, Perseroan mengukung program pelatihan berkelanjutan yang bertujuan untuk mengintegrasikan karyawan di tingkat operasional dengan kompetensi dan kualifikasi yang dibutuhkan perusahaan. Program bernama *Multi-Skill Operator* (MUSO) bertujuan untuk melatih karyawan *Blue Collar* (BC) di departemen produksi agar dapat memiliki keterampilan teknis sehingga dapat bekerja di berbagai lini produksi. Adapun keahlian yang diberikan terbagi menjadi LTT (*long-term training*), MTT (*middle-term training*), dan STT (*short-term training*). Pengaplikasian keahlian ini diberikan secara berjenjang, dimulai dari STT, kemudian diarahkan pada MTT hingga LTT.

Selama tahun 2020, pelaksanaan MUSO telah menghasilkan rata-rata jumlah *skill* yang dimiliki sebanyak 2,38 dari karyawan BC, baik yang berstatus karyawan tetap dan karyawan kontrak.

PENGEMBANGAN KARIER SDM

Mekanisme pengembangan karier dilakukan sebagai sebuah upaya regenerasi Perseroan dalam memenuhi kebutuhan jabatan-jabatan struktural. Pengembangan karier SDM memiliki keuntungan dua pihak (*mutual benefits*), di mana pengembangan karier memberikan kesempatan bagi seluruh karyawan untuk tumbuh dan mengembangkan diri, menumbuhkan motivasi, dan meningkatkan kesejahteraan pribadi. Sementara bagi Perseroan sendiri, pengembangan karier SDM menjadi sarana untuk memenuhi kebutuhan organisasi perusahaan dengan memanfaatkan *internal resources* sebelum menggunakan *external resources* serta menciptakan iklim kompetisi yang sehat bagi seluruh karyawan.

KESETARAAN GENDER

Perseroan memberlakukan kebijakan kesetaraan dan keadilan dalam pemberian kesempatan rekrutmen, pengembangan kompetensi dan karier, hingga penyediaan skema remunerasi yang didasari pada prinsip *performance-based* dan *level-based* yang tidak membedakan suku, agama, ras, dan gender. Pelaksanaan prinsip kesetaraan dan persamaan hak diterapkan pada aspek-aspek sebagai berikut:

- Proses rekrutmen
Pencarian dan seleksi kandidat potensial didasarkan pada kebutuhan organisasi dengan menimbang kecocokan antara kualifikasi posisi yang akan diisi dengan kemampuan dan keahlian yang dimiliki.
- Kebijakan remunerasi
Pemberian skema remunerasi secara profesional didasarkan pada prinsip 3P (*Pay for Person*, *Pay for Position*, dan *Pay for*

In 2020, the Company invested US\$59,161 or equivalent to US\$112 per employee in trainings for employees from various position levels with average training hours reaching 9,020.15 hours per employee in a year.

Multi-Skill Operator (MUSO) Program

The Company's operations promote a continuous training program which aims to integrate employees at operational levels with the competency and qualifications required by the Company. The Multi-Skill Operator (MUSO) program trains blue collars in the production departments to master numerous technical skills simultaneously, rendering greater flexibility of work assignment in production lines or units. Skills are categorized into LTT (long-term training), MTT (middle-term training) and STT (short-term training). Workers grouped into STT will be trained to acquire MTT, and correspondingly MTT workers advance to LTT.

In 2020, MUSO implementation resulted in every permanent and contract BC employee acquiring an average of 2.38 skills.

HR CAREER DEVELOPMENT

Career development mechanism is part of the Company's regeneration scheme to fill structural positions. HR career development provides mutual benefits, in which it gives all employees the opportunity to grow and develop, instill motivation, and increase their welfare. Meanwhile, the Company regards the HR career development as a means to fulfill organizational needs by prioritizing the utilization of internal resources before external resources and create a healthy competition for all employees.

GENDER EQUALITY

The Company applies a policy of equality and fairness in recruitment, career and competency development, and remuneration scheme based on performance and level without discriminating any ethnicity, religion, race, and gender. The principle of equal rights is applied through the following aspects:

- Recruitment process
The prospecting and selection of potential candidates are based on organizational needs by considering the conformity of qualification for the vacant position and the candidate's capabilities and expertise.
- Remuneration policy
Professional remuneration scheme is based on the principle of 3P (*Pay for Person*, *Pay for Position*, and *Pay for Performance*).

Performance).

- Pengembangan kompetensi dan karier
Pemberian kesempatan pengembangan kompetensi memperhatikan aspek-aspek yang membutuhkan perbaikan atau berdasarkan posisi jabatan tertentu.

- Competency and career development
Provision of competency development opportunities considers aspects requiring improvement or certain positions.

Dalam mendukung kesetaraan gender secara lebih komprehensif, Perseroan mengukung program “*Women at Vallourec*”, di mana selama tahun 2020 terdapat 3 karyawan yang dipromosikan dan terdapat peningkatan jumlah karyawan perempuan yang bekerja yaitu berjumlah 6 orang. Selain itu kendati jenis usaha Perseroan tergolong ke dalam kategori industri berat dan sebagian besar pekerja adalah pria, Perseroan tetap memberikan kesempatan bagi perempuan untuk menduduki berbagai posisi di Perseroan, di antaranya tenaga insinyur wanita di bagian *Quality Assurance*, laboratorium *Metallurgy* dan *Heat Treatment Process*, serta seorang manajer wanita memimpin bagian PPC dan *Logistics*.

To support gender equality comprehensively, the Company launched “*Women at Vallourec*” program, in which 3 female employees were promoted in 2020 and the number of female employees increased at 6 people. While the Company’s business falls under the category of heavy industries and is dominated by male employees, the Company provides female employees with the opportunity to hold various positions at the Company. This is evident in the presence of female engineers in *Quality Assurance*, *Metallurgy Laboratory* and *Heat Treatment Process*. One female manager leads the PPC and *Logistics* department.

HUBUNGAN INDUSTRIAL

Hubungan yang harmonis dan sinergis antara Perseroan dengan seluruh pegawai menjadi salah satu aspek yang dipelihara secara berkelanjutan. Berlandaskan pada prinsip keadilan serta kepatuhan terhadap peraturan dan ketentuan yang berlaku, Perseroan berupaya memenuhi kewajiban dan tanggung jawab terhadap pegawai melalui sejumlah inisiatif yang diusung, antara lain:

1. Pemberlakuan UMK (Upah Minimum Kota) Batam tanpa adanya UMSK (Upah Minimum Sektoral) di kota Batam.
2. Penggantian biaya berobat dalam kesatuan program Claire (*claim* dan *reimbursement*) untuk mengatasi keluhan pelayanan karyawan atas fasilitas pengobatan pemerintah (BPJS Kesehatan) dan asuransi kesehatan swasta (Mandiri Inhealth).
3. Senantiasa memberikan anggaran khusus untuk kegiatan olahraga, baik olahraga penyegaran maupun kompetisi. Olahraga penyegaran yang dilakukan yaitu senam sekaligus berjemur di bawah matahari selama 30 menit setiap pagi. Sementara olahraga kompetisi yang dilakukan adalah futsal. Melalui kegiatan ini, diharapkan kesadaran akan pentingnya kesehatan akan meningkat serta hubungan yang harmonis antar karyawan dapat terjalin dengan baik.
4. Mengadakan diskusi terbuka rutin dengan pengurus serikat pekerja atas situasi terkini Perseroan dan masalah-masalah ketenagakerjaan sambil menikmati makan siang.
5. Memberikan kenaikan gaji insidentil atas pencapaian keterampilan, promosi jabatan, dan pencapaian khusus.
6. Mengadakan kompetisi lomba dalam bentuk virtual seperti TikTok Challenge dan PubG untuk mempererat tali silaturahmi antara manajemen dengan karyawan dan keluarga karyawan dalam masa pandemic Covid-19.

INDUSTRIAL RELATIONS

A harmonious and synergistic relationship with all employees is an aspect continuously promoted by the Company. Based on the principle of fairness and compliance with prevailing regulations, the Company fulfills its obligations and responsibilities to the employees through several initiatives as follows:

1. Compliance with Batam city minimum pay (UMK) regulation, without the application of UMSK (sectoral minimum wage) in Batam.
2. Replacing the corporate medical benefits under the scheme Claire (*claim* and *reimbursement*), as an effort to manage employees’ grievances with the government’s medical program under BPJS with private health insurance from Mandiri Inhealth.
3. Maintaining allocation of budget for sports related activities, for purposes of physical fitness and competitions. Physical fitness sports include calisthenics while sunbathing for 30 minutes in the morning, while competition sports consist of futsal. Designed as a campaign to improve health and awareness, it is simultaneously a program to enhance bonding among employees..
4. Holding routine lunch meetings with leaders of labor unions to openly discuss the current developments within the Company and other important labor issues.
5. Providing salary increases as reward for skill, promotion, and special achievements.
6. Organizing virtual competitions, such as TikTok Challenge and PubG to create closer relationship between the management and employees and their families during Covid-19 pandemic.



RENCANA PENGEMBANGAN SDM TAHUN 2021

Dalam mencetak sumber daya manusia unggul secara berkelanjutan, Perseroan merencanakan strategi dan program pengembangan SDM ke depan agar karyawan mampu menyesuaikan diri dengan perkembangan bisnis yang terjadi di tahun berikutnya. Adapun rencana pengembangan SDM yang diusung di tahun 2021 antara lain:

1. Peningkatan penggunaan aplikasi digital dalam pembelajaran melalui Vallourec University Learning Management System (VU LMS)
2. Penguatan program SARAH yang diperlebar untuk kebutuhan dari PT. CPPI yang mana program ini bekerja sama dengan Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau;
3. Kerja sama dengan beberapa pihak seperti Kementerian Ketenagakerjaan, Pemerintah Provinsi dan Kota, dan BLK (Balai Latihan Kerja) terkait dengan pelatihan berbasis kompetensi

HR DEVELOPMENT PLAN FOR 2021

To continuously build excellent human resources, the Company plans future HR development strategies and programs so that employees are able to adapt to business developments in the upcoming year. The HR development plans for 2021 include:

1. Increasing the use of digital application for learning through Vallourec University Learning Management System (VU LMS)
2. Expanding SARAH program for the needs of PT CPPI, which collaborates with the Provincial Government of Kepulauan Riau;
3. Collaborating with several parties, such as the Ministry of Manpower, Provincial and Municipal Governments, as well as Work Training Centers (BLK) on competency-based training.

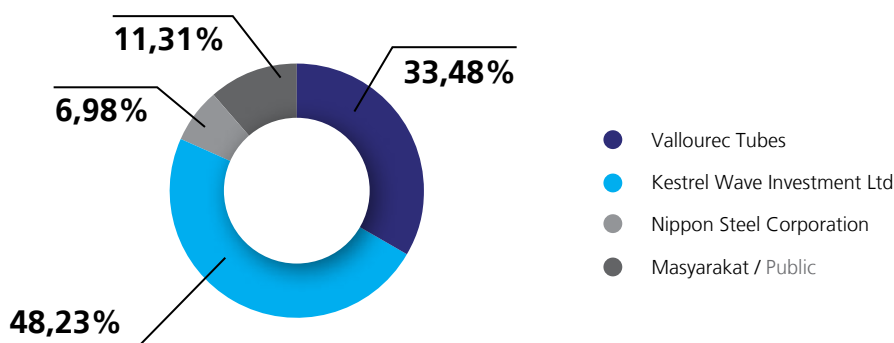
KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

Shareholder Composition

Sampai dengan 31 Desember 2020, komposisi kepemilikan saham PT Citra Tubindo Tbk adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2020, the shareholder composition of PT Citra Tubindo Tbk is as follows:

| Pemegang Saham / Shareholder | Saham Biasa Atas Nama Nilai Nominal Rp100 per Saham / Registered Ordinary Shares at Par Value of Rp100 per Share | | |
|--|--|--|---------------------------------|
| | Jumlah Saham / Total Shares | Jumlah Nominal (Rp) / Total Value (Rp) | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Modal Dasar / Authorized Capital | 3.200.000.000 | 320.000.000.000 | |
| Modal Ditempatkan dan Disetor / Issued and Fully Paid Capital | | | |
| Pemegang Saham dengan kepemilikan > 5% / Shareholders holding >5% of ownership | | | |
| Vallourec Tubes | 268.000.000 | 26.800.000.000 | 33,48% |
| Kestrel Wave Investment Ltd | 386.029.420 | 38.602.942.000 | 48,23% |
| Nippon Steel Corporation | 55.816.880 | 5.581.688.000 | 6,98% |
| Pemegang Saham dengan kepemilikan < 5% / Shareholders holding <5% of ownership | | | |
| Publik / Public | 90.525.200 | 9.052.520.000 | 11,31% |



DETAIL KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM PERSEROAN

Detailed Composition of Shareholders

INFORMASI PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN PENGENDALI

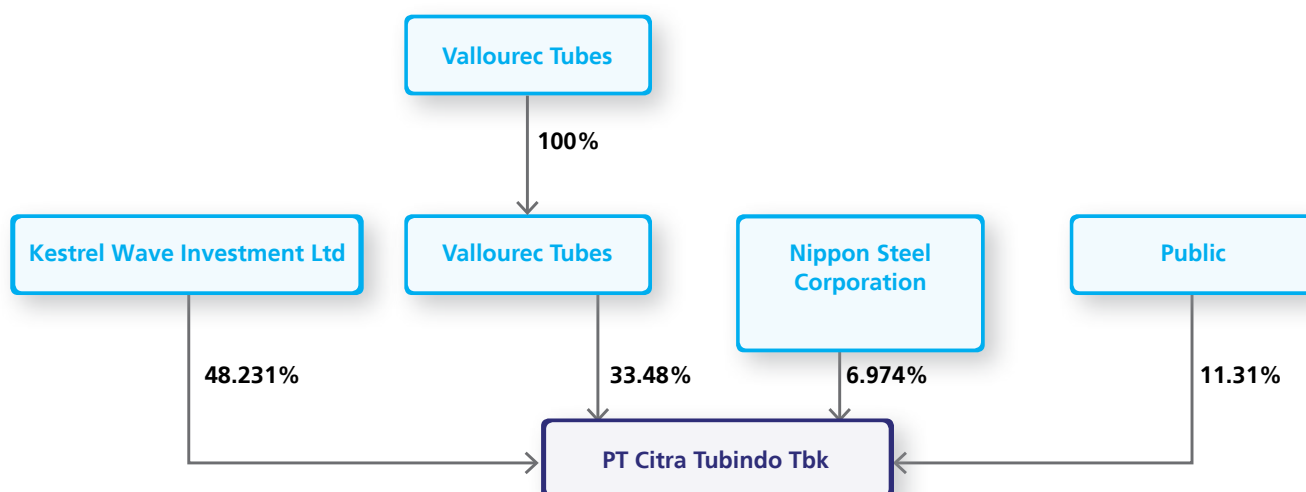
Pemegang Saham Utama adalah pemegang saham yang memiliki 20% atau lebih saham dari seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Berdasarkan laporan dari Badan Administrasi Efek Perseroan yaitu PT Raya Saham Registra, pemegang saham Perseroan yang memiliki 20% atau lebih sebagai berikut:

1. Kestrel Wave Investment Limited, suatu perusahaan yang didirikan menurut dan berdasarkan hukum Hong Kong, alamat C/O 7th Fl. Bonham Centre 79-85 Bonham Strand, Sheung Wan, Hong Kong, pemilik 48,23% saham Perseroan.
2. Vallourec Tubes, suatu perusahaan yang didirikan menurut dan berdasarkan hukum Negara Perancis, berkantor di 27 Avenue du General Leclerc 92100 Boulogne-Billancourt, France dengan kepemilikan 33,48% saham Perseroan.

MAIN AND CONTROLLING SHAREHOLDERS

Main Shareholders are parties having ownership of 20% or more of the Company's issued stocks. Based on the report of the Company's share registrar PT Raya Saham Registra, the following are shareholders with ownership of 20% or more of the Company's shares:

1. Kestrel Wave Investment Limited, a company established according to Hong Kong Laws, with address C/O 7th Fl. Bonham Centre 79-85 Bonham Strand, Sheung Wan, Hong Kong, holding 48.23% of the Company's shares.
2. Vallourec Tubes, a company established according to French Laws, with address at 27 Avenue du General Leclerc 92100 Boulogne-Billancourt, France as owner of 33.48% of the Company's shares.



**PEMEGANG SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN LEBIH DARI 5%****SHAREHOLDERS HOLDING MORE THAN 5% OF OWNERSHIP**

| Pemegang Saham / Shareholder | Jumlah Kepemilikan Saham / Total Share Ownership | Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage | Pengendali / Controlling |
|------------------------------|--|---|--------------------------|
| Kestrel Wave Investment Ltd. | 386.029.420 | 48,23 | □ |
| Vallourec Tubes | 268.000.000 | 33,48 | □ |
| Nippon Steel Corporation | 55.816.880 | 6,97 | - |

PEMEGANG SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN KURANG DARI 5%**SHAREHOLDERS HOLDING LESS THAN 5% OF OWNERSHIP**

| Pemegang Saham / Shareholder | Jumlah Kepemilikan Saham / Total Share Ownership | Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage |
|---|--|---|
| UBS AG Singapore Non-Treaty Omnibus Account | 12.000.000 | 1,50% |
| Nippon Steel Singapore Pte. Ltd. | 30.954.650 | 3,87% |
| Sumitomo Corporation | 28.968.880 | 3,62% |
| Sumitomo Corporation Asia & Oceania Pte. Ltd. | 14.414.200 | 1,80% |
| Bank of Singapore Ltd. | 2.400.000 | 0,30% |
| Komisaris Perseroan / Board of Commissioners of the Company | 10.500 | 0,001% |
| Direksi Perseroan / Board of Directors of the Company | 11.000 | 0,002% |
| Institusi dan perorangan lainnya / Other Institutions and Individuals | 1.765.970 | 0,22% |
| Jumlah / Total | 90.525.200 | 11,31% |

DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI YANG MEMILIKI SAHAM PERUSAHAAN**BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS OWNING SHARES OF THE COMPANY**

Sampai dengan 31 Desember 2020, terdapat anggota Direksi yang memiliki saham di Perseroan dengan rincian sebagai berikut:

As of December 31, 2020, members of the Board of Directors had shares of the Company as described below:

| Nama / Name | Jabatan / Position | Jumlah Kepemilikan Saham / Total Share Ownership | Persentase / Percentage |
|-------------------------|--|--|-------------------------|
| Kris Taenar Wiluan | Komisaris Utama / President Commissioner | 10.500 | 0,001% |
| Saiful Mizra bin Kassim | Direktur Investasi Grup Logistik / Logistics Group Investment Director | 500 | 0,000% |

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Chronology of Shares Registration

Kronologi pencatatan saham Perseroan dari awal pencatatan penawaran saham perdana (*Initial Public Offering/IPO*) sampai dengan akhir tahun buku 2020 adalah sebagai berikut:

Chronology of Shares Registration since the initial public offering up to the end of fiscal year 2020 is as follows:

| Tanggal Emisi / Date of Listing | Tindakan Korporasi / Corporate Action | Harga Saham (Rp) / Price per Share (Rp) | Jumlah Saham (juta lembar) / Total Share | Jumlah Hasil Emisi (Rp miliar) | Rasio |
|--|--|---|--|--------------------------------|-------|
| 28 November 1989 / November 28, 1989 | IPO ke-1 / First IPO | Rasio / Ratio | 1,6 | 16,0 | |
| 2 Februari 1990 / February 2, 1990 | <i>Company Listing</i> | - | 3,6 | - | |
| 7 September 1992 / September 7, 1992 | IPO ke-2 / Second IPO | 20.500 | 0,8 | 16,4 | |
| 1 April 1993 / April 1, 1993 | Saham Bonus / Bonus Shares | - | 24,0 | - | 1:4 |
| 13 Juni 1994 / June 13, 1994 | <i>Rights Issue ke-1 / First Rights Issue</i> | 3.500 | 15,0 | 52,5 | 2:1 |
| 4 Januari 1999 / January 4, 1999 | <i>Rights Issue ke-2 / Second Rights Issue</i> | 12.300 | 5,0 | 61,5 | 9:1 |
| 21 Juni 1999 / June 21, 1999 | Saham Bonus / Bonus Shares | - | 30,0 | - | 5:3 |
| 12 Januari 2009 / January 12, 2009 | <i>Stock Split</i> | - | 720,0 | - | 1:10 |
| 24 September 2013 / September 24, 2013 | MSOP/ESOP | 4.114,8 | 0,3715 | 1,52 | |
| | | | 800,3715 | 147,92 | |

INFORMASI ENTITAS ANAK DAN ENTITAS ASOSIASI

Information on Subsidiary and Associated Companies

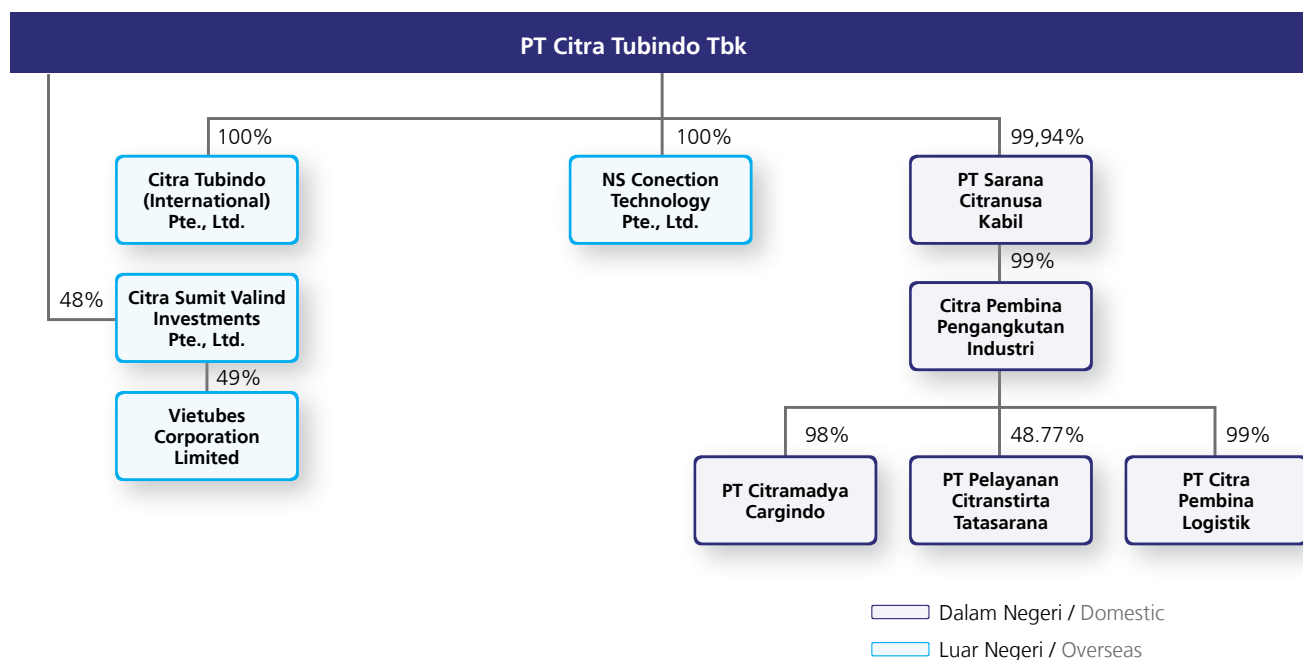
Sampai dengan 31 Desember 2020, Perseroan memiliki 11 (sebelas) Entitas Anak dengan informasi lebih lanjut disajikan dalam tabel sebagai berikut:

As of December 31, 2020, the Company had 11 (eleven) Subsidiary Companies as specified in the following table:

| No. | Nama Entitas Anak/Entitas Asosiasi / Name of Subsidiary/Associated Company | Kegiatan Usaha / Line of Business | Tahun Pendirian / Year of Establishment | Domisili / Domicile | Status Operasional / Operating Status | Singapura / Singapore | Keterangan / Description |
|---|--|--|---|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Entitas Anak Luar Negeri / Overseas Subsidiary Companies | | | | | | | |
| 1 | NS Connection Technology Pte. Ltd. (NSCT PL) | Pemasaran dan jasa dukungan teknik penggunaan hak paten / Marketing and technical support related to intellectual property. | 2002 | Singapura / Singapore | Beroperasi / Operating | 100% | - |
| 2 | Citra Tubindo (International) Pte. Ltd (CTI) | Pemasaran dan jasa dukungan teknik untuk penyediaan barang-barang kebutuhan OCTG dan aksesoris pipa untuk industri minyak dan gas bumi / Marketing and technical support in relation to the supply of oil country tubular goods (OCTG) and tubular accessories for the oil and gas industry. | 2004 | Singapura / Singapore | Beroperasi / Operating | 100% | - |



| No. | Nama Entitas Anak/Entitas Asosiasi / Name of Subsidiary/ Associated Company | Kegiatan Usaha / Line of Business | Tahun Pendirian / Year of Establishment | Domisili / Domicile | Status Operasional / Operating Status | Singapura / Singapore | Keterangan / Description |
|--|---|---|---|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------|--|
| Entitas Anak Dalam Negeri / Domestic Subsidiary Companies | | | | | | | |
| 1 | PT Sarana Citranusa Kabil (SCK) | Manajemen kepelabuhanan, container dan kargo, jasa persewaan gudang dan lapangan penumpukan terbuka / Port management, container and cargo, warehousing and open storage rental. | 2000 | B a t a m , Indonesia | Beroperasi / Operating | 99,94% | <p>SCK mempunyai entitas anak yaitu PT Citra Pembina Pengangkutan Industries (CPPI) yang berdomisili di Jalan Mas Surya Negara Kav. A.9 Kabil Industrial Estate, Kabil Batam dan bergerak di bidang jasa transportasi umum, jasa ekspedisi, jasa stevedoring, jasa pergudangan dan penyewaan alat-alat berat. Kepemilikan saham SCK di CPPI adalah 99%. / SCK has a subsidiary entity named PT Citra Pembina Pengangkutan Industries (CPPI) domiciled at Jalan Mas Surya Negara Kav A.9, Kabil Industrial Estate, Kabil Batam with business activities include providing public transportation, expedition, stevedoring, warehousing and rental of heavy equipment. SCK owns 99% of CPPI's shares</p> <p>CPPI memiliki beberapa entitas anak: / The subsidiaries of CPPI include:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. PT Citramadya Cargindo (CMC) Berdomisili di Jalan Mas Surya Negara Kav. A.9 Kabil Industrial Estate, Kabil Batam dan bergerak di bidang jasa kargo dan penanganan khusus kargo dan penanganan khusus kargo ukuran berat dengan memakai tenaga kerja yang andal dalam penanganan logistiknya. Kepemilikan saham CPPI pada CMC adalah 98%. / Domiciled at Jalan Mas Surya Negara Kav A.9 Kabil Industrial Estate, Kabil Batam and provides cargo services and special handling of heavy weight cargo with qualified logistics handling manpower. CPPI has share ownership in CMC of 98%. 2. PT Citra Pembina Logistik (CPL) Berdomisili di Jalan Mas Surya Negara Kav. A.9 Kabil Industrial Estate, Kabil Batam dan bergerak di bidang jasa logistik dan jasa penanganan khusus untuk container kargo dengan memakai jasa Roll on Roll Off (Roro) untuk proyek Batam-Singapura-Batam. Kepemilikan saham CPPI pada CPL adalah 99%. / Domiciled at Jalan Mas Surya Negara Kav A.9 Kabil Industrial Estate, Kabil Batam provides logistic services and special handling of container cargo by Roll On Roll Off (Roro) services for Batam-Singapore-Batam project. CPPI has share ownership in CPL of 99%. |
| Entitas Asosiasi Luar Negeri / Overseas Associated Companies | | | | | | | |
| 1 | Citra Sumit Valind Investments Pte. Ltd. (CSV) | Perusahaan induk dan penyedia dukungan teknis kepada entitas anak / A holding company and provider of technical support to subsidiary companies. | 1993 | Singapura / Singapore | Beroperasi / Operating | 48% | <p>CSV memiliki entitas anak bernama Vietubes Corporation Limited (VCL), berlokasi di kota Vung Tahu, Vietnam, yang bergerak dalam industri jasa penunjang minyak dan gas bumi. Kepemilikan saham CSV dalam VCL adalah sebesar 49%. / CSV has a subsidiary company named Vietubes Corporation Limited (VCL), domiciled in Vung Tau city, Vietnam, and its activity is to provide support services for the oil and gas industry. CSV owns 49% of VCL.</p> |
| Entitas Asosiasi Dalam Negeri / Domestic Associated Companies | | | | | | | |
| 1 | PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana (CITA) | Agen perkapalan dan jasa penanganan kapal, termasuk kebersihan kapal, kebutuhan material kapal dan kebutuhan sehari-hari / Shipping agency and ship handling services, including vessel clearance, ship chandler and procurement services | 1990 | Batam | Beroperasi / Operating | 48,77% | - |



Catatan:

- NSCT Tubular Premium B.V. telah resmi ditutup berdasarkan surat konfirmasi dari KVK (Instansi Pemerintah Belanda) pada tanggal 27 September 2019.
- PT Citra Pembina Pengangkutan Industri menjual seluruh saham kepemilikan di PT Pelayanan Citranstirta Tatarasana melalui transaksi afiliasi pada tanggal 19 Oktober 2020.

Note:

- NSCT Tubular Premium B.V. officially closed based on confirmation letter of KVK (Government Institution of the Netherlands) dated September 27, 2019.
- PT Citra Pembina Pengangkutan Industri sold all its owned shares in PT Pelayanan Citranstirta Tatarasana through affiliated transaction on October 19, 2020.

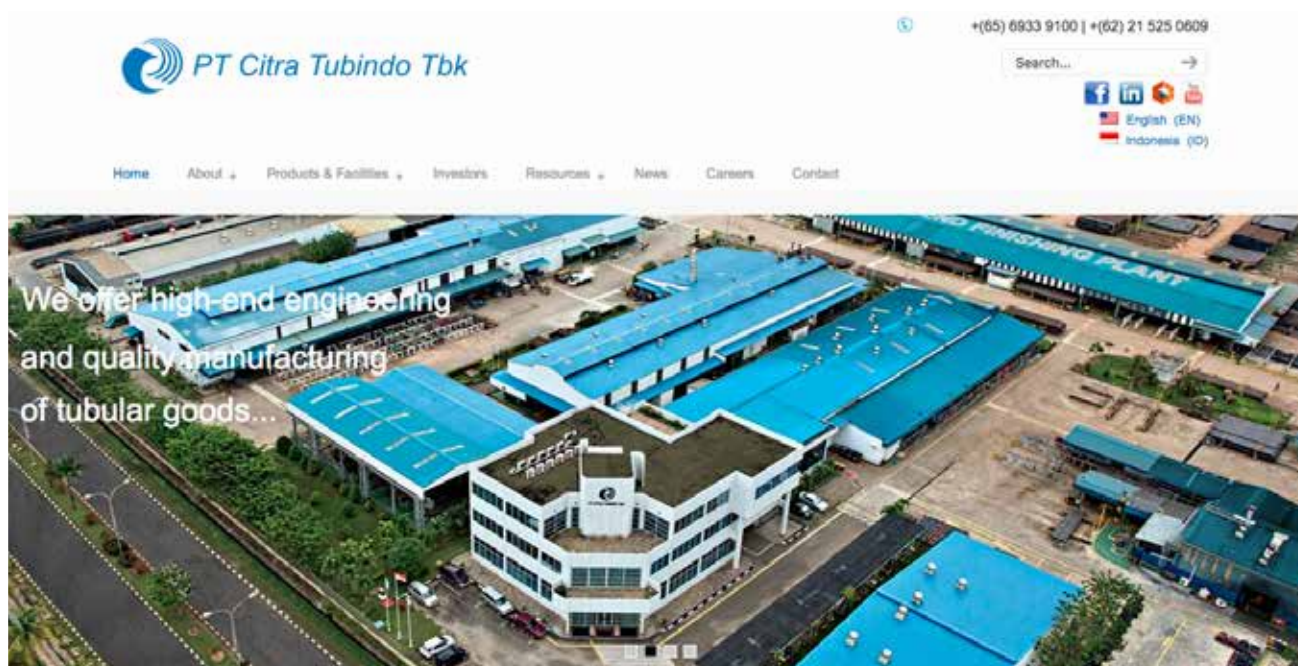
INFORMASI LEMBAGA PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

Information on Capital Market Supporting Professionals

| Lembaga/ Profesi / Institution/ Profession | Nama / Name | Alamat / Address | Jasa yang Diberikan / Service Rendered | Periode Penugasan / Assignment Period |
|--|---|---|---|--|
| Akuntan Publik / Public Accountant | KAP Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan | Prudential Tower, Lantai 17 Jl. Jend. Sudirman Kav. 79 Jakarta 12910 | Memberikan jasa audit Laporan Keuangan Tengah Tahunan dan Tahunan (konsolidasi) / Provided audit services for the semi-annual and annual Financial Statements (consolidated) | 2020 |
| Notaris / Notary | RM Dendy Soebangil, SH, MKn | Jl. Jend. Sudirman, Bintaro Jaya Sektor 7 15224 | Memberikan jasa pembuatan akta pernyataan acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa Perseroan. / Provided services for the preparation of deeds of Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders of the Company. | 2020 |
| Badan Administrasi Efek / Share Registrar | PT Raya Saham Registra | Plaza Sentral Building, 2nd Floor, Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48, Jakarta 12930, Indonesia | Memberikan jasa administrasi saham-saham Perseroan untuk periode tahun 2020 / Provided administration services for the Company's shares for 2020 | 2020 |
| Konsultan Hukum / Law Consultant | Armand Yapsunto Muharamsyah and Partners | Generali Tower Penthouse floor Grand Rubina Business Park, Jl. HR. Rasuna Said, RT.2/RW.5, Karet Kuningan, Kecamatan Setiabudi, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12940 | Memberikan jasa konsultasi hukum / Provided legal consultation services | 2020 |
| Kantor Jasa Penilai Publik dan Konsultan / Public Appraisal and Consultant | KJPP Regganis, Hamid & Rekan | Jl. Sultan Agung No. 8A Medan 20112 Indonesia | Memberikan jasa penilaian atas transaksi jual beli saham. / Provided appraisal services on share trading transactions. | 2020 |

INFORMASI PADA WEBSITE PERUSAHAAN

Information on Company Website



Guna mengimplementasikan prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*) sekaligus memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan memiliki situs web (*website*) resmi sebagai sumber informasi mengenai profil, kinerja, dan informasi Perusahaan lainnya bagi Pemegang Saham dan pemangku kepentingan. *Website* tersebut dapat diakses melalui www.citratubindo.com.

Pada *website* tersebut, Pemegang Saham dan pemangku kepentingan dapat memperoleh informasi mengenai:

1. Tentang Kami
 - Sejarah Singkat Perusahaan
 - Alamat Perusahaan
 - Tata Kelola Perusahaan
 - Visi dan Misi
 - Profil Direksi
 - Profil Dewan Komisaris
 - Struktur Organisasi
 - Tata Kelola Perusahaan
 - Entitas Anak dan Entitas Asosiasi
 - Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
2. Produk dan Fasilitas
3. Investor
4. Berita
5. Karier
6. Kontak Perusahaan

To implement Good Corporate Governance principles and comply with Regulation of the Financial Services Authority (POJK) No. 8/POJK.04/2015 regarding Website of Issuers or Public Companies, the Company has an official website as a source of information on the profile, performance, and other corporate information for the Shareholders and stakeholders. The website is accessible through www.citratubindo.com.

On the website, the Shareholders and stakeholders can obtain the following information:

1. About Us
 - Brief Description of the Company
 - Company's Address
 - Corporate Governance
 - Vision and Mission
 - Board of Commissioners' Profile
 - Board of Directors' Profile
 - Company's Organization Chart
 - Corporate Governance
 - Subsidiary Entities and Associated Companies
 - Corporate Social Responsibility
2. Products and Facilities
3. Investor
4. News
5. Careers
6. Contact



04

Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

MACHINE STATUS

TINJAUAN MAKROEKONOMI

Tahun 2020 merupakan tahun yang penuh dengan tantangan dan diliputi ketidakpastian akibat pandemi Covid-19 yang terjadi di seluruh dunia. Hal ini membawa dampak negatif yang cukup besar untuk ekonomi global. Hingga 31 Desember 2020, diperkirakan jumlah penderita Covid-19 mencapai 83.943.230. Jumlah ini meningkat signifikan sejak ditemukan pada akhir tahun 2019 di Wuhan, Cina. Jumlah penderita Covid-19 yang tersebar di 218 negara ini telah membawa kebijakan – kebijakan baru di seluruh dunia dan berdampak pada penurunan kegiatan ekonomi global secara besar – besaran.

Jumlah penderita Covid-19 di seluruh dunia yang terus bertambah berdampak pada pembatasan aktivitas ekonomi secara masif di seluruh dunia. Hal ini terlihat pada proyeksi pertumbuhan ekonomi global yang tertuang pada laporan yang berjudul *World Economic Outlook: A Long and Difficult Ascent* yang dirilis pada bulan Oktober 2020 oleh Dana Moneter Internasional (IMF). Dalam laporan tersebut, IMF memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global berkontraksi sebesar -4,4% di tahun 2020. Proyeksi ini menurun sebesar 0,8% dibandingkan dengan estimasi proyeksi yang telah dibuat pada bulan Juni 2020.

Pelemahan perekonomian global selama tahun 2020 yang diakibatkan oleh pandemi Covid-19 turut memberikan dampak kurang baik pada perekonomian nasional. Perekonomian dalam negeri sepanjang tahun 2020 mengalami kontraksi 2,07% secara *year on year*. Kontraksi ini dipengaruhi oleh pelemahan di berbagai sektor ekonomi karena pandemi Covid-19. Pertumbuhan ekonomi kuartal IV tercatat sebesar -2,19% secara *year-on-year*. Sedangkan pertumbuhan di kuartal IV secara *quarter-to-quarter* mengalami kontraksi -0,42%. Berbagai kebijakan baru seperti Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) akibat laju jumlah penderita Covid-19 yang terus meningkat menyebabkan perekonomian Indonesia mengalami tantangan berat selama tahun 2020. Aktivitas ekonomi global seperti ekspor dan impor juga mengalami penurunan yang drastis selama tahun 2020.

Sejalan dengan menurunnya aktivitas ekonomi, daya beli masyarakat juga melemah. Hal tersebut dapat dilihat dari realisasi tingkat inflasi sepanjang tahun 2020 yang tercatat sebesar 1,68%, turun bila dibandingkan tahun 2019 dan tidak mencapai target inflasi yang ditetapkan oleh Bank Indonesia (BI) di kisaran 3,0%±1%.

Guna memitigasi risiko pelemahan ekonomi, BI telah menurunkan BI7-Day Reverse Repo Rate (BI7DRR) sebesar 125 bps menjadi 3,75%, suku bunga *Deposit Facility* sebesar 3,00% dan suku bunga *Lending Facility* sebesar 4,50%. Selain itu, pemerintah juga membentuk program Pemulihan Ekonomi Nasional (PEN) yang bertujuan untuk membantu masyarakat yang terkena dampak sosial dan ekonomi pandemi Covid-19.

MACROECONOMIC REVIEW

2020 was a year full of challenges and uncertainties due to the Covid-19 pandemic that has occurred globally. This has resulted in a major negative impact on the global economy. Until December 31, 2020, it was estimated that the number of Covid-19 patients would reach 83,943,230. This number has increased significantly since it was discovered at the end of 2019 in Wuhan, China. The number of Covid-19 patients spread across 218 countries gave birth to new policies around the world and resulted in a massive decline in global economic activity.

The rising number of Covid-19 patients worldwide has an impact on massively limiting economic activity around the world. This can be seen in the projections for global economic growth contained in a report entitled *World Economic Outlook: A Long and Difficult Ascent* released in October 2020 by the International Monetary Fund (IMF). In this report, the IMF projected that the global economic growth to contract by -4.4% in 2020. This projection is a decrease of 0.8% compared to the estimation estimate made in June 2020.

The weakening of the global economy during 2020 caused by the Covid-19 pandemic also had a negative impact on the national economy. The domestic economy throughout 2020 contracted 2.07% year on year. This contraction was influenced by the weakening in various economic sectors due to the Covid-19 pandemic. Economic growth in the fourth quarter was recorded at -2.19% year on year. Meanwhile, growth in the fourth quarter on a quarter-to-quarter basis contracted -0.42%. Various new policies such as Large-Scale Social Restrictions (PSBB) due to the increasing rate of the number of Covid-19 patients caused the Indonesian economy to experience severe challenges during 2020. Global economic activities such as exports and imports also experienced a drastic decline during 2020.

The decline in economic activities is parallel with the weakening of the purchasing power of the people. This can be seen from the realization of inflation rate in 2020 of 1.68%, a decrease compared to 2019 and did not acquire the inflation target set by Bank Indonesia around 3.0%±1%.

To mitigate the risk of weakening economy, BI has lowered 125 bps BI7-Day Reverse Repo Rate (BI7DRR) to 3.75%, and 3.00% Deposit Facility interest rate and 4.50% Lending Facility interest rate. In addition, the government also established a National Economic Recovery program (PEN) which aims to aid the people affected by the social and economic impacts of the Covid-19 pandemic.

TINJAUAN INDUSTRI

Bank Dunia memprediksi harga minyak mencapai rata-rata harga AS\$41 per barel pada 2020 sebelum akhirnya meningkat menjadi AS\$44 per barel pada 2021. Laporan ini dikutip dari Commodity Markets Outlook pada bulan Oktober 2020 lalu. Perubahan perkiraan harga itu sejalan dengan *rebound* pemulihan harga yang sudah hampir dua kali lipat menjadi rata-rata AS\$40 per barel pada September 2020 dari level terendah AS\$21 per barel pada bulan April 2020.

Berdasarkan data Bloomberg, harga minyak jenis WTI untuk kontrak Desember 2020 di bursa Nymex berada di level AS\$39,85 per barel, terkoreksi 1,94%. Sedangkan harga minyak jenis Brent di bursa ICE untuk kontrak Desember 2020 berada di level AS\$41,77 per barel, turun 1,63%.

Walaupun industri minyak dan gas memiliki beberapa tantangan akibat krisis pandemi Covid-19 hingga sempat diperdagangkan di area negatif, harga minyak berhasil menunjukkan pemulihan yang lebih cepat daripada ekspektasi pasar. Namun demikian, prospek harga minyak dan komoditas lainnya tetap dalam keadaan tidak pasti dan bergantung pada durasi serta tingkat laju pandemi Covid-19, termasuk risiko gelombang kedua yang semakin intensif selama musim dingin di Belahan Bumi Utara dunia.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA

PT Citra Tubindo Tbk didirikan pada tanggal 23 Agustus 1983 dan memiliki kantor pusat dan pabrik di Batam, Indonesia. Perseroan bergerak dibidang perdagangan dan industri, pemberian jasa dibidang industri minyak & gas bumi serta pertambangan.

Tinjauan operasi per segmen usaha sesuai dengan jenis industri usaha Perseroan terdiri atas divisi pemrosesan pipa untuk perawatan panas dan penguliran, divisi jasa pelabuhan dan pengangkutan, serta divisi dukungan teknis. Ketiga divisi tersebut akan dijelaskan secara rinci dalam uraian sebagai berikut:

Divisi Pemrosesan Pipa

Sub divisi Perawatan Panas

Divisi ini memproses pengerasan pipa sebelum proses penguliran sesuai dengan standar API. Kapasitas produksi adalah sebesar 120.000 metrik ton per tahun.

Sub divisi Penguliran

Divisi Penguliran menyediakan jasa penguliran pipa-pipa *tubing* dan *casing* sesuai lisensi VAM, NSPJ, Tenaris untuk industri minyak, gas bumi dan panas bumi. Divisi ini memiliki bagian "Thermal Spray Aluminium", yang berfungsi untuk menjaga ketahanan pipa-pipa terhadap korosi.

INDUSTRIAL REVIEW

The World Bank predicted that oil prices would reach an average price of US\$41 per barrel in 2020 before finally increasing to US\$44 per barrel in 2021. This report was quoted from the Commodity Markets Outlook in October 2020. The change in price forecast is in line with the rebound in price recovery, which has almost doubled to an average of US\$40 per barrel in September 2020 from the lowest level of US\$21 per barrel in April 2020.

According to Bloomberg, the price of WTI type oil for the December 2020 contract on the Nymex stock exchange was at the level of US\$39.85 per barrel, a correction of 1.94%. Meanwhile, the price of Brent oil on the ICE exchange for the December 2020 contract was at the level of US\$41.77 per barrel, down 1.63%.

Despite the oil and gas industry has several pillars of challenges due to the Covid-19 pandemic crisis that was once traded in a negative area, oil prices have managed to show a faster recovery than market expectations. However, the outlook for oil and other commodity prices remains uncertain and relies on the duration and pace of the Covid-19 pandemic, including the risk of a second wave intensifying during the global Northern Hemisphere winter.

OPERATIONAL REVIEW PER BUSINESS SEGMENT

PT Citra Tubindo Tbk was established on August 23, 1983 and its head office and factory is located in in Batam, Indonesia. The Company is engaged in trade and industry, providing services in the oil & gas and mining industries.

Operational review per business segment according to the Company's type of industry consists of pipe threading division for heat treatment and threading, port and transportation services division, as well as technical support division. These three divisions are further elaborated in the following description:

Pipe Threading Division

Heat Treatment Sub-Division

This division processes pipe hardening before threading in accordance with API standards. The production capacity amounted to 120,000 metric tons per year.

Threading Sub-Division

The Threading Division provides threading for tubing and casing under VAM, NSPJ, Tenaris licenses for the oil, gas and geothermal industries. This division includes a "Thermal Spray Aluminium" facility, with capability to protect pipes from corrosion.

Kapasitas produksi yang dimiliki saat ini adalah sebesar 300.000 Eq. Metrik Ton per tahun.

Pada tahun 2020, pendapatan yang dihasilkan dari divisi pemrosesan pipa sebanyak 96,73% dari total pendapatan atau sejumlah AS\$ 122,07 juta.

Divisi Jasa Pelabuhan dan Pengangkutan

Pelaksanaan divisi ini dilakukan oleh PT Sarana Citranusa Kabil dan entitas anak. Pelabuhan ini berfungsi untuk disinggahi oleh kapal sangat besar sampai 40.000 DWT. Pendapatan konsolidasian dari segmen ini di tahun 2020 sebesar AS\$5,00 juta menurun dibandingkan dengan tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$5,58 juta. Laba bruto konsolidasian segmen ini adalah sebesar AS\$1,92 juta di tahun 2020, sedangkan di tahun 2019 sebesar AS\$2,58 juta. Di tahun 2020, laba netto mengalami penurunan yang disebabkan oleh adanya peningkatan biaya operasional dari jasa pelabuhan dan pengangkutan.

Divisi Dukungan Teknik

Pelaksanaan operasional divisi ini dilakukan oleh:

- NS Connection Technology Pte., Ltd.;
- Citra Tubindo (International) Pte., Ltd. dan entitas anak;

Penjualan tahun 2020 untuk divisi ini sebesar AS\$0,25 juta menurun dibandingkan tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$39,22 juta, dengan kontribusi laba kotor sebesar AS\$0,20 juta di tahun 2020 menurun dari tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$1,69 juta.

Penjualan konsolidasian Perseroan di tahun 2020 sebesar AS\$126,19 juta menurun dibandingkan pencapaian di tahun 2019 sebesar AS\$143,56 juta, atau turun sebesar 12,10%. Hal ini disebabkan oleh penurunan penjualan lokal.

TINJAUAN KEUANGAN

Kinerja keuangan Perseroan tahun 2020 disusun berdasarkan laporan keuangan konsolidasian yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan dengan opini wajar dalam semua hal yang material. Posisi keuangan konsolidasian PT Citra Tubindo Tbk dan Entitas Anaknya telah sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia.

LAPORAN POSISI KEUANGAN

Laporan posisi keuangan Perseroan pada tahun 2020, disajikan dengan uraian pos-pos keuangan yaitu aset, liabilitas, ekuitas, laporan laba rugi, dan arus kas. Pos-pos keuangan tersebut menjadi tolak ukur tingkat keberhasilan pengelolaan suatu perusahaan.

ASET

Aset merupakan seluruh kekayaan yang dimiliki Perseroan yang berwujud maupun tidak berwujud, dan memiliki nilai ekonomi. Semakin banyak aset yang dimiliki suatu Perseroan, semakin terpercaya Perseroan tersebut di mata publik dan para Pemangku Kepentingan.

The current production capacity is 300,000 Eq. Metric Tons per year.

In 2020, the revenue from pipe threading division contributed 96.73% of the total revenue or amounting to US\$122.07 million.

Port and Transportation Services Division

This division is managed under PT Sarana Citranusa Kabil and its subsidiaries. This port has the capacity to berth large ships up to 40,000 DWT. Consolidated sales revenue from this business segment in 2020 amounted to US\$5.00 million, a decrease compared to 2019 which was recorded at US\$5.58 million, while consolidated gross profit for this segment was US\$1.92 million in 2020, while in 2019 it was US\$2.58 million. In 2020, net profit has decreased due to an increase in operating costs from port and transportation services.

Technical Support Division

This division is managed by:

- NS Connection Technology Pte., Ltd.;
- Citra Tubindo (International) Pte., Ltd and subsidiaries;

In 2020, sales for this division reached US\$0.25 million, a decrease compared to 2019 which was recorded at US\$39.22 million, with a gross profit contribution of US\$0.20 million in 2020, a decrease from 2019 which was recorded at US\$1, 69 million.

The Company's consolidated sales in 2020 reached US\$126.19 million, a decrease compared to the 2019 achievement of US\$143.56 million, or a decrease of 12.10% which was caused by a decrease in local sales.

FINANCIAL REVIEW

The Company's 2020 financial performance is prepared based on the consolidated financial statements that have been audited by Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Partners Public Accounting Firm with a fair opinion in all material respects. The consolidated financial position of PT Citra Tubindo Tbk and its Subsidiaries is in accordance with financial accounting standards in Indonesia.

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

The Company's statement of financial position in 2020 is presented with a description of financial items, namely assets, liabilities, equity, income statement and cash flow. These financial posts are a benchmark of the success rate in managing a company.

ASSETS

Assets are all tangible and intangible assets owned by the Company and are of economic value. The more assets a Company owns, the more trusted the Company is in the eyes of the public and Stakeholders.

Total Aset

Total aset Perseroan pada tahun 2020 adalah sebesar AS\$130,44 juta atau turun 24,30% dari total aset tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$172,32 juta. Total aset tersebut terdiri dari 58,38% aset lancar dan 41,62% aset tidak lancar. Komposisi ini berubah dari komposisi aset di tahun 2019 yang terdiri dari 63,14% aset lancar dan 36,86% aset tidak lancar.

Dengan memperhatikan jumlah aset lancar yang cukup besar sejumlah AS\$76,16 juta, Perseroan berkeyakinan mempunyai likuiditas yang baik dalam mengantisipasi kondisi di masa mendatang. Selain itu juga dimiliki posisi modal kerja yang sangat likuid sebesar AS\$53,39 juta pada akhir tahun 2020 dan AS\$47,48 juta pada akhir tahun 2019.

Perubahan komposisi aset terjadi karena adanya penurunan jumlah aset lancar sebesar 30,01% dari sebesar AS\$108,80 juta di tahun 2019 menjadi sebesar AS\$76,16 juta di tahun 2020. Sementara, penurunan saldo aset tidak lancar adalah sebesar 14,53% dari sejumlah AS\$63,52 juta di tahun 2019 menjadi sebesar AS\$54,29 juta di akhir tahun 2020.

Aset Lancar

Aset lancar Perseroan pada tahun 2020 adalah sebesar AS\$76,16 juta turun 30,01% dibandingkan tahun 2019 yang tercatat berjumlah AS\$108,80 juta. Perseroan berkeyakinan dengan mempertahankan jumlah aset lancar yang cukup besar sejumlah AS\$76,16 juta, Perseroan mempunyai likuiditas yang baik dalam mengantisipasi kondisi di masa yang akan datang.

Tabel Perbandingan Aset Lancar Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$ / in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Changes in 2020 - 2019 | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal | % |
| Kas dan setara kas / Cash and cash equivalents | 19.946 | 26,19 | 11.839 | 10,88 | 8.107 | 68,48 |
| Piutang usaha - pihak berelasi / Trade Receivables – Related Parties | 6.739 | 8,85 | 4.645 | 4,27 | 2.094 | 45,08 |
| Piutang usaha - pihak ketiga / Trade Receivables – Third Parties | 8.767 | 11,51 | 25.648 | 23,57 | (16.881) | -65,82 |
| Piutang lain-lain - pihak berelasi / Other Receivables – Related Parties | 0 | 0,00 | 73 | 0,07 | (73) | -100,00 |
| Piutang lain-lain - pihak ketiga / Other Receivables – Third Parties | 25 | 0,03 | 66 | 0,06 | (41) | -62,12 |
| Persediaan - neto / Inventories – net | 36.693 | 48,18 | 64.720 | 59,48 | (28.027) | -43,31 |
| Biaya dibayar di muka / Prepaid expenses and other | 513 | 0,67 | 137 | 0,13 | 376 | 274,45 |
| Aset Lancar lainnya / Other Current Assets | 3.474 | 4,56 | 1.675 | 1,54 | 1.799 | 107,40 |
| Total Aset Lancar / Total Current Assets | 76.157 | 100,00 | 108.804 | 100,00 | (32.647) | -30,01 |

Kas Dan Setara Kas

Pengelolaan kas dan setara kas dilakukan secara *prudent* melalui manajemen *cash cycle* yang optimal dan pembentukan manajemen portofolio yang sehat atas *excess cash* Perseroan dengan tetap memperhatikan risiko dan hasil yang menguntungkan.

Total Assets

The Company's total assets in 2020 amounted to US\$130.44 million or decreased by 24.30% from the total assets in 2019 which was recorded at US\$172.32 million. These total assets consisted of 58.38% current assets and 41.62% non-current assets. This composition changed from the composition of assets in 2019 which consisted of 63.14% current assets and 36.86% non-current assets.

By taking into account the significant amount of total current assets of US\$76.16 million, the Company is confidence to have a promising liquidity in anticipating future conditions. Furthermore, the Company operated with considerably liquid working capital of US\$53.39 million and US\$47.84 million at the end of 2020 and 2019 respectively.

There was a decrease of 30.01% in total current assets from US\$108.80 million in 2019 to US\$76.16 million in 2020, meanwhile the decrease of non-current assets was 14.53%, or from US\$63.52 in 2020 to US\$54.29 million at the end of 2020.

Current Assets

The Company's current assets in 2020 amounted to US\$76.16 million, down 30.01% compared to 2019 which was recorded at US\$108.80 million. The Company believes that by maintaining a sizeable amount of current assets of US\$76.16 million, the Company has a promising liquidity in anticipating future conditions.

Comparison Table of Current Assets for the Period of 2019 – 2020

Cash and Cash Equivalents

The Company manages cash and cash equivalents prudently by implementing an optimal Cash Cycle Management and building a healthy Management Portfolio for excess cash in hand with due consideration to the risks and return.

Tabel Perbandingan Kas dan Setara Kas Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$ / in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Changes in 2020 - 2019 | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---|--------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal | % |
| Kas di Bank / Cash in Bank | | | | | | |
| Rupiah | 1.330 | 6,67 | 4.549 | 38,42 | (3.219) | -70,76 |
| Dolar AS / US Dollar | 18.282 | 91,66 | 6.733 | 56,87 | 11.549 | 171,53 |
| Dolar Singapura / Singapore Dollar | 11 | 0,06 | 89 | 0,76 | (78) | -87,64 |
| Setara kas – deposito berjangka / Cash Equivalents – Time Deposits | | | | | | |
| Dolar AS / US Dollar | 38 | 0,19 | 49 | 0,41 | (11) | -22,45 |
| Dolar Singapura / Singapore Dollar | 284 | 1,42 | 419 | 3,54 | (135) | -32,22 |
| Total | 19.945 | 100,00 | 11.839 | 100,00 | 8.106 | 68,47 |

Saldo kas dan setara kas pada akhir tahun 2020 termasuk investasi jangka pendek yang terdiri dari kas & rekening giro sebesar AS\$19,95 juta atau 98,39% dari jumlah kas dan setara kas. Sedangkan pada tahun 2020, Perseroan mencatat jumlah deposito berjangka sebesar AS\$0,32 juta atau sebesar 1,61% dari jumlah kas dan setara kas.

Dalam tabel di atas tampak sebagian besar kas dan setara kas dalam Dolar Amerika Serikat. Hal ini karena jenis mata uang tersebut berasal dari penerimaan penjualan dari pelanggan, di mana dana tersebut akan dipergunakan untuk dana yang dialokasikan untuk pembelian bahan baku pipa, mesin dan peralatan pabrik yang didatangkan dari luar negeri. Perseroan menganggarkan pembelian tersebut dalam mata uang yang relevan agar terhindar dari risiko fluktuasi mata uang dan risiko penundaan pengiriman karena keterlambatan pembayaran.

Sebagian kas dan setara kas Perseroan ditempatkan dalam bentuk deposito pada bank dengan tingkat kesehatan yang baik, antara lain di Bank Mandiri. Atas penempatan dana tersebut, Perseroan menerima pendapatan bunga dengan tingkat bunga per tahun untuk deposito Rupiah sebesar 3,25% dan untuk deposito Dolar AS sebesar 0,2%-0,3%.

Piutang Usaha

Pada tahun 2020, piutang usaha Perseroan tercatat sebesar AS\$15,51 juta atau turun cukup signifikan 48,81% dari tahun 2019 yang tercatat sejumlah AS\$30,29 juta. Rata-rata perputaran piutang tahun 2020 sebesar 5,51 kali dibandingkan dengan tahun 2019 sebesar 5,59 kali. Perseroan mampu menjaga kestabilan perputaran piutang usahanya sehingga memiliki tingkat kolektibilitas yang tinggi. Dengan demikian jumlah cadangan yang dialokasikan sebagai kompensasi penurunan nilai berada dalam tingkat yang wajar sesuai kebijakan Perusahaan.

Tabel Perbandingan Kas dan Setara Kas Tahun 2019 – 2020

Cash and cash equivalents at the end of 2020, including short-term investments consisting of cash & current accounts amounting to US\$19.95 million or 98.39% of total cash and cash equivalents. Meanwhile, in 2020, the Company recorded total time deposits of US\$0.32 million or 1.61% of total cash and cash equivalents.

The above table shows that most of cash and cash equivalents are denominated in US Dollars. This is because the Company receives sales proceeds from customers in the currency that is allocated for purchases of raw material pipes, machineries and factory equipment from overseas. The Company has budgeted the amount of purchases in the relevant currency in order to avoid the risk of currency fluctuations and also the risk of late delivery due to late payments.

Part of cash and cash equivalents is placed in the form of time deposits in reputable banks, such as Bank Mandiri. These deposits earned interest rate of 3.25% per annum for Rupiah denomination and 0.2%-0.3% per annum for US Dollar.

Trade Receivables

In 2020, the Company's trade receivables were recorded at US\$15.51 million or a significant decrease of 48.81% from 2019 which was recorded at US\$30.29 million. The average receivable turnover in 2020 was 5.51 times compared to 2019 which was 5.59 times. The Company was able to maintain the stability of its trade receivables turnover to sustain the high level of collectability. Therefore, the amount of provision allocated to compensate for impairment losses is at a reasonable level according to the Company's policy.

Tingkat Kolektibilitas Piutang Tahun 2019 – 2020

Tingkat kolektibilitas piutang adalah durasi dan jumlah piutang yang dapat ditagih oleh Perseroan kepada pembeli sebagai akibat dari transaksi penjualan secara kredit, tempo ataupun surat-surat berharga. Berikut adalah tabel perbandingan tingkat kolektibilitas piutang Perseroan tahun 2019 dan 2020.

Tabel Perbandingan Tingkat Kolektibilitas Piutang Tahun 2019 – 2020

| Kolektibilitas / Collectibility | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Changes in 2020 - 2019 | |
|---|---------------|---------------|---------------|------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal | % |
| Belum jatuh tempo / Not yet due | 9.566 | 59,47 | 16.244 | 52,3 | (6.678) | -41,11 |
| Telah jatuh tempo / Overdue | | | | | | |
| 1 – 60 hari / days | 3.709 | 23,06 | 13.734 | 44,21 | (10.025) | -72,99 |
| 61 – 150 hari / days | 2.645 | 16,44 | 112 | 0,36 | 2.533 | 2261,61 |
| Lebih dari 150 hari / more than 150 days | 166 | 1,03 | 972 | 3,13 | (806) | -82,92 |
| Total | 16.086 | 100,00 | 31.062 | 100 | (14.976) | -48,21 |
| Cadangan kerugian penurunan nilai / Allowance for impairment losses | -580 | | -769 | | | |
| Bersih / Net | 15.506 | | 30.293 | | | |

Persediaan

Pada akhir 2020, Persediaan bersih Perseroan adalah AS\$36,69 juta atau turun sebesar 43,31% dibandingkan posisi akhir tahun 2019 yang tercatat senilai AS\$64,72 juta. Jumlah saldo persediaan tersebut terdiri dari persediaan bahan baku dan pembantu sebesar AS\$19,68 juta, barang dalam proses produksi sebesar AS\$8,43 juta dan barang jadi sebesar AS\$9,61 juta.

Terdapat penurunan penyisihan keusangan persediaan di tahun 2020 sebesar AS\$1,03 juta sehubungan dengan persediaan yang pergerakannya lambat maupun yang tidak bergerak. Perseroan berpendapat bahwa penyisihan persediaan usang cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian yang mungkin timbul dari persediaan yang lambat pergerakannya. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, Perseroan tidak memiliki persediaan yang dijaminkan.

Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar Perseroan pada tahun 2020 adalah sebesar AS\$54,29 juta, turun 14,53% dibandingkan tahun 2019 yang tercatat berjumlah AS\$63,52 juta. Penurunan terbesar dari aset tidak lancar tersebut berasal dari tagihan pajak penghasilan yang menurun sebesar AS\$615 ribu akibat restitusi pemeriksaan pajak dari entitas anak.

Komposisi aset tidak lancar 2020, terutama terdiri atas aset tetap 78,85% senilai AS\$42,81 juta; aset pajak tangguhan 8,53% senilai AS\$4,63 juta; aset hak guna 5,91% senilai AS\$3,21 juta; properti investasi 3,60% senilai AS\$1,95 juta dan investasi pada entitas asosiasi 2,74% senilai AS\$1,49 juta, sehingga perubahan pos neraca tersebut akan berpengaruh besar pada total aset tidak lancar.

Collectability of Accounts Receivable 2019 – 2020

Accounts receivable collectability is the duration and amount of receivables that is collectible by the Company to the buyers as a result of sales transactions on credit, maturity or marketable securities. The following is a table comparing the collectability level of the Company's receivables in 2019 and 2020.

Comparison Table of Collectability of Accounts Receivable 2019 – 2020

| Kolektibilitas / Collectibility | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Changes in 2020 - 2019 | |
|---|---------------|---------------|---------------|------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal | % |
| Belum jatuh tempo / Not yet due | 9.566 | 59,47 | 16.244 | 52,3 | (6.678) | -41,11 |
| Telah jatuh tempo / Overdue | | | | | | |
| 1 – 60 hari / days | 3.709 | 23,06 | 13.734 | 44,21 | (10.025) | -72,99 |
| 61 – 150 hari / days | 2.645 | 16,44 | 112 | 0,36 | 2.533 | 2261,61 |
| Lebih dari 150 hari / more than 150 days | 166 | 1,03 | 972 | 3,13 | (806) | -82,92 |
| Total | 16.086 | 100,00 | 31.062 | 100 | (14.976) | -48,21 |
| Cadangan kerugian penurunan nilai / Allowance for impairment losses | -580 | | -769 | | | |
| Bersih / Net | 15.506 | | 30.293 | | | |

Inventories

At the end of 2020, the Company's net inventories were US\$36.69 million or decreased by 43.31% compared to the position at the end of 2019 which was recorded at US\$64.72 million. The total balance of inventories consisted of US\$19.68 million of raw and auxiliary materials, US\$8.43 million in production, and US\$9.61 million in finished goods.

There is a decrease of allowance for obsolescence of inventories in 20120 amounting to US\$1.03 million due to slow-moving or non-moving inventories. The Company considers that the allowance for inventories obsolescence is adequate to cover any possible losses that may occur from non-recoverability of slow-moving inventories. As of December 31, 2020, there are no inventories used as collateral for any loan facility.

Non-Current Assets

The Company's non-current assets in 2020 amounted to US\$54.29 million, down 14.53% compared to 2019 which was recorded at US\$63.52 million. Such decrease was was mainly derived from a decrease in claims for income tax refund by US\$615 thousand due to the refund of tax audit from subsidiaries.

The composition of non-current assets in 2020 consists of 78.85% fixed assets amounting to US\$42.81 million; deferred tax assets of 8.53% amounting to US\$4.63 million; rights-of-use assets of 5.91% amounting to US\$3.21 million; investment property of 3.60% amounting to US\$1.95 million and investment in associates of 2.74% amounting to US\$1.49 million. Therefore, changes in these items will have a significant impact on total non-current assets.

Tabel Perbandingan Aset Tidak Lancar Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$ / in US\$ Thousand)

Comparison Table of Non-Current Assets in 2019 and 2020

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Changes in 2020 - 2019 | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal | % |
| Taksiran klaim restitusi pajak / Estimated claims for tax refund | 120 | 0,22 | 735 | 1,16 | (615) | -83,67 |
| Aset pajak tangguhan / Deferred tax assets | 4.629 | 8,53 | 9.296 | 14,64 | (4.667) | -50,20 |
| Investasi pada entitas asosiasi / Investment in associates | 1.486 | 2,74 | 2.812 | 4,43 | (1.326) | -47,16 |
| Aset tetap – Neto / Property, plant and equipment – Net | 42.805 | 78,85 | 44.437 | 69,96 | (1.632) | -3,67 |
| Properti investasi – Neto / Investment property – net | 1.952 | 3,60 | 2.148 | 3,38 | (196) | -9,12 |
| Aset hak guna – Neto / Rights-of-use assets | 3.210 | 5,91 | 2.694 | 4,24 | 516 | 19,15 |
| Aset tidak lancar lainnya / Other non-current assets | 85 | 0,16 | 1.395 | 2,20 | (1.310) | -93,91 |
| Total Aset Tidak Lancar / Total Non-Current Assets | 54.287 | 100,00 | 63.517 | 100,00 | (9.230) | -14,53 |

Aset Tetap Dan Properti Investasi

Pada tahun 2020, aset tetap Perseroan terdiri atas bangunan, mesin, peralatan produksi, peralatan kantor, peralatan pengangkutan dan aset dalam pelaksanaan. Total nilai buku neto aset tetap Perseroan tahun 2020 sebesar AS\$42,80 juta atau menurun 3,69% dari tahun sebelumnya sebesar AS\$44,44 juta, akibat penyusutan sebesar AS\$5,17 juta.

Perseroan memiliki properti investasi di tahun 2020 yang terdiri dari properti komersial beberapa entitas anak yang berlokasi di Batam, Kepulauan Riau. Penyusutan tahun 2020 pada properti investasi tercatat sebesar AS\$160 ribu.

Investasi Pada Entitas Asosiasi

Investasi pada entitas asosiasi pada tahun 2020 sebesar AS\$1,49 juta atau turun 46,98% dibanding tahun 2019 sebesar AS\$2,81 juta. Hal ini akibat laba neto entitas asosiasi sebesar AS\$0,41 juta dan divestasi PT Pelayaran Citranstirta Tatarasana (CITAS) sebesar AS\$0,85 juta, serta pelepasan sebagian penyertaan di Citra Sumit Valind Investment Pte Ltd (CSV) sebesar AS\$0,16 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2020, investasi pada entitas asosiasi yaitu terdiri atas Citra Sumit Valind Investment Pte. Ltd. sebesar AS\$1,48 juta, dan Konsorsium PT Fagioli Lifting and Transportation Indonesia dan CPPI sebesar AS\$3 ribu.

LIABILITAS

Liabilitas ialah utang yang harus dilunasi berupa uang yang harus dibayarkan pada masa kini ataupun masa yang akan datang kepada pihak lain. Liabilitas dibagi menjadi liabilitas jangka pendek dan liabilitas jangka panjang.

Jumlah Liabilitas

Total liabilitas Perseroan pada tanggal 31 Desember 2020 tercatat sebesar AS\$31,10 juta atau menurun 56,12% dibandingkan tahun 2019 yang tercatat sejumlah AS\$70,87 juta. Liabilitas Perseroan tahun 2020 terdiri atas liabilitas jangka pendek dengan porsi 73,22% senilai AS\$22,77 juta atau menurun sebesar 62,87% dibanding tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$61,32 juta.

Fixed Assets and Investment Properties

In 2020, the Company's fixed assets consist of buildings, machinery, production equipment, office equipment, transportation equipment and construction in progress. The total net book value of the Company's fixed assets in 2020 amounted to US\$42.80 million or decreased by 3.69% from the previous year amounting to US\$44.44 million, due to depreciation of US\$5.17 million.

The Company has investment properties in 2020 which consist of commercial properties of several subsidiaries located in Batam, Riau Islands. Depreciation in 2020 for investment properties was recorded at US\$160 thousand.

Investments in Associates

Investments in associates in 2020 amounted to US\$1.49 million or decreased by 46.98% compared to 2019 amounting to US\$2.81 million. This was due to the net profit of the associates amounting to US\$0.41 million in ... and the divestment of PT Pelayaran Citranstirta Tatarasana (CITAS) amounting to US\$0.85 million, as well as the disposal of part of the investment in Citra Sumit Valind Investment Pte Ltd (CSV) amounting to US\$0.16 million.

As of December 31, 2020, investments in associates consisted of US\$1.48 in Citra Sumit Valind Investment Pte. Ltd. and US\$3 thousand in PT Fagioli Lifting and Transportation Indonesia Consortium and CPPI.

LIABILITIES

Liabilities are debts that must be repaid in the form of money that must be paid at present or in the future to other parties. Liabilities are divided into current liabilities and non-current liabilities.

Total Liabilities

The Company's total liabilities as of December 31, 2020 were recorded at US\$31.10 million or decreased by 56.12% compared to 2019 which was recorded at US\$70.87 million. In 2020, the Company's liabilities consisted of current liabilities with a share of 73.22% amounted to US\$22.77 million or a decrease of 62.87% compared to 2019 amounted to US\$61.32 million. Meanwhile,

Sedangkan liabilitas jangka panjang tahun 2020 tercatat memiliki porsi 26,78% senilai AS\$8,33 juta atau turun sebesar 12,77% dibanding tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$9,55 juta.

Berdasarkan data keuangan yang memperlihatkan komposisi liabilitas jangka pendek yang lebih besar dibandingkan liabilitas jangka panjang, Perseroan akan senantiasa berusaha untuk meminimalisir utang di masa mendatang, khususnya mengurangi utang usaha dengan pihak pemasok secara lebih efisien dalam pemakaian bahan baku. Perseroan berkeyakinan dengan *working capital* (modal kerja) yang sangat likuid sebesar AS\$53,39 juta pada akhir tahun 2020 dan AS\$47,48 juta pada akhir tahun 2019, akan mampu mengatasi liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang.

Liabilitas Jangka Pendek

Pada tahun 2020, Perseroan memiliki komposisi liabilitas jangka pendek yang didominasi oleh utang usaha 64,90% sebesar AS\$14,77 juta, beban akrual 13,95% sebesar AS\$3,17 juta, liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek 3,71% sebesar AS\$0,84 juta, pinjaman jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam 1 tahun 3,36% sebesar AS\$0,76 juta dan utang pajak 1,94% sebesar AS\$0,44 juta, seperti dijabarkan pada tabel berikut.

Tabel Perbandingan Liabilitas Jangka Pendek Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$ / in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Changes in 2020 - 2019 | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|--|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal | % |
| Utang usaha / Trade payables | 14.775 | 64,90 | 46.749 | 76,24 | (31.974) | -68,40 |
| Beban akrual / Accruals | 3.175 | 13,95 | 4.592 | 7,49 | (1.417) | -30,86 |
| Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek / Short-term employee benefits liabilities | 844 | 3,71 | 1.175 | 1,92 | (331) | -28,17 |
| Utang pajak / Taxes payables | 441 | 1,94 | 544 | 0,89 | (103) | -18,93 |
| Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun / Current maturities of long-term liabilities | 764 | 3,36 | 1.160 | 1,89 | (396) | -34,14 |
| Liabilitas jangka pendek lainnya / Other current liabilities | 2.766 | 12,15 | 7.100 | 11,58 | (4.334) | -61,04 |
| Total Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities | 22.765 | 100,00 | 61.320 | 100,00 | (38.555) | -62,87 |

Utang Usaha

Utang usaha pada tahun 2020 turun sebesar 68,40% menjadi AS\$14,78 juta dibandingkan dengan tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$46,75 juta. Penurunan tersebut disebabkan oleh menurunnya aktivitas operasional dan menurunnya volume produksi yang berakibat pada menurunnya pembelian bahan baku untuk kebutuhan produksi di tahun depan.

Kemampuan Membayar Utang

Kemampuan Perseroan dalam melunasi utang dapat diketahui dengan menggunakan rasio likuiditas. Sedangkan, untuk mengukur kemampuan untuk memenuhi seluruh kewajibannya digunakan rasio solvabilitas yang diukur dengan membuat perbandingan seluruh kewajiban terhadap seluruh aktiva dan perbandingan seluruh kewajiban terhadap ekuitas.

non-current liabilities in 2020 were recorded to have a portion of 26.78% amounted to US\$8, 33 million or a decrease of 12.77% compared to 2019 amounted to US\$9.55 million.

Based on financial data related to the composition of current liabilities being higher than non-current liabilities, the Company strives to continually minimize debt in the future, especially reducing bank loans with suppliers in a more efficient manner in the use of raw materials. The Company believes that maintaining adequate working capital, in amounts of US\$53.39 million at the end of 2020 and US\$47.48 million for 2019, will allow proper management of current and noncurrent liabilities.

Current Liabilities

In 2020, the composition of the Company's current liabilities was dominated by trade payables with 64.90% or US\$14.77 million, accrued expenses 13.95% or US\$3.17 million, short-term employee benefits liabilities 3.71% or US\$0.84 million, current maturities of long-term loans 3.36% or US\$0.76 million, and taxes payable with 1.93% or US\$0.44 million, as shown in the following table.

Comparison Table of Current Liabilities in 2019 and 2020

Trade Payables

Trade payables in 2020 decreased by 68.40% to US\$14.78 million compared to 2019 which was recorded at US\$46.75 million. The decline was due to lower operational activities and lower production volumes, which resulted in lower purchases of raw materials for production needed for the coming year.

Solvency

The Company's ability to pay off debts can be determined by applying the liquidity ratio. Meanwhile, to measure the ability to meet all of its liabilities, the solvency ratio is used, which is measured by making a comparison of all liabilities to all assets and a comparison of all liabilities to equity.

Tabel Perbandingan Kemampuan Membayar Utang Tahun 2019 – 2020 **Comparison Table of Solvency in 2019 and 2020**

(dalam ribu AS\$ / in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Changes in 2020 - 2019 | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal | % |
| Belum jatuh tempo / Not yet due | 10.772 | 72,91 | 24.115 | 51,59 | (13.343) | -55,33 |
| Telah jatuh tempo / Overdue | | | | | | |
| 1 – 60 hari / days | 3.467 | 23,47 | 12.671 | 27,10 | (9.204) | -72,64 |
| 61 – 150 hari / days | 517 | 3,50 | 4.294 | 9,19 | (3.777) | -87,96 |
| Lebih dari 150 hari / More than 150 days | 18 | 0,12 | 5.668 | 12,12 | (5.650) | -99,68 |
| Total | 14.774 | 100,00 | 46.748 | 100,00 | (31.974) | -68,39 |

Perseroan memberikan jaminan pembayaran yang tepat waktu untuk menjaga kepercayaan pemasok terhadap Perseroan, sepanjang seluruh prosedur dan dokumen penagihan lengkap. Perseroan memiliki teknologi informasi yang andal untuk pengadaan atau inventory yang terus dikembangkan. Hal tersebut termasuk untuk melakukan verifikasi dokumen guna memperoleh kualitas jasa dan barang yang baik dengan harga kompetitif, serta mempunyai fungsi memonitor dan mendapatkan pemasok yang bermutu. Disamping itu, Perseroan mendapat fasilitas kredit atau jenis pembayaran dengan tempo waktu yang menarik dari pemasok pipa karena hubungan yang sudah terjalin baik dan cukup lama.

Utang Pajak

Jumlah utang pajak pada akhir tahun 2020 turun sebesar 18,93% menjadi AS\$0,44 juta dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang tercatat AS\$0,54 juta. Penurunan tersebut diakibatkan oleh penurunan laba tahun berjalan 2020 pada Entitas Anak, sehingga taksiran pajak penghasilan badan tahun 2020 menurun.

Biaya Akruai

Performa keuangan pada biaya akrual pada akhir tahun 2020 sebesar AS\$3,18 juta atau turun sebesar 30,86% dari tahun 2019 yang tercatat senilai AS\$4,59 juta. Faktor utama yang menyebabkan hal ini adalah adanya penurunan beberapa pos akrual operasional Perseroan dibanding tahun lalu seperti biaya pengiriman dan lain-lain.

Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang Perseroan pada tahun 2020 didominasi oleh pos neraca liabilitas jangka panjang (setelah dikurangi bagian jangka pendek) sebesar 17,37% dengan jumlah AS\$1,45 juta dan liabilitas imbalan kerja karyawan jangka panjang mengambil porsi 78,23% sebesar AS\$6,52 juta.

The Company provides a guarantee of timely payments to foster beneficial relationships with suppliers, provided all procedures and documents have been fulfilled. The Company relies on support of information technology systems for continuous improvements in procurement. These included making documents verification to enhance the quality of services and goods received and at competitive prices, also monitoring and selecting reputable suppliers. In addition, the Company received favorable credit facility from pipe suppliers by consistently maintaining good working relationship over the years.

Taxes Payable

Total tax payable at the end of 2020 decreased by 18.93% to US\$0.44 million compared to the previous year which was recorded at US\$0.54 million. The decrease was due to the decrease in the 2020 profit for the year from Subsidiaries, thereby, the 2020 corporate income tax estimate decreased.

Accrued Expenses

Financial performance on accrual expenses at the end of 2020 was US\$3.18 million or decreased by 30.86% from 2019 which was recorded at US\$4.59 million. This was mainly due to a decrease in some of the Company's operational accrual items compared to last year, such as shipping costs and others.

Non-Current Liabilities

The Company's non-current liabilities in 2020 were dominated by the balance sheet post of non-current liabilities (net of current maturities) of 17.37% with an amount of US\$1.45 million and the liabilities for long-term employee benefits accounting for 78.23% of US\$6, 52 million.

Tabel Perbandingan Liabilitas Jangka Panjang Tahun 2019 – 2020 **Comparison Table of Non-Current Liabilities in 2019 and 2020**

(dalam ribu AS\$ / in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Changes in 2020 – 2019 | |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal | % |
| Liabilitas pajak tangguhan / Deferred tax liabilities | 118 | 1,42 | 66 | 0,69 | 52 | 78,79 |
| Liabilitas imbalan pasca-kerja jangka panjang / Long-term post-employment benefits liabilities | 6.519 | 78,22 | 7.276 | 76,18 | (757) | -10,40 |
| Liabilitas sewa – setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun / Lease liabilities – net of current maturities | 1.448 | 17,37 | 2.149 | 22,50 | (701) | -32,62 |
| Liabilitas jangka panjang lainnya / Other non-current liabilities | 248 | 2,98 | 60 | 0,63 | 188 | 313,33 |
| Total Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities | 8.333 | 100,00 | 9.551 | 100,00 | (1.218) | -12,75 |

Total liabilitas jangka panjang pada akhir tahun 2020 mengalami penurunan sebesar 12,74% menjadi AS\$8,33 juta. Hal utama yang menyebabkan ini terjadi adalah penurunan liabilitas sewa pembiayaan sebesar AS\$0,70 juta dan penurunan liabilitas imbalan kerja karyawan jangka panjang sebesar AS\$0,76 juta akibat pelemahan Rupiah terhadap Dolar Amerika.

Total long-term liabilities at the end of 2020 decreased by 12.74% to US\$8.33 million. This was mainly due to a decrease in finance lease liabilities by US\$0.70 million and a decrease in liabilities for long-term employee benefits by US\$0.76 million due to the depreciation of the Rupiah against the US Dollar.

EKUITAS

Ekuitas ialah modal atau kekayaan entitas bisnis, dihitung dengan jumlah aset dikurangi dengan liabilitas. Ekuitas merupakan harta yang dikeluarkan Perseroan untuk memenuhi operasional yang nantinya harta tersebut mengalami residu atau pengurangan karena kewajiban yang harus dibayarkan seperti utang dan beban, serta dividen.

EQUITY

Equity is the capital or wealth of a business entity which is calculated from total assets reduced by liabilities. Equity is the assets spent by the Company to support operations, which will be deducted by liabilities that must be paid, such as debt and expenses and dividends.

Modal dan Struktur Modal

Struktur modal merupakan perimbangan dari modal sendiri (ekuitas) dan utang (liabilitas), yang terdiri dari utang jangka pendek dan utang jangka panjang. Struktur modal yang optimal akan memaksimalkan nilai Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan menetapkan kebijakan struktur permodalan yang optimal agar dapat memaksimalkan nilai perusahaan.

Capital and Capital Structure

Capital structure is the ratio between equity and liabilities that is made up of both short-term and long-term debt. Optimal capital structure will maximize the overall value of the Company. Therefore, the Company establishes a policy to optimize capital structure in order to maximize its value.

Tabel Perbandingan Struktur Modal Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Change 2020 – 2019 | |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal / Value | % |
| Liabilitas jangka pendek / Current liabilities | 22.765 | 17,45 | 61.321 | 35,59 | (38.556) | -62,88 |
| Liabilitas jangka panjang / Non-current liabilities | 8.334 | 6,39 | 9.551 | 5,54 | (1.217) | -12,74 |
| Total Liabilitas / Total Liabilities | 31.099 | 23,84 | 70.872 | 41,13 | (39.773) | -56,12 |
| Ekuitas / Equity | 99.345 | 76,16 | 101.449 | 58,87 | (2.104) | -2,07 |
| Total Liabilitas dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity | 130.444 | 100,00 | 172.321 | 100,00 | (41.887) | -24,30 |

Posisi ekuitas per 31 Desember 2020 adalah sebesar AS\$99,35 juta atau turun 2,07% dari tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$101,45 juta. Ekuitas terdiri atas modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar AS\$37,94 juta, tambahan modal disetor AS\$12,90 juta, rugi selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan

Equity as of December 31, 2020 amounted to US\$99.35 million or down 2.07% from that of 2019 at US\$101.45 million. Equity consists of issued and fully paid capital of US\$37.94 million, additional paid-up capital of US\$12.90 million, loss from the difference in foreign currency translation of financial statements

sebesar AS\$5,85 juta dan saldo laba yang dicadangkan sebesar AS\$7,61 juta, serta saldo laba yang belum dicadangkan sebesar AS\$46,69 juta. Perubahan ekuitas di tahun 2020 berasal dari rugi komprehensif tahun berjalan sebesar AS\$1,67 juta.

Kebijakan Struktur Modal

Perseroan menetapkan kebijakan struktur modal yang mampu memberikan pertimbangan antara penggunaan komposisi modal sendiri dengan liabilitas yang terdiri dari utang jangka pendek dan utang jangka panjang agar dapat senantiasa tercapai performa keuangan Perseroan yang terbaik.

Perseroan kerap mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perseroan menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Pada tahun 2020, tidak ada perubahan kebijakan struktur modal.

Dividen

Perseroan memiliki rata-rata dividen *payout ratio* untuk 5 tahun terakhir sebesar 17,25% dari laba bersih.

Modal Kerja Bersih

Semakin meningkatnya aktivitas operasional, pendapatan serta pengelolaan piutang usaha dan manajemen kas yang lebih baik, maka modal kerja bersih Perseroan akan membaik. Secara keseluruhan, modal kerja bersih Perseroan tahun 2020 naik sebesar 12,45% dari AS\$47,48 juta pada tahun 2019 menjadi AS\$53,39 juta pada tahun 2020 guna mengantisipasi kenaikan produksi di tahun 2021.

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

Tabel Perbandingan Laporan Laba Rugi Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | 2019 | Perubahan 2020 – 2019 / Change 2020 – 2019 | | Budget 2020 | Capaian % / % Achievement |
|---|---------|---------|---|---------|----------------|------------------------------|
| | | | Nominal / Value | % | | |
| Pendapatan / Revenue | 126.195 | 143.559 | (17.364) | -12,10 | 129.978 | 97,09 |
| Laba bruto / Gross profit | 20.289 | 26.189 | (5.900) | -22,53 | 22.290 | 91,02 |
| Laba tahun berjalan / Profit for the year | (3.057) | 1.645 | (4.702) | -285,84 | 2.665 | -114,71 |

Pada tahun 2020, kinerja Perseroan menunjukkan geliat penurunan, dimana penjualan turun sebesar 12,10% menjadi AS\$126,20 juta, laba kotor turun 22,53% menjadi AS\$20,29 juta dan posisi laba (rugi) tahun berjalan menunjukkan rugi sebesar AS\$3,06 juta pada tahun 2020 dibandingkan tahun 2019 yang menunjukkan laba sebesar AS\$1,65 juta. Hal ini sejalan dengan menurunnya kondisi ekonomi maupun industri migas pada tahun 2020 akibat pandemi Covid-19.

of US\$5.85 million, appropriated retained earnings of US\$7.61 million, and unappropriated retained earnings of US\$46.69 million. The change in equity for the year 2020 was derived from comprehensive loss for the year of US\$1.67 million.

Capital Structure Policy

The Company establishes capital structure policy that reflects a balanced composition of own capital with liabilities, comprising both short-term and long-term debt, to deliver the best financial performance.

The Company manages its capital structure and make adjustments, if necessary, on the basis of the current changes in economic conditions. To maintain capital structure, the Company adjusts dividend payment to shareholders or seeks additional funding through loans. There were no changes in the capital structure policy in 2020.

Dividend

The Company's average dividend payout ratio for the last 5 years is 17.25% of the net profit.

Net Working Capital

The Company can boost net working capital with increased operational activities and revenues, as well as improvements in accounts receivable and cash management. Overall, net working capital in 2020 increased by 12.45% from US\$47.48 million in 2019 to US\$53.39 million in 2020 to anticipate higher production volume in 2021.

CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Table of Comparison of Statement of Profit or Loss 2019 - 2020

| Uraian / Description | 2020 | 2019 | Perubahan 2020 – 2019 / Change 2020 – 2019 | | Budget 2020 | Capaian % / % Achievement |
|---|---------|---------|---|---------|----------------|------------------------------|
| | | | Nominal / Value | % | | |
| Pendapatan / Revenue | 126.195 | 143.559 | (17.364) | -12,10 | 129.978 | 97,09 |
| Laba bruto / Gross profit | 20.289 | 26.189 | (5.900) | -22,53 | 22.290 | 91,02 |
| Laba tahun berjalan / Profit for the year | (3.057) | 1.645 | (4.702) | -285,84 | 2.665 | -114,71 |

In 2020, the Company showed a declining performance, in which sales decreased by 12.10% to US\$126.20 million, gross profit decreased by 22.53% to US\$20.29 million, and profit (loss) for the year recorded a loss of US\$3.06 million in 2020 compared to 2019 which recorded a profit of US\$1.65 million. This was in line with deteriorating conditions of the economy and oil and gas industry in 2020 due to Covid-19 pandemic.

Pencapaian kinerja tahun 2020 ini sedikit di bawah target awal yang direncanakan, dimana realisasi penjualan tahun 2020 sebesar AS\$126,20 juta, terealisasi sebesar 97,09% dari target awal sebesar AS\$129,98 juta. Laba bruto tahun 2020 tercapai AS\$20,29 juta, terealisasi sebesar 91,02% dari target 2020 sebesar AS\$22,29 juta. Sedangkan realisasi laba bersih tahun 2020 sebesar rugi AS\$3,06 juta, dibandingkan dari target awal sebesar laba AS\$ 2,67 juta.

Perseroan merasa bahwa prospek bisnis minyak dan gas di tahun 2021 akan tetap menantang, mengingat faktor yang mungkin akan timbul antara lain:

- Situasi politik dan ekonomi yang relatif bergejolak di dunia internasional sehubungan dengan pandemi Covid-19, walaupun di Indonesia vaksin virus Covid-19 mungkin sudah mulai didistribusikan secara luas ke masyarakat, namun harga minyak dan gas tetap berhubungan dengan kondisi global.
- Harga minyak yang masih rendah.

Pendapatan Dari Penjualan Dan Jasa

Pada tahun 2020, Perseroan memperoleh pendapatan dari penjualan dan jasa sebesar AS\$126,20 juta atau turun 12,10% dari perolehan pendapatan tahun 2019 sebesar AS\$143,56 juta. Rincian ini dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel Pendapatan dari Penjualan dan Jasa Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Change 2020 – 2019 | |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal / Value | % |
| Pendapatan dari penjualan bahan pipa, jasa pemrosesan pipa dan penjualan aksesoris pipa / Revenue from sales of pipe materials pipe processing services and pipe accessories sales | 122.066 | 96,73 | 139.105 | 96,90 | (17.039) | -12,25 |
| Pendapatan dari jasa pengangkutan dan lainnya / Revenue from transportation services and others | 3.975 | 3,15 | 4.153 | 2,89 | (178) | -4,29 |
| Pendapatan dari jasa dukungan teknik / Revenue from technical support services | 154 | 0,12 | 301 | 0,21 | (147) | -48,84 |
| Total | 126.195 | 100,00 | 143.559 | 100,00 | (17.364) | -12,10 |

Pendapatan Perseroan tahun 2020 terutama berasal dari penjualan pipa, jasa pemrosesan pipa dan penjualan aksesoris pipa sebesar AS\$122,07 juta atau 96,73% dari total pendapatan. Jumlah tersebut turun sebesar 12,25% dibandingkan tahun 2019 sebesar AS\$139,11 juta.

Kontribusi pendapatan jasa pengangkutan berasal dari Entitas Anak, PT Sarana Citranusa Kabil dan entitas anaknya. Sedangkan pendapatan jasa dukungan teknik berasal dari Entitas Anak yang berasal dari luar negeri, yakni NS Connection Technology Pte Ltd dan Citra Tubindo International Pte Ltd.

The performance of 2020 fell slightly below the initial targets. Realization of sales in 2020 was US\$126.20 million or 97.09% of the initial target of US\$129.98 million. Gross profit in 2020 reached US\$20.29 million or 91.02% of the target of US\$22.29 million. Net profit in 2020 was realized at a loss of US\$3.06 million compared to the profit target of US\$2.67 million.

The Company is of the opinion that the prospects of the oil and gas industry in 2021 will remain challenging, considering the following factors:

- Relatively turbulent situation of international politics and economy due to Covid-19 pandemic. Although Covid-19 vaccination has been widely distributed to the public in Indonesia, oil and gas prices are still dependent on global conditions.
- Low oil price.

Revenue from Sales and Services

In 2020, the Company generated revenue from sales and services amounting to US\$126.20 million or down 12.10% from the revenue in 2019 at US\$143.56 million, as provided in the following table:

Table of Revenue from Sales and Services 2019 – 2020

The Company derived most of its revenues in 2020 from sales of pipe materials, pipe processing services and pipe accessories sales amounting to US\$122.07 million or 96.73% of total revenues. This figure decreased by 12.25% from that of 2019 at US\$139.11 million.

Transportation services revenues were contributed by subsidiary PT Sarana Citranusa Kabil and its subsidiaries. Meanwhile, revenues from technical support services were generated by overseas subsidiaries, NS Connection Technology Pte Ltd and Citra Tubindo International Pte Ltd.

Jika ditinjau dari komposisi pemasaran ekspor dan lokal, pendapatan tahun 2020 berasal dari penjualan domestik dengan porsi sebesar 32,18% dari total pendapatan, atau sejumlah AS\$40,61 juta menurun 40,25% dari tahun 2019 yang tercatat senilai AS\$67,97 juta. Sedangkan, pendapatan ekspor berjumlah AS\$85,58 juta atau 67,82% dari total pendapatan, meningkat 13,22% dari tahun 2019 sebesar AS\$75,59 juta.

From a marketing standpoint, the breakdown of revenues in 2020 by geographic distribution showed domestic sales contributed 32.18% of total revenues or US\$40.61 million, which decreased by 40.25% from US\$67.97 million in 2019. Meanwhile, export sales of US\$85.58 million accounted for 67.82% of total revenues, increased by 13.22% from that of 2019 at US\$75.59 million.

Tabel Pendapatan Ekspor dan Lokal Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Change 2020 – 2019 | |
|------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal / Value | % |
| Pendapatan ekspor / Export revenue | 85.583 | 67,82 | 75.593 | 52,66 | 9.990 | 13,22 |
| Pendapatan lokal / Local revenue | 40.611 | 32,18 | 67.966 | 47,34 | (27.355) | -40,25 |
| Jumlah / Total | 126.194 | 100,00 | 143.559 | 100,00 | (17.365) | -12,10 |

Table of Export and Local Revenues 2019 – 2020

Dengan kondisi perekonomian tahun 2021 dan persaingan usaha yang semakin kompetitif, Perseroan akan tetap berusaha mempertahankan pangsa pasar lokal untuk perusahaan migas dan meningkatkan pemasaran produk Perseroan di luar negeri.

With the economic conditions in 2021 and increasingly competitive business, the Company will continue to maintain market share in the domestic oil and gas sector with parallel efforts to enhance marketing activities abroad.

Laba Kotor

Tabel Perbandingan Laba Kotor Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | 2019 | Perubahan 2019 – 2020 / Change 2019 – 2020 | |
|--|---------------|---------------|---|---------------|
| | | | Nominal / Value | % |
| Pendapatan / Revenue | 126.195 | 143.559 | (17.364) | -12,10 |
| Beban pokok penjualan / Cost of sales | (105.905) | (117.370) | 11.465 | -9,77 |
| Laba bruto / Gross profit | 20.289 | 26.189 | (5.900) | -22,53 |
| Margin Laba Bruto / Gross profit margin | 16,08% | 18,24% | | |

Gross Profit

Table of Gross Profit Comparison 2019 – 2020

Pada tahun 2020, laba kotor Perseroan adalah sebesar AS\$20,29 juta dengan margin laba kotor sejumlah 16,08%, dibandingkan dengan pencapaian tahun 2019 sebesar AS\$26,19 juta dengan margin laba kotor 18,24%. Perseroan mengalami penurunan margin laba kotor di tahun 2020 sebesar 22,53% dibandingkan tahun 2019. Hal ini disebabkan oleh memburuknya industri minyak dan gas baik di pasar lokal maupun luar negeri serta ketidakstabilan kondisi ekonomi global akibat pandemi Covid-19.

In 2020, the Company's gross profit amounted to US\$20.29 million with gross profit margin of 16.08%, compared to the previous year's achievement of US\$26.19 million with gross profit margin of 18.24%. The Company's gross profit margin declined by 22.53% in 2020 compared to 2019, which was caused by deterioration in the local and international markets of the oil and gas industry as well as unstable global economy due to Covid-19 pandemic.

Beban (Pendapatan Lain)

Tabel Beban (Pendapatan Lain) Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | 2019 | Perubahan 2019 – 2020 / Change 2019 – 2020 | |
|---|---------|--------|---|--------|
| | | | Nominal / Value | % |
| Beban umum dan administrasi / General and administrative expenses | 12.543 | 14.484 | (1.941) | -13,40 |
| Beban penjualan dan pemasaran / Sales and marketing expenses | 7.387 | 8.136 | (749) | -9,21 |
| Beban (penghasilan) operasi lainnya / Other operating income (expenses) | (1.494) | (309) | (1.185) | 383,50 |
| Bagian atas laba neto entitas asosiasi / Share in net profit of associates entities | (408) | (180) | (228) | 126,67 |
| Pendapatan keuangan / Finance income | (42) | (90) | 48 | -53,33 |
| Beban keuangan / Finance costs | 506 | 563 | (57) | -10,12 |

Expenses (Other Income)

Table of Expenses (Other Income) 2019 – 2020

| Uraian / Description | 2020 | 2019 | Perubahan 2019 – 2020 / Change 2019 – 2020 | |
|---|-------|---------|---|---------|
| | | | Nominal / Value | % |
| Beban pajak final / Final tax expense | 168 | 174 | (6) | -3,45 |
| (Penghasilan) Rugi Komprehensif Lain: / Other comprehensive income (loss): | | | | |
| Pengukuran kembali (keuntungan) kerugian atas liabilitas imbalan kerja / Remeasurement of (gains) losses from defined benefit liabilities | (967) | 513 | (1.480) | -288,50 |
| Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan / Difference in foreign currency translation of financial statement | (418) | (1.927) | 1.509 | -78,31 |

Beban Umum Dan Administrasi

General and Administrative Expenses

Tabel Beban Umum dan Administrasi Tahun 2019 – 2020

Table of General and Administrative Expenses 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Change 2020 – 2019 | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal / Value | % |
| Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan / Salaries, wages, and employee benefits | 5.703 | 45,47 | 7.323 | 50,56 | (1.620) | -22,12 |
| Jasa profesional / Professional fees | 4.878 | 38,89 | 3.461 | 23,90 | 1.417 | 40,94 |
| Beban kantor / Office expenses | 530 | 4,23 | 664 | 4,58 | (134) | -20,18 |
| Beban pajak / Tax expenses | 402 | 3,20 | 788 | 5,44 | (386) | -48,98 |
| Penyusutan / Depreciation | 249 | 1,99 | 396 | 2,73 | (147) | -37,12 |
| Cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha / Provision for impairment losses on trade receivables | 239 | 1,91 | 384 | 2,65 | (145) | -37,76 |
| Perbaikan dan pemeliharaan / Repair and maintenance | 138 | 1,10 | 398 | 2,75 | (260) | -65,33 |
| Telepon, listrik, dan air / Telephone, electricity, and water | 180 | 1,44 | 225 | 1,55 | (45) | -20,00 |
| Perjalanan dinas dan transportasi / Travel and transportation | 98 | 0,78 | 686 | 4,74 | (588) | -85,71 |
| Lain-lain / Others | 126 | 1,00 | 159 | 1,10 | (33) | -20,75 |
| Jumlah / Total | 12.543 | 100,00 | 14.484 | 100,00 | (1.941) | -13,40 |

Beban umum dan administrasi merupakan beban yang memiliki sifat umum dalam Perseroan, misalnya beban gaji dan upah. Komposisi beban umum dan administrasi Perseroan pada tahun 2020 didominasi oleh beban gaji, upah dan kesejahteraan karyawan 45,47% sebesar AS\$5,70 juta dan beban jasa tenaga ahli sebesar 38,89% sebesar AS\$4,88 juta.

General and administrative expenses are expenses of general nature within the Company, such as salaries and wages. The composition of the Company's general and administrative expenses in 2020 was dominated by salaries, wages, and employee benefits by 45.47% or US\$5.70 million and professional fees by 38.89% or US\$4.88 million.

Jumlah beban umum dan administrasi pada tahun 2020 sebesar AS\$12,54 juta atau turun 13,40% dari tahun 2019 yang dibukukan sebesar AS\$14,48 juta. Hal ini terutama karena adanya penurunan biaya gaji, upah dan kesejahteraan karyawan sebesar AS\$1,62 juta yang berasal dari entitas anak (CTI), meskipun terdapat kenaikan jasa profesional sebesar AS\$1,42 juta.

Total general and administrative expenses in 2020 amounted to US\$12.54 million or down 13.40% from US\$14.48 million in 2019. This was due to the decrease in salaries, wages, and employee benefits by US\$1.62 million from subsidiary (CTI), although there was an increase in professional fees by US\$1.42 million.

Beban Penjualan dan Pemasaran

Selling and Marketing Expenses

Tabel Beban Penjualan dan Pemasaran Tahun 2019 – 2020

Table of Selling and Marketing Expenses 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Change 2020 – 2019 | |
|----------------------------|-------------|---------|-------------|---------|---|--------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal / Value | % |
| Pengiriman / Delivery cost | 4.808 | 65,09 | 4.094 | 50,32 | 714 | 17,44 |
| Denda / Penalty | 1.952 | 26,42 | 1.387 | 17,05 | 565 | 40,74 |
| Bea masuk / Custom duties | 604 | 8,18 | 1.318 | 16,20 | (714) | -54,17 |
| Pemasaran / Marketing | 23 | 0,31 | 1.249 | 15,35 | (1.226) | -98,16 |

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Change 2020 – 2019 | |
|-----------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---|--------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal / Value | % |
| Lain-lain / Others | - | - | 88 | 1,08 | (88) | -100 |
| Jumlah / Total | 7.387 | 100,00 | 8.136 | 100,00 | (749) | -9,21 |

Pada tahun 2020, komposisi beban penjualan Perseroan pada tahun 2020 didominasi oleh beban pengiriman 65,09% sebesar AS\$4,81 juta dan beban lain-lain (denda, bea masuk, pemasaran, dan lain-lain) sebanyak 34,91% yang tercatat sebesar AS\$2,58 juta.

The composition of the Company's selling expenses in 2020 was dominated by delivery costs with 65.09% or US\$4.81 million and other expenses (penalty, custom duties, marketing, and others) with 34.91% or US\$2.58 million.

Total beban penjualan pada tahun 2020 sebesar AS\$7,39 juta, atau menurun 9,21% dari tahun 2019 yang dibukukan sebesar AS\$8,14 juta. Faktor utama yang menyebabkan penurunan total beban penjualan adalah beban pemasaran sebesar AS\$0,02 juta yang menurun sebanyak 98,16% dari tahun 2019 sehubungan dengan menurunnya penjualan lokal.

Total selling expenses in 2020 amounted to US\$7.39 million, decreased by 9.21% from US\$8.14 million in 2019. This decrease was mostly due to the decline in marketing expenses by US\$0.02 million or 98.16% from 2019 in relation to reduced domestic sales.

Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya

Tabel Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | 2019 | Perubahan 2019 – 2020 / Change 2019 – 2020 | |
|--|--------------|------------|---|---------------|
| | | | Nominal / Value | % |
| Laba pelepasan investasi / Gain on disposal of investment | 372 | 101 | 271 | 268,32 |
| Keuntungan (kerugian) selisih kurs mata uang asing / Gain (loss) on foreign exchange rate | 228 | (244) | 472 | -193,44 |
| Pendapatan suplai listrik / Income from electricity supply | 175 | 231 | (56) | -24,24 |
| Pendapatan dividen / Dividend income | 5 | 4 | 1 | 25,00 |
| Laba (rugi) penjualan aset tetap / Gain (loss) on disposal of property, plant, and equipment | (17) | 91 | (108) | -118,68 |
| Lain-lain / Others | 731 | 126 | 605 | 480,16 |
| Jumlah / Total | 1.494 | 309 | 1.185 | 383,50 |

Pendapatan lain-lain adalah pendapatan yang berasal dari sumber-sumber di luar kegiatan utama Perseroan. Pada tahun 2020, Perseroan mencatat pendapatan operasi lainnya sebesar AS\$1,49 juta.

Other Operating Income (Expenses)

Table of Other Operating Income (Expenses) 2019 – 2020

Other income derives from sources other than the Company's main activities. In 2020, the company recorded other operating income amounting to US\$1.49 million.

Bagian Atas Laba (Rugi) Neto Entitas Asosiasi

Tabel Bagian Atas Laba (Rugi) Neto Entitas Asosiasi Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Change 2020 – 2019 | |
|---------------------------------------|-------------|---------------|-------------|---------------|---|---------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal / Value | % |
| Citra Sumit Valind Investment Pte Ltd | (26) | -6,37 | 87 | 48,33 | (113) | -129,89 |
| PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana | 0 | 0,00 | 36 | 20,00 | (36) | -100,00 |
| Konsorsium Fagioli and CPPI | 434 | 106,37 | 57 | 31,67 | 377 | 661,40 |
| Jumlah / Total | 408 | 100,00 | 180 | 100,00 | 228 | 126,67 |

Share in Net Profit (Loss) of Associates

Table of Share in Net Profit (Loss) of Associates 2019 – 2020

Bagian atas laba netto entitas asosiasi pada tahun 2020 adalah sebesar AS\$0,41 juta, atau naik 126,67% dari keuntungan pada tahun 2019 sebesar AS\$0,18 juta. Hal ini disebabkan adanya bagi hasil Konsorsium Fagioli dan CPPI.

Konsorsium Fagioli dan CPPI adalah perusahaan berlokasi di Jakarta dengan presentasi kepemilikan saham tidak langsung oleh Perseroan sebesar 29,68%. Sedangkan, Citra Sumit Valind Investment Pte Ltd yang terdaftar di Singapura adalah perusahaan dengan porsi kepemilikan saham oleh Perseroan sebesar 44%.

PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana yang terdaftar di Batam adalah perusahaan dengan porsi kepemilikan saham oleh Perseroan sebesar 48,26%, dimana pada tanggal 19 Oktober 2020 telah dilakukan divestasi atas kepemilikan saham di PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana..

Share in net profit of associates in 2020 amounted to US\$0.41 million or up 126.67% from the profit of 2019 amounting to US\$0.18 million. This was attributable to the profit sharing from Fagioli and CPPI Consortium.

Fagioli and CPPI Consortium is a company based in Jakarta in which the Company has 29.68% indirect share ownership. The Company has 44% ownership in Citra Sumit Valind Investment Pte Ltd, which is registered in Singapore. The Company has 48.26% ownership in

PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana, which is registered in Batam. On October 19, 2020, the Company conducted divestment of its share ownership in PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana.

Pendapatan/Beban Operasi Lainnya Dan Pendapatan/Beban Keuangan

Tabel Pendapatan/Beban Operasi Lainnya dan Pendapatan/Beban Keuangan Tahun 2019 – 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | 2019 | Perubahan 2019 – 2020 / Change 2019 – 2020 | |
|---|------------|------------|---|---------------|
| | | | Nominal / Value | % |
| Pendapatan Keuangan / Finance Income | | | | |
| Pendapatan bunga dikenakan pajak final / Interest income subject to final tax | 53 | 114 | (61) | -53,51 |
| Beban pajak final / Final tax expenses | (11) | (23) | 12 | -52,17 |
| Neto / Net | 42 | 91 | (49) | -53,85 |
| | | | | |
| Beban Keuangan / Finance Costs | | | | |
| Beban bunga lain-lain / Other interest expenses | 336 | 258 | 78 | 30,23 |
| Beban bunga pinjaman / Interest expenses on borrowings | 9 | 115 | (106) | -92,17 |
| Beban administrasi bank / Bank administration charges | 161 | 190 | (29) | -15,26 |
| Jumlah / Total | 506 | 563 | (57) | -10,12 |

Posisi pendapatan keuangan pada tahun 2020 tercatat sebesar AS\$42 ribu, turun sebesar 53,85% dari tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$91 ribu. Pendapatan ini berasal dari bunga atas deposito berjangka dan kas di bank. Sedangkan, posisi beban keuangan pada tahun 2020 sebesar AS\$506 ribu, turun sebesar 10,12% dari tahun 2019 sebesar AS\$563 ribu, dimana porsi penurunan terbesar berasal dari beban bunga pinjaman sebesar AS\$106 ribu.

Other Operating Income/Expense and Finance Income/Costs

Table of Other Operating Income/Expense and Finance Income/Costs 2019 - 2020

Finance income in 2020 was recorded at US\$42 thousand, down 53.85% from that of 2019 at US\$91 thousand. This account is derived from interest income on time deposit and cash in banks. Meanwhile, finance costs in 2020 amounted to US\$506 thousand, down 10.12% from that of 2019 at US\$563 thousand, with the highest portion of decrease from interest expenses on borrowings by US\$106 thousand.

Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain**Tabel Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain Tahun 2019 – 2020**

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | | 2019 | | Perubahan 2020 – 2019 / Change 2020 – 2019 | |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|---|--------------|
| | AS\$ / US\$ | % Total | AS\$ / US\$ | % Total | Nominal / Value | % |
| Pos-pos yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi periode berikutnya / Items that will not be reclassified to profit or loss | | | | | | |
| Pengukuran kembali keuntungan (kerugian) atas liabilitas imbalan kerja / Remeasurement of gain (loss) on defined benefit liabilities | 1.190 | 85,92 | (636) | -44,98 | 1.826 | -287,11 |
| Pajak penghasilan terkait pengukuran kembali keuntungan (kerugian) atas imbalan kerja / Income tax relating to remeasurement of gain (loss) on defined benefit liabilities | (223) | -16,10 | 123 | 8,70 | (346) | -281,30 |
| Pos yang akan direklasifikasikan ke laba rugi periode berikutnya / Item that will be reclassified to profit or loss in subsequent periods | | | | | | |
| Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan / Difference in foreign currency translation of financial statement | 418 | 30,18 | 1.927 | 136,28 | (1.509) | -78,31 |
| Total | 1.385 | 100,00 | 1.414 | 100,00 | (29) | -2,05 |

Keuntungan atas liabilitas imbalan kerja – bersih pada tahun 2020 sebesar AS\$967 ribu, naik sebesar 288,50% dari kerugian tahun 2019 yang tercatat senilai AS\$513 ribu. Pengukuran kembali atas imbalan kerja tersebut dilakukan oleh aktuaris independen, PT Sentra Jasa Aktuaria.

Gain on defined benefit liabilities – net in 2020 amounted to US\$967 thousand, up 288.50% from the 2019 loss of US\$513 thousand. The remeasurement of defined benefit liabilities was performed by an independent actuary, PT Sentra Jasa Aktuaria.

Selisih laba kurs tahun 2020 adalah sebesar AS\$0,42 juta, menurun dibanding selisih laba kurs karena penjabaran laporan keuangan tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$1,93 juta. Hal ini terjadi akibat mata uang fungsional di Entitas Anak tertentu Perseroan.

Gain from difference in foreign currency translation in 2020 amounted to US\$0.42 million, which decreased from the difference in foreign currency translation of financial statement in 2019 at US\$1.93 million. This arose from functional currency in some of the Company's subsidiaries.

Laba (Rugi) Tahun Berjalan

Pada tahun 2020, Perseroan membukukan rugi neto tahun berjalan konsolidasian sebesar AS\$3,06 juta dibandingkan tahun 2019 yang mencatatkan laba sebesar AS\$1,65 juta. Hal ini akibat penurunan penjualan di pasar lokal sebesar 40,25% dibandingkan tahun 2019.

Profit (Loss) for the Year

In 2020, the Company posted consolidated net loss for the year amounting to US\$3.06 million, compared to the profit of US\$1.65 million in 2019. This was due to decreasing sales in domestic market by 40.25% compared to 2019.

Laba (Rugi) per Saham

Perseroan mencatat laba (rugi) per saham pada tahun 2020 dan 2019 masing-masing adalah sebesar (AS\$0,004) dan AS\$0,002, dihitung dari jumlah saham yang beredar.

Profit (Loss) per Share

The Company recorded profit (loss) per share in 2020 and 2019 at (US\$0.004) and US\$0.002 respectively, calculated by the total outstanding shares.

LAPORAN ARUS KAS**Tabel Perbandingan Laporan Arus Kas Tahun 2019 – 2020**

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

| Uraian / Description | 2020 | 2019 | Perubahan 2019 – 2020 / Change 2019 – 2020 | |
|---|--------|-------|---|--------|
| | | | Nominal / Value | % |
| Arus kas dari aktivitas operasi / Cash flows from operating activities | | | | |
| Kas neto diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi / Net cash provided by (used in) operating activities | 11.857 | 2.602 | 9.255 | 355,69 |
| Arus kas dari aktivitas investasi / Cash flows from investing activities | | | | |

STATEMENT OF CASH FLOWS**Table of Comparison of Cash Flows 2019 – 2020**

| Uraian / Description | 2020 | 2019 | Perubahan 2019 – 2020 / Change 2019 – 2020 | |
|---|--------------|----------------|---|----------------|
| | | | Nominal / Value | % |
| Kas netto digunakan untuk aktivitas investasi / Net cash used in investing activities | (2.319) | (2.625) | 306 | -11,66 |
| Arus kas dari aktivitas pendanaan / Cash flows from financing activities | | | | |
| Kas netto digunakan untuk aktivitas pendanaan / Net cash used in financing activities | (1.366) | (3.685) | 2.319 | -62,93 |
| Kenaikan (penurunan) netto kas dan setara kas / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | 8.172 | (3.708) | 11.880 | -320,39 |

Arus kas netto yang diterima dari aktivitas operasi pada tahun 2020 adalah sebesar AS\$11,86 juta. Selama tahun 2020, Perseroan mengalami kenaikan penerimaan kas dari pelanggan sebesar AS\$8,67 juta, namun ada kenaikan pembayaran kas kepada pemasok sebesar AS\$0,06 juta.

Net cash flows provided by operating activities in 2020 amounted US\$11.86 million. Throughout 2020, the Company experienced an increase in cash received from customers by US\$8.67 million. However, there was also an increase in cash paid to suppliers by US\$0.06 million.

Arus kas netto yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2020 sebesar AS\$2,32 juta, terutama untuk memperoleh aset tetap sebesar AS\$3,69 juta, meskipun terdapat hasil divestasi entitas asosiasi (CITA) sebesar AS\$1,12 juta.

Net cash flows used in investing activities in 2020 amounted US\$2.32 million, mostly for purchasing of property, plant and equipment amounting to US\$3.69 million, although there were also divestment returns from associated entity (CITA) amounting to US\$1.12 million.

Sedangkan, arus kas dari aktivitas pendanaan pada tahun 2020 adalah sebesar AS\$1,37 juta atau turun 62,93% dari tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$3,69 juta. Hal ini terutama karena adanya pembayaran pelunasan utang bank di tahun 2019.

Cash flows from financing activities in 2020 amounted US\$1.37 million or decreased 62.93% from US\$3.69 million in 2019. This was mostly due to the payment of bank loans in 2019.

LAPORAN KINERJA ENTITAS ANAK

Pada tahun 2020, Perseroan memiliki laporan kinerja entitas anak, yang rinciannya adalah mengenai total aset entitas anak dan entitas asosiasi dimana Perseroan memiliki pengendalian. Berikut adalah uraiannya:

PERFORMANCE REPORT OF SUBSIDIARIES

In 2020, the performance report of subsidiaries detailed the total assets of subsidiaries and associates in which the Company had control. The description is as follows.

Total Aset Entitas Anak Dan Entitas Asosiasi Dimana Perseroan Memiliki Pengendalian

Berikut adalah informasi performa keuangan Entitas Anak per 31 Desember 2020 berdasarkan bidang usaha:

Total Assets of Subsidiaries and Associates that the Company Has Control

The following is financial information of Subsidiaries as of December 31, 2020 by line of business:

Tabel Informasi Keuangan Entitas Anak per 31 Desember 2020

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

Table of Financial Information of Subsidiaries as of December 31, 2020

| Entitas Anak / Subsidiaries | Aset Lancar / Current Assets | Aset Tidak Lancar / Non-Current Asset | Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities | Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities | Ekuitas Perusahaan Induk / Equity of Parent Company |
|---|------------------------------|---------------------------------------|--|---|---|
| Jasa Pengangkutan / Transportation Services | 5.565 | 14.139 | 704 | 1.491 | 17.509 |
| Dukungan Teknik / Technical Support | 3.717 | 184 | 451 | 7 | 3.443 |
| Jumlah / Total | 9.282 | 14.323 | 1.155 | 1.498 | 20.952 |

Berikut informasi keuangan Entitas Anak per 31 Desember 2020 berdasarkan nama entitas:

(dalam ribu AS\$) / (in US\$ thousand)

The following is financial information of Subsidiaries as of December 31, 2020 by name of entity:

| Entitas Anak / Subsidiaries | Aset Lancar / Current Assets | Aset Tidak Lancar / Non-Current Asset | Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities | Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities | Ekuitas Perusahaan Induk / Equity of Parent Company | Persentase Kepemilikan / Ownership Percentage |
|--|------------------------------|---------------------------------------|--|---|---|---|
| Citra Summit Valind Investment Pte Ltd | 359 | 3.027 | 15 | - | 3.371 | 44,00% |
| PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana | - | - | - | - | - | - |
| Konsorsium PT Fagioli Lifting and Transportation Indonesia dan PT Citra Pembina Pengangkutan Industries / Consortium of PT Fagioli Lifting and Transportation Indonesia and PT Citra Pembina Pengangkutan Industries | 253 | 3 | 246 | - | 10 | 29,68% |
| Jumlah / Total | 612 | 3.030 | 261 | - | 3.381 | |

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Kemampuan membayar utang Perseroan dihitung menggunakan beberapa rasio keuangan, antara lain Rasio Likuiditas dan Rasio Solvabilitas. Perseroan selalu berupaya untuk menjaga tingkat kemampuan membayar utang dan kolektabilitas piutang pada tingkat yang wajar, agar hubungan baik dengan pemasok ataupun pemberi pinjaman tetap terjaga, dan tercipta bisnis yang berkesinambungan.

SOLVENCY AND RECEIVABLES COLLECTABILITY

The Company's ability to pay its debt is calculated using several financial ratios, among others, Liquidity Ratio and Solvency Ratio. The Company strives to maintain its solvency and receivables collectability at a reasonable level to protect good relations with suppliers and lender and to create a sustainable business.

Tabel Rasio Kemampuan Membayar Utang

Table of Solvency Ratios

| Uraian / Description | 2020 | 2019 |
|--|---------|---------|
| Rasio Likuiditas / Liquidity Ratio | | |
| Rasio Lancar (Current Ratio) | 334,54% | 177,43% |
| Rasio Kas (Cash Ratio) | 87,61% | 19,31% |
| Rasio Solvabilitas / Solvency Ratio | | |
| Liabilitas terhadap Aset (Debt to Asset Ratio) | 23,84% | 41,13% |
| Liabilitas terhadap Ekuitas (Debt to Equity Ratio) | 31,30% | 69,86% |
| Imbal Hasil Aset (Return on Asset) | -2,34% | 0,95% |
| Imbal Hasil Ekuitas (Return on Equity) | -3,08% | 1,62% |

Rasio Likuiditas

Perseroan menggunakan Rasio Likuiditas yang terdiri dari Rasio Lancar dan Rasio Kas dalam mengukur kemampuan Perseroan untuk membayar utang usahanya. Faktor yang mempengaruhi likuiditas berkaitan dengan kemampuan Perseroan untuk melunasi utangnya ketika utang tersebut jatuh tempo.

Liquidity Ratio

The Company uses Liquidity Ratio which consists of Current Ratio and Cash Ratio to measure its ability to pay business debts. Factors that affect liquidity are related to the Company's ability to pay its debt at maturity.

Pada tahun 2020, Rasio Lancar tercatat sebesar 334,54%, lebih tinggi bila dibandingkan dengan tahun 2019 yang tercatat sebanyak 177,43%. Hal tersebut menunjukkan bahwa terdapat peningkatan kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya di tahun 2020. Sementara itu rasio kas pada tahun 2020 tercatat sebesar 87,61%, meningkat dari tahun 2019 yang tercatat sebanyak 19,31%. Hal tersebut menunjukkan terdapat peningkatan kemampuan Perseroan untuk melunasi kewajiban jangka pendek dari ketersediaan dana kas atau setara kas di tahun 2020.

In 2020, the Current Ratio was posted at 334.54%, higher than that of 2019 at 177.43%. This shows that the Company's ability to pay its short-term liabilities increased in 2020. Cash Ratio in 2020 was posted at 87.61%, higher than that of 2019 at 19.31%. This demonstrates the Company's increasing ability to pay its short-term liabilities from cash or cash equivalents in 2020.

Rasio Solvabilitas

Solvabilitas menunjukkan kemampuan Perseroan dalam melunasi seluruh kewajibannya yang diukur dengan membandingkan jumlah Liabilitas terhadap jumlah Ekuitas dan jumlah Liabilitas terhadap jumlah Aset.

Pada tahun 2020, Rasio Liabilitas terhadap Aset (*Debt to Assets/DAR*) Perseroan tercatat sebesar 23,84%, lebih rendah dibandingkan tahun 2019 yang tercatat sebesar 41,13%. Hal tersebut menunjukkan bahwa terdapat penurunan dalam jumlah aset yang dibiayai oleh utang.

Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas (*Debt to Equity/DER*) Perseroan pada tahun 2020 tercatat sebesar 31,30%, lebih rendah dibandingkan tahun 2019 yang tercatat sebesar 69,86%.. Hal tersebut menunjukkan terdapat peningkatan kemampuan membayar utang Perseroan dengan mengukur perbandingan utang dengan modal yang dimiliki Perseroan.

Sedangkan Imbal Hasil Aset (*Return on Asset/ROA*) Perseroan di tahun 2020 tercatat sebesar sebanyak -2,34%, menurun dari tahun 2019 yang tercatat sebanyak 0,95%. Hal tersebut mempresentasikan penurunan kemampuan Perseroan untuk menghasilkan pendapatan dari asetnya.

Pada tahun 2020, Perseroan memiliki Imbal Hasil Ekuitas (*Return on Equity/ROE*) yang tercatat sebesar -3,08%, menurun dari tahun 2019 yang tercatat sebesar 1,62%. Hal tersebut mempresentasikan penurunan kemampuan Perseroan untuk menghasilkan pendapatan dari ekuitasnya.

Solvency

Solvency shows the Company's ability to pay all liabilities by comparing total Liabilities to total Equity and total Liabilities to total Assets.

In 2020, the Company's Debt to Assets Ratio (DAR) was posted at 23.84%, lower than that of 2019 at 41.13%. This indicates a decrease in total assets funded by debt.

The Company's Debt to Equity Ratio (DER) in 2020 was posted at 31.30%, lower than that of 2019 at 69.86%. This shows the Company's increasing ability to pay debts by comparing the debts and capital owned by the Company.

The Company's Return on Asset (ROA) in 2020 was posted at -2.34%, decreased from that of 2019 at 0.95%. This represents the Company's decreasing ability to generate income from its assets.

The Company's Return on Equity (ROE) in 2020 was -3.08%, decreased from that of 2019 at 1.62%. This represents the Company's decreasing ability to generate income from its equity.

Tabel Tingkat Kolektibilitas Piutang

| Uraian / Description | | 2020 | 2019 |
|----------------------|--|---------|---------|
| Collection Period | | 66 hari | 65 hari |

Table of Receivables Collectability

Tingkat kolektibilitas piutang merupakan parameter tingkat kemampuan Perseroan dalam menagih piutang (*collection period*). Tingkat kolektibilitas piutang Perseroan pada tahun 2020 adalah rata-rata 66 hari atau relatif sama dengan tahun 2019 yang tercatat sebesar 65 hari. Hal tersebut menggambarkan konsistensi kolektibilitas Perseroan kepada pelanggan.

Receivables collectability is a parameter of the Company's ability to collect receivables (collection period). The Company's receivables collectability in 2020 averaged at 66 days or relatively the same as 2019 at 65 days. This indicates the Company's consistency in collectability of receivables from customers.

STRUKTUR MODAL

Modal dasar Perseroan adalah sebanyak 3.200.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100,- per saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh sebanyak 800.371.500 saham dengan nilai AS\$37,93 juta.

Direksi dapat menerbitkan tambahan saham baru dari portofolio berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham dalam hal peningkatan modal disetor dan ditempatkan jika dibutuhkan sewaktu-waktu untuk keperluan investasi atau tambahan modal kerja.

CAPITAL STRUCTURE

The Company has Share Capital of 3,200,000,000 shares at par value of Rp100 per share. Issued and Fully Paid Capital amounts to 800,371,500 shares with value of US\$37.93 million

The Board of Directors may issue additional new shares from the portfolio based on the resolution of the General Meeting of Shareholders in the event of an increase in paid-in capital and issued if needed at any time for investment purposes or additional working capital.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Pada tahun 2020, Perseroan tidak melakukan ikatan material untuk investasi barang modal.

INVESTASI BARANG MODAL

Investasi barang modal yang dimiliki Perseroan di tahun 2020 berupa pemilikan langsung, hak atas tanah, pengembangan prasarana, mesin dan peralatan, inventaris kantor, dan peralatan pengangkutan. Jumlah investasi barang modal Perseroan sampai dengan akhir tahun 2020 sebesar AS\$42,80 juta, menurun sebanyak 3,67% dari tahun 2019 yang tercatat sebesar AS\$44,44 juta.

MATERIAL TIES FOR CAPITAL EXPENDITURE

In 2020, there was no substantial contract related to capital expenditure.

CAPITAL INVESTMENT

Capital investments of the Company in 2020 include direct acquisition, land rights, leasehold improvements, building and improvements, machinery and equipment, office equipment, and transportation equipment. Total net capital investment of the Company in 2020 amounted to US\$42.80 million, a decrease of 3.67% from 2019 which was recorded at US\$44.44 million.

Tabel Investasi Barang Modal Tahun 2020

Table of Capital Goods Investment in 2020

| Uraian / Description | Saldo Awal / Beginning Balance | Penambahan / Addition | Pengurangan / Deduction | Reklasifikasi / Reclassification | Selisih Mata Uang Asing / Difference in Foreign Currency Translation | Saldo Akhir / Ending Balance |
|--|--------------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------------------|--|------------------------------|
| Biaya Perolehan / Cost | | | | | | |
| Hak atas tanah / Landrights | 2.692 | - | - | - | - | 2.692 |
| Pengembangan prasarana / Leasehold improvements | 332 | - | - | - | - | 332 |
| Bangunan dan prasarana / Building and improvements | 40.281 | 16 | (230) | 62 | - | 40.129 |
| Mesin dan peralatan / Machinery and equipment | 100.786 | 3.244 | (539) | 198 | - | 103.689 |
| Inventaris kantor / Office equipment | 1.861 | 154 | (57) | (16) | - | 1.942 |
| Peralatan pengangkutan / Transportation equipment | 1.012 | - | (293) | - | - | 719 |
| Aset dalam pelaksanaan / Construction in progress | 76 | 277 | - | (249) | - | 104 |
| Akumulasi penyusutan / Accumulated Depreciation | | | | | | |
| Pengembangan prasarana / Leasehold improvements | 332 | - | - | - | - | 332 |
| Bangunan dan prasarana / Building and improvements | 24.502 | 1.081 | (230) | - | - | 25.353 |
| Mesin dan peralatan / Machinery and equipment | 75.184 | 4.031 | (499) | - | - | 78.716 |
| Inventaris kantor / Office equipment | 1.692 | 53 | (52) | - | - | 1.693 |
| Peralatan pengangkutan / Transportation equipment | 894 | 2 | (188) | - | - | 708 |
| Nilai Tercatat / Carrying Amount | 44.437 | | | | | 42.805 |

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Tidak terdapat informasi, peristiwa, dan/atau fakta material setelah tanggal pelaporan akuntan.

MATERIAL FACTS AND INFORMATION SUBSEQUENT TO THE DATE OF REPORT

There is no material information, events, and/or facts after the accountant's reporting date.

PROSPEK USAHA

Berdasarkan data yang dihimpun oleh *International Monetary Fund* (IMF), pertumbuhan ekonomi global di tahun 2021 diproyeksikan dapat mencapai level 5,5%. Pertumbuhan yang berada di zona positif tersebut juga diestimasikan dapat terealisasi pada kelompok negara maju dan berkembang masing-masing sebesar 4,3% dan

BUSINESS PROSPECTS

Based on data collected by the International Monetary Fund (IMF), global economic growth in 2021 is projected to reach 5.5%. The positive growth is also estimated to be realized in the developed and developing countries group of 4.3% and 6.3% in 2021, respectively. In line with the increase in economic growth, world

6,3% di tahun 2021. Seiring dengan meningkatnya pertumbuhan ekonomi, volume perdagangan dunia turut diproyeksikan menguat sebesar 8,1%, naik bila dibandingkan dengan kontraksi pertumbuhan di tahun 2020 sebesar minus 9,6%. Harga minyak bumi juga diproyeksikan meningkat ke level 21,2% di tahun 2020 setelah sempat mengalami penurunan harga di tahun 2020 sebesar minus 32,7%.

Sejalan dengan pulihnya perekonomian global, pertumbuhan ekonomi Indonesia juga diharapkan dapat kembali ke zona positif pada tahun 2021. Berdasarkan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) 2021, pertumbuhan ekonomi nasional pada tahun 2021 ditargetkan dapat mencapai kisaran 5% dengan tingkat inflasi terjaga pada kisaran 3, % \pm 1%.

Sejak kuartal III tahun 2020, pemulihan secara bertahap terhadap harga minyak sudah terjadi. Bank Dunia memprediksi harga minyak mencapai rata-rata harga AS\$41 per barel pada 2020 dan naik menjadi AS\$44 per barel pada 2021. Proyeksi itu meningkat dari perkiraan April 2020 sebesar AS\$35 per barel untuk tahun 2020 dan AS\$42 per barel untuk rata-rata pada tahun 2021. Perubahan perkiraan harga ini sejalan dengan melambungnya pemulihan harga yang sudah hampir dua kali lipat menjadi rata-rata AS\$40 per barel pada September 2020 dari level terendah AS\$21 per barel pada April 2020. Walaupun penurunan harga minyak yang drastis akibat pandemi Covid-19 hingga sempat diperdagangkan di area negatif, harga minyak berhasil menunjukkan pemulihan yang lebih cepat daripada ekspektasi pasar.

Berdasarkan data Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM), investasi di sektor energi sampai dengan akhir tahun 2020 mengalami penurunan 31% menjadi AS\$22 miliar-AS\$23 miliar dibandingkan tahun 2019 yang mencapai AS\$31,9 miliar, dengan investasi di spesifik sektor migas sebesar AS\$8,1 miliar. Dengan optimisme pemulihan kondusivitas yang lebih baik di tahun mendatang, Kementerian ESDM menargetkan investasi sektor migas naik menjadi AS\$18 miliar. Proyeksi tersebut didukung dengan langkah strategis dan stimulus yang mendorong iklim investasi migas melalui insentif perpajakan, optimalisasi produksi eksisting, percepatan *Enhanced Oil Recovery*, hingga optimalisasi potensi eksplorasi untuk 5-10 tahun ke depan. Sejalan dengan program 1 juta barel minyak per hari yang dicanangkan, proyeksi pertumbuhan di sektor hulu migas diproyeksikan akan tetap terjaga hingga tahun-tahun mendatang.

Namun dikarenakan kondisi dan situasi ekonomi global yang belum sepenuhnya kondusif, prospek harga minyak dan komoditas lainnya masih bergantung pada durasi pemulihan pandemi Covid-19 sehingga pelaku usaha masih perlu mencermati faktor-faktor yang berisiko berdampak terhadap kinerja perusahaan. Meski demikian, distribusi dan pemberian vaksinasi yang digalakkan Pemerintah meningkatkan kepercayaan terhadap pencegahan penyebaran virus Covid-19 yang lebih efektif, yang tentu menjadi

trade volume is also projected to strengthen by 8.1%, an increase when compared to the growth contraction in 2020 of minus 9.6%. Oil prices are also projected to increase to 21.2% in 2020 after experiencing a decrease in prices in 2020 by minus 32.7%.

In line with the recovery of the global economy, Indonesia's economic growth is also expected to return to the positive zone in 2021. Based on the 2021 State Budget (APBN), national economic growth in 2021 is targeted to reach the range of 5% with the inflation rate maintained at around 3.% \pm 1%.

Since the third quarter of 2020, oil prices have gradually recovered. The World Bank predicts that oil prices will reach an average price of AS\$41 per barrel in 2020 and increase to AS\$44 per barrel in 2021. The projection is an increase from the April 2020 estimate of AS\$35 per barrel for 2020 and AS\$42 per barrel for the 2021 average. This change in price forecast is in line with the soaring price recovery which has almost doubled to an average of AS\$40 per barrel in September 2020 from the lowest level of AS\$21 per barrel in April 2020. Despite the drastic drop in oil prices due to the Covid-19 pandemic that was marketed in a negative area, oil prices have managed to show a faster recovery than market expectations.

Based on data from the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM), investment in the energy sector by the end of 2020 has decreased by 31% to US\$22 billion-US\$23 billion compared to 2019 which reached US\$31.9 billion, with investments in the specific oil and gas sector amounting to US\$8.1 billion. The Ministry of Energy and Mineral Resources is optimistic for a better conducive recovery in the coming year by targeting investment in the oil and gas sector to increase to US\$18 billion. This projection is supported by strategic steps and stimuli that promote the oil and gas investment climate through tax incentives, optimization of existing production, acceleration of enhanced oil recovery, and optimization of exploration potential for the next 5-10 years. In line with the program of 1 million barrels of oil per day that was launched, the projected growth in the upstream oil and gas sector is projected to be stable in the coming years.

However, due to the unfavorable global economic conditions and situation, the prospect of oil and other commodity prices still relies on the duration of the Covid-19 pandemic recovery, thus, business actors still need to pay close attention to factors that have an impact on company performance. However, the distribution and provision of vaccinations that the government encourages increases confidence in preventing the spread of the Covid-19 virus more effectively, which is certainly one of the factors that

salah satu faktor yang mengembalikan optimisme pasar terhadap peningkatan pertumbuhan usaha, perbaikan konektivitas dan mobilitas masyarakat, serta pemulihan kondisi ekonomi.

Dari segi internal, prospek usaha Citra Tubindo didukung oleh perolehan tender dan proyek hilirisasi migas yang berhasil dimenangkan di tahun 2020. Tender/proyek yang rata-rata bersifat *multi-years* tersebut menjadi prospek yang mampu menopang kelangsungan usaha Perseroan hingga beberapa tahun mendatang serta membuka peluang yang lebih besar untuk meraih proyek-proyek kerja sama hilirisasi dan pertambangan migas ke depan.

Perseroan juga menyambut baik sejumlah inisiatif transformasi energi hijau melalui transisi energi konservatif ke energi terbarukan. Inisiatif tersebut kian memperluas peluang bagi Perseroan untuk melakukan penetrasi di pasar energi terbarukan serta memperkuat diversifikasi bisnis Perseroan. Sejalan dengan faktor tersebut, Perseroan berinisiatif untuk memperkuat penerapan digitalisasi proses bisnis guna menopang kebutuhan aktivitas bisnis yang terus berkembang. Dengan demikian, Perseroan dapat terus mengembangkan kapasitas yang dimiliki serta tetap relevan dan adaptif terhadap perubahan yang ada.

TARGET 2021

Perseroan telah membuat target dan rencana kerja tahun 2021 sebagai dasar pelaksanaan seluruh aktivitas operasional di tahun 2021. Manajemen menargetkan kinerja di tahun 2021 lebih baik dibandingkan tahun 2020.

Beberapa indikator dan ekspektasi eksternal yang memengaruhi bisnis Perseroan, antara lain keberlanjutan pandemi COVID-19, perkembangan proses vaksinasi dan inflasi yang terjadi akibat pandemi COVID-19, serta sejumlah indikasi ketidakpastian lainnya yang tetap menjadi tantangan tersendiri bagi Perseroan dan pelaku usaha lainnya di industri dalam mencapai rencana yang telah ditetapkan. Namun, Perseroan tetap optimis mempertimbangkan asumsi-asumsi internal maupun eksternal dan akan mengarahkan seluruh kinerja terbaik demi meraih pertumbuhan dan profitabilitas bagi seluruh Pemegang Saham dan pemangku kepentingan.

ASPEK PEMASARAN

Kondisi ekonomi yang dihadapi pada pandemi Covid-19 mendorong Perseroan untuk memanfaatkan kapabilitas dan keunggulan yang dimiliki demi mempertahankan pangsa pasar dan meningkatkan kesempatan dalam meraih tender atau proyek kerja sama hilirisasi migas, baik di lingkup nasional maupun lingkup Asia Tenggara.

Dengan berbekal posisi strategisnya sebagai bagian dari Vallourec Group, Perseroan di tahun 2020 berhasil memperoleh dan memenangkan tender dan proyek *tubular* yang pengerjaannya bersifat *multi-years*. Hal tersebut membuktikan bahwa Perseroan mampu memelihara keunggulan yang dimiliki dibandingkan

restore market optimism to increased business growth, improved connectivity and community mobility, and recovery of economic conditions.

Internally, Citra Tubindo's business prospects are supported by the acquisition of tenders and oil and gas downstream projects that were successfully acquired in 2020. The tenders/projects, which are on average multi-year in nature, are a prospect capable of supporting the Company's business continuity for the next several years and present greater opportunities to achieve collaborative downstream oil and gas mining projects in the future.

The Company also welcomes a number of green energy transformation initiatives through a conservative energy transition to renewable energy. These initiatives further expand the opportunities for the Company to penetrate the renewable energy market and strengthen the diversification of the Company's business. In line with these factors, the Company took the initiative to strengthen the implementation of digitalization of business processes to support the growing needs of business activities. Thus, the Company is able to continue to develop its capacity and remain relevant and adaptive to existing changes.

2021 TARGETS

The Company has made targets and work plans for 2021 as the basis for implementing all operational activities in 2021. Management targets performance in 2021 to be better than 2020.

Several external indicators and expectations that affect the Company's business, including the continuation of Covid-19 pandemic, development of vaccination process, and inflation caused by Covid-19 pandemic, as well as a number of other indications of uncertainty remain a challenge for the Company and other business actors in the industry in achieving the predetermined plans. However, the Company remains optimistic in considering internal and external assumptions and will give its best performance in order to achieve growth and profitability for all shareholders and stakeholders.

MARKETING ASPECTS

The economic conditions faced by the Covid-19 pandemic prompted the Company to take advantage of its capabilities and merits to maintain market share and increase opportunities to win tenders or downstream oil and gas cooperation projects, both in the national and Southeast Asian spheres.

Through its strategic position as part of the Vallourec Group, the Company in 2020 succeeded in obtaining and winning tenders and tubular projects whose construction was multi-year in nature. This proves that the Company is able to maintain its advantages over its competitors in similar industries and has a fairly superior

kompetitornya di industri sejenis serta memiliki eksistensi pasar yang cukup unggul di industri.

market presence in the industry.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Kebijakan dividen yang berlaku di Perseroan merujuk pada ketentuan yang diatur dalam Anggaran Dasar, namun tidak menutup kemungkinan kebijakan tersebut dapat berubah sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham. Kebijakan pembagian dividen tersebut juga berlaku untuk Entitas Anak Perseroan.

Pembagian besarnya persentase dividen diputuskan melalui RUPS Tahunan berdasarkan rekomendasi Direksi. Keputusan untuk membayar dividen dilakukan dengan memperhatikan hal-hal sebagai berikut:

1. Hasil kegiatan operasional, arus kas, kecukupan modal dan kondisi keuangan Perseroan dalam rangka mencapai tingkat pertumbuhan yang optimal di masa yang akan datang;
2. Kepatuhan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan.

Ketentuan dalam pembagian dividen diatur dalam Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas pasal 72 sebagai berikut:

1. Perseroan dapat membagikan dividen interim sebelum tahun buku Perseroan berakhir sepanjang diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan;
2. Pembagian dividen interim dapat dilakukan apabila jumlah kekayaan bersih Perseroan tidak menjadi lebih kecil daripada jumlah modal ditempatkan dan disetor ditambah cadangan wajib;
3. Pembagian dividen interim tidak boleh mengganggu atau menyebabkan Perseroan tidak dapat memenuhi kewajibannya pada kreditor atau mengganggu kegiatan Perseroan;
4. Pembagian dividen interim ditetapkan berdasarkan keputusan Direksi setelah memperoleh persetujuan Dewan Komisaris;
5. Dalam hal setelah tahun buku berakhir ternyata Perseroan mengalami kerugian, dividen interim yang telah dibagikan harus dikembalikan oleh pemegang saham kepada Perseroan;
6. Direksi bersama-sama dengan Dewan Komisaris akan bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan, dalam hal pemegang saham tidak dapat mengembalikan dividen interim.

Kebijakan Dividen Perseroan Dan Entitas Anak

Kebijakan dividen tidak hanya diberlakukan di kantor pusat, namun juga berlaku pada entitas anak. Berikut adalah tabel kebijakan dividen Perseroan dan entitas anak di tahun 2020:

DIVIDEND POLICY

The Company's dividend policy refers to the provisions of the Articles of Association, although it may change according to the decisions of the General Meeting of Shareholders. The dividend policy also applies to the Company's Subsidiaries.

The amount of cash dividends will be decided through the Annual GMS based on recommendation by the Board of Directors. Decision to pay cash dividends shall consider the following matters:

1. Operation results, cash flows, capital adequacy and financial conditions of the Company in order to reach optimal growth in the future;
2. Compliance with applicable laws and regulations and approval of the Annual General Meeting of Shareholders in accordance with the Company's Articles of Association.

Provisions on dividend payment as regulated in Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies article 72 are as follows:

1. The Company may distribute interim dividends before the end of the fiscal year to the extent as regulated in the Articles of Association;
2. Interim dividends may be distributed if the total net assets of the Company will not be less than the total issued and fully paid-in capital and mandatory reserves;
3. Distribution of interim dividends may not disrupt the Company's ability to pay its liabilities to creditors or the Company's activities;
4. Distribution of interim dividends is determined through decision of the Board of Directors with approval of the Board of Commissioners;
5. In the event that the Company suffered losses after the end of the fiscal year, the distributed interim dividends shall be returned by the shareholders to the Company;
6. The Board of Directors and the Board of Commissioners will be jointly responsible for the Company's losses if the shareholders are unable to return the interim dividends.

Dividend Policy of the Company and Subsidiaries

The dividend policy is not only enforced at the head office, but also applies to subsidiaries. The following is a table of the dividend policies of the Company and its subsidiaries in 2020:

Tabel Kebijakan Dividen Perseroan dan Entitas Anak Tahun 2020**Table of Dividend Policy of the Company and Subsidiaries in 2020**

| Laba Bersih per Tahun dan Besaran Dividen / Annual Net Income and Dividend | Persentase Pembagian Dividen / Percentage of Dividend Payment |
|---|---|
| Sampai dengan AS\$1,0 juta / Up to US\$ 1.0 million | 20% |
| Di atas AS\$1,0 juta sampai dengan AS\$1,5 juta / From US\$ 1.0 million to US\$ 1.5 million | 30% |
| Lebih dari AS\$1,5 juta / Over US\$ 1.5 million | 35% |

Kronologi Pembayaran Dividen Tunai**Table of History of Dividend Payments**

| Tanggal Pembayaran / Payment Date | Dividen per Saham / Dividend Per Share | Total Dividen / Total Dividend | Tahun Hasil / Year Result |
|-----------------------------------|--|--------------------------------|---------------------------|
| 26 Juli 2013 / July 26, 2013 | AS\$0,0375 | AS\$30.000.000 | 2012 |
| 17 Juli 2014 / July 17, 2014 | AS\$0,03748 | AS\$30.000.000 | 2013 |
| 10 Juli 2015 / July 10, 2015 | AS\$0,02499 | AS\$20.000.000 | 2014 |
| 19 Agustus 2016 / August 19, 2016 | AS\$0,0875 | AS\$7.000.000 | 2015 |

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Tahun Buku 2019 pada tanggal 29 Juli 2020, RUPS menyepakati untuk tidak membagikan dividen kepada para pemegang saham Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for the 2019 Fiscal Year on July 29, 2020, the GMS agreed not to distribute dividends to the Company's shareholders for the fiscal year ended on December 31, 2019.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN/MANAJEMEN (MESOP)

Program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen (*employee/management stock option plan*) telah selesai dilaksanakan pada tahun 2013 dengan jumlah saham yang ditempatkan dan disetor sebanyak 371.500 saham, sehingga Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Perseroan dengan adanya program MESOP ini berjumlah Rp80.037.150.000 (delapan puluh milyar tiga puluh tujuh juta seratus lima puluh ribu Rupiah) dari semula sebesar Rp80.000.000.000 (delapan puluh milyar Rupiah).

MANAGEMENT AND EMPLOYEE STOCK OPTION PLAN (MESOP)

The Management and Employee Stock Option Plan was carried out in 2013 with total issued and paid-in capital of 371,500 shares, so that the total Issued and Fully Paid-In Capital of the Company after the MESOP program amounted to Rp80,037,150,000 (eighty billion thirty-seven million one hundred fifty thousand Rupiah) from initially Rp80,000,000,000 (eighty billion Rupiah).

Sampai dengan 31 Desember 2020, Perseroan belum melakukan program MESOP kembali sehingga tidak ada informasi terbaru mengenai opsi saham yang diberikan, jangka waktu pelaksanaan, dan harga *exercise*.

As of December 31, 2020, the Company did not carry out further MESOP program so that there was no new information on the stock option provided, duration, and exercise price.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, AKUISISI, DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

Investasi

Sampai dengan 31 Desember 2020, investasi Perseroan diwujudkan melalui kepemilikan langsung dan tidak langsung atas entitas-entitas anak berikut:

MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, ACQUISITION, AND CAPITAL/DEBT RESTRUCTURING

Investment

As of December 31, 2020, the Company's investment is realized through direct and indirect ownership of the following subsidiaries:

| No. | Anak Perusahaan / Subsidiary | Jenis Usaha / Nature of Business | Domisili / Domicile | Kepemilikan / Ownership | Jumlah Aset (dalam AS\$) / Total Assets (in US\$) |
|--|---|--|-----------------------|-------------------------|---|
| Kepemilikan Langsung / Direct Ownership | | | | | |
| 1 | Citra Tubindo (International) Pte. Ltd. (CTI) | Jasa dukungan teknis / Technical support | Singapura / Singapore | 100,00% | 2.358.735 |
| 2 | NS Connection Technology Pte. Ltd. (NSCT PL) | Jasa dukungan teknis / Technical support | Singapura / Singapore | 100,00% | 771.371 |

| No. | Anak Perusahaan / Subsidiary | Jenis Usaha / Nature of Business | Domisili / Domicile | Kepemilikan / Ownership | Jumlah Aset (dalam AS\$) / Total Assets (in US\$) |
|--|--|--|-----------------------|-------------------------|---|
| 3 | PT Sarana Citranusa Kabil (SCN) | Jasa pelabuhan / Port services | Batam | 99,94% | 19.704.200 |
| 4 | Citra Sumit Valind Investents Pte. Ltd. | Perusahaan induk dan penyedia dukungan teknis kepada entitas anak / A holding company and provider of technical support to subsidiary companies. | Singapura / Singapore | 44,00% | 3.386.089 |
| Kepemilikan Tidak Langsung / Indirect Ownership | | | | | |
| 1 | Citra Pembina Pengangkutan Industries (CPPI) melalui SCN | Jasa angkutan / Transportation services | Batam | 99,00% | 4.892.468 |
| 2 | PT Citra Pembina Logistik (CPL) melalui CPPI | Jasa logistik / Logistic services | Batam | 99,00% | 362.776 |
| 3 | PT Citramadya Cargindo (CMC) melalui CPPI | Jasa bongkar muat / Stevedoring services | Batam | 98,00% | 204.954 |

Sampai dengan 31 Desember 2020, Perseroan tidak melakukan ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, dan/atau restrukturisasi utang/modal sehingga tidak terdapat informasi tersebut yang relevan untuk diungkapkan.

As of December 31, 2020, the Company has not carried out any expansion, divestment, merger/consolidation, acquisition and/or debt/capital restructuring, therefore, there is no relevant information to disclose.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI TRANSAKSI AFILIASI DAN/ATAU TRANSAKSI YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

Sepanjang tahun 2020, Perseroan tidak melakukan transaksi yang mengandung benturan kepentingan. Namun, Perseroan melakukan transaksi afiliasi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK No. 7 mengenai "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi". Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Perseroan:

- Orang atau anggota keluarga terdekat memiliki relasi dengan Perseroan jika orang tersebut:
 - Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Perseroan;
 - Memiliki pengaruh signifikan atas Perseroan; atau
 - Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk Perseroan.
- Suatu entitas berelasi dengan Perseroan jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - Entitas dan Perseroan adalah anggota dari grup yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
 - Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
 - Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
 - Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
 - Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja dari salah satu Perseroan atau entitas yang terkait dengan Perseroan. Jika Perseroan adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas

MATERIAL INFORMATION REGARDING AFFILIATED TRANSACTIONS AND/OR TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICT OF INTEREST

Throughout 2020, the Company did not carry out transactions that contained a conflict of interest. However, the Company entered into affiliated transactions with related parties as defined in PSAK No. 7 regarding "Related Party Disclosures". A related party represents a person or an entity related to the Company:

- A person or a close member of the person's family is related to a reporting entity if that person:
 - has control or joint control over the reporting entity;
 - has significant influence over the reporting entity; or
 - is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:
 - the entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
 - one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
 - both entities are joint ventures of the same third party.
 - one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
 - the entity is a post-employment benefits plan for the benefit of employees of either the Company or an entity related to the Company. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the

sponsor juga berelasi dengan Perseroan;

- (vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a);
- (vii) Orang yang diidentifikasi dalam huruf a) poin (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

Company.

- (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
- (vii) A person identified in (a)(i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).

Rincian atas sifat transaksi dan hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Details on the nature of transactions with related parties are as follows:

| Pihak-pihak Berelasi / Related Parties | Sifat Berelasi / Nature of Relationships | Sifat Saldo Akun/Transaksi / Nature of Transactions |
|--|--|---|
| Anhui Tianda Oil Pipe Co. Ltd. | Entitas sepengendali / Under Common Control | Utang usaha & pembelian bahan baku / Trade payables & purchase of raw materials |
| Citra Summit Valind Investment Pte Ltd | Entitas asosiasi / Associate | Piutang non-usaha / Non-trade receivable |
| Kestrel Wave Investment Ltd | Pemegang saham / Shareholders | Piutang non-usaha / Non-trade receivable |
| PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana | Entitas asosiasi / Associate | Piutang non-usaha / Non-trade receivable Piutang usaha / Trade receivable Penjualan dan jasa |
| Serimax Welding Services Malaysia Sdn Bhd | Entitas sepengendali / Under Common Control | Piutang usaha / Trade receivable Piutang non-usaha / Non-trade receivable |
| Vallourec Asia Pacific Pte. Ltd. | Entitas sepengendali / Under Common Control | Piutang usaha / Trade receivable Piutang non-usaha / Non-trade receivable Utang usaha / Trade payable Penjualan dan jasa / Sales and services Pembelian bahan baku / Purchase of raw materials |
| Vallourec Oil & Gas (China) Co. Ltd | Entitas sepengendali / Under Common Control | Penjualan dan jasa / Sales and services |
| Vallourec Deutschland GmbH | Entitas sepengendali / Under Common Control | Piutang usaha / Trade receivable Utang usaha / Trade payable Penjualan dan jasa / Sales and services Pembelian bahan baku / Purchase of raw materials |
| Vallourec Tubes France SAS | Entitas sepengendali / Under Common Control | Utang usaha / Trade payable Pembelian bahan baku / Purchase of raw materials |
| Vallourec Middle East FZE | Entitas sepengendali / Under Common Control | Piutang usaha / Trade receivable Penjualan dan jasa / Sales and services |
| Vallourec Solucoes Tubulares Do Brasil S.A | Entitas sepengendali / Under Common Control | Utang usaha / Trade payable Pembelian bahan baku / Purchase of raw materials |
| VAM Far East Pte. Ltd. | Entitas sepengendali / Under Common Control | Piutang usaha / Trade receivable Piutang non-usaha / Non-trade receivable Utang usaha / Trade payable Penjualan dan jasa / Sales and services Sewa gauge / Rental of gauges |
| VAM USA LLC | Entitas sepengendali / Under Common Control | Sewa gauge / Rental of gauges |
| Vallourec Saudi Arabia LLC | Entitas sepengendali / Under Common Control | Pembelian bahan baku / Purchase of raw materials |
| Vietubes Corporation Ltd | Pihak berelasi lainnya / Other Related parties | Beban subkontrak / Subcontract expense |
| Vallourec Tubes | Pemegang saham / Shareholders | Piutang usaha / Trade receivable Utang usaha / Trade payable Penjualan dan jasa / Sales and services Biaya jasa manajemen / Management fee |
| Vallourec Nigeria Limited | Entitas sepengendali / Under Common Control | Penjualan dan jasa / Sales and services |
| Vallourec Oil & Gas UK Ltd | Entitas sepengendali / Under Common Control | Utang usaha / Trade payable |
| Vallourec Oil & Gas France | Entitas sepengendali / Under Common Control | Piutang usaha / Trade receivable Utang usaha / Trade payable Penjualan dan jasa / Sales and services Beban royalti / Royalty expense Sewa gauge / Rental of gauges Pembelian perlengkapan / Purchase of supplies |

Transaksi dengan pihak berelasi dilakukan sesuai dengan syarat dan ketentuan yang disepakati bersama.

Transactions with related parties are carried out in accordance with mutually agreed terms and conditions.

PERUBAHAN KETENTUAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN

Perseroan tidak memiliki informasi mengenai perubahan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan pada tahun 2020.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Penerapan dari perubahan standar dan interpretasi akuntansi atas standar akuntansi berikut, yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020 yang relevan bagi Perseroan namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perseroan, sebagai berikut:

- Amandemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan"
- Amandemen PSAK 15 "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- Amandemen PSAK 25 "Kebijakan akuntansi, perubahan estimasi akuntansi, dan kesalahan"
- ISAK 36 "Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK 16: Aset Tetap dan PSAK 73: Sewa"

Amandemen standar berikut berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021 yaitu:

- PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan"
- PSAK 16 "Aset Tetap"
- PSAK 22 "Kombinasi Bisnis"
- PSAK 55 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran"
- PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontijensi dan Aset Kontijensi tentang Kontrak Manajemen – Biaya Memenuhi Kontrak"
- PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"
- PSAK 71 "Instrumen Keuangan"
- PSAK 73 "Sewa"
- ISAK 36 "Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK 16: Aset Tetap dan PSAK 73: Sewa"

Grup telah mengadopsi dan melakukan penerapan dini atas PSAK 72 dan 73 pada laporan keuangan pada tanggal 31 Desember 2019.

CHANGES IN LEGISLATIONS WITH SIGNIFICANT IMPACT

In 2020, there were no changes in legislation with significant impact to the Company.

CHANGES IN ACCOUNTING POLICY

The adoption of changes in accounting standards and interpretations of the following accounting standards, which are effective for periods beginning on or after January 1, 2020 that are relevant to the Company but do not cause significant changes to the Company's accounting policies, as follows:

- Amendment to PSAK 1 "Presentation of Financial Statements"
- Amendment to PSAK 15 "Investment in Associates and Joint Venture"
- Amendment PSAK 25 "Accounting policies, changes in accounting estimates and errors"
- ISAK 36 "Interpretation of the interaction between the provisions regarding Land Rights in PSAK 16: Fixed Assets and PSAK 73: Leases"

Amendments of the following standards effective for the year beginning on or after 1 January 2021 are as follows:

- PSAK 1 "Presentation of Financial Statements"
- PSAK 16 "Fixed Assets"
- PSAK 22 "Business Combination"
- PSAK 55 "Financial Instrument: Recognition and Measurement"
- PSAK 57 "Provision, Contingent Liabilities and Contingent Assets regarding Onerous Contract"
- PSAK 60 "Financial Instrument: Disclosures"
- PSAK 71 "Financial Instrument"
- PSAK 73 "Leases"
- ISAK 36 "Interpretation of the interaction between the provisions regarding Land Rights in PSAK 16: Fixed Assets and PSAK 73: Leases"

Group had decided to performed early adoption and applied on PSAK 72 and 73 in the financial year ended 31 December 2019.

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank



05

Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance



Tata kelola perusahaan yang baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) adalah suatu mekanisme yang memiliki peranan vital untuk mengatur pengelolaan perusahaan sehingga dapat memberikan nilai ekonomi jangka panjang bagi para Pemegang Saham maupun Pemangku Kepentingan. Perseroan sepenuhnya menyadari bahwa implementasi best practice GCG berperan sebagai infrastruktur yang mampu mendukung terwujudnya visi dan misi Perseroan serta operasional bisnis yang kesinambungan.

PRINSIP GCG

Perseroan berkomitmen untuk selalu menerapkan standar GCG sesuai dengan Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang meliputi 5 (lima) prinsip yaitu :

Good Corporate Governance (GCG) is a vital mechanism for the management of the Company in order to bring long-term economic values for the Shareholders and Stakeholders. The Company is fully aware that the implementation of GCG best practices will serve as an infrastructure support for the achievement of the Company's vision and mission as well as sustainable business operations.

GCG PRINCIPLES

The Company is committed to implementing GCG standards in accordance with Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies, which covers 5 (five) principles:

| Prinsip GCG / GCG Principle | Definisi / Definition | Bentuk Implementasi / Form of Implementation |
|---|---|---|
| Transparansi / Transparency | Prinsip ini mengedepankan aspek keterbukaan Perseroan dalam menginformasikan proses kerja operasional. Prinsip ini terkait pemberian informasi yang relevan, tepat waktu, memadai, jelas, akurat, dan mudah diakses serta dipahami oleh Pemangku Kepentingan. Dengan adanya keterbukaan informasi, rasa kepercayaan antara Pemegang Saham maupun Pemangku Kepentingan Perseroan dapat terus terjalin dengan baik. / This principle emphasizes a company's information transparency regarding ongoing work processes. This principle is related to the provision of information that is relevant, timely, adequate, clear, accurate, and easily accessible and understood by stakeholders. The disclosure of information fosters continuous trust between the Company's Shareholders and stakeholders. | Implementasi prinsip transparansi dilaksanakan melalui penyediaan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan sebagai sarana informasi bagi Pemegang Saham untuk mengetahui kinerja Perseroan selama tahun buku. Selain itu, Perseroan juga menyediakan situs web resmi (www.citratubindo.com) dan email sebagai media sarana perolehan informasi bagi para Pemangku Kepentingan. / The principle of transparency is implemented through the delivery of Annual Report and Financial Statements to provide information to the Shareholders regarding the Company's performance during the fiscal year. Moreover, the Company also provides official website (www.citratubindo.com) and e-mail as information media for the stakeholders. |
| Akuntabilitas / Accountability | Akuntabilitas terkait dengan nilai keseimbangan fungsi setiap elemen Perseroan, diukur dengan hak, liabilitas, dan wewenang yang telah ditetapkan dan dilaksanakan secara bertanggung jawab. Prinsip akuntabilitas menghantarkan Perseroan untuk memiliki bisnis yang berkesinambungan. / Accountability concerns the balance of functions of each Company element based on the rights, liabilities, and authority that have been established while considering the interests of stakeholders. The principle of accountability enables the Company to deliver sustainable performance. | Bukti penerapan nilai akuntabilitas dalam Perseroan dijalankan melalui pelaksanaan tugas dan fungsi seluruh organ Perseroan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar serta berlandaskan prinsip-prinsip GCG di seluruh kegiatan usaha Perseroan. / The principle of accountability is implemented through the duties and function of each Company organ pursuant to prevailing laws and regulations and the Company's Articles of Association based on GCG principles in all business activities of the Company. |
| Tanggung Jawab / Responsibility | Prinsip ini merupakan komitmen untuk mengutamakan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan peraturan korporasi. / This principle is a commitment to prioritize compliance with laws and regulations and corporate regulations. | Pelaksanaan Corporate Social Responsibility adalah salah satu bentuk tanggung jawab Perseroan terhadap lingkungan dan masyarakat sebagaimana diatur dalam Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas. Pelaksanaan GCG juga merupakan bukti keseriusan Perseroan dalam pengelolaan usaha bisnis. / The implementation of Corporate Social Responsibility is a manifestation of the Company's responsibility as stipulated in Government Regulation No. 47 of 2012 regarding Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies. |
| Kemandirian / Independence | Prinsip ini mendefinisikan bahwa Perseroan dikelola secara mandiri sesuai peran dan fungsi yang dimilikinya tanpa ada tekanan-tekanan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan sistem kerja operasional Perseroan yang berlaku. / The principle of independence concerns the independence in taking actions in accordance with respective rights and authority without neglecting coordination with internal and external parties to avoid dominating each other. | Bentuk implementasi prinsip kemandirian dalam Perseroan dilaksanakan dengan keberadaan struktur organisasi dengan pembagian tugas dan tanggung jawab yang jelas sehingga mencegah adanya intervensi satu sama lain. / The principle of independence is implemented through the establishment of organization structure with clear division of duties and responsibilities to prevent intervention over each other. |
| Kewajaran dan Kesenjangan / Fairness and Equality | Prinsip kewajaran dan kesetaraan merupakan nilai penegakan prinsip keadilan dalam memberikan hak-hak seluruh Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan sesuai dengan peran dan wewenangnya masing-masing. / The principle of fairness and equality means upholding the principle of justice in providing the rights of all shareholders and stakeholders in accordance with respective authority. | Penerapan prinsip ini dilakukan dengan memberikan kesempatan yang sama dalam proses rekrutmen karyawan, promosi jabatan dan komposisi remunerasi dan tunjangan tanpa membedakan suku, agama, ras, golongan, gender, dan kondisi fisik. / This principle is implemented by providing equal opportunities in employee recruitment without discriminating any ethnicity, religion, race, class, gender, and physical condition. |

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan struktur organ tertinggi dalam Perseroan yang berfungsi sebagai tempat para Pemegang Saham untuk mengambil keputusan penting dalam Perseroan dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan. Keputusan yang diambil dalam RUPS merupakan keputusan tertinggi dan harus didasarkan pada kepentingan Perseroan untuk jangka panjang.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest organ structure in the Company which functions as a forum for the Shareholders to make important decisions in the Company by taking into account the Company's Articles of Association and laws and regulations. Decisions taken at the GMS are the highest decisions and must be based on the long-term interests of the Company.

Pelaksanaan RUPS Tahun 2020

RUPS Tahunan 2020

Pada tahun 2020, Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Tahun Buku 2019 sebanyak 1 (satu) kali sesuai dengan undangan kepada Pemegang Saham tanggal 7 Juli 2020. Pelaksanaan RUPS Tahunan tersebut diuraikan sebagai berikut :

Implementation of the 2020 GMS

2020 Annual GMS

In 2020, the Company held 1 (one) annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for the 2019 Fiscal Year in accordance with the invitation to the Shareholders dated July 7, 2020. The implementation of the Annual GMS is described as follows:

| Pemanggilan / Invitation | Pengumuman / Announcement | Penyelenggaraan / Convention | Risalah / Minutes |
|--|---|---|---|
| Pemanggilan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Tahun Buku 2019 disampaikan pada 7 Juli 2020, dan kemudian diralat pada tanggal 21 Juli 2020. / The summons for the 2019 Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) was submitted on July 7, 2020, and then rectified on July 21, 2020. | Pengumuman penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Tahun Buku 2019 disampaikan pada 22 Juni 2020. / The Annual General Meeting of Shareholders (AGM) for 2019 Fiscal Year was announced on June 22, 2020. | Penyelenggaraan RUPST Tahun Buku 2019 dilaksanakan pada hari dan tanggal 29 Juli 2020 pukul 14.06 – 14.51 WIB, berlokasi di Ruang Medan, Lantai 1, Hotel Westin Jakarta Jl. H.R. Rasuna Said No. Kav. C-22 A, Karet Kuningan Setiabudi, DKI Jakarta. / The AGM for the 2019 Fiscal Year was held on July 29, 2020 at 14.06 - 14.51 WIB, located in Medan Room, 1st Floor, Hotel Westin Jakarta Jl. H.R. Rasuna Said No. Kav. C-22 A, Karet Kuningan Setiabudi, DKI Jakarta. | Penyampaian risalah RUPST Tahun Buku 2019 dirilis pada tanggal 31 Juli 2020 yang dapat diakses pada website Perseroan dan website BEI. / Submission of minutes of the AGMS for the 2019 Fiscal Year was released on July 31, 2020 which can be accessed on the Company's website and the IDX website. |

RUPST dihadiri oleh pemegang saham atau wakilnya yang sah yang mewakili 638.029.920 saham dengan hak suara yang sah atau 79,72% dari jumlah seluruh saham yang mempunyai hak suara yang sah dalam RUPST.

The AGM was attended by shareholders or their proxies representing 638,029,920 shares with valid voting rights or 79.72% of the total shares with valid voting rights at the AGMS.

Keputusan RUPS Tahun 2020

RUPS Tahunan Tahun 2020 memiliki keputusan rapat yang diuraikan sebagai berikut:

Resolution of the 2020 GMS

Resolutions of 2020 Annual GMS are as follows:

| No. | Mata Acara / Agenda | Keputusan / Decision | Keterangan |
|-----|--|--|---|
| 1 | Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan dan Pengesahan Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2019 / Approval of the Annual Report of the Company and validation of the Annual Financial Statements of the Company for 2019 fiscal year | <ul style="list-style-type: none"> Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Direksi Perseroan mengenai keadaan dan jalannya Perseroan selama tahun buku 2019 termasuk laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2019; dan / Approved and accepted properly the Annual Report of the Board of Directors of the Company regarding the condition and operation of the Company during the 2019 fiscal year including the report on the supervisory duties of the Board of Commissioners of the Company for the fiscal year ended on December 31, 2019; and Menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan dengan pendapat "wajar dalam semua hal yang material" sesuai dengan laporannya tertanggal 9 Maret 2020. Dengan demikian memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya ("volledig acquit et de charge") kepada segenap anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan masing-masing atas tindakan kepengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku 2019, sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2019 tersebut, kecuali perbuatan penipuan, penggelapan atau tindak pidana lainnya. / Approved and validated the Company's Financial Statements for the fiscal year ended on December 31, 2019, which have been audited by the Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Partners with the opinion "fair in all material respect" in accordance with their report dated March 9, 2020. Thus granted full release and discharge of responsibility ("volledig acquit et de charge") to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their respective management and supervisory actions that have been carried out during the 2019 fiscal year, as long as these actions are reflected in the Annual Report and Financial Statements of the Company for the 2019 fiscal year, except for fraud, embezzlement or other criminal acts. | Keputusan telah diselesaikan / This decision has been completed |
| 2 | Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku 2019 / Determination of the Use of Net Profit for the 2019 fiscal year | Menyetujui penetapan penggunaan laba bersih tahun buku 2019 Perseroan sebesar USD 1.645.059 (satu juta enam ratus empat puluh lima ribu lima puluh sembilan dolar Amerika Serikat) untuk dimasukkan sebagai laba yang ditahan, dan Perseroan tidak membagikan dividen tahun buku 2019 karena kerugian Perseroan yang terjadi 3 (tiga) tahun buku terakhir. / Approved the use of the Company's 2019 net profit in the amount of USD1,645,059 (one million six hundred forty-five thousand and fifty-nine United States Dollars) to be included as retained earnings, and the Company did not distribute dividends for the 2019 fiscal year due to the Company's losses in the last 3 (three) fiscal years. | Keputusan telah diselesaikan / This decision has been completed |



| No. | Mata Acara / Agenda | Keputusan / Decision | Keterangan | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|---|---|----------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---|-------------------|---|----------------------------|-------------------------------------|--------------------|---|---|---|-------------------|---|---------------------------|--|-----------------|---|
| 3 | Perubahan Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan / Changes in the Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors | <ul style="list-style-type: none">Menyetujui memberhentikan dengan hormat: / Approved to honorably dismissed:<ul style="list-style-type: none">Bapak Edouard, Frederic Guinotte selaku Komisaris; dan / Mr. Edouard, Frederic Guinotte, as Commissioner; andBapak Laurent Didier Dubedout selaku Direktur Komersial. / Mr. Laurent Didier Dubedout as Director of CommerceMenyetujui untuk mengangkat: / Approved to appoint:<ul style="list-style-type: none">Bapak Pascal, Gustave Ulysse, Braquehais selaku anggota Komisaris; serta / Mr. Pascal, Gustave Ulysse, Braquehais as Commissioner; andBapak Alexandre, Pierre Nicolas, Valdelievre selaku Direktur Komersial. / Mr. Alexandre, Pierre Nicolas, Valdelievre as Director of Commerce <p>Dengan demikian susunan Dewan Komisaris Direksi Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan penutupan RUPS Tahunan Perseroan tahun buku 2021 yang akan diselenggarakan pada tahun 2022, menjadi sebagai berikut: / Thus, the composition of the Board of Commissioners of the Board of Directors of the Company as of the closing of the Meeting until the closing of the Company's Annual GMS for 2021 fiscal year which will be held in 2022 is as follows:</p> <p>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</p> <table><tr><td>Komisaris Utama / President Commissioner</td><td>: Kris Taenar Wiluan</td></tr><tr><td>Komisaris / Commissioner</td><td>: Olivier, Bruno, Benedict Mallet</td></tr><tr><td>Komisaris / Commissioner</td><td>: Pascal Gustave Ulysse, Braquehais</td></tr><tr><td>Komisaris / Commissioner</td><td>: Didier, Maurice, Francis Hornet</td></tr><tr><td>Komisaris Independen / Independent Commissioner</td><td>: Tjetjep Muljana</td></tr><tr><td>Komisaris Independen / Independent Commissioner</td><td>: Prof. Dr. JB Kristiadi P</td></tr></table> <p>Direksi / Board of Directors</p> <table><tr><td>Direktur Utama / President Director</td><td>: Satya Heragandhi</td></tr><tr><td>Direktur Komersial / Director of Commerce</td><td>: Alexandre, Pierre, Nicolas, Valdelievre</td></tr><tr><td>Direktur Keuangan / Director of Finance</td><td>: Valerie Baudart</td></tr><tr><td>Direktur Investasi Grup Logistik / Director of Logistics Group Investment</td><td>: Saiful Mizra bin Kassim</td></tr><tr><td>Direktur Operasional / Director of Operation</td><td>: Fajar Wahyudi</td></tr></table> <ul style="list-style-type: none">Menyetujui memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan berkenaan dengan perubahan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan tersebut di hadapan Notaris dan selanjutnya memberitahukannya kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dan untuk itu melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan. / Approved to authorize the Board of Directors of the Company with the right of substitution to restate the decision regarding the change in the composition of the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company before a Notary and further notify the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, and to carry out all the necessary actions in accordance with the laws and regulations. | Komisaris Utama / President Commissioner | : Kris Taenar Wiluan | Komisaris / Commissioner | : Olivier, Bruno, Benedict Mallet | Komisaris / Commissioner | : Pascal Gustave Ulysse, Braquehais | Komisaris / Commissioner | : Didier, Maurice, Francis Hornet | Komisaris Independen / Independent Commissioner | : Tjetjep Muljana | Komisaris Independen / Independent Commissioner | : Prof. Dr. JB Kristiadi P | Direktur Utama / President Director | : Satya Heragandhi | Direktur Komersial / Director of Commerce | : Alexandre, Pierre, Nicolas, Valdelievre | Direktur Keuangan / Director of Finance | : Valerie Baudart | Direktur Investasi Grup Logistik / Director of Logistics Group Investment | : Saiful Mizra bin Kassim | Direktur Operasional / Director of Operation | : Fajar Wahyudi | Keputusan telah diselesaikan / This decision has been completed |
| Komisaris Utama / President Commissioner | : Kris Taenar Wiluan | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris / Commissioner | : Olivier, Bruno, Benedict Mallet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris / Commissioner | : Pascal Gustave Ulysse, Braquehais | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris / Commissioner | : Didier, Maurice, Francis Hornet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris Independen / Independent Commissioner | : Tjetjep Muljana | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris Independen / Independent Commissioner | : Prof. Dr. JB Kristiadi P | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Direktur Utama / President Director | : Satya Heragandhi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Direktur Komersial / Director of Commerce | : Alexandre, Pierre, Nicolas, Valdelievre | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Direktur Keuangan / Director of Finance | : Valerie Baudart | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Direktur Investasi Grup Logistik / Director of Logistics Group Investment | : Saiful Mizra bin Kassim | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Direktur Operasional / Director of Operation | : Fajar Wahyudi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | Penetapan besarnya honorarium dan tunjangan lainnya untuk Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan / Determination of honorarium and other allowances for the Board of Commissioners and Directors of the Company | <ul style="list-style-type: none">Menyetujui menetapkan jumlah honorarium Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2020 seluruhnya berjumlah Rp4.000.000.000,- (empat miliar Rupiah) yang pembagiannya ditentukan oleh Dewan Komisaris Perseroan. / Approved to determine the total honorarium for the Board of Commissioners of the Company for the 2020 fiscal year amounting to Rp4,000,000,000 (four billion Rupiah), the distribution of which is determined by the Company's Board of Commissioners.Menyetujui menetapkan gaji dan tunjangan lain anggota Direksi untuk tahun buku 2020 seluruhnya berjumlah Rp11.000.000.000,- (sebelas miliar Rupiah) yang pembagian diantara anggota Direksi ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan. / Approved to determine the salaries and other allowances of members of the Board of Directors for the 2020 fiscal year totaling Rp11,000,000,000 (eleven billion Rupiah), of which the distribution to the members of the Board of Directors is determined by the Company's Board of Commissioners | Keputusan telah diselesaikan / This decision has been completed | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | Penunjukan Akuntan Publik untuk memeriksa Laporan Keuangan untuk tahun buku 2020 / Appointment of a Public Accountant to audit the Financial Statements for the 2020 fiscal year | Menyetujui menunjuk Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan yang akan mengaudit buku-buku Perseroan untuk tahun buku 2020 serta memberi wewenang sepenuhnya kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium dan persyaratan-persyaratannya, termasuk menetapkan Kantor Akuntan Publik pengganti dalam hal Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk tersebut, karena sebab apapun tidak dapat menyelesaikan audit atas laporan keuangan Perseroan tahun buku 2020. / Approved to appoint Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan to audit the Company's books for the 2020 fiscal year and gave full authority to the Board of Commissioners to determine the honorarium and its requirements, including assigning a replacement Public Accounting Firm in the event that the appointed Public Accounting Firm, for whatever reason, cannot complete the audit of the Company's financial statements for the 2020 fiscal year. | Keputusan telah diselesaikan / This decision has been completed | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

RUPS Luar Biasa 2020

Pada tahun 2020, Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Tahun 2020 sebanyak 1 (satu) kali sesuai dengan undangan kepada Pemegang Saham tanggal 20 Desember 2019. Pelaksanaan RUPS Luar Biasa tersebut diuraikan sebagai berikut :

2020 Extraordinary GMS

The Company held an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) in 2020 for 1 (one) time in accordance with the invitation to the dated December 20, 2019. The implementation of the Extraordinary GMS is described as follows:

| Pemanggilan / Invitation | Pengumuman / Announcement | Penyelenggaraan / Convention | Risalah / Minutes |
|--|---|---|--|
| Pemanggilan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) Tahun 2020 disampaikan pada 20 Desember 2020. / The invitation to hold the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) in 2020 was submitted on December 20, 2020. | Pengumuman penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Tahun Buku 2019 disampaikan pada 5 Desember 2019. / Announcement of the holding of the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) for the 2019 Fiscal Year was submitted to on December 5, 2019. | Penyelenggaraan RUPST Tahun Buku 2019 dilaksanakan pada hari dan tanggal 13 Januari 2020 pukul 10.20 – 14.35 WIB, berlokasi di Ruang Rapat Perseroan, Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam. / The AGM for the 2019 Financial Year was held on January 13, 2020 at 10.20 - 14.35 WIB, located in the Company's Meeting Room, Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam. | Penyampaian risalah RUPST Tahun Buku 2019 dirilis pada tanggal 13 Januari 2020 yang dapat diakses pada website Perseroan dan website BEI. / The submission of the minutes of the AGM for the 2019 Fiscal Year was released on January 13, 2020 which can be accessed on the Company's website and the IDX website. |

RUPSLB Tahun 2020 dihadiri oleh pemegang saham atau wakilnya yang sah yang mewakili 737.240.380 saham dengan hak suara yang sah atau 92,11% dari jumlah seluruh saham yang mempunyai hak suara yang sah dalam RUPSLB.

The 2020 EGM was attended by shareholders or their legal representatives who represented 737,240,380 shares with valid voting rights or 92.11% of the total shares with valid voting rights at the EGM.

Keputusan RUPSLB Tahun 2020

RUPS Luar Biasa Tahun 2020 memiliki keputusan rapat yang diuraikan sebagai berikut:

2020 EGM Resolutions

Resolutions of the Extraordinary GMS are as follows:

| No. | Mata Acara / Agenda | Keputusan / Decision | Keterangan |
|-----|--|--|---|
| 1 | Perubahan Pasal 17 Anggaran Dasar Perseroan / Amendment to Article 17 of the Company's Articles of Association | <ul style="list-style-type: none"> Menyetujui mengubah bunyi pasal 17 ayat 1 Anggaran Dasar Perseroan untuk selanjutnya menjadi berbunyi sebagai berikut: / Approved to change the sound of article 17 paragraph 1 of the Company's Articles of Association to read as follows: DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS Pasal 17 / Article 17 1. Perseroan diurus dan dipimpin oleh suatu Direksi yang terdiri atas setidaknya 3 (tiga) orang anggota Direksi dengan komposisi sebagai berikut; / The Company is managed and led by a Board of Directors consisting of at least 3 (three) members of the Board of Directors with the following composition; a. Seorang Direktur Utama / President Director b. Sedikit-dikitnya 2 (dua) orang Direktur / At least 2 (two) Directors <p>Sedangkan untuk bunyi keseluruhan isi Pasal 17 selain dari Pasal 17.1 tidak diubah dan dinyatakan tetap berlaku sebagaimana mestinya. / Meanwhile, the entire contents of Article 17 apart from Article 17.1 are not changed and are declared to remain valid as they should be.</p> <ul style="list-style-type: none"> Menyetujui memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan keputusan Rapat mengenai perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam akta tersendiri dihadapan Notaris dan untuk memohon persetujuan atau pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sehubungan dengan perubahan tersebut diatas, serta melakukan segala tindakan yang diperlukan dan disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku. / Approved to authorize the Board of Directors of the Company with the right of substitution to declare the resolution of the Meeting regarding the amendments to the Company's Articles of Association in a separate deed before a Notary and to request approval or notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in connection with the changes mentioned above, and to take all necessary actions and required by the prevailing laws and regulations. | Keputusan telah diselesaikan / This decision has been completed |



| No. | Mata Acara / Agenda | Keputusan / Decision | Keterangan | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|-------------------------------------|--------------------|---|-------------------|---|---------------------------|--|---------------------|--|---------------------------|--|----------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------------------|---|-------------------|---|-----------------------------|--|
| 2 | Perubahan Susunan Pengurus Perseroan / Changes in the Composition of Company Management | <ul style="list-style-type: none">Menyetujui menerima pengunduran diri Tuan Richard James Wiluan dari jabatannya sebagai Direktur Utama Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat, dan untuk itu Perseroan mengucapkan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai anggota Direksi. / Approved to accept Mr. Richard James Wiluan's resignation from his position as President Director of the Company as of the closing of the Meeting. The Company would like to extend our gratitude for the contribution of energy and thoughts given during his tenure as a member of the Board of Directors.Menyetujui mengangkat Tuan Satya Heragandhi selaku Direktur Utama Perseroan yang baru terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan memberikan kepadanya hak-hak dan kewajiban sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan. / Approved to appoint Mr. Satya Heragandhi as the new President Director of the Company as of the closing of the Meeting by giving him the rights and obligations in accordance with the Articles of Association of the Company.Menyetujui mengangkat Tuan Saiful Mizra bin Kassim selaku Direktur Perseroan yang baru terhitung sejak ditutupnya Rapat dengan memberikan kepadanya hak-hak dan kewajiban sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan. / Approved to appoint Mr. Saiful Mizra bin Kassim as the new Director of the Company as of the closing of the Meeting by giving him the rights and obligations in accordance with the Articles of Association of the Company. <p>Dengan demikian, terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan jangka waktu sebagaimana telah diatur dalam ketentuan Pasal 17.3 Anggaran Dasar Perseroan yaitu diselenggarakannya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tahun 2022 maka susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut: / Therefore, starting from the closing of the Meeting up to the time period as stipulated in the Article 17.3 of the Company's Articles of Association, namely the holding of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2022, the composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company is as follows:</p> <p>DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS</p> <table><tr><td>Direktur Utama / President Director</td><td>: Satya Heragandhi</td></tr><tr><td>Direktur Keuangan / Director of Finance</td><td>: Valerie Baudart</td></tr><tr><td>Direktur Komersial / Director of Commerce</td><td>: Laurent Didier Dubedout</td></tr><tr><td>Direktur Operasional / Director of Operation</td><td>: Fajar Wahyudi, ST</td></tr><tr><td>Direktur Investasi Group Logistik / Director of Logistics Group Investment</td><td>: Saiful Mizra bin Kassim</td></tr></table> <p>DEWAN KOMISARIS (tidak mengalami perubahan) / BOARD OF COMMISSIONERS (no changes)</p> <table><tr><td>Komisaris Utama / President Commissioner</td><td>: Kris Taenar Wiluan</td></tr><tr><td>Komisaris / Commissioner</td><td>: Olivier, Bruno Benedict Mallet</td></tr><tr><td>Komisaris / Commissioner</td><td>: Didier Maurice Francis Hornet</td></tr><tr><td>Komisaris / Commissioner</td><td>: Edouard Frederic Guinotte</td></tr><tr><td>Komisaris Independen / Independent Commissioner</td><td>: Tjetjep Muljana</td></tr><tr><td>Komisaris Independen / Independent Commissioner</td><td>: Prof. Dr. JB. Kristiadi P</td></tr></table> <ul style="list-style-type: none">Menyetujui memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan keputusan Rapat mengenai perubahan anggota Direksi Perseroan dalam akta tersendiri dihadapan Notaris dan untuk memohon persetujuan/pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sehubungan dengan perubahan tersebut diatas, serta melakukan segala tindakan yang diperlukan dan disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku. / Approved to authorize the Board of Directors of the Company with the right of substitution to declare the resolution of the Meeting regarding changes to the members of the Board of Directors of the Company in a separate deed before a Notary and to request approval/notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in connection with the changes mentioned above, as well as to take all necessary actions and required by the prevailing laws and regulations. | Direktur Utama / President Director | : Satya Heragandhi | Direktur Keuangan / Director of Finance | : Valerie Baudart | Direktur Komersial / Director of Commerce | : Laurent Didier Dubedout | Direktur Operasional / Director of Operation | : Fajar Wahyudi, ST | Direktur Investasi Group Logistik / Director of Logistics Group Investment | : Saiful Mizra bin Kassim | Komisaris Utama / President Commissioner | : Kris Taenar Wiluan | Komisaris / Commissioner | : Olivier, Bruno Benedict Mallet | Komisaris / Commissioner | : Didier Maurice Francis Hornet | Komisaris / Commissioner | : Edouard Frederic Guinotte | Komisaris Independen / Independent Commissioner | : Tjetjep Muljana | Komisaris Independen / Independent Commissioner | : Prof. Dr. JB. Kristiadi P | Keputusan telah diselesaikan / This decision has been completed |
| Direktur Utama / President Director | : Satya Heragandhi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Direktur Keuangan / Director of Finance | : Valerie Baudart | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Direktur Komersial / Director of Commerce | : Laurent Didier Dubedout | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Direktur Operasional / Director of Operation | : Fajar Wahyudi, ST | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Direktur Investasi Group Logistik / Director of Logistics Group Investment | : Saiful Mizra bin Kassim | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris Utama / President Commissioner | : Kris Taenar Wiluan | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris / Commissioner | : Olivier, Bruno Benedict Mallet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris / Commissioner | : Didier Maurice Francis Hornet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris / Commissioner | : Edouard Frederic Guinotte | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris Independen / Independent Commissioner | : Tjetjep Muljana | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Komisaris Independen / Independent Commissioner | : Prof. Dr. JB. Kristiadi P | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Pelaksanaan RUPS Tahun 2019

Pada tahun 2019, Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Tahun Buku 2018 sebanyak 1 (satu) kali. Pelaksanaan RUPS Tahunan tersebut diuraikan sebagai berikut :

Implementation of 2019 GMS

In 2019, the Company held an Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) for the 2018 Fiscal Year. The implementation of the Annual GMS is described as follows:

| Pengumuman / Announcement | Undangan / Invitation | Penyelenggaraan / Convention | Risalah / Minutes |
|--|---|--|---|
| Pengumuman penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Tahun Buku 2018 disampaikan pada 13 Mei 2019. / The announcement of the 2018 Annual General Meeting of Shareholders (AGM) was made on May 13, 2019. | Pemanggilan dan penyampaian undangan beserta agenda RUPST Tahun Buku 2019 disampaikan pada tanggal 28 Mei 2019 melalui harian Bisnis Indonesia dan website Perseroan. / Summons and submissions of invitations along with the agenda for the 2019 Annual General Meeting of Shareholders were submitted on May 28, 2019 through the Bisnis Indonesia newspaper and the Company's website. | Penyelenggaraan RUPST Tahun Buku 2019 dilaksanakan pada hari dan tanggal Selasa, 25 Juni 2019, pukul 10.30 WIB berlokasi di Kantor Pusat Perseroan, Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam – Indonesia. / The AGM for the 2019 Fiscal Year was held on Tuesday, June 25, 2019, at 10.30 WIB located at the Head Office of the Company, Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam - Indonesia. | Penyampaian risalah RUPST Tahun Buku 2019 dirilis pada tanggal 27 Juni 2019 yang dapat diakses pada website Perseroan dan harian Bisnis Indonesia. / The submission of the minutes of the AGM for the 2019 Fiscal Year was released on June 27, 2019 which can be accessed on the Company's website and Bisnis Indonesia newspaper. |

Pada tahun 2019 RUPST dihadiri oleh pemegang saham atau wakilnya yang sah yang mewakili 756.222.030 saham dengan hak suara yang sah atau 94,48% dari jumlah seluruh saham yang mempunyai hak suara yang sah.

The AGM in 2019 was attended by shareholders or their proxies representing 756,222,030 shares with valid voting rights or 94.48% of the total shares with valid voting rights.

Keputusan RUPS Tahun 2019

RUPS Tahunan Tahun 2019 memiliki keputusan rapat yang diuraikan sebagai berikut :

Resolution of the 2019 GMS

Resolutions of the 2019 Annual GMS are as follows:

| No | Mata Acara / Agenda | Keputusan / Decision | Realisasi / Tidak Terealisasi |
|----|---|--|-------------------------------|
| 1 | Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan dan pengesahan Laporan Keuangan tahunan Perseroan untuk tahun buku 2018. / Approval of the Annual Report of the Company and validation of the Annual Financial Statements of the Company for the fiscal year 2018. | Menyetujui Laporan Tahunan untuk tahun buku 2018 dan mengesahkan perhitungan tahunan Perseroan untuk tahun buku 2018 sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquitt et de charge</i>) kepada para anggota Direksi Perseroan mengenai tindakan kepengurusan mereka serta para anggota Dewan Komisaris Perseroan mengenai tindakan pengawasan yang mereka lakukan selama tahun buku 2018. / Approved the Annual Report for the fiscal year 2018 and to validate the Annual Account of the Company for the fiscal year 2018 in accordance with the provision of the Articles of Association of the Company and to give a full discharge (" <i>acquitt et de charge</i> ") to the members of the Board of Directors of the Company regarding their management actions and to the members of the Board of Commissioners regarding their supervisory actions carried out during the year 2018. Keputusan disetujui secara musyawarah mufakat. / The decision was made through deliberation to achieve consensus. | Telah Terealisasi / Realized |
| 2 | P e n e t a p a n penggunaan laba tahun buku 2018. / Determination of the allocation of profit for the fiscal year 2018. | Menyetujui bahwa sehubungan dengan Perseroan mengalami rugi maka Perseroan tidak membagikan dividen kepada Pemegang Saham untuk tahun buku 2018. / Approved that due to the loss suffered by the Company, the Company will not distribute dividend to the Shareholders in the fiscal year 2018. Keputusan disetujui secara musyawarah mufakat. / The decision was made through deliberation to achieve consensus. | Telah Terealisasi / Realized |
| 3 | P e n u n j u k a n Akuntan Publik untuk tahun buku 2019 dan memberi wewenang kepada Dewan Komisaris untuk m e n e t a p k a n honorarium serta persyaratan lain penunjukannya. / Appointment of the Public Accountant for the fiscal year 2019 and delegation of authority to the Board of Commissioners to determine the honorarium and other terms of appointment. | Menyetujui memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan untuk melaksanakan audit laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 dengan kualifikasi kompetensi audit yang sesuai dengan kegiatan usaha Perseroan dan menetapkan honorarium Akuntan Publik serta persyaratan lain penunjukannya. / Approved the delegation of authority to the Board of Commissioners of the Company to appoint an Independent Public Accountant registered at the Financial Services Authority to carry out audit on the Company's financial statements for the financial year ending on December 31, 2019 with the audit qualification competency that is relevant to the Company's business and to decide the amount of honorarium for Public Accountant and any other requirements for its appointment. Dikarenakan masih memerlukan waktu untuk memonitor dan menilai kinerja serta mempertimbangkan calon Akuntan Publik yang akan ditunjuk berdasarkan usulan dari Dewan Komisaris dan rekomendasi dari Komite Audit Perseroan. / As it will take time to monitor and assess performance and consider, prospective Public Accountant will be appointed based on proposal from the Board of Commissioners and recommendation from the Audit Committee of the Company. Keputusan disetujui secara musyawarah mufakat. / The decision was made through deliberation to achieve consensus. | Telah Terealisasi / Realized |



| No | Mata Acara / Agenda | Keputusan / Decision | Realisasi / Tidak Terealisasi |
|----|---|---|-------------------------------|
| 4 | Pengangkatan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris sehubungan dengan berakhirnya masa jabatan. / Appointment of members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company due to the end of term of office. | <p>1. Memberhentikan dengan hormat anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan karena berakhirnya masa jabatan serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquitt et de charge</i>) kepada para anggota Direksi Perseroan mengenai tindakan pengurusan mereka serta para anggota Dewan Komisaris Perseroan mengenai tindakan pengawasan yang mereka lakukan selama tahun buku 2018. / To dismiss with honor the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners due to end of term of office and by giving full release and discharge (<i>acquitt et de charge</i>) from their responsibilities and with respect to their actions during the term of their offices to the extent that such responsibilities and actions were reflected in the financial statements of the Company and to express appreciation for their services to the Company during the year 2018.</p> <p>2. Mengangkat kembali dan mengangkat anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sebagai berikut: / Reappointment and appointment of members of the Board of Directors and Board of Commissioners, as follows:</p> <p>Anggota Direksi / Members of the Board of Directors</p> <p>1) Mengangkat kembali tuan Richard James Wiluan, selaku Direktur Utama Perseroan; / To re-appoint Mr. Richard James Wiluan, as President Director of the Company;</p> <p>2) Mengangkat kembali nyonya Valerie Baudart, selaku Direktur Keuangan Perseroan; / To re-appoint Mrs. Valerie Baudart as Financial Director of the Company;</p> <p>3) Mengangkat kembali tuan Laurent, Didier Dubedout, selaku Direktur Komersial Perseroan; / To re-appoint Mr. Laurent, Didier Dubedout as Commercial Director of the Company;</p> <p>4) Mengangkat tuan Fajar Wahyudi, ST, selaku Direktur Operasi Perseroan. / To appoint Mr. Fajar Wahyudi, ST as Operational Director of the Company;</p> <p>5) Mengangkat kembali tuan Tjetjep Muljana, selaku Komisaris Independen Perseroan; / To re-appoint Mr. Tjetjep Muljana as Independent Commissioner of the Company;</p> <p>6) Mengangkat kembali tuan Prof. Dr. Johannes Berchmans Kristiadi Pudjosukanto, selaku Komisaris Independen Perseroan. / To appoint Prof. Dr. Johannes Berchmans Kristiadi Pudjosukanto as Independent Commissioner of the Company;</p> <p>Dengan demikian efektif terhitung sejak ditutupnya RUPST sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Ketiga yang akan mengesahkan buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2021, maka susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut: / Therefore, effective as of the closing of AGM until the closing of the Third of Annual General Meeting of Shareholders which will validate the Company's books for the financial year ended December 31, 2021, the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company shall be as follows:</p> <p>Anggota Direksi / Members of the Board of Directors</p> <p>1) Direktur Utama / President Director : tuan Richard James Wiluan / Mr. Richard James Wiluan;</p> <p>2) Direktur Keuangan / Financial Director : nyonya Valerie Baudart / Mrs. Valerie Baudart;</p> <p>3) Direktur Komersial / Commercial Director : tuan Laurent, Didier Dubedout / Mr. Laurent, Didier Dubedout;</p> <p>4) Direktur Operasi / Operational Director : tuan Fajar Wahyudi, ST. / Mr. Fajar Wahyudi, ST.</p> <p>Anggota Dewan Komisaris / Members of the Board of Commissioner:</p> <p>1) Komisaris Utama / President Commissioner: tuan Kris Taenar Wiluan / Mr. Kris Taenar Wiluan;</p> <p>2) Komisaris / Commissioner : tuan Olivier, Bruno Benedict Mallet / Mr. Olivier, Bruno Benedict Mallet;</p> <p>3) Komisaris / Commissioner : tuan Didier, Maurice, Francis Hornet / Mr. Didier, Maurice, Francis Hornet;</p> <p>4) Komisaris / Commissioner : tuan Edouard, Frederic Guinotte / Mr. Edouard, Frederic Guinotte;</p> <p>5) Komisaris Independen / Independent Commissioner: tuan Tjetjep Muljana / Mr. Tjetjep Muljana</p> <p>6) Komisaris Independen / Independent Commissioner : tuan Prof. Johannes Berchmans Kristiadi Pudjosukanto / Prof. Dr. Johannes Berchmans Kristiadi Pudjosukanto.</p> <p>3. Memberi kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan keputusan dalam acara Keempat Rapat ini dalam suatu akta Notaris (jika diperlukan) dan melaporkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai ketentuan yang berlaku. / To grant power of attorney to the Board of Directors of the Company with the rights of substitution, to state the decisions made for the Fourth agenda item of this AGM into a notarial deed (if needed) and to report to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in accordance with the prevailing regulations.</p> <p>Keputusan disetujui secara musyawarah mufakat. / The decision was made through deliberation to achieve consensus.</p> | Telah Terealisasi / Realized |
| 5 | Penetapan honorarium anggota Dewan Komisaris dan gaji anggota Direksi untuk tahun buku 2019. / Determination of honorarium for members of the Board of Commissioners and salary for members of the Board of Directors for the fiscal year 2019. | <p>1. Menetapkan jumlah honorarium para anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2019 seluruhnya berjumlah Rp4.000.000.000,- yang pembagiannya ditentukan oleh Dewan Komisaris Perseroan. / To decide the amount of honorarium of members of the Board of Commissioners for the fiscal year 2019 totaling Rp. 4,000,000,000.- of which distribution shall be decided by the Board of Commissioners of the Company.</p> <p>2. Menetapkan jumlah dan jenis penghasilan anggota Direksi dalam bentuk gaji dan tunjangan lain untuk tahun buku 2019 seluruhnya berjumlah Rp. 11.000.000.000,- yang pembagian di antara anggota Direksi ditentukan oleh Dewan Komisaris Perseroan. / To decide the amount and the type of remuneration for members of the Board of Directors in form of Directors' salary and other allowance for the fiscal year 2019, totaling Rp. 11,000,000,000.- of which distribution among members of the Board of Directors of the Company shall be decided by the Board of Commissioners of the Company.</p> | Telah Terealisasi / Realized |

| No | Mata Acara / Agenda | Keputusan / Decision | Realisasi / Tidak Terealisasi |
|----|--|---|-------------------------------|
| 6 | Perubahan pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan Perseroan serta penyesuaian Maksud dan Tujuan Perseroan berdasarkan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLUI) tahun 2017. / Amendment of Article 3 of the Company's Articles of Association concerning the Purpose and Objectives of the Company and adjustment of the Purpose and Objectives of the Company based on Indonesia Standard Industrial Classification (KBLUI) year 2017. | <p>Perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan Perseroan serta penyesuaian Maksud dan Tujuan Perseroan berdasarkan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLUI) tahun 2017, sebagaimana disyaratkan oleh Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik atau Online Single Submission (OSS), sehingga dengan demikian Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan menjadi berbunyi sebagai berikut : / Amendment of Article 3 of Articles of Association of the Company concerning Purposes and Objectives of the Company and adjustment of Purposes and Objectives of the Company based on Indonesia Standard Industrial Classification (KBLUI) 2017, as required by Online Single Submission (OSS) and therefore Article 3 of the Articles of Association of the Company shall be amended as follows:</p> <p>1. Maksud dan tujuan Perseroan ialah berusaha dalam bidang: / Purposes and objectives of the Company:</p> <ul style="list-style-type: none"> • KBLI No. 24103 – Industri Pipa dan Sambungan Pipa dari Baja dan Besi / KBLI No 24103 - Industry of Steel and Iron Pipes and Pipe Fittings • KBLI No. 46631 – Perhitungan Besar Barang Logam untuk Bahan Konstruksi / KBLI No 46631 - Wholesale of Metal Goods for Construction Materials • KBLI No. 22220 – Industri Barang dari Plastik untuk Pengemasan / KBLI No 22220 - Industry of Plastic Goods for Packaging • KBLI No. 71202 – Jasa Pengujian Laboratorium / KBLI No 71202 - Laboratory Testing Services <p>2. Kegiatan Usaha Perseroan: / Business Activities</p> <p>a. Kegiatan Usaha Utama: / Main Business activities:</p> <p>KBLI No. 24103 – Industri Pipa dan Sambungan Pipa dari Baja dan Besi / KBLI No 24103 - Industry of Steel and Iron Pipes and Pipe Fittings</p> <p>b. Kegiatan Usaha Penunjang: / Supporting Business Activities:</p> <p>(i) KBLI No. 46631 – Perdagangan Besar Barang Logam Untuk Bahan Konstruksi / KBLI No 46631 - Wholesale of Metal Goods for Construction Materials</p> <p>(ii) KBLI No. 22220 – Industri Barang dari Plastik Untuk Pengemasan / KBLI No 22220 - Industry of Plastic Goods for Packaging</p> <p>(iii) KBLI No. 71202 – Jasa Pengujian Laboratorium / KBLI No 71202 - Laboratory Testing Services.</p> <p>Rapat dengan ini memberi kuasa kepada salah seorang anggota Direksi Perseroan atau asisten Notaris untuk menyatakan keputusan dalam acara Keenam dalam suatu akta Notaris (jika diperlukan) dan memohon persetujuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai ketentuan yang berlaku. / To grant power of attorney to members of the Board of Directors of the Company and or assistant of the Notary to state the decisions made for the Sixth agenda item of this Meeting into a notarial deed (if needed) and to submit the approval of the amendments to the Articles of Association of the Company to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in accordance with the prevailing regulations.</p> <p>Keputusan disetujui secara musyawarah mufakat. / The decision was made through deliberation to achieve consensus.</p> | Telah Terealisasi / Realized |

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris bertugas dan bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi serta memastikan bahwa Perseroan menerapkan prinsip – prinsip GCG. Namun demikian, Dewan Komisaris tidak boleh turut serta dalam mengambil keputusan operasional. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris, termasuk Komisaris Utama adalah setara. Tugas Komisaris Utama adalah mengkoordinasikan kegiatan para anggota Dewan Komisaris.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris memiliki tugas dan tanggung jawab Sebagaimana ditetapkan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku, dan Anggaran Dasar Perseroan. Adapun rincian tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris antara lain sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap kebijakan yang diambil oleh Direksi dan memataui jalannya kepengurusan pada umumnya dalam Perseroan yang dipimpin oleh Direksi, serta memberikan nasihat kepada Direksi termasuk pengawasan terhadap pelaksanaan Rencana Kerja jangka pendek dan jangka panjang Perseroan serta penggunaan alokasi Anggaran Perseroan;
2. Memantau progress pencapaian realisasi hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham;
3. Dalam melaksanakan tugasnya – tugasnya setiap anggota Dewan Komisaris harus mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang - undangan serta prinsip-prinsip GCG, serta senantiasa beritikad baik, penuh kehati-hatian dan

BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is in charge and responsible for supervising and providing advice to the Board of Directors and ensuring that the Company implements the GCG principles. However, the Board of Commissioners may not participate in making operational decisions. The position of each member of the Board of Commissioners, including the President Commissioner is equal. The duty of the President Commissioner is to coordinate the activities of the members of the Board of Commissioners.

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners has the duties and responsibilities as stipulated in the prevailing laws and regulations, and the Articles of Association of the Company. The details of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners are as follows:

1. The Board of Commissioners is tasked with supervising the policies adopted by the Board of Directors and monitoring the general management of the Company led by the Board of Directors, as well as providing advice to the Board of Directors including oversight of the implementation of the Company's short and long term Work Plans and the use of the Company's Budget allocations;
2. Monitor the progress of the realization of the resolutions of the General Meeting of Shareholders;
3. In carrying out their duties, each member of the Board of Commissioners shall comply with the Articles of Association and laws and regulations as well as the GCG principles, and always have good intentions, be prudent, and be responsible

- bertanggung jawab dalam menjalankan seluruh tugasnya yang didasari ketulusan untuk sepenuhnya kepentingan Perseroan;
4. Setiap anggota Dewan Komisaris ikut bertanggung jawab secara pribadi atas kerugian Perseroan apabila yang bersangkutan bersalah atau lalai dalam menjalankan tugasnya;

Jumlah dan Komposisi Dewan Komisaris

Pada kepengurusan tahun 2020, Perseroan memiliki jumlah Dewan Komisaris sebanyak 6 (enam) orang yang terdiri dari 1 (satu) orang Komisaris Utama, 3 (tiga) orang Komisaris dan 2 (dua) orang Komisaris Independen.

in carrying out all of their duties based on sincerity for the full interest of the Company;

4. Each member of the Board of Commissioners is personally responsible for the loss of the Company if he/she is found guilty or negligent in carrying out his/her duties;

Total and Composition of the Board of Commissioners

In 2020, the Company has a total of 6 (six) Commissioners, consisting of 1 (one) President Commissioner, 3 (three) Commissioners, and 2 (two) Independent Commissioners.

Tabel Jumlah Dan Komposisi Dewan Komisaris

Table of Total and Composition of the Board of Commissioners

| Nama / Name | Jabatan / Position | Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment | Dasar Pengangkatan Kembali / Basis of Reappointment |
|-----------------------------------|---|--|---|
| Kris Taenar Wiluan * | Komisaris Utama / President Commissioner | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 96 tanggal 20 Juli 2016 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 96 dated July 20 th , 2016 | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 09 tanggal 25 Juni 2019 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 09 dated June 25, 2019 |
| Olivier, Bruno Benedict Mallet | Komisaris / Commissioner | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 2 tanggal 1 Februari 2018 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 2 dated February 1 st , 2018 | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 09 tanggal 25 Juni 2019 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 09 dated June 25, 2019 |
| Didier, Maurice, Francis Hornet | Komisaris / Commissioner | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 74 tanggal 18 Juni 2013 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 74 dated June 18 th , 2016 | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 09 tanggal 25 Juni 2019 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 09 dated June 25, 2019 |
| Pascal Gustave Ulysse, Braquehais | Komisaris / Commissioner | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 02 tanggal 10 September 2020 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 02 dated September 10, 2020 | - |
| Tjetjep Muljana | Komisaris Independen / Independent Commissioner | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 74 tanggal 18 Juni 2013 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 18 dated June 18 th , 2016 | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 09 tanggal 25 Juni 2019 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 09 dated June 25, 2019 |
| Johanes Berchmans Kristiadi | Komisaris Independen / Independent Commissioner | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 74 tanggal 18 Juni 2013 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 18 dated June 18 th , 2016 | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 09 tanggal 25 Juni 2019 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 09 dated June 25, 2019 |

*) Bapak Kris Taenar Wiluan telah mengundurkan diri dari jabatannya sebagai Komisaris Utama. / Mr. Kris Taenar Wiluan has submit resignation from his position as the President Commissioner.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Pedoman kerja Dewan Komisaris disusun dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia. Agar tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dapat diukur kinerjanya, Perseroan mengacu kepada Pedoman Kerja (Charter) Dewan Komisaris yang memuat kriteria, uraian tugas dan tanggung jawab, dan kewajiban lainnya yang menjadi tanggung jawab Dewan Komisaris.

Board of Commissioners Manual

The work guidelines for the Board of Commissioners are prepared by taking into account the Articles of Association of the Company and the prevailing laws and regulations in Indonesia. In order to measure the performance of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners, the Company refers to the Charter of the Board of Commissioners which contains criteria, job descriptions and responsibilities, and other obligations which are the responsibility of the Board of Commissioners.

Komisaris Independen

Perseroan telah memenuhi ketentuan POJK Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dengan memiliki Komisaris Independen yaitu anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan / atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan / atau Pemegang Saham pengendali yang mungkin menghalangi atau menghambat posisinya untuk bertindak dan mengambil keputusan secara objektif.

Independent Commissioner

The Company has met the provisions of POJK No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, by having Independent Commissioners, namely members of the Board of Commissioners who have no financial, managerial, share ownership and/or family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and/or controlling Shareholders who may obstruct or hinder their position to act and make decisions objectively.

Pada tahun 2020 jajaran anggota Komisaris Independen Perseroan berjumlah 2 (dua) orang, yaitu Bapak Tjetjep Muljana dan Bapak

In 2020, there were 2 (two) members of the Company's Independent Commissioners, namely Mr. Tjetjep Muljana and

Johanes Berchmans Kristiadi, sehingga telah memenuhi ketentuan sekurang-kurangnya 30% (tiga puluh persen) dari jumlah keseluruhan anggota Dewan Komisaris.

Rapat Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris diselenggarakan secara berkala dengan ketentuan sekurang – kurangnya 1 (satu) kali rapat setiap bulan. Setiap keputusan dalam rapat dituangkan ke dalam risalah rapat yang kemudian didokumentasikan dan dibagikan kepada masing – masing peserta rapat Dewan Komisaris.

Informasi mengenai rekapitulasi rapat Dewan Komisaris dan agenda rapat selama tahun 2020 disajikan pada tabel berikut :

| Nama / Name | Pelaksanaan Rapat / Meeting Implementation | | | | | |
|------------------------------------|--|-----|-----|-----|-----|-----|
| | Jan | Mei | Jul | Sep | Nov | Des |
| Kris Taenar Wiluan | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Olivier, Bruno, Benedict Mallet | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Didier, Maurice, Francis Hornet | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| *Edouard, Frederic Guinotte | √ | √ | | | | |
| *Pascal Gustave Ulysse, Braquehais | | | √ | √ | √ | √ |
| Tjetjep Muljana | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Johanes Berchmans Kristiadi | √ | √ | √ | √ | √ | √ |

*J) Posisi Edouard, Frederic Guinotte digantikan oleh Pascal Gustave Ulysse, Braquehais berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada Juni 2020. / Edouard, Frederic Guinotte was replaced by Pascal Gustave Ulysse, Braquehais based on the Decision of Annual General Meeting of Shareholders in June 2020.

Pelaksanaan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Pelaksanaan rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan untuk menyelaraskan rencana – rencana strategi antara kedua belah pihak yang akan diterapkan ke Perseroan. Sehingga segala ide dan gagasan dapat bersinergi dengan baik. Pada tahun 2020, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi dilaksanakan sebanyak 3 (tiga) kali dengan catatan kehadiran dan agenda rapat sebagai berikut :

| Nama / Name | Pelaksanaan Rapat / Meeting Implementation | | |
|---|--|-----|-----|
| | Jan | Jul | Des |
| Dewan Komisaris / Board of Commissioners | | | |
| Kris Taenar Wiluan | √ | √ | √ |
| Olivier, Bruno, Benedict Mallet | √ | √ | √ |
| Didier, Maurice, Francis Hornet | √ | √ | √ |
| *Edouard, Frederic Guinotte | √ | | |
| *Pascal Gustave Ulysse, Braquehais | | √ | √ |
| Tjetjep Muljana | √ | √ | √ |
| Johanes Berchmans Kristiadi | √ | √ | √ |
| Direksi / Board of Directors | | | |
| Satya Heragandhi | √ | √ | √ |
| Valerie Baudart | √ | √ | √ |
| **Laurent Dubedout | √ | | |
| **Alexandre, Pierre Nicholas, Valdelievre | | √ | √ |
| Fajar Wahyudi | √ | √ | √ |
| Saiful Mizra bin Kassim | √ | √ | √ |

*J) Posisi Edouard, Frederic Guinotte digantikan oleh Pascal Gustave Ulysse, Braquehais berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada Juni 2020. / Edouard, Frederic Guinotte was replaced by Pascal Gustave Ulysse, Braquehais based on the Decision of Annual General Meeting of Shareholders in June 2020.

**J) Posisi Laurent Dubedout digantikan oleh Alexandre, Pierre Nicholas, Valdelievre berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada Juni 2020. / Laurent Dubedout was replaced by Alexandre, Pierre Nicholas, Valdelievre based on the Decision of Annual General Meeting of Shareholders in June 2020.

Mr. Johanes Berchmans Kristiadi, meeting the requirements of at least 30% (thirty percent) of the total members of the Board of Commissioners.

Board of Commissioners Meeting

Meetings of the Board of Commissioners are held regularly provided that at least 1 (one) meeting per month. Each decision in the meeting is recorded in minutes of the meeting which is then documented and distributed to each participant in the meeting of the Board of Commissioners.

Information regarding the recapitulation of the Board of Commissioners' meetings and meeting agendas for 2020 is presented in the following table:

Implementation of Joint Meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors

The joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors is carried out to harmonize the strategic plans between the two parties that will be applied to the Company, thus all ideas and ideas can work together well. In 2020, the joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors were held 3 (tiga) times with attendance and meeting agenda as follows:

Rangkap Jabatan Dewan Komisaris

Informasi mengenai rangkap jabatan Dewan Komisaris di perusahaan lain dimuat pada tabel berikut:

| Nama / Name | Jabatan di Perseroan / Position in the Company | Jabatan di Perusahaan Lain / Position in Other Companies |
|---------------------------------|--|---|
| Kris Taenar Wiluan | Komisaris Utama / President Commissioner | Komisaris Utama PT Citra Agramasinti Nusantara (2010 - sekarang) / President Commissioner of PT Citra Agramasinti Nusantara (2010 - present) |
| Olivier, Bruno, Benedict Mallet | Komisaris / Commissioner | Anggota Management Board Vallourec (2008 – sekarang) dan Chief Financial Officer and General Counsel Vallourec (2008 – sekarang) / Member of Management Board of Vallourec (2008 - present) and Chief Financial Officer and General Counsel of Vallourec (2008 - present) |
| Didier, Maurice, Francis Hornet | Komisaris / Commissioner | Anggota Komite Eksekutif Vallourec Group (2010-sekarang) / Member of Executive Committee of Vallourec Group (2010 - present) |

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian terhadap pencapaian target kinerja Dewan Komisaris dilakukan secara berkala dengan melakukan perhitungan KPI (Key Performance Indicator) berdasarkan pelaksanaan rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris serta pelaksanaan RUPS oleh Pemegang Saham. Selain itu penilaian juga dilakukan berdasarkan tingkat kehadiran rapat Dewan Komisaris.

Penilaian terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Pada tahun 2020, penilaian terhadap kinerja Komite Audit dilakukan dengan memantau tugas dan tanggung jawab Komite audit yaitu memberikan pertimbangan dan rekomendasi kepada Dewan Komisaris dalam proses pengangkatan akuntan publik yang akan melakukan pemeriksaan audit atas laporan keuangan Perseroan, melakukan pertemuan dengan auditor eksternal terkait proses penyajian laporan keuangan, memberikan arahan kepada tim auditor internal dalam penyusunan perencanaan audit, serta membantu mengarahkan agar fungsi internal audit telah berjalan efektif dan efisien.

Komite Audit juga telah memberikan masukan yang dibutuhkan Dewan Komisaris, membantu mempertimbangkan dan melakukan kajian peluang-peluang bisnis baru dan diversifikasi usaha dan telah mengevaluasi gagasan - gagasan pengembangan usaha ataupun peluang - peluang kerja sama serta memberikan masukan yang sangat detail terhadap gagasan pengembangan usaha ke depan. Pada tahun 2020, seluruh tugas dan tanggung jawab Komite Audit seperti dijelaskan di atas telah terlaksana dengan baik.

DIREKSI

Direksi adalah organ dalam struktur manajerial Perseroan yang bertanggung jawab terhadap keseluruhan kegiatan pengelolaan Perseroan sehari-hari, mengarahkan Perseroan untuk dapat mencapai sasaran, tujuan dan aktivitas usaha yang telah direncanakan, sesuai dengan rencana kerja yang telah ditetapkan dalam RUPS. Dalam menjalankan tugasnya, Direksi memperoleh arahan dari Dewan Komisaris.

Concurrent Position of Board of Commissioners

Information regarding concurrent positions of the Board of Commissioners in other companies is contained in the following table:

Assessment of the Board of Commissioners Performance

Assessment of the performance of the Board of Commissioners is carried out regularly by calculating the KPI (Key Performance Indicator) based on the implementation of joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners and the implementation of the GMS by the Shareholders. In addition, the assessment is also carried out based on the attendance level of the Board of Commissioners meeting.

Assessment of the Performance of Committees that Support the Implementation of the Duties of the Board of Commissioners

In 2020, an assessment of the performance of the Audit Committee was carried out by monitoring the duties and responsibilities of the audit committee, namely providing considerations and recommendations to the Board of Commissioners in the process of appointing a public accountant who audited the Company's financial statements, meeting with external auditors regarding the report presentation process finance, provide direction to the internal auditor team in preparing the audit plan, and help direct the internal audit function to be effective and efficient.

The Audit Committee has also provided input needed by the Board of Commissioners, helped to consider and review new business opportunities and business diversification and has evaluated business development ideas or opportunities for cooperation and provided very detailed input on future business development ideas. In 2020, all duties and responsibilities of the Audit Committee as described above have been carried out properly.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is an organ in the managerial structure of the Company which is responsible for the overall daily management of the Company, directing the Company to achieve the targets, objectives, and business activities that have been planned in accordance with the work plan set out in the GMS. In carrying out duties, the Board of Directors receives direction from the Board of Commissioners.

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Sebagaimana ditetapkan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang - undangan yang berlaku, tugas dan tanggung jawab Direksi adalah sebagai berikut :

1. Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan tujuan Perseroan, serta merealisasikan target – target operasional Perseroan;
2. Menjalankan visi dan misi Perseroan;
3. Menguasai, memelihara, dan mengurus kekayaan Perseroan untuk dimanfaatkan dan dikelola sepenuhnya untuk kepentingan Perseroan.
4. Mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar Pengadilan tentang segala hal dan segala kejadian dengan pembatasan - pembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundangundangan, Anggaran Dasar, dan/atau keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors

As stipulated in the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations, the duties and responsibilities of the Board of Directors are as follows:

1. Lead and manage the Company in accordance with the Company's objectives, and realize the Company's operational targets;
2. Carry out the Company's vision and mission;
3. Control, maintain, and manage the Company's assets to be fully utilized and managed for the Company's interests;
4. Represent the Company both inside and outside the Court regarding all matters and all events with restrictions as stipulated in the laws and regulations, the Articles of Association, and/or decisions of the General Meeting of Shareholders.

Berikut adalah pembagian tugas dan tanggung jawab Direksi berdasarkan jabatannya :

Division of duties and responsibilities of the Board of Directors based on their position is as follows:

| Jabatan / Position | Uraian Tugas & Tanggung Jawab / Description of Duties & Responsibilities |
|--|---|
| Direktur Utama / President Director | Mengatur strategi, arah dan menetapkan kebijakan Perseroan. / Establish the strategy, direction, and policies of the Company. |
| Direktur Keuangan / Financial Director | Menangani kepengurusan Perseroan termasuk membidangi Administrasi dan seluruh keuangan Perseroan. / Manage the Company in terms of administration and all financial matters the Company |
| Direktur Operasi / Operational Director | Menangani kepengurusan Perseroan termasuk membidangi Produksi dan logistik. / Manage the Company in terms of production and logistics. |
| Direktur Komersial / Commercial Director | Menangani kepengurusan Perseroan termasuk membidangi Komersial dan Pemasaran. / Manage the Company in terms of commerce and marketing. |
| Direktur Investasi Grup Logistik / Logistics Group Investment Director | Menangani kepengurusan investasi di grup logistik. / Handling investment management in logistics group |

Jumlah dan Komposisi Direksi

Pada kepengurusan tahun 2020, Perseroan memiliki jumlah Direksi sebanyak 5 (lima) orang yang terdiri dari 1 (satu) orang Direktur Utama, 1 (tiga) orang Direktur Keuangan, 1 (satu) orang Direktur Komersial, 1 (satu) orang Direktur Operasional dan 1 (satu) orang Direktur Investasi Grup Logistik.

Number and Composition of the Board of Directors

In 2020, the Company had 5 (five) Directors consisting of 1 (one) President Director, 1 (one) Financial Director, 1 (one) Commercial Director, 1 (one) Operational Director, and 1 (one) Logistics Group Investment Director.

Tabel Jumlah Dan Komposisi Direksi

Table of Number and Composition of the Board of Directors

| Nama / Name | Jabatan / Position | Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment | Dasar Pengangkatan Kembali / Basis of Reappointment |
|--|--|---|---|
| Satya Heragandhi | Direktur Utama / President Director | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 02 tanggal 10 Februari 2020 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 02 dated February 10, 2020 | - |
| Valerie Baudart | Direktur Keuangan / Financial Director | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 7 tanggal 4 Juni 2018 / Deed of Meeting Resolution Number 7 dated June 4, 2018 | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 09 tanggal 25 Juni 2019 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 09 dated June 25, 2019 |
| Alexandre, Pierre Nicholas, Valdeievre | Direktur Komersial / Commercial Director | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 02 tanggal 10 September 2020 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 02 dated September 10, 2020 | - |
| Fajar Wahyudi | Direktur Operasional / Operational Director | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 09 tanggal 25 Juni 2019 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 09 dated June 25, 2019 | - |
| Saiful Mizra bin Kassim | Direktur Investasi Grup Logistik / Logistics Group Investment Director | Akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 02 tanggal 10 Februari 2020 / Deed of Statement of Meeting Decision Number 02 dated February 10, 2020 | |

Pedoman Kerja Direksi

Pedoman kerja Direksi disusun dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia. Agar tugas dan tanggung jawab Direksi dapat diukur kinerjanya, Perseroan mengacu kepada Pedoman Kerja (Charter) Direksi yang memuat kriteria, uraian tugas dan tanggung jawab, dan kewajiban lainnya yang menjadi tanggung jawab seluruh Direksi.

Kebijakan Suksesi Direksi

Mekanisme pemilihan dan penggantian anggota Direksi dilakukan dengan mempersiapkan calon - calon pemimpin melalui berbagai program pengembangan kompetensi dan dengan melihat catatan pengalaman kerja serta performa kinerja selama calon Anggota Direksi bekerja pada Perseroan. Calon Pemimpin tidak hanya harus memiliki hard skill yang mumpuni, namun juga harus memiliki kemampuan soft skill yang memadai untuk menduduki jabatan Direksi.

Rapat Direksi

Direksi wajib mengadakan rapat secara rutin paling tidak 1 (satu) kali setiap bulan. Rapat Direksi dinyatakan sah dalam pengambilan keputusan apabila dihadiri lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari jumlah anggota Direksi yang hadir atau diwakili dalam rapat. Pada tahun 2020, Direksi Perseroan mengadakan rapat sebanyak 12 kali dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 3 kali dengan frekuensi dan rekapitulasi kehadiran rapat sebagai berikut :

| Nama / Name | Pelaksanaan Rapat / Meeting Implementation | | | | | | | | | | | |
|--|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov | Dec |
| Satya Heragandhi | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Valerie Baudart | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | x |
| Laurent Dubedout* | √ | √ | √ | √ | √ | | | | | | | |
| Alexandre, Pierre Nicholas, Valdelievre* | | | | | | x | √ | √ | √ | √ | √ | x |
| Fajar Wahyudi | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Saiful Mizra bin Kassim | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |

*) Posisi Laurent Dubedout digantikan oleh Alexandre, Pierre Nicholas, Valdelievre berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada Juni 2020./ Laurent Dubedout was replaced by Alexandre, Pierre Nicholas, Valdelievre based on the Decision of Annual General Meeting of Shareholders in June 2020.

Penilaian Kinerja Direksi

Perseroan memiliki kebijakan penilaian kinerja Direksi melalui mekanisme penilaian sendiri (*self assessment*) dan perhitungan sistem KPI. Penilaian kinerja Direksi dapat dilihat dari tingkat pengelolaan Perseroan, pelaksanaan rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris serta pelaksanaan RUPS oleh Pemegang Saham. KPI juga melihat frekuensi tingkat kehadiran Direksi di Perseroan maupun tingkat kehadiran pada rapat – rapat internal.

Penilaian terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan Tugas Direksi

Kepengurusan Perseroan yang dijalankan Direksi didukung oleh komite-komite yang dibentuk khusus oleh Direksi, yaitu Komite

Charter of the Board of Directors

The Board of Directors work guidelines are prepared by taking into account the Articles of Association of the Company and the prevailing laws and regulations in Indonesia. In order to measure the performance of the duties and responsibilities of the Board of Directors, the Company refers to the Board of Directors Charter which contains the criteria, job descriptions and responsibilities, and other obligations which are the responsibility of all Directors.

Board of Directors Succession Policy

The mechanism for selecting and replacing members of the Board of Directors is carried out by preparing prospective leaders through various competency development programs and by observing records of work experience and performance during the time the prospective members of the Board of Directors work for the Company. Prospective leaders must not only have qualified hard skills, but also must have sufficient soft skills to occupy Director position.

Board of Directors Meeting

The Board of Directors shall hold regular meetings at least once in a month. The Board of Directors meeting is declared valid in decision making if it is attended by more than ½ (half) of the total members of the Board of Directors who are present or represented in the meeting. In 2020, the Board of Directors of the Company held 12 meetings and 3 joint meetings with the Board of Commissioners with the frequency and recapitulation of meeting attendance as follows:

Assessment of the Board of Directors Performance

The Company has a performance assessment policy for the Board of Directors through a self-assessment mechanism and calculation of the KPI system. The performance assessment of the Board of Directors can be seen from the level of management of the Company, the implementation of joint meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners and the implementation of the GMS by the Shareholders. KPI also includes the frequency of attendance levels of the Board of Directors in the Company as well as the level of attendance at internal meetings.

Assessment of the Performance of Committees that Support the Implementation of the Duties of the Board of Directors

The management of the Company, which is carried out by the Board of Directors, is supported by committees specifically established

Safety, Komite Quality, dan Komite Continuous Improvement. Pada tahun 2020, Direksi telah mengevaluasi kinerja dan kualitas Komite - komite yang dipimpin langsung Direksi dan mendapat hasil bahwa komite - komite tersebut telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik sesuai dengan target dan beban kerja yang ditetapkan.

KEBIJAKAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Perseroan memiliki kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi yang ditentukan berdasarkan usulan yang diajukan oleh para pemegang saham kepada Direksi Perseroan untuk diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Penentuan remunerasi Dewan Komisaris memperhitungkan kemampuan dan tanggung jawab serta hasil pencapaian kinerja. Sedangkan, penentuan remunerasi Direksi ditimbang dari beberapa aspek yaitu pencapaian target dan tujuan bisnis Perseroan, tingkat keahlian teknis, beban kerja, latar belakang pengalaman dan pendidikan, kemampuan menghadapi tantangan bisnis yang dinamis, serta kemampuan dalam menanggulangi risiko dan masalah yang dihadapi Perseroan.

Berikut adalah tabel besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi sepanjang tahun 2020 :

Dalam Rupiah / In Rupiah

| Jabatan / Position | Imbalan Kerja Jangka Pendek / Short-Term Benefits Compensation | |
|--|--|-----------------------|
| | 2020 | 2019 |
| Direksi / Board of Directors | 11.000.000.000 | 11.000.000.000 |
| Dewan Komisaris / Board of Commissioners | 4.000.000.000 | 4.000.000.000 |
| Total | 15.000.000.000 | 15.000.000.000 |

KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Perseroan menerapkan nilai keberagaman dalam keanggotaan dan susunan Dewan Komisaris dan Direksi dengan tujuan agar tercipta keberagaman solusi dan perspektif dalam memecahkan setiap masalah yang dihadapi Perseroan. Nilai keberagaman dalam keanggotaan manajerial Perseroan juga dapat mempermudah pengambilan keputusan secara tepat pada segala kondisi yang dihadapi Perseroan. Nilai keberagaman mencakup latar belakang pendidikan, pengalaman, usia, dan jenis kelamin. Berikut adalah tabel uraian mengenai keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi :

| | |
|--------------------------------|--|
| Pendidikan / Education | Keberagaman berdasarkan latar belakang pendidikan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan terlihat dari bidang pendidikan, antara lain Ilmu Komputer dan Matematika, Ilmu Fisika dan Teknik material, Manajemen Bisnis, Teknik Aeronautika, Ekonomi dan Keuangan, Administrasi, Politik, Kemiliteran, Teknik dan Manufaktur. / Diversity of educational background of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors encompasses the fields of Computer Science and Mathematics, Business Management, Aeronautical Engineering, Economics and Finance, Administration, Politics, Military, Engineering and Manufacture. |
| Pengalaman / Experience | Keberagaman dalam aspek pengalaman kerja Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan antara lain berpengalaman di bidang Teknik, Operasional, Manufaktur, Keuangan, dan Administrasi. / Diversity of work experience of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors encompasses the fields of Engineering, Operations, Manufacture, Finance, and Administration. |

by the Board of Directors, namely the Safety Committee, the Quality Committee and the Continuous Improvement Committee. The Board of Directors evaluated the performance and quality of the Committees led directly by the Board of Directors in 2020 and assessed that these committees have carried out their duties and responsibilities properly in accordance with the targets and workloads set.

REMUNERATION POLICY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

The Company has a remuneration policy for the Board of Commissioners and Board of Directors which is determined based on the proposals submitted by the shareholders to the Board of Directors of the Company to be decided at the General Meeting of Shareholders (GMS). The determination of the remuneration of the Board of Commissioners takes into account the capabilities and responsibilities as well as the results of performance achievement. Meanwhile, the determination of the remuneration of the Board of Directors is considered from several aspects, namely the achievement of the Company's business targets and objectives, level of technical expertise, workload, experience and educational background, the ability to face dynamic business challenges, and the ability to deal with risks and problems faced by the Company.

The following is a table of the amount of remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors throughout 2020:

DIVERSITY IN THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

The Company adopts the value of diversity in its membership and composition of the Board of Commissioners and Board of Directors with the aim of creating a variety of solutions and perspectives in solving every problem faced by the Company. The value of diversity in the Company's managerial membership can also facilitate correct decision making in all conditions faced by the Company. The value of diversity includes educational background, experience, age, and gender. The following is a table describing the diversity in the Board of Commissioners and the Board of Directors composition:

**Usia / Age**

Keberagaman berdasarkan usia terletak pada umur produktif Dewan Komisaris dan Direksi, antara lain umur 35-44 tahun berjumlah 3 orang, 45-54 tahun berjumlah 2 orang, 55-64 tahun berjumlah 2 orang, dan 65-74 tahun berjumlah 3 orang. / Diversity of age is based on productive age groups of the Board of Commissioners and Board of Directors, which includes 3 people between 35-44 years old, 2 people between 45-54 years old, and 2 people between 55-64 years old, and 3 people between 65-74 years old.

Jenis Kelamin / Gender

Keberagaman gender terletak pada komposisi Direksi yang memiliki 1 (satu) orang Direktur wanita. / Diversity of gender is reflected in the presence of 1 (one) female Director in the Board of Directors.

KOMITE AUDIT

Citra Tubindo telah membentuk Komite Audit untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasan dan pengarahan, memastikan bahwa perusahaan telah dikelola dengan manajemen yang sesuai dengan prinsip-prinsip GCG yang baik. Dalam memastikan bahwa implementasi Tata Kelola Perusahaan telah dijalankan dengan baik, Komite Audit bertanggungjawab untuk memberikan masukan yang obyektif dan profesional kepada Dewan Komisaris terkait laporan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi.

Komposisi Komite Audit

Anggota Komite Audit merupakan pihak yang independen. Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan no. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, maka susunan anggota Komite Audit Citra Tubindo di tahun 2020 adalah sebagai berikut:

| Nama Komite Audit Name of Audit Committee | Jabatan Position | Masa Jabatan / Terms of Duties |
|--|---------------------|--|
| Tjetjep Muljana | Ketua / Chairman | Diangkat kembali pada tanggal 09 Desember 2019 dan masa jabatannya berlaku sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Tahun Buku 2021. / Reappointed on December 09, 2019 and his term of duties is valid until closing of The Annual Shareholder General Meeting of Fiscal Year 2021 |
| Dr. Ir. Hardijanto Saroso, MMT, MM | Anggota / Member | Diangkat kembali pada tanggal 09 Desember 2019 untuk masa tugas sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Tahun Buku 2021 / Reappointed on December 09, 2019 and his term of duties is valid until closing of The Annual Shareholder General Meeting of Fiscal Year 2021 |
| Ndat Nael Brahmana | Anggota / Member | Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris no. 002/CT/DEKOM/LD/XI/2019 tertanggal 09 Desember 2019 untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Tahun Buku 2021 / Appointed based on Decree of Board of Commissioner 002/CT/DEKOM/LD/XI/2019 dated on December 09, 2019, for term of duties as of closing of The Annual General Meeting of Shareholder of Fiscal Year 2021. |

AUDIT COMMITTEE

Citra Tubindo has established Audit Committee to assist the Board of Commissioners in performing supervisory and directive function, ensuring that the Company is managed according to GCG principles. To ensure proper implementation of Good Corporate Governance, the Audit Committee is responsible to provide objective and professional input to the Board of Commissioners regarding reports or matters submitted by the Board of Directors.

Audit Committee Composition

Audit Committee members are independent parties. In accordance with the Financial Services Authority Regulation no. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Manual of the Audit Committee, the members of the Citra Tubindo Audit Committee in 2020 are as follows:

Profil Anggota Komite Audit**Profile of Audit Committee Members**

| | |
|---|--|
| Tjetjep Muljana Ketua Komite Audit / Head of Audit Committee | <p>Kewarganegaraan / Nationality : Indonesia / Indonesian</p> <p>Beliau menjabat sebagai Ketua Komite Audit untuk periode kedua dan merangkap sebagai Komisaris Independen Perseroan, sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/POJK.04/2015 Pasal 5 yang menyatakan bahwa Komite Audit diketuai oleh Komisaris Independen. / He serves as Head of the Audit Committee for the second term and concurrently as an Independent Commissioner of the Company, in accordance with the Article 5 of Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 which states that the Audit Committee is led by an Independent Commissioner.</p> <p>Riwayat singkat Tjetjep Muljana dapat dilihat pada bagian Riwayat singkat anggota Dewan Komisaris dalam Annual Report ini. / A brief history of Tjetjep Muljana can be seen in the brief history section of the members of the Board of Commissioners in this Annual Report.</p> |
|---|--|

| | |
|--|--|
| <p>Dr. Ir. Hardijanto Saroso, MMT, MM Anggota Komite Audit / Audit Committee Member</p> | <p>Kewarganegaraan / Nationality : Indonesia / Indonesian</p> <p>Riwayat Pendidikan / Education</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sarjana Teknik Komunikasi, Universitas Brawijaya Malang, Indonesia (1990) / Bachelor's Degree in Communication Engineering, Universitas Brawijaya, Malang (1990) • Pasca Sarjana Magister Manajemen Teknologi, Melbourne Business School, Universitas Melbourne, Australia (1996) / Master's Degree in Technology Management, Melbourne Business School, Melbourne University, Australia (1996) • Pasca Sarjana Magister terapan Keuangan, Binus Business School, Universitas Bina Nusantara (Binus), Jakarta, Indonesia (2011) / Master's Degree in Applied Finance, Binus Business School, Universitas Bina Nusantara (Binus), Jakarta, Indonesia (2011) • Doktor, Strategy & Growth, Universitas Bina Nusantara (Binus), Jakarta, Indonesia (2016) / Doctor of Strategy & Growth, Universitas Bina Nusantara (Binus), Jakarta, Indonesia (2016) <p>Riwayat Jabatan / Career History</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1987 – sekarang sebagai Dosen Teknik Telekomunikasi & Penyiaran, Manajemen, Pemasaran di beberapa Universitas; / 1987 – present, as Lecturer in Telecommunication & Broadcasting Engineering, Management, Marketing at several Universities; • 1990 – 2002 memegang berbagai fungsi jabatan di PT. Surya Citra Televisi antara lain Corporate Secretary, Deputy Financial Controller, Finance Manager, Purchasing & Collection Manager, Commercial Production, On Air Operation – Editing & Graphic Coordinator; / 1990 – 2002, held various positions at PT Surya Citra Televisi, among others, Corporate Secretary, Deputy Financial Controller, Finance Manager, Purchasing & Collection Manager, Commercial Production, On Air Operation - Editing & Graphic Coordinator; • 2002 – 2016 menjabat sebagai Corporate Secretary di PT. Surya Citra Media, Tbk; / 2002 – 2016, served as Corporate Secretary at PT Surya Citra Media, Tbk; • 2011 – sekarang Ketua Umum ICSA (Indonesian Corporate Secretary Association) / 2011 – present, Chairman of ICSA (Indonesian Corporate Secretary Association) • 2012 – sekarang Ketua Bidang Penyiaran MASTEL (Masyarakat Telematika Indonesia) / 2012 – present, Head of Broadcasting Sector MASTEL (Indonesian Telematics Society) • 2016 – sekarang Anggota Komite Audit PT Citra Tubindo Tbk. / 2016 – present, Member of the Audit Committee of PT Citra Tubindo Tbk. <p>Pelatihan / Trainings</p> <ul style="list-style-type: none"> • Triple Bottom Line Webinar, by John Elkington, CIMB, The Cooler Earth, 8 September 2020 • Sustainability Tools and Resources for Environmental and Risk management, by Sylvain Augoyard, October 2 2020 • Industry 4.0: How to navigate digitalization of industry, SSCX Technovision, 26-27 October 2020 • Remodelling Business and Entrepreneurship, Binus University, 16 Nov 2020 • Sustainability Reporting, ICSA, 8-9 Desember 2020 • GRI's response to IFRS consultation, by Eric Hespenheide GRI 17 December 2020 |
| <p>Ndat Nael Brahmana Anggota Komite Audit / Audit Committee Member</p> | <p>Kewarganegaraan / Nationality: Indonesia / Indonesian</p> <p>Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment</p> <p>Riwayat Pendidikan / Education</p> <ul style="list-style-type: none"> • AIPOGFM, Oil and Gas, Financial Management, The University of Texas at Dallas • Sarjana Akuntansi, Universitas Padjadjaran (1989 – 1993) / Bachelor's Degree in Accounting, Universitas Padjadjaran (1989 – 1993) • Master Degree, Strategic Management, PPM School of Management (2008 -2012) <p>Riwayat Jabatan / Career History</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jan 1994 – Jan 1999 sebagai Junior Audit di KPMG Indonesia / Jan 1994 - Jan 1999 as Junior Audit at KPMG Indonesia • Jan 1999 – Jan 2008 sebagai Assistant Manager – Senior Manager in Transaction Advisory Service Div di Ernst & Young / Jan 1999 - Jan 2008 as Assistant Manager - Senior Manager in Transaction Advisory Service Div at Ernst & Young • Jun 2006 – Apr 2008 sebagai VP corporate Finance & Investor Relation di PT. Mobile – 8 Telecom / Jun 2006 - Apr 2008 as VP of corporate Finance & Investor Relations at PT Mobile - 8 Telecom • Mei 2008 – Mei 2012 sebagai Senior Advisor Corporate Finance untuk Direktur Utama di Pertamina / May 2008 - May 2012 as Senior Advisor for Corporate Finance for the President Director at Pertamina • Jul 2010 – Jun 2012 sebagai Anggota Komite Investasi di PT. Pertamina Trans Kontinental / Jul 2010 - Jun 2012 as Member of the Investment Committee at PT Pertamina Trans Kontinental • Mei 2013 – Sep 2015 sebagai Direktur Keuangan dan Umum di PT. Pertagas Niaga / May 2013 - Sep 2015 as Director of Finance and General Affairs at PT Pertagas Niaga • 2015 – sekarang sebagai Independent Consultant and Advisor / 2015 - present as Independent Consultant and Advisor • November 2018 – 2020 sebagai Anggota Komite Audit di PT. Perusahaan Gas Negara / November 2018 - 2020 as Member of the Audit Committee at PT Perusahaan Gas Negara <p>Pelatihan / Trainings</p> <ul style="list-style-type: none"> - Certification in Audit Committee Practices, November 2019 |

Independensi Anggota Komite Audit

Komite audit perseroan diketuai oleh Komisaris Independen dan dua anggota lainnya yang bebas dari benturan kepentingan sesuai dengan aturan Bapepam-LK No. IX.I.5 dan telah diubah dengan POJK no. 55/POJK.04/2015 tentang pembentukan dan pedoman pelaksanaan kerja Komite Audit agar dapat bersifat objektif dalam memberikan pendapat.

Independence of the Audit Committee Members

The Company's audit committee is chaired by an Independent Commissioner and two other members who are free from conflict of interest in accordance with Bapepam-LK regulation No. IX.I.5 and has been amended by POJK No. 55/POJK.04/2015 concerning the establishment and manual of the Audit Committee so that it can be objective in giving opinions.

Tabel Indikator Independensi**Independence Indicator Table**

| Indikator Independensi Independent indicators | Tjetjep Maulana | Dr. Ir. Hardijanto Saroso, MMT, MM | Ndat Nael Brahmana |
|--|-----------------|---------------------------------------|-----------------------|
| Tidak memiliki hubungan keuangan No Financial relationship | √ | √ | √ |
| Tidak memiliki kepemilikan saham Holding no shares of the Company | √ | √ | √ |
| Tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham No family relation with shareholders | √ | √ | √ |
| Tidak bekerja pada kantor yang memberikan jasa audit atau non audit pada perseroan Do not work at the offices that perform audit or non audit service in the company. | √ | √ | √ |
| Tidak menjabat sebagai pengurus partai politik, pejabat pemerintah daerah Holding no politica post, holding no position in the government regional office | √ | √ | √ |

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Komite Audit memiliki serangkaian tugas dan tanggung jawab dalam menjalankan pekerjaannya, yakni:

- Menelaah laporan keuangan Perseroan, baik interim maupun tahunan serta laporan proyeksi keuangan tahunan;
- Menelaah sistem akuntansi dan pengendalian internal (*standard operating procedures*) Perseroan apakah sudah dijalankan dengan tepat;
- Menelaah atas pelaksanaan pemeriksaan internal audit, terutama menyangkut temuan audit dan pelaksanaan rekomendasi audit;
- Memberikan penilaian terhadap pemilihan kandidat Akuntan Publik yang direkomendasikan oleh Dewan Komisaris dan memantau kinerja Akuntan Publik apakah sudah sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) Indonesia;
- Menelaah tingkat kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee has a series of duties and responsibilities in carrying out its work, namely:

- Review the Company's financial reports, both interim and annual as well as annual financial projection reports;
- Review the Company's accounting systems and internal control (*standard operating procedures*) whether they have been implemented properly;
- Review the implementation of internal audit audits, especially regarding audit findings and implementation of audit recommendations;
- Provide an assessment of the selection of Public Accountant candidates recommended by the Board of Commissioners and monitor the performance of the Public Accountant whether it is in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK);
- Review the level of compliance of the Company with laws and regulations in the Capital Market sector and other laws and regulations relating to the Company's business activities.

Piagam (Charter) Komite Audit

Dalam rangka memenuhi Peraturan No. IX.I.5 tentang Pembentukan & Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, Lampiran Surat Keputusan Ketua Bapepam No. Kep-643/BL/2012, tanggal 7 Desember 2012, Perseroan telah membentuk Piagam Komite Audit sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 056/CT/DEKOM/X/013, tanggal 20 Desember 2013 dan telah dimuat dalam website Perseroan www.citratubindo.com pada tanggal 20 Desember 2013.

Audit Committee Charter

In order to comply with Regulation No. IX.I.5 concerning the Establishment & Manual of the Audit Committee, Attachment to the Decree of the Chairman of Bapepam No. Kep-643/BL/2012, dated December 7, 2012, the Company has established an Audit Committee Charter in accordance with the Decree of the Company's Board of Commissioners No. 056/CT/DEKOM/X/013, dated December 20, 2013 and has been published on the Company's website www.citratubindo.com on December 20, 2013.

Rapat Komite Audit

Rapat Komite Audit dilaksanakan secara rutin paling tidak 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Rapat Komite Audit dinyatakan sah dalam pengambilan keputusan apabila dihadiri lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari jumlah anggota Komite Audit yang hadir atau diwakili dalam rapat. Sesuai piagam Komite Audit yang telah ditetapkan dalam keputusan Dekom No. 56/CT/DEKOM/XII/013, Komite audit telah mengadakan rapat secara berkala sebanyak 4 (empat) kali selama tahun 2020.

Audit Committee Meeting

Audit Committee meeting is held regularly at least once in 3 (three) months. The Audit Committee meeting is declared valid in decision making if it is attended by more than ½ (half) of the number of members of the Audit Committee who are present or represented in the meeting. In accordance with the Audit Committee charter as stipulated in the Decree of the Board of Commissioners No. 56/CT/DEKOM/XII/013, the Audit Committee held 4 (four) regular meetings throughout 2020.

Rapat Komite Audit yang telah dilaksanakan tersebut turut mengundang pihak eksternal auditor maupun pihak manajemen perusahaan dengan tingkat kehadiran anggota sebagai berikut :

The Audit Committee Meeting that has been held also invited external auditors and company management with attendance levels as follows:

Tabel Jumlah Rapat Komite Audit

Table of Number of Audit Committee Meetings

| Nama Komite Audit Name of Audit Committee | Posisi Position | 26/02/20 | 11/06/20 | 22/09/20 | 03/12/20 | Attendance % |
|--|--------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------|
| Tjetjep Muljana | Ketua / Chairman | √ | √ | √ | √ | 100 |
| Dr. Ir. Hardijanto Saroso, MMT, MM | Anggota / Member | √ | √ | - | √ | 75 |
| Ndat Nael Brahmana | Anggota / Member | √ | √ | √ | √ | 100 |

Rapat Komite Audit tersebut telah dicatat dan didokumentasikan dalam risalah rapat Komite Audit yang ditandatangani oleh ketua rapat dan seluruh anggota Komite Audit yang menghadiri rapat. Berbagai keputusan yang telah diambil ataupun perbedaan pendapat yang muncul dalam rapat akan dicantumkan dalam risalah rapat tersebut.

The Audit Committee meeting has been recorded and documented in the minutes of the Audit Committee meeting which was signed by the chairman of the meeting and all members of the Audit Committee who attended the meeting. Various decisions that have been taken or dissenting opinion that have emerged at the meeting will be recorded in the minutes of the meeting.

Laporan Pelaksanaan Tugas Komite Audit Tahun 2020

Dalam melaksanakan tugasnya dan tanggung jawab Komite Audit sebagaimana tertuang dalam piagam komite audit, selama tahun 2020 Komite Audit telah melaksanakan penelaahan dan pengawasan yang meliputi:

- Menelaah dan melakukan klarifikasi atas semua informasi keuangan yang disajikan oleh manajemen.
- Memantau dan menelaah atas kepatuhan terhadap aturan terkait pasar modal dan aturan-aturan lainnya dari OJK dan BEI serta aturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan dengan mengadakan pertemuan secara berkala dengan Sekretaris Perseroan dan bagian Legal Perseroan.
- Mengevaluasi efektivitas pengendalian internal dan pelaksanaan kegiatan serta hasil audit yang dilakukan oleh Internal Audit selama tahun 2020.
- Menelaah & membahas laporan dari hasil proses audit dengan pihak Kantor Akuntan Publik (KAP) dan memantau pihak manajemen dalam menindaklanjuti hasil audit serta memastikan bahwa eksternal auditor telah menyampaikan semua hal yang berhubungan dengan standard pemeriksaan akuntan publik kepada manajemen.
- Melakukan pertemuan dengan pihak manajemen anak perusahaan untuk membahas risiko dan masalah yang dihadapi dalam kegiatan operasional.

Report on Audit Committee Duties Implementation in 2020

In carrying out the duties and responsibilities of the Audit Committee as stated in the audit committee charter, the Audit Committee has carried out reviews and supervision throughout 2020 which includes:

- Reviewed and clarified all financial information presented by management.
- Monitored and reviewed compliance with capital market regulations and other regulations from the OJK and IDX as well as laws and regulations relating to the Company's activities by holding regular meetings with the Corporate Secretary and the Company's Legal Department.
- Evaluated the effectiveness of internal control and the implementation of activities and results of audits conducted by Internal Audit throughout 2020.
- Reviewed & discussed reports from the results of the audit process with the Public Accounting Firm (KAP) and monitored the management in following up on the audit results and ensured that the external auditor has conveyed all matters relating to the auditing standards of public accountants to management.
- Held meetings with the management of the subsidiary to discuss risks and problems faced in operational activities.

Dalam melaksanakan tugasnya Komite Audit dapat berkoordinasi dan bekerja sama dengan divisi - divisi lain yang ada di perusahaan, terutama dengan Unit Internal Audit.

In carrying out its duties, the Audit Committee may coordinate and cooperate with other divisions in the Company, especially with the Internal Audit Unit.

Komite Audit telah melakukan tugas berdasarkan permintaan / instruksi Dewan Komisaris dan jika dalam pelaksanaan tugasnya ditemukan hal - hal yang diperkirakan akan mengganggu kegiatan perseroan maka komite audit akan melaporkannya kepada Dewan Komisaris tidak lebih dari empat belas hari kerja.

The Audit Committee has carried out its duties based on the request/instruction of the Board of Commissioners and if in carrying out its duties there are things that are expected to interfere with the Company's activities, the audit committee will report it to the Board of Commissioners no later than fourteen working days.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perseroan berperan sebagai penghubung Perseroan dengan pihak luar seperti para investor, pelaku pasar modal, dan regulator. Sekretaris Perseroan memfasilitasi komunikasi yang efektif dan memastikan tersedianya informasi yang jelas dan akurat untuk berbagai pihak. Sekretaris Perseroan wajib memahami informasi mengenai perkembangan regulasi yang relevan dengan dan mempunyai dampak terhadap kegiatan Perseroan, diantaranya informasi yang terkait dengan industri, korporasi, pasar modal, isu tenaga kerja, isu hukum, dan isu lainnya yang terkait dengan Perseroan.

Profil Sekretaris Perusahaan

Berikut adalah profil Sekretaris Perusahaan pada tahun 2020 :

Evirawaty Agustina
Sekretaris Perusahaan /
Corporate Secretary

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Citra Tubindo Tbk No. 025/CT/DIR/LD/VI/2019 tanggal 15 Juli 2019. / Indonesian citizen, based in Jakarta. She was appointed as Corporate Secretary pursuant to Decree of the Board of Directors of PT Citra Tubindo Tbk No. 025/CT/DIR/LD/VI/2019 dated July 15, 2019.

Beliau meraih gelar Sarjana Hukum dari Universitas Padjadjaran, Bandung (2007) dan LLM Degree with Business Administration Certificate dari Northwestern Pritzker School of Law dan Northwestern Kellogg School of Management, Chicago (2017). / She earned Bachelor of Law from Universitas Padjadjaran, Bandung (2007) and LLM Degree with Business Administration Certificate from Northwestern Pritzker School of Law and Northwestern Kellogg School of Management, Chicago (2017).

Pengalaman kerja yang dimiliki antara lain Legal Manager SEA Vallourec – South East Asia, Jakarta (2019 – sekarang), Senior Counsel Akuo Energi, Jakarta (2018 – 2019), Legislative Regulatory and Advocacy Specialist di Chevron Indonesia Company (2013 – 2016), Junior Counsel PT Pertamina, Jakarta (2009 – 2013), Regulatory Analyst PT Telekomunikasi Indonesia, Jakarta (Jan – Agu 2009), Junior Associate Pradjoto & Associates Law Firm (2007 – 2009). / Her work experience includes Legal Manager SEA Vallourec – South East Asia, Jakarta (2019 – present), Senior Counsel Akuo Energi, Jakarta (2018 – 2019), Legislative Regulatory and Advocacy Specialist at Chevron Indonesia Company (2013 – 2016), Junior Counsel PT Pertamina, Jakarta (2009 – 2013), Regulatory Analyst PT Telekomunikasi Indonesia, Jakarta (Jan – Agu 2009), Junior Associate Pradjoto & Associates Law Firm (2007 – 2009).

CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary acts as a liaison for the Company with outside parties such as investors, capital market players, and regulators. The Corporate Secretary facilitates effective communication and ensures the availability of clear and accurate information for various parties. The Corporate Secretary shall understand information regarding regulatory developments that are relevant to and have an impact on the Company's activities, including information related to industry, corporations, capital markets, labor issues, legal issues, and other issues related to the Company.

Profile of the Corporate Secretary

The following is the profile of the Corporate Secretary in 2020:

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan memiliki serangkaian tugas dan tanggung jawab dalam menjalankan perannya, yaitu sebagai berikut :

- Memfasilitasi rapat-rapat Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi sesuai ketentuan Anggaran Dasar serta menyiapkan laporan dan bahan-bahan yang digunakan dalam rapat-rapat;
- Sebagai *Contact Person* yang mewakili Perseroan sebagai Emiten dalam memberikan informasi yang telah disetujui oleh Direksi kepada Bapepam-LK, Bursa Efek Indonesia, KSEI, Broker, Media Massa dan Pemegang Saham;
- Membina hubungan dengan pihak-pihak pemerintah dan organisasi terkait yang sejalan dengan aktivitas Perseroan;
- Mempersiapkan pelaksanaan kegiatan *Public Expose* maupun aksi korporasi yang akan dilakukan oleh Perseroan; dan
- Membantu Direksi dalam pelaksanaan GCG yang meliputi keterbukaan informasi pada situs web Perseroan, penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS, penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2020, Sekretaris Perusahaan milik Perseroan telah menjalankan tugas-tugasnya antara lain:

- Memperbarui pengetahuan terkait perkembangan regulasi yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan serta menginformasikannya kepada Direksi.
- Menjalankan prinsip keterbukaan informasi Perseroan kepada Pemegang Saham melalui penyelenggaraan Rapat Umum

Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

The Corporate Secretary has a series of duties and responsibilities in carrying out his role, namely as follows:

- Facilitate Shareholders, Board of Commissioners and Board of Directors meetings in accordance with the Articles of Association as well as prepare reports and materials used in meetings;
- As a Contact Person who represents the Company as an Issuer in providing information that has been approved by the Board of Directors to Bapepam-LK, the Indonesia Stock Exchange, KSEI, Brokers, Mass Media, and Shareholders;
- Foster relationships with government parties and related organizations that are in line with the Company's activities;
- Prepare for the implementation of Public Expose activities and corporate actions that will be carried out by the Company; and
- Assist the Board of Directors in implementing GCG which includes disclosing information on the Company's website, organize and document the GMS, organize and document the meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.

Implementation of Duties of the Corporate Secretary

In 2020, the Corporate Secretary of the Company has carried out the following duties:

- Updating knowledge related to regulatory development with significant impacts to the Company and delivering the information to the Board of Directors.
- Maintaining information disclosure of the Company to the Shareholders by convening General Meeting of Shareholders

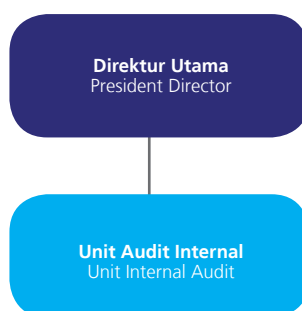
- Pemegang Saham (RUPS) dan penyediaan Laporan Tahunan.
3. Menghadiri dan membuat risalah hasil rapat Direksi dan rapat Dewan Komisaris serta membuat notulen rapat dan menginformasikan/melaporkan ke Otoritas Jasa Keuangan, PT Bursa Efek Indonesia dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia mengenai informasi yang harus segera diumumkan ke publik sesuai ketentuan pasar modal yang berlaku.
 4. Memberikan pelayanan informasi mengenai kondisi dan kinerja Perseroan kepada pemangku kepentingan.

UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal adalah unit kerja yang menjalankan fungsi audit internal. Pekerjaan Unit Audit internal mencakup kegiatan pemberian konsultasi dan rekomendasi yang bersifat objektif dengan tujuan untuk meningkatkan nilai dan memperkuat sistem operasional Perseroan. Hal ini dilakukan melalui pendekatan yang sistematis, dengan cara mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian dan proses tata kelola Perseroan.

Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Beikut adalah skema struktur dan kedudukan Unit Audit Internal :



Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal. Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama. Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan dari Dewan Komisaris.

Profil Kepala Unit Audit Internal

Beikut adalah profil Kepala Unit Audit Internal pada tahun 2020:

| | |
|---|---|
| <p>Mathilde Mety da Silva Kepala Unit Audit Internal / Head of Internal Audit Unit</p> | <p>Warga Negara Indonesia. Beliau diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal berdasarkan Surat Keputusan Direktur Utama Perseroan No. 01/CT/DIR/LD/V/2017. / Indonesian citizen. She was appointed as the Head of Internal Audit based on the Decree of the President Director of the Company No. 01/CT/DIR/LD/V/2017.</p> <p>Beliau menyelesaikan pendidikan Akuntansi di Politeknik Universitas Brawijaya (sekarang dikenal dengan sebutan Politeknik Negeri Malang) pada tahun 2001 dan telah memiliki Sertifikasi <i>Qualified Internal Audit</i> (QIA) yang diterbitkan oleh Dewan Sertifikasi <i>Qualified Internal Auditor</i> (DSQIA). / She completed her studies in accounting at Politeknik Universitas Brawijaya (currently known as Politeknik Negeri Malang) in 2001 and earned certification in <i>Qualified Internal Audit</i> (QIA) issued by the <i>Qualified Internal Auditor</i> Certification Board (DSQIA).</p> <p>Sebelum menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan, beliau pernah menjabat sebagai <i>Account Executive</i> di PT Rotary Engineering Indonesia (2013 – 2014), <i>Account Executive</i> di VME Process Asia Pacific Pte Ltd. (2011 – 2012), <i>Account Officer</i> di PT VME Process (2011), <i>Senior Assistant Accountant</i> di PT Panasonic Philips Industries Batam (2010 – 2011), <i>Finance Assistant</i> di PT Panasonic Electronic Devices Batam (2004 – 2010), <i>Senior Clerk</i> di PT Sanwa Engineering Batam (2003 – 2004), dan Staf Administrasi di PT Bali Hai Brewery Indonesia (2002 – 2003). / Prior to serving as the Head of Internal Audit Unit of the Company, she worked as <i>Account Executive</i> of PT Rotary Engineering Indonesia (2013 – 2014), <i>Account Executive</i> of VME Process Asia Pacific Pte Ltd. (2011 – 2012), <i>Account Officer</i> of PT VME Process (2011), <i>Senior Assistant Accountant</i> of PT Panasonic Philips Industries Batam (2010 – 2011), <i>Finance Assistant</i> of PT Panasonic Electronic Devices Batam (2004 – 2010), <i>Senior Clerk</i> of PT Sanwa Engineering Batam (2003 – 2004), and <i>Administration Staff</i> of PT Bali Hai Brewery Indonesia (2002 – 2003).</p> |
|---|---|

(GMS) and preparing Annual Report.

3. Attending and preparing minutes of the meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners and informing/reporting to the Financial Services Authority, PT Bursa Efek Indonesia and PT Kustodian Sentral Efek Indonesia on the information to be disclosed to the public according to the prevailing rules and regulations of the capital market.
4. Providing information to the stakeholders on the condition and development of the Company;

INTERNAL AUDIT UNIT

The Internal Audit Unit is a work unit that runs the internal audit function, of which duties include providing consultation and objective recommendations with the aim to increase the value and strengthen the operational system of the Company. This is carried out through systematic approach by evaluating and improving effectiveness of risk management, control, and corporate governance.

Structure and Position of Internal Audit Unit

The structure and position of the Internal Audit Unit are illustrated as follows:

The Internal Audit Unit is led by a Head of Internal Audit Unit who is directly responsible to the President Director. The Head of Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the President Director with approval by the Board of Commissioners.

Profile of the Head of Internal Audit Unit

Profile of the Head of Internal Audit Unit in 2020 is as follows:

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Unit Audit Internal memiliki tugas dan tanggung jawab yang mengacu kepada Piagam Unit Audit Internal Perseroan, meliputi :

1. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
2. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektifitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
3. Memberikan rekomendasi perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
4. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris Perseroan;
5. Memantau, menganalisa dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
6. Memberikan konsultasi untuk membantu manajemen dalam mencapai target dan sasaran mereka; dan
7. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Piagam (Charter) Unit Audit Internal

Perseroan telah membentuk Piagam (*Charter*) Unit Audit Internal yang ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 55/CT/DIR/LD/XII/009 tanggal 28 Desember 2009 sebagai bentuk kepatuhan Perseroan pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Unit Audit Internal.

Dalam usaha mewujudkan peran tersebut, Unit Audit Internal memiliki tanggung jawab untuk menyampaikan pendapat yang bersifat independen dan objektif kepada Direktur Utama.

Sertifikasi Internal Audit

Akuntabilitas dan kredibilitas auditor internal dibuktikan melalui pernyataan lulus sertifikasi dari lembaga eksternal sebagai berikut:

| No. | Nama / Name | Jenis Sertifikasi / Type of Certification | Pemberi Sertifikasi / Certifying Body | Hasil / Result | Masa Berlaku / Validity Period |
|-----|------------------------|---|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| 1. | Mathilde Mety da Silva | Qualified Internal Audit | Dewan Internal Audit Board | Bersertifikasi / Certified | - |

Pengembangan Kompetensi Unit Audit Internal

Dalam menunjang pelaksanaan tugas dan profesinya, jabatan Auditor Internal diberikan kesempatan untuk mengikuti program-program pengembangan kompetensi berupa pelatihan, seminar, dan lokakarya yang dilakukan oleh pihak internal maupun pihak ketiga agar Auditor Internal memiliki pengetahuan terkini dan peningkatan kemampuan teknis dalam menjalankan tugas – tugasnya yang berkaitan dengan kemajuan Perseroan.

Laporan Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal

Setiap tahunnya, Unit Audit Internal menetapkan Program Kerja Tahunan berdasarkan jenis dan profil risiko yang dihadapi

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit

Duties and responsibilities of the Internal Audit Unit as stipulated in the Charter of the Internal Audit Unit are as follows:

1. Examine and evaluate the implementation of internal control and risk management system according to the Company policies;
2. Audit and assess efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;
3. Provide recommendations for improvements and objective information on the activities audited at all management levels;
4. Prepare audit results report and submit the report to the President Director and Board of Directors of the Company;
5. Monitor, analyze, and report the implementation of follow-up on recommended improvements;
6. Provide consultation to assist the management in achieving their targets and objectives; and
7. Conduct special audit if needed.

Internal Audit Unit Charter

The Company has established the Internal Audit Charter through the Decree of the Board of Directors of the Company No. 55/CT/DIR/KD/XII/009 dated December 28, 2009, as a compliance with the Regulation of the Financial Services Authority No.56/POJK.04/2015 regarding Establishment and Guidelines for Internal Audit Unit.

In performing this role, the Internal Audit Unit is responsible for providing independent and objective opinion to the President Director.

Internal Audit Certification

The accountability and credibility of internal auditor is proven by certification from external parties as follows:

Internal Audit Unit Competency Development

In supporting the implementation of their duties and profession, the position of Internal Auditor is given the opportunity to participate in competency development programs in the form of training, seminars, and workshops conducted by internal and third parties so that the Internal Auditor has the latest knowledge and increased technical skills in carrying out their duties relating to the progress of the Company.

Report on the Implementation of Duties of the Internal Audit Unit

Every year, the Internal Audit Unit establishes an annual work program based on risk and accommodates important issues

Perseroan dan mengakomodasi isu-isu penting yang diperoleh dari program perusahaan tahun berjalan dan permintaan khusus Komite Audit dan Direksi.

obtained from corporate programs for the current year and special requests from the Audit Committee and the Board of Directors.

Unit Audit Internal telah melaksanakan pemeriksaan terhadap 8 (delapan) unit kerja Perseroan yang terdapat dalam induk dan anak perusahaan sebagai bentuk realisasi atas program kerja tahunan yang telah disusun.

The Internal Audit Unit has carried out and completed general audit to 8 (eight) work units within the parent company and subsidiary companies as implementation of the audit work program.

Berdasarkan hasil *review* dan pemeriksaan yang telah dilaksanakan Unit Audit Internal, terdapat 43 (empat puluh tiga) temuan audit yang dibahas dalam bentuk Laporan Audit Internal serta memuat rekomendasi dari auditor atas temuan pemeriksaan. Sampai dengan 31 Desember 2020, sebanyak 11 (sebelas) temuan masih berada dalam proses pemantauan.

The audit reviews carried out by the Internal Audit Unit provided results comprising 43 (forty-eight) findings, which are discussed in the Internal Audit Report along with recommendations on the audit findings from the auditor. As of December 31, 2020, there were a total of 11 (eleven) findings under monitoring progress.

Berikut tabel ringkasan pelaksanaan kegiatan audit internal.

The following table provides a summary of internal audit activities:

| Unit Kerja / Work Unit | Departemen / Department | Cakupan Audit / Audit Scope | Temuan Audit / Audit Findings | Ditindaklanjuti / Followed Up | Dalam Pemantauan / Monitoring in Progress |
|--|---------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------|---|
| Induk Perusahaan / Parent Company | HR | Review proses dan prosedur rekrutmen / Review process and procedure Recruitment | 3 | 3 | - |
| | | Review proses dan prosedur penggajian / Review process and procedure of payroll | 3 | 3 | - |
| | | Review klaim pengeluaran program SPICES / Review SPICES expense claim | 1 | 1 | - |
| | Legal | Review dokumen legal / Review legal document | 1 | - | 1 |
| | Maintenance | Review proses dan prosedur pemeliharaan preventif / Review process and procedure of preventive maintenance | 3 | 1 | 2 |
| | QA | Review proses dan prosedur atas kontrol gauge / Review process and procedure control of gauge | 3 | 3 | - |
| | Procurement - RFPC | Review proses dan prosedur pembelian barang dan jasa / Review process and procedure of purchase items and service | 3 | 2 | 1 |
| | HSE | Review proses dan prosedur atas pembuangan limbah B3 / Review process and procedure of hazardous waste | 3 | 3 | - |
| Perusahaan Anak / Subsidiary Companies | Finance – RFPC | Review proses dan prosedur atas faktur penagihan / Review process and procedure of invoice billing | 2 | 1 | 1 |
| | HR | Review proses dan prosedur penggajian / Review process and procedure of payroll | 2 | 2 | - |
| | Stevedoring & Cargodoring | Review proses dan prosedur perencanaan dan pengawasan / Review process and procedure of planning and controlling | 1 | - | 1 |
| | Maintenance | Review proses dan prosedur pemeliharaan preventive / Review process and procedure of preventive maintenance | 8 | 3 | 5 |
| | IT | Review proses dan prosedur atas cadangan data dan pengelolaan asset IT | 1 | 1 | - |
| | Maintenance | Review proses dan prosedur pemeliharaan preventif / Review process and procedure of preventive maintenance | 3 | 3 | - |
| | QA | Review proses dan prosedur atas kontrol gauge / Review process and procedure control of gauge | 3 | 3 | - |
| | | Review proses dan prosedur atas pembuangan limbah B3 / Review process and procedure of hazardous waste | 3 | 3 | - |
| Total | | | 43 | 31 | 11 |

AUDITOR EKSTERNAL

Independensi pelaporan keuangan Perseroan dijamin dengan menunjuk auditor eksternal yaitu Kantor Akuntan Publik (KAP). Akuntan Publik berfungsi memberikan opini terkait dengan kesesuaian penyajian laporan keuangan sesuai dengan Standar

EXTERNAL AUDITOR

The independence of the Company's financial reporting is ensured by appointing an external auditor, namely Public Accounting Firm (KAP). Function of Public Accountant is to provide an opinion regarding the suitability of the presentation of financial statements

Akuntansi Keuangan (SAK) yang berlaku di Indonesia. Penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) sebagai auditor eksternal disetujui oleh pemegang saham melalui RUPS Tahunan.

Pelaporan Laporan Keuangan yang dilaksanakan Akuntan Publik dilakukan dengan merujuk pada standar audit yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) serta memperhatikan semua ketentuan OJK tentang bentuk dan susunan Laporan Keuangan. Tanggung jawab Auditor adalah memberikan pernyataan pendapat apakah laporan keuangan telah disajikan dengan wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan, hasil usaha serta arus kas.

Mekanisme Penunjukan Akuntan Publik dan Pelaksanaan Audit Eksternal

Penunjukan Kantor Akuntan Publik diusulkan oleh Komite Audit kepada Dewan Komisaris. Pengusulan Kantor Akuntan Publik diajukan kepada Rapat Umum Pemegang Saham untuk disetujui dan disahkan oleh Pemegang Saham.

AKUNTAN PUBLIK 2020

Pada tahun 2020, Perseroan menunjuk Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan dan Akuntan Publik Susanto Bong dengan periode penugasan sampai dengan 31 Desember 2020. Lingkup pekerjaan yang ditangani adalah memberikan jasa audit Laporan Keuangan Tengah Tahunan dan Tahunan (konsolidasi).

Jasa lain yang Diberikan Akuntan Publik

Selain jasa audit umum atas laporan keuangan Perseroan, Kantor Akuntan Publik (KAP) tidak memberikan jasa lain kepada Perseroan.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perseroan menjalankan Sistem Pengendalian Internal sebagai fungsi kontrol yang menunjang peran Direksi dalam mengelola dan mengamankan aset finansial dan operasional. Perseroan memastikan sistem ini senantiasa dijalankan melalui mekanisme yang baik, sehingga mampu berdampak pada tercapainya pengendalian dan mitigasi risiko secara efektif di seluruh bisnis Perseroan.

Sistem Pengendalian Internal yang berlaku di Perseroan mencakup beberapa aspek, meliputi:

1. Lingkungan pengendalian internal dalam perusahaan yang terstruktur dan disiplin.
2. Identifikasi dan penilaian risiko yang dipengaruhi oleh faktor eksternal maupun internal yang berkaitan dengan berbagai aktivitas bisnis Perseroan.
3. Aktivitas Pengendalian yang senantiasa dilakukan dalam menentukan kebijakan dan prosedur yang ditetapkan manajemen.
4. Sistem informasi yang relevan dan kualitas informasi yang dihasilkan, serta komunikasi individual dalam peran dan

in accordance with the applicable Financial Accounting Standards (SAK) in Indonesia. The appointment of a Public Accounting Firm (KAP) as an external auditor is approved by shareholders through the Annual GMS.

Reporting on Financial Statements by Public Accountants is carried out by referring to the auditing standards set by the Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAI) and observing all OJK regulations regarding the form and structure of the Financial Statements. The auditor's responsibility is to provide a statement of opinion on whether the financial statements have been fairly presented, in all material respects, financial position, results of operations and cash flows.

Mechanisms for Appointment of Public Accountants and Implementation of External Audits

The appointment of a Public Accounting Firm is proposed by the Audit Committee to the Board of Commissioners. The proposal for a Public Accountant Firm is submitted to the General Meeting of Shareholders to be approved and validated by the Shareholders.

PUBLIC ACCOUNTANT IN 2020

In 2020, the Company appointed a Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Partners and Public Accountant Susanto Bong with an assignment period of up to December 31, 2020. The scope of work was providing auditing services for Mid-Annual and Annual Financial Statements (consolidated).

Other Services Provided by Public Accountants

Apart from general audit services for the Company's financial statements, the Public Accounting Firm (KAP) did not provide other services to the Company.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company operates an Internal Control System as a control function that supports the role of the Board of Directors in managing and securing financial and operational assets. The Company ensures that this system is always implemented through a good mechanism, so that it is able to have an impact on the achievement of effective risk control and mitigation throughout the Company's business.

The Internal Control System running within the Company includes the following:

1. A structured and disciplined internal control environment in the Company.
2. Identification and assessment of risks that are influenced by external and internal factors related to the Company's business activities.
3. Control activities that are continually running to determine the policies and procedures established by management.
4. Relevant information systems and the quality of information produced, as well as individual communication in their roles

tanggung jawabnya sehubungan dengan pengendalian internal.

5. Pemantauan dan tindakan koreksi atas penyimpangan yang dilakukan secara berkala.

Sistem pengendalian internal dalam Perseroan dijabarkan dalam pedoman perilaku bisnis dan dokumen acuan untuk menjalankan operasional Perseroan, di antaranya meliputi QM (*Quality Manual*), QSP (*Quality System Procedure*), SOP (*Standard Operating Procedure*), WI (*Working Instruction*) atas seluruh kegiatan yang berhubungan langsung dengan produksi maupun kegiatan-kegiatan penunjang lainnya yang akan terus disempurnakan.

Informasi mengenai ruang lingkup pengendalian internal Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Pengendalian Keuangan

Perseroan melakukan pengendalian keuangan melalui:

- a. Menetapkan dan menerapkan kebijakan dan prosedur keuangan pada induk dan anak perusahaan, sebagai pedoman dalam menjalankan tugas dan pekerjaan, khususnya dalam hal keuangan.
- b. Menyediakan informasi keuangan bagi tiap tingkatan manajemen serta pemegang saham melalui sistem pelaporan keuangan secara bulanan maupun triwulanan yang memadai dan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia sehingga dapat digunakan untuk pengambilan keputusan manajemen serta keperluan eksternal.

2. Pengendalian Kegiatan Operasi

Bentuk pengendalian internal yang dilakukan Perseroan dalam kegiatan operasi, di antaranya:

- a. Menerapkan prosedur dan sistem pengelolaan lingkungan yang sejalan dengan Sertifikasi ISO 14001:2004 dan penerapan prosedur dan sistem keselamatan kerja sejalan dengan sertifikasi OHSAS 18001:2007 dan SMK3.
- b. Menerapkan kebijakan dan prosedur yang secara langsung digunakan untuk mencapai sasaran dan target yang mengacu kepada sistem dan prosedur dari sistem manajemen mutu dan produk yang telah terdaftar di American Petroleum Institute untuk produk sertifikasi API 5CT, 5DP & 5L sesuai dengan sertifikasi ISO 9001:2008, API Q1 edisi ke 9.
- c. Senantiasa menyempurnakan sistem dan prosedur yang berkaitan dengan kegiatan produksi dan kegiatan penunjang lainnya, seperti Panduan Kualitas, Prosedur Sistem Kualitas, Prosedur Standar Operasi dan Instruksi Kerja.

3. Kepatuhan Hukum dan Regulasi

Perseroan terus berupaya mematuhi hukum, peraturan, serta rekomendasi dari regulator agar usaha Perseroan dapat berjalan dengan baik dan sesuai dengan aturan yang ada.

and responsibilities in relation to internal control.

5. Monitoring and corrective actions for irregularities are carried out on a regular basis.

The implementation of Internal Control System in the Company is stated in the guidelines for business conduct and reference documents used in Company's operations, including Quality Manual (QM), Quality System Procedure (QSP), Standard Operating Procedures (SOP), Working Instruction (WI) applicable to all activities that are directly related to production and other supporting activities to be continually improved.

The Company implements Internal Control System in its operation in the following areas:

1. Financial Control

The Internal Control System applied in finance are the following:

- a. To establish and implement financial policies and procedures in the parent and subsidiary companies, as the guideline in performing duties and tasks, especially in financial matters.
- b. To provide financial information for each level of management and the shareholders by a monthly and quarterly financial reporting system in accordance with generally accepted accounting principles in Indonesia, thereby useful to management in their decision-making process and for other external needs.

2. Operational Control

The operational control carried out by the Company include:

- a. To implement procedures according to the environmental management system in line with the ISO 14001:2004 certification and the application of procedures conforming to the work safety system under OHSAS 18001:2007 and SMK3 certification.
- b. To implement policies and procedures that are directly used to achieve targets that refer to the systems and procedures from the quality and product management system that have been registered with the American Petroleum Institute for the API 5CT, 5DP & 5L product certification according to ISO 9001:2008, API Q1 9th edition certification.
- c. To continually improve other systems and procedures in the production and supporting activities, such as Quality Guide, Quality System Procedures, Standard Operating Procedures and Work Instructions.

3. Legal and Regulatory Compliance

The Company continuously works to comply with laws, regulations, and recommendations from regulators so that the Company's business activities run smoothly and consistently with existing regulations.

Salah satu bentuk kepatuhan Perseroan atas hukum dan regulasi adalah adanya keterbukaan dalam transaksi afiliasi sebagaimana disyaratkan dalam Peraturan No. IX.E.1 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu Lampiran Keputusan Ketua Bapepam dan LK No. Kep-412/BL/2009.

4. Evaluasi atas Sistem Pengendalian Internal

Pengendalian internal melibatkan seluruh personil yang ada di dalam Perseroan termasuk Dewan Komisaris, Direksi, Manajemen hingga karyawan tingkat bawah. Pemantauan atas penerapan sistem pengendalian internal Perseroan telah dilakukan secara berkesinambungan oleh Unit Audit Internal untuk memastikan efektivitas dan kualitas pengendalian yang dijalankan oleh perusahaan induk dan anak perusahaan.

Berdasarkan hasil pemeriksaan yang dilakukan oleh unit audit internal selama tahun 2019 terhadap kegiatan operasional perusahaan, diperoleh kesimpulan bahwa sistem pengendalian internal Perseroan telah memadai dan dilakukan secara konsisten.

Sistem pengendalian internal secara garis besar berjalan dengan baik, efektif dan efisien namun masih diperlukan adanya perbaikan dan penyempurnaan dalam beberapa aspek maupun kebijakan sebagaimana dijabarkan dalam laporan hasil audit dan rekomendasi yang disarankan oleh unit audit internal.

Hasil evaluasi pelaksanaan sistem pengendalian internal yang telah dilaksanakan menjadi dasar bagi Perseroan dalam upaya meningkatkan dan memperbaiki sistem dan kebijakan yang telah ada secara terus menerus.

5. Kebijakan Komunikasi

Perseroan memiliki kebijakan komunikasi dengan pemegang saham dan investor yang dilakukan melalui *website* Perseroan, laporan tahunan, publikasi di surat kabar, serta laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia melalui *e-reporting*.

Perseroan telah menerapkan kebijakan komunikasi kepada pemegang saham dan investor dengan merujuk kepada peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia serta arahan manajemen Perseroan dan telah diungkapkan dalam *website* Perseroan.

6. Penggunaan Teknologi Informasi

Perseroan dalam menggunakan teknologi informasi, selain menggunakan *website* Perseroan, Perseroan juga memanfaatkan teknologi pelaporan elektronik (*e-reporting*) kepada Otoritas Jasa Keuangan, serta pelaporan keuangan berbasis XBRL (*Extensible Business Reporting Language*) yang dilaksanakan melalui *platform* Bursa Efek Indonesia.

7. Kebijakan tentang Pemenuhan Hak-hak Kreditor

Perseroan selalu mengedepankan pengelolaan keuangan secara hati-hati dan terencana termasuk dalam pemenuhan kewajiban-kewajiban kepada para kreditor dengan tepat

One form of legal and regulatory compliance the Company stresses is the requirement for disclosure of affiliated transactions as provided in the Regulation No. IX.E.1 on Affiliated Transactions and Conflict of Interest in Certain Transactions, Attachment to the Decision of the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution No. Kep-412/BL/2009.

4. Evaluation on the Internal Control System

Internal control seeks involvement of all personnel within the Company, including the Board of Commissioners, the Board of Directors, management, and down to lower-level employees. The system implementation is continuously monitored by the Internal Audit Unit to provide assurance as to the effectiveness and quality of controls carried out by the parent company and subsidiary companies.

Based on the results of internal audit reviews during 2020 to assess operational activities, it was concluded that the Company's internal control system was deemed adequate and implemented consistently.

The internal control system has been running effectively and efficiently, although still needing improvements and enhancements in certain aspects as well as supporting policies as already recommended by the Internal Audit Unit in the Internal Audit Report.

The results of the internal control system evaluation serve as the basis for the Company to adopt continuous improvement and corrective measures to the system and policies in place.

5. Communication Policy

The Company applies a policy for establishing communication with shareholders and investor through the Company website, annual report, publication in newspapers, as well as reports to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange via *e-reporting*.

The Company has implemented its policy on communication with shareholders and investors by referring to the regulations issued by the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange, as well as directives from the Company's management, as uploaded in the Company website.

6. Utilization of Information Technology

Pertaining to using information technology in addition to the Company website, the Company also utilizes electronic reporting technology (*e-reporting*) to the Financial Services Authority, and financial reporting under XBRL basis (*Extensible Business Reporting Language*) facilitated through the platform operated by the Indonesia Stock Exchange.

7. Policy on the Fulfillment of Creditor's Rights

The Company continually prioritizes prudent and well-planned implementation of financial management, including timely fulfillment of all obligations to creditors in accordance with

waktu sesuai dengan kesepakatan yang dibuat dengan para pihak.

binding agreements between all parties concerned.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Pada tahun 2020, Perseroan telah melakukan penilaian atas efektivitas sistem pengendalian internal yang dilakukan oleh Audit Internal dan menghasilkan rekomendasi - rekomendasi sebagai bahan pertimbangan dalam penyusunan dan penyempurnaan kebijakan di seluruh kegiatan operasional Perseroan.

Review of the Effectiveness of the Internal Control System

In 2020, the Company conducted an assessment of the effectiveness of the internal control system carried out by Internal Audit and produced recommendations for consideration in the formulation and improvement of policies throughout the Company's operational activities.

MANAJEMEN RISIKO

Manajemen risiko adalah suatu metodologi dalam mengelola ketidakpastian yang berkaitan dengan ancaman; suatu rangkaian aktivitas manusia termasuk: penilaian risiko, pengembangan strategi untuk mengelolanya dan mitigasi risiko dengan menggunakan pengelolaan sumber daya. Manajemen risiko hadir sebagai langkah antisipatif terhadap segala kemungkinan yang mungkin ada di kemudian hari yang dapat berdampak buruk bagi Perseroan.

RISK MANAGEMENT

Risk management is a methodology for managing uncertainty related to threats; a range of human activities including: risk assessment, developing strategies to manage risk and mitigating risks using resource management. Risk management is present as an anticipatory step towards any possibilities that may arise in the future that could have a negative impact on the Company.

Jenis Risiko dan Pengelolaannya

Jenis risiko yang berpotensi terjadi di dalam Perseroan berkaitan dengan beberapa aspek, antara lain :

1. Risiko Aset Perusahaan

Upaya perlindungan atas aset dilakukan oleh Perseroan melalui pemeliharaan dan perawatan secara rutin, sehingga hal ini dapat melindungi nilai aset, memperkecil risiko kegagalan dalam proses produksi dan memperpanjang umur ekonomis aset.

Untuk mengantisipasi risiko aset, Perseroan melakukan penutupan asuransi lengkap, di antaranya asuransi kebakaran terhadap aset, pabrik, mesin-mesin dan peralatan kantor lainnya.

2. Risiko Harga Komoditas

Risiko harga komoditas terkait dengan langkanya persediaan baja yang mengakibatkan kenaikan harga pipa baja. Hal ini terutama berhubungan dengan risiko pembelian bahan baku seperti pipa dan plat baja, di mana harga bahan baku tersebut secara langsung dipengaruhi oleh fluktuasi harga komoditas serta tingkat permintaan dan tingkat penawaran atas persediaan di pasar.

Kebijakan Perseroan untuk meminimalkan risiko yang berasal dari fluktuasi harga komoditas adalah melalui:

- Pengawasan tingkat optimal persediaan bahan baku untuk produksi yang berkelanjutan;
- Pemantauan fluktuasi harga bahan baku;
- Pemeliharaan jalinan kerja sama yang baik dengan pabrik baja di luar negeri.

3. Risiko Sumber Daya Manusia

Untuk meningkatkan sumber daya manusia, Perseroan mengadakan pelatihan dan pengembangan karyawan yang dilakukan secara terus menerus dengan memberikan pelatihan teknis untuk menambah keahlian dan keterampilan karyawan dan seminar untuk memberikan motivasi karyawan, baik yang

Types of Risk and the Management

The types of risk that could potentially occur in the Company are related to several aspects, including:

1. Company's Assets Risk

To protect its assets, the Company maintains and repairs assets on a timely basis to sustain the value of the assets, to minimize the risk of failure in the production process and to prolong the lifetime of the assets.

To anticipate the assets risk, the Company has complete insurance coverage against fire for machines, factory and other office equipment.

2. Commodity Price Risk

Commodity price risk is related to the shortage in the supply of steel pipes that would lead to an increase in its prices. It primarily relates to the purchase of raw materials such as steel pipes and steel plates, as the prices of these raw materials are directly affected by commodity price fluctuations and the level of demand and supply in the world market.

The Company's policy is to minimize the risks arising from the fluctuations in commodity prices by:

- maintaining the optimum inventory level of raw materials for a continuous production;
- passing on the price increases to their customers;
- establishing close working relationships with international steels mills.

3. Human Resources Risk

To improve human resources capabilities, the Company provides training and career development continuously, with technical training designed for acquiring better skills and higher competency of the employees as well as in-house and external seminars to motivate employees. All these efforts are

diselenggarakan secara internal maupun eksternal. Hal ini juga dimaksudkan untuk memastikan bahwa teknologi terkini telah diterapkan dengan baik.

4. Risiko Persaingan Usaha

Mengantisipasi ketatnya persaingan global, Perseroan senantiasa menjalin hubungan baik dengan pelanggan dan meningkatkan mutu produk, serta memastikan pengiriman produk yang terbaik sesuai dengan spesifikasi yang diminta pelanggan.

5. Risiko Mata Uang Asing

Dengan diberlakukannya Peraturan Bank Indonesia No. 17/3/PBI/2015 tentang Kewajiban Penggunaan Rupiah di Wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia, maka untuk transaksi di dalam negeri terdapat ketidakcocokan (*mismatch*) antara pendapatan dan pengeluaran Perseroan, mengingat kebutuhan bahan baku pipa masih harus diimpor dan dibayar dengan mata uang asing. Dalam hal ini, diperlukan biaya tambahan berupa *hedging* untuk menutupi risiko timbulnya kerugian selisih kurs.

6. Risiko Tingkat Suku Bunga

Perseroan dan Entitas Anak menghadapi risiko perubahan tingkat suku bunga terkait liabilitas pinjaman jangka panjang dan jangka pendek serta pinjaman lainnya, termasuk kredit dan uang muka dari pihak ketiga dan pihak-pihak berelasi. Untuk mengantisipasi risiko perubahan tingkat suku bunga, Perseroan berupaya mendapatkan suku bunga yang paling kompetitif.

7. Risiko Likuiditas

Perseroan tidak mengalami risiko likuiditas karena perputaran modal kerja yang cukup baik. Hal ini ditunjang oleh keseimbangan dan kesinambungan antara penagihan piutang dan fleksibilitas penggunaan pinjaman bank dan pinjaman lainnya yang senantiasa dimonitor secara berkala dan ketat.

8. Risiko Kredit

Aset keuangan Perseroan yang memiliki potensi risiko kredit signifikan pada dasarnya terdiri dari piutang usaha. Perseroan memiliki kebijakan kredit dan prosedur yang sudah berjalan untuk memastikan berlangsungnya proses evaluasi kredit dan pemantauan akun yang aktif. Risiko kredit timbul dari kegagalan bayar pihak lain, dengan maksimum nilainya sama dengan jumlah tercatat pada instrumen tersebut. Perseroan senantiasa memantau dengan ketat koleksi piutang Perseroan pada posisi keuangan tahun 2020.

9. Risiko Perlambatan Ekonomi

Risiko yang jelas mengancam pada saat ini adalah tren penurunan harga minyak dunia yang masih berlanjut, sehingga berimbas pada penurunan jumlah permintaan dari pelanggan. Untuk menangani hal ini, Perseroan secara konsisten berkonsentrasi pada strategi pemasaran, efisiensi dan pengelolaan arus kas.

Selama tahun 2020, Perseroan telah melakukan penilaian risiko secara internal dan rencana tindakan yang tepat untuk mengurangi risiko.

to ensure that the latest technologies are being implemented.

4. Business Competition Risk

To anticipate high competition in the global market, the Company continually fosters good relationship with customers and improves the quality of products, also ensuring delivery of the best products according to customer requirement and specifications.

5. Foreign Currency Risk

The application of the Bank Indonesia Regulation No. 17/3/PBI/2015 year 2015 concerning Mandatory Use of the Rupiah within the Territory of the Republic of Indonesia causes the Company to experience a mismatch between its income and expenses in transacting domestic sales, since piping raw materials are sourced by imports and paid using foreign currencies. Under this condition, the Company incurs additional cost for hedging necessary to cover the risk of exchange rate gap.

6. Interest Rate Risk

The Company and its Subsidiaries face the risk of changes in interest rate related to long-term and short-term loans, as well as other liabilities such as credit loan and down payments from third parties and related parties. To anticipate changes in interest rates, the Company strives to take the most competitive interest rate.

7. Liquidity Risk

The Company does not suffer from liquidity risk since the turnover of working capital is good. This is further supported by maintaining the balance and the continuity of trade receivables collection as well as the flexibility in utilizing bank loans and other loans monitored at all times.

8. Credit Risk

The Company has financial assets that carry the potential of credit risk, including trade receivables. The Company has existing credit policies and procedures to ensure the ongoing credit evaluation and active account monitoring. The credit risk may arise from default of payment by other parties, with maximum exposure equal to the stated amount of these instruments. The Company continually and tightly monitors its trade receivables of the Company in the financial position in 2020.

9. Risk of Economic Slowdown

The obvious threatening risk at present is the crisis of world oil price decline which going on and the impact certainly resulted in the decline of demand from customers. To manage this condition, the Company consistently focuses on marketing strategies, efficiency and cash flow management.

In 2020, the Company continually performed internal risk assessment and corresponding mitigation plans to manage risks.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Penentuan strategi manajemen risiko yang tepat dilakukan oleh Perseroan dengan memperhatikan aspek-aspek berikut:

1. Informasi yang lebih baik dan tepat waktu;
2. Kecepatan dalam mengatasi persoalan;
3. Pengalaman dengan persoalan yang sama;
4. Tersedianya sumber daya keuangan dan sumber daya manusia;
5. Fleksibilitas dari unsur keuangan dan operasional;
6. Peningkatan inovasi produk.

PERKARA PENTING YANG DIHADAPI PERSEROAN DAN DIREKSI / DEWAN KOMISARIS PERSEROAN

Pada tahun 2020, tidak terdapat perkara hukum yang dihadapi Perseroan.

SANKSI ADMINISTRATIF

Pada tahun 2020, tidak terdapat sanksi administratif yang diberikan Otoritas Pasar Modal maupun pihak otoritas lainnya kepada Perseroan.

KODE ETIK DAN BUDAYA PERSEROAN

Kode etik pada Perseroan merupakan peraturan internal yang berisikan sistem nilai, etika bisnis, etika kerja, komitmen serta penegakan peraturan-peraturan Perseroan bagi Dewan Komisaris, Direksi dan pegawai Perseroan dalam berinteraksi satu sama lain.

Pokok-pokok Kode Etik

Kode etik Perseroan mengatur nilai etika - etika karyawan, termasuk di dalamnya pimpinan, Direksi, dan Dewan Komisaris dengan pokok-pokok sebagai berikut :

• **Komitmen**

1. Standar dan Profesionalisme

Standar yang tinggi dan profesionalisme merupakan akar dari kesuksesan Perseroan di dalam pasar global, yang setiap harinya menuntut kinerja yang lebih baik. Nilai-nilai inilah yang melandasi ambisi Perseroan untuk bertumbuh secara berkesinambungan.

2. Kinerja dan Rasa Tanggung Jawab

Memuaskan pelanggan internal maupun eksternal adalah kunci kesuksesan jangka panjang Perseroan. Hal ini didasarkan pada inovasi yang dilakukan terus menerus, kualitas dan kinerja produk dan jasa Perseroan. Hal ini membutuhkan sikap tanggap terhadap perubahan pasar. Kemampuan Perseroan untuk beradaptasi adalah salah satu keunggulan dan menjadi dasar dalam bersaing dan menjaga hubungan jangka panjang dengan para pelanggan.

• **Integritas**

Integritas harus menjadi dasar dari semua keputusan dan praktik Perseroan di mana Perseroan meletakkan keyakinannya pada profesionalisme dan integritas dari karyawan yang

Review of the Effectiveness of the Risk Management System

In determining the appropriate risk management strategy, the Company takes account of the following aspects:

1. More comprehensive and timely information;
2. Faster response to problems;
3. Past experience with similar cases;
4. Availability of financial resources and human resources;
5. Flexibility from the financial and operational aspects;
6. To enhance product innovation.

IMPORTANT CASES FACED BY THE COMPANY AND THE BOARD OF DIRECTORS/BOARD OF COMMISSIONERS

There were no legal cases faced by the Company throughout 2020.

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

There were no administrative sanctions imposed to the Company by the Capital Market Authority or other authorities in 2020.

CODE OF CONDUCT AND CORPORATE CULTURE

The code of conduct in the Company is an internal regulation that contains a system of values, business ethics, work ethics, commitment and enforcement of Company regulations for the Board of Commissioners, Board of Directors and employees of the Company in interacting with each other.

Code of Conduct Highlights

The Company's code of conduct regulates the employee ethical values, including the leadership, the Board of Directors and the Board of Commissioners with the following points:

• **Commitment**

1. Standard and Professionalism

High standards and professionalism are the basis of the Company's success in the global market, which demands better performance each day. These values are the basis of its ambition of sustainable growth.

2. Performance and Responsiveness

Satisfying internal and external customers is the key to the Company's long-term success. This is based on continuing innovation, and the quality and performance of the Company's products and services. It requires responsiveness to address changes in markets. The Company's ability to adapt is one of its strengths, and the basis of its competitiveness and long-standing relations with customers.

• **Integrity**

Integrity should be the foundation of all decisions and practices in the Company, wherein the Company places confidence in the professionalism and integrity of the people working

bekerja di Perseroan. Rasa percaya diri semua karyawan dapat ditemukan dalam kepatuhannya pada semua aturan. Tanpa bermaksud untuk meragukan rasa tanggung jawab seseorang, aturan-aturan di bawah ini adalah acuan bagi semua orang.

• **Benturan Kepentingan**

- a. Dalam setiap situasi harus dihindari, di mana kepentingan pribadi atau sekelompok orang atau badan mungkin bertentangan dengan Perseroan.
- b. Untuk memastikan apakah terdapat benturan kepentingan, maka semua karyawan harus memastikan bahwa mereka bertindak sebaik-baiknya untuk kepentingan Perseroan tanpa ada pertimbangan apa pun, terutama untuk kepentingan pribadi.
- c. Situasi-situasi berikut dapat dianggap wujud benturan kepentingan:
 - Memiliki kepentingan secara langsung atau tidak langsung atas kompetitor, pemasok, penyedia jasa atau pelanggan (yang sudah ada maupun yang berpotensi), selain pembelian saham di pasar modal sesuai dengan aturan internal Perseroan;
 - Komitmen yang bersifat profesional ataupun yang bersifat perorangan di luar Perseroan yang mungkin dapat memengaruhi komitmen akan kewajibannya kepada Perseroan, kecuali sebelumnya sudah diizinkan oleh manajemen.
 - Suatu potensi akan adanya benturan kepentingan harus dilaporkan kepada manajemen Perseroan dan akan segera ditangani sesuai dengan hukum dan aturan yang berlaku.

• **Hubungan dengan Pihak Ketiga**

- a. Setiap individu di Perseroan mencerminkan reputasi nama baik dan ketenaran Perseroan (Group) dalam hubungannya dengan pihak ketiga. Akibatnya, ia harus menjaga hubungan yang adil dan jujur dengan pihak ketiga tersebut.
- b. Dalam menjalankan hubungan yang adil dan jujur dengan pihak ketiga, karyawan Perseroan tidak diperbolehkan untuk:
 - (i) Mencari, menerima, atau memberi hadiah atau undangan jika hal tersebut dapat memengaruhi suatu proses keputusan, atau dianggap memengaruhi, dan bisa dianggap melakukan suatu tindakan korupsi;
 - (ii) Memberikan perlakuan yang melebihi wewenang posisi yang mereka emban;
 - (iii) Menunjukkan sikap yang tidak patut, berkata-kata kasar, atau tidak berpikir panjang terhadap pihak ketiga yang berkomunikasi dengan mereka. Jika ada keraguan yang berkaitan dengan pihak ketiga, maka karyawan Perseroan harus segera merujuk masalah tersebut kepada manajemen.

• **Transaksi oleh Orang Dalam (*Insider Trading*)**

Personil Perseroan yang memiliki informasi internal penting yang kemungkinan besar dapat memengaruhi harga saham Perseroan di pasar modal, tidak boleh melakukan tindakan apa pun yang bisa dikategorikan perdagangan orang dalam (*insider trading*).

within. Its personnel's confidence is founded on compliance with all rules. Without disregard to the individual sense of responsibility, the following rules are the universal reference for all.

• **Conflict of Interest**

- a. Any and all conditions shall avoid a conflict between the interests of any person or group of people or entities with those of the Company.
- b. To determine whether there is a conflict of interest, all personnel must ensure that they act in the best interests of the Company, without regard to other considerations, especially personal interests.
- c. The following situations can be considered as likely to result in conflicts of interest:
 - Any direct or indirect interest taken in a competitor, supplier, service provider or customer (existing or potential), other than the purchase of quoted shares in accordance with the rules on inside information;
 - Any professional or personal commitment outside the Company that might affect commitment to the duty to the Company, unless previously authorized by management.
 - A potential conflict of interest situation must be brought to the attention of management and will be handled in accordance with the laws and regulations applicable.

• **Relations with third parties**

- a. Every individual at the Company shall reflect its and the Group's reputation and image in his or her relations with third parties. Consequently, he or she must maintain fair and honest relations with them.
- b. Accordingly, the Company's personnel are not allowed to:
 - (i) Seek, accept or give gifts or invitations if such action could influence a decision process or be perceived as doing so, and hence might constitute a corrupt act,
 - (ii) Give undertakings that are excessive in relation to the position they hold,
 - (iii) Behave in a denigrating, offhand or uncivil manner towards third parties with whom they are in contact. If there are doubts as regards relations with a third party, the Company's personnel immediately refers the matter to management.

• **Insider Trading**

The Company's personnel who have inside information that might influence the market price of the Company shares must not take initiatives that could result in insider dealing or trading.

- **Kerahasiaan**

Semua personil Perseroan harus memastikan bahwa informasi yang sifatnya rahasia yang mereka ketahui dikarenakan pekerjaannya harus tetap dijaga kerahasiaannya.

- **Perlindungan atas Aset**

- Setiap karyawan Perseroan harus memastikan bahwa aset-aset perusahaan dirawat sesuai dengan kepentingan Perseroan.
- Semua berhak pemborosan dan penyalahgunaan harus dihindari.

- **Keterbukaan**

- Hubungan Internal**

Berdasarkan pada keterbukaan yang mewajibkan arus informasi yang cepat, jelas, dan objektif.

- Sifat Dasar**

Semua personil dalam kontribusinya kepada perkembangan Perseroan harus menekankan pendekatan atas dasar kesatuan, keadilan, menyimak, memiliki rasa tanggung jawab dan kerja sama.

- **Saling Menghargai**

- Menghargai orang lain, martabat, perbedaan keragaman dan berbagai budaya adalah jantung dari komitmen setiap personel Perseroan. Kinerja semua personil dipengaruhi oleh kontribusinya atas hal ini. Menghormati dimulai dengan keamanan yang merupakan salah satu nilai-nilai dasar Perseroan.
- Menghormati sesama yang bekerja di Perseroan.
- Perseroan menegaskan kembali akan komitmennya terhadap prinsip-prinsip Tanggung Jawab Sosial, di antaranya:
 - Penerapan hukum nasional dan perjanjian-perjanjian internasional yang berlaku;
 - Menghormati hak-hak asasi manusia dan prinsip-prinsip universal yang melindungi martabat, kehormatan, dan kebebasan karyawan;
 - Lingkungan kerja yang aman dan sehat yang menjamin keutuhan fisik dan mental, kesehatan dan keselamatan karyawan, merupakan prioritas mutlak;
 - Hak bagi karyawan yang berserikat dan melakukan negosiasi kolektif;
 - Penggunaan karyawan tetap dalam jumlah yang sewajarnya sesuai dengan kondisi bisnis yang sedang berjalan, pelatihan kejuruan, mengikuti aturan jam kerja, keterlibatan karyawan dalam proses kemajuan yang berkesinambungan dan adanya kebijakan pengupahan yang adil dan memotivasi.

- **Langkah Aksi**

Perseroan bertindak sesuai dengan prinsip-prinsip yang dilihat dalam nilai-nilai dasar Perseroan, mencerminkan bagaimana Perseroan menjalin hubungannya dengan semua mitra dan pihak lain.

- **Confidentiality**

All the Company personnel must ensure the protection of all confidential information that is in their possession as a result of their work.

- **Conservation of Assets**

- All the Company personnel must ensure that the Company's assets are conserved, in accordance with the Company's interests.
- Any form of waste or misuse must be avoided.

- **Transparency**

- Internal relations**

It is based on transparency, which requires a rapid flow of clear and objective information.

- Basic traits**

All personnel in their contribution to the Company's development have to emphasize their approaches based on traits of unity, fairness, listening, a sense of responsibility and teamwork.

- **Respect for people**

- Respect for men and women, their dignity, diversity and the variety of their cultures is at the heart of the commitment of the Company's personnel. It contributes to the performance of all personnel. Respect begins with security, which is one of the Company's fundamental values.
- Respect for people working in the Company:
- The Company reaffirms its commitment to the following Principles of Social Responsibility, in particular:
 - The application of national laws and applicable international agreements;
 - Respect for human rights and fundamental universal principles that protect employees' dignity, respect and freedom;
 - A secure and healthy working environment, which ensures the physical and mental integrity, health and safety of employees, must remain an absolute priority;
 - The right for employees to associate and take part in collective negotiations;
 - The use of permanent staff in numbers appropriate to the ongoing level of business, vocational training, compliance with regulations on working hours, staff participation in a process of continuing progress, as well as fair and motivating remuneration policies in place.

- **Action**

The Company acts in accordance with its principles, which are founded on its values, reflecting the way in which the Company means to conduct its relations with all partners and other parties.

Prinsip-prinsip tersebut membentuk sebuah acuan bagi Perseroan, khususnya dalam penerapan rencana pengembangan yang

Those principles form a benchmark for the Company, especially in implementing its sustainable and responsible development plans.

berkesinambungan dan bertanggung jawab. Secara keseluruhan, Perseroan menjalankan bisnisnya sesuai dengan hukum dan peraturan internasional, nasional, dan daerah.

Etika kepada Pemangku Kepentingan

• Terhadap Pemegang Saham

Perseroan selalu berupaya mendapat kepercayaan dari para pemegang saham dengan menggunakan segala sumber daya perusahaan secara efektif dan bertanggung jawab. Para pemegang saham menerima informasi keuangan yang akurat, terbuka, dan dapat diverifikasi tepat waktu. Perseroan selalu berupaya mengikuti saran-saran terbaik atas Tata Kelola Perusahaan dan dalam hal menjalankan bisnis Perseroan.

• Terhadap Pelanggan

Perseroan memberikan perhatian kepada pelanggan untuk memenuhi kebutuhannya dengan cara memberikan waktu bagi mereka, mendengarkan mereka dan menunjukkan inisiatif. Perseroan berkomitmen untuk menyediakan produk dan jasa yang berkualitas kepada pelanggannya dan terus menerus meningkatkan metode dan teknologi dengan standar yang tinggi dalam inovasi dan keselamatan kerja.

• Terhadap Pemasok

Perseroan selalu berupaya membangun hubungan yang terpercaya dan kemitraan dengan para pemasoknya untuk sedapat mungkin memenuhi persyaratan pelanggan. Dalam mempertimbangkan kepentingan semua pihak dan menerapkan persyaratan kontrak yang adil adalah dasar dari hubungan antara Perseroan dengan para pemasoknya. Perseroan menuntut para pemasoknya untuk menghormati hak-hak mendasar para karyawannya sebagaimana Perseroan menghargai para karyawannya sendiri. Perseroan senantiasa mempertimbangkan hal tersebut dalam proses penilaiannya.

• Terhadap Lingkungan Hidup

Perseroan selalu berupaya menjaga lingkungan hidup dan melakukan kegiatannya dengan kesadaran akan konsep pembangunan berkelanjutan. Perseroan secara khusus memastikan bahwa pertumbuhannya dilandasi atas penggunaan sumber daya alam yang optimal, terutama bahan baku yang tidak dapat diperbaharui dan bahan bakar.

• Terhadap Negara dan Masyarakat

Perseroan selalu berupaya untuk menghormati kebudayaan dan adat masyarakat setempat di semua negara dan komunitas di mana Perseroan melakukan bisnisnya.

Budaya Perusahaan

Perseroan memiliki budaya perusahaan sebagai nilai-nilai dan budaya yang dianut dalam bekerja. Nilai-nilai Perseroan berisi antara lain :

1. Integritas dan kejujuran;
2. Perbaikan yang berkesinambungan;
3. Penyajian data berlandaskan fakta;
4. Kerja sama tim; dan
5. Penghargaan terhadap sesama.

Overall, the Company undertakes to run its business in accordance with international, national, and local laws and regulations.

Ethics Towards Stakeholders

• Towards Shareholders

The Company strives to deserve the confidence of our shareholders by using the Company's resources effectively and responsibly. Shareholders receive accurate, transparent, verifiable financial information in due time. We strive to comply with the best recommendations on corporate governance and to run the Company's business.

• Towards Customers

The Company pays attention to meeting the needs of customers by having time for them, listening to them and showing initiative. We are committed to supplying quality products and services to customers and constantly improving our technologies and methods with a high standard of innovation and safety.

• Towards Suppliers

The Company strives to develop a relationship of confidence and partnership with suppliers, in order to best satisfy the customers' requirements. Taking the interests of all into consideration and complying with fair contractual terms are the bases of relations between the Company and its suppliers. The Company asks suppliers to respect the fundamental rights of their employees, in line with its commitments to its own personnel. The Company takes this into account in its assessments.

• Towards the Environment

The Company strives to respect the environment and operates with sustainable development in mind. In particular, the Company ensures that its growth is based on optimal use of natural resources, especially where non-renewable resources are concerned such as certain raw materials and fossil fuels.

• Towards Countries and Communities

The Company endeavors to respect local culture and practices in the countries and communities where it does business.

Corporate Culture

The Company has a corporate culture as the values and culture that are adopted in its work. The Company's values include, among others:

1. Integrity and honesty;
2. Continuous improvement;
3. Presentation of data based on facts;
4. Teamwork; and
5. Respect for others.

Sosialisasi dan Penegakan Kode Etik

Dalam menjamin penerapan kode etik secara menyeluruh, Perseroan senantiasa memberikan sosialisasi mengenai nilai-nilai kode etik secara berkala melalui berbagai plakat yang diletakkan di berbagai media dan papan pengumuman, termasuk dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB), dan sanksi atas pelanggarannya.

Penerapan kode etik dilakukan dengan mekanisme sebagai berikut

1. Personil Perseroan bertanggung jawab untuk menerapkan nilai-nilai dasar dan kode etik serta mematuhi aturan-aturan yang dikeluarkan oleh Perseroan;
2. Manajemen memastikan semua orang mengetahui serta mengimplementasikan kode etik ini.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN (WHISTLE BLOWING SYSTEM)

Whistleblowing system (WBS) adalah suatu sistem yang disediakan Perseroan sebagai bentuk komitmen manajemen terhadap penerapan GCG yang baik. WBS dapat digunakan seluruh karyawan untuk melaporkan suatu perbuatan berindikasi pelanggaran kode etik, peraturan, dan ketentuan hukum yang terjadi di dalam Perseroan. WBS berperan sebagai salah satu komitmen Perseroan dalam menerapkan prinsip korporasi yang sehat melalui penegakan transparansi dan korporasi yang bebas dari isu – isu negatif.

Mekanisme Penyampaian Laporan Pelanggaran

Penyampaian laporan pelanggaran dilakukan dengan berlandaskan pada bukti dan fakta. Penyampaian laporan dapat dilakukan dengan menghubungi Departemen Manajer, Pejabat Etika, atau menghubungi Tim Vallourec Group melalui sistem peringatan yang dapat diakses secara online di www.bkms-system.com/vallourec-integrityline.

Perlindungan bagi Pelapor

Sebagaimana diatur dalam Perjanjian Kerja Bersama Pasal 25 butir 1.9, Perseroan menjamin setiap karyawan agar bebas dari perlakuan tidak terpuji yang mungkin dilakukan oleh pihak mana pun, baik berupa pembalasan dendam karena melaporkan penyimpangan atau pelanggaran, pelecehan seksual, penghinaan, diskriminasi karena suku, agama dan kepercayaan, ras, warna kulit, dan umur

Penanganan Pengaduan

Perseroan memiliki prosedur penanganan pengaduan pelanggaran yaitu dengan menindaklanjuti dan melakukan investigasi dengan bukti dan informasi yang akurat dan dapat dipertanggungjawabkan. Proses penanganan pengaduan meliputi penyelidikan laporan yang masuk, pengumpulan barang bukti, pembuktian, hingga pemberian rekomendasi kepada pihak manajemen untuk menentukan tindakan selanjutnya terkait kasus pengaduan tersebut.

Dissemination and Enforcement of the Code of Ethics

In ensuring a comprehensive implementation of the code of conduct, the Company always provides regular dissemination regarding the values of the code of conduct through various placards placed on various media and announcement boards, including in the Collective Labor Agreement (PKB), and sanctions for violations.

The implementation of the code of conduct is carried out by the following mechanisms:

1. Company personnel are responsible for implementing the core values and code of conduct as well as complying with the rules issued by the Company;
2. Management ensures that everyone knows and implements this code of conduct.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

Whistleblowing system (WBS) is a system provided by the Company as a form of management commitment to GCG implementation. The WBS can be used by all employees to report an act indicating a violation of the code of conduct, regulations and legal provisions that occur within the Company. WBS plays a role as one of the Company's commitments in implementing the principles of a healthy corporation by upholding transparency and a corporation that is free from negative issues.

Violation Report Submission Mechanism

The submission of violations reports is based on evidence and facts. Submission of reports can be done by contacting the Department of Managers, Ethics Officer, or contacting the Vallourec Group Team through the alert system which can be accessed online at www.bkms-system.com/vallourec-integrityline.

Protection for Whistleblowers

As stipulated in Article 25 point 1.9 of Collective Labor Agreement, the Company ensures every employee to be free from any dishonorable treatment that may be carried out by any party, whether in the form of retaliation for reporting irregularities or violations, sexual harassment, insults, discrimination due to ethnicity, religion and beliefs, race, color, and age.

The Handling of Complaints

The Company has a procedure for handling complaints of violations, namely by following up and carrying out investigations with evidence and information that is accurate and can be accounted for. The complaint handling process includes investigating incoming reports, gathering evidence, providing evidence, and providing recommendations to management to determine further actions related to the complaint case.

Pihak Pengelola Pengaduan

Tim yang mengelola pengaduan terdiri dari Departemen Manajer, Pejabat Etika, dan Tim Grup Perusahaan.

Laporan *Whistleblowing System* (WBS)

Setelah pengaduan diterima, Departemen Manajer dan Pejabat Etika serta tim dari Grup Perusahaan akan melakukan pemeriksaan berupa:

- Penyelidikan;
- Pengumpulan barang bukti;
- Pembuktian;
- Rekomendasi kepada pihak Manajemen untuk tindakan selanjutnya.

Sampai dengan 31 Desember 2020, tidak terdapat pelaporan pelanggaran yang masuk ke *Whistleblowing System* Perseroan.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Sebagai bentuk pemenuhan terhadap prinsip GCG yaitu transparansi, Perseroan melakukan keterbukaan informasi sesuai ketentuan dan peraturan perundang undangan yang berlaku. Perseroan menyediakan sarana penyediaan informasi kepada publik sebagai berikut:

1. Media elektronik melalui situs www.citratubindo.com untuk menyampaikan informasi yang relevan mengenai Perseroan, dan dapat diakses selama 7 hari dan 24 jam.
2. Informasi melalui media lainnya, antara lain penyediaan email, majalah/buletin internal, poster, dan banner.

Complaint Manager

The team that manages complaints consists of Department Manager, Ethics Officers, and the Company Group Team.

Whistleblowing System (WBS) Report

Upon the receipt of reports, the Department Manager and Ethics Team as well as the Company Group Team will conduct examination as follows:

- Investigation;
- Collection of evidence;
- Verification; and
- Recommendation for further actions to the Management

As of December 31, 2020, there are no reports of violations that have been submitted to the Company's Whistleblowing System.

ACCESS TO COMPANY INFORMATION AND DATA

As a form of compliance with the principles of GCG, namely transparency, the Company conducts information disclosure in accordance with the applicable laws and regulations. The Company provides the following means of providing information to the public:

1. Electronic media via the website www.citratubindo.com to deliver relevant information about the Company, and can be accessed for 7 days and 24 hours.
2. Information via other media, including provision of e-mails, internal magazines/newsletters, posters and banners.



06

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

PT Citra Tubindo Tbk percaya bahwa aktivitas bisnis dengan tetap memperhatikan kelestarian lingkungan akan berdampak baik untuk pertumbuhan jangka panjang Perseroan. Oleh sebab itu, Perseroan berkomitmen untuk memiliki kebijakan pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility* atau "CSR") sebagai wujud nyata Perseroan dalam menumbuhkan pembangunan berkelanjutan yang tidak hanya berpusat pada kepentingan ekonomis semata, tetapi diimbangi dengan pemenuhan tanggung jawab pada aspek lingkungan dan sosial kemasyarakatan.

Pelaksanaan kegiatan CSR didasari oleh kepatuhan kepada regulasi yang berlaku dengan memperhatikan dampak positif yang dihasilkan bagi Perseroan dan seluruh Pemangku Kepentingan. Dengan demikian, manfaat hasil kegiatan CSR dapat terasa bagi Perseroan maupun bagi seluruh Pemangku Kepentingan Perseroan secara seimbang.

TUJUAN TANGGUNG JAWAB PERSEROAN

Perseroan memiliki tujuan pelaksanaan CSR dalam lingkup Perseroan untuk kepentingan jangka pendek maupun jangka panjang. Tujuan tersebut antara lain:

1. Menciptakan ekosistem yang harmonis dengan para Pemangku Kepentingan (*stakeholders*), sehingga eksistensi Perseroan dapat terjaga;
2. Berkontribusi pada pengembangan lingkungan dan masyarakat sekitar;
3. Meningkatkan kualitas dan taraf hidup karyawan dan masyarakat sekitar; serta
4. Membantu menciptakan citra positif di mata para Pemangku Kepentingan dan membangun kepercayaan diri Perseroan.

RUANG LINGKUP TANGGUNG JAWAB PERSEROAN

Program dan kegiatan CSR yang dijalankan Perseroan memiliki orientasi pada pemenuhan aspek-aspek penting yang relevan dengan Perseroan, demi terwujudnya usaha bisnis yang berkelanjutan. Aspek – aspek tersebut adalah :

PT Citra Tubindo Tbk believes business activities that upholds environmental preservation will have a positive impact on the long-term growth of the Company. The Company is committed to have a policy of Corporate Social Responsibility (CSR) implementation as the Company's real contribution to sustainable development, which balances the focus of economic interests with the fulfillment of responsibility to environment and social community.

The implementation of CSR activities complies with applicable regulations by considering the positive impacts for the Company and all stakeholders. Therefore, both the Company and all stakeholders may benefit from this synergy.

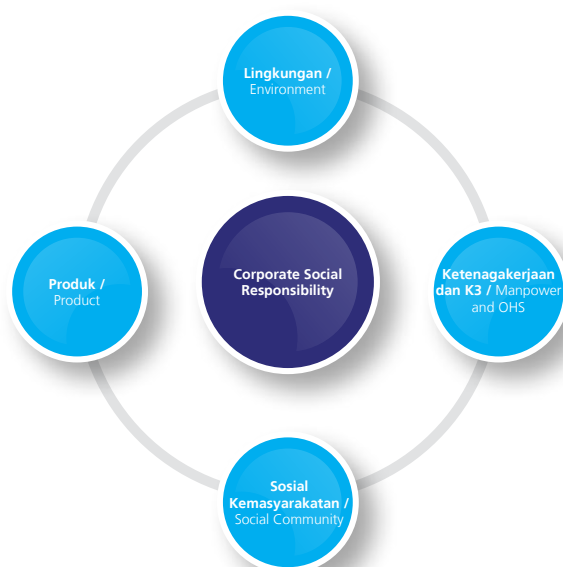
OBJECTIVES OF CORPORATE RESPONSIBILITY

Objectives of Corporate Social Responsibility at the Company for the short-term and long-term interests are as follows:

1. Create a harmonious ecosystem with the stakeholders in order to maintain the Company's existence;
2. Contribute to the development of the surrounding environment and communities;
3. Improve the living quality and standards of the employees and surrounding communities;
4. Promote a positive image and build the trust of the stakeholders.

SCOPE OF CORPORATE RESPONSIBILITY

CSR programs and activities are carried out by focusing on the realization of the sustainability aspects relevant to the Company to achieve a sustainable business venture, the aspects are as follows:



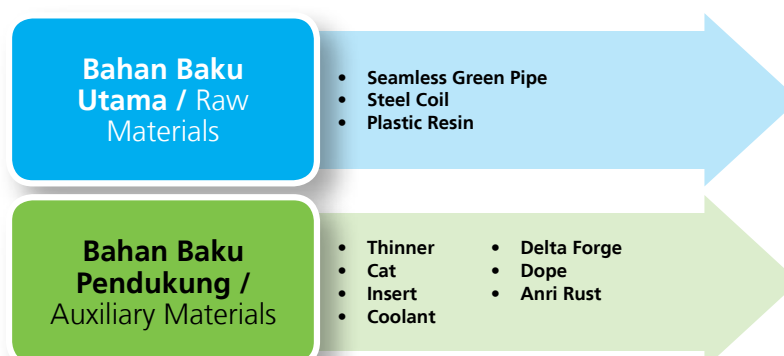
TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERKAIT LINGKUNGAN HIDUP

Program CSR dalam bidang lingkungan hidup diprioritaskan pada pemeliharaan, pengembangan, dan pengelolaan lingkungan hidup untuk meminimalkan kemungkinan dampak negatif dari aktivitas usaha Perseroan serta memberikan kontribusi positif terhadap pelestarian lingkungan. Pemenuhan CSR Perseroan terkait lingkungan hidup menitikberatkan pada pengelolaan dampak lingkungan yang dihasilkan melalui efisiensi energi ramah lingkungan, konservasi air, pemantauan dan pengelolaan udara, serta sistem pengelolaan limbah.

Penggunaan Material Utama dan Pendukung Produksi

Dalam proses produksi, Perseroan menggunakan bahan baku material yang bersifat *eco-friendly* atau tidak membahayakan bagi lingkungan sekitar. Perseroan juga memberlakukan kebijakan agar bahan-bahan pendukung atau penunjang proses produksi tidak termasuk ke dalam kategori bahan CMR (*Carcinogenic, Mutagenic, dan Reprotoxic*) guna mencegah dampak negatif terhadap kesehatan pegawai, khususnya pegawai yang berkaitan langsung dengan kegiatan produksi.

Bahan baku utama dan bahan baku pendukung yang digunakan dalam proses produksi Perseroan adalah sebagai berikut :



Konsumsi Energi Ramah Lingkungan Dan Efisiensi Energi

Komitmen Perseroan terhadap efisiensi dan konservasi energi dijalankan melalui kebijakan konsumsi energi yang telah ditetapkan. Perseroan melakukan sosialisasi kepada seluruh karyawan bahwa setiap kegiatan operasi senantiasa mempertimbangkan keamanan lingkungan dan penggunaan energi secara efisien dan efektif. Hal ini diterapkan melalui penggantian penggunaan bahan bakar solar / diesel dengan bahan bakar natural gas sebagai bahan bakar utama untuk semua fasilitas produksi dan pembangkit listrik (*Power House*). Selain itu, sejak tahun 2005 Perseroan telah melakukan upaya penggantian refrigerant AC (*Air Conditioner*) yang lebih ramah lingkungan dan tidak merusak lapisan ozon.

Pada tahun 2020, Perseroan bertekad untuk mempertahankan pencapaian tersebut. Untuk mempertahankan tujuan tersebut, seluruh pihak dituntut untuk menyadari dan memperhitungkan aspek penggunaan energi pada setiap aktivitas yang hendak dilakukan.

CORPORATE RESPONSIBILITY TO ENVIRONMENT

CSR programs in the environmental sector prioritize the maintenance, development and management of the environment to minimize the possibility of negative impacts from the Company's business activities and to make a positive contribution to environmental preservation. The fulfillment of the Company's CSR related to the environment emphasizes the management of environmental impacts generated through environmentally friendly energy efficiency, water conservation, air monitoring and management, as well as a waste management system.

Using Raw and Auxiliary Materials for Production

In the production process, the Company uses raw materials that are eco-friendly or not harmful to the surrounding environment. The Company also enforces a policy to ensure that auxiliary materials of production process are not included in the category of CMR (*Carcinogenic, Mutagenic, and Reprotoxic*) materials in order to prevent negative impacts on employee health, especially employees who are directly related to production activities.

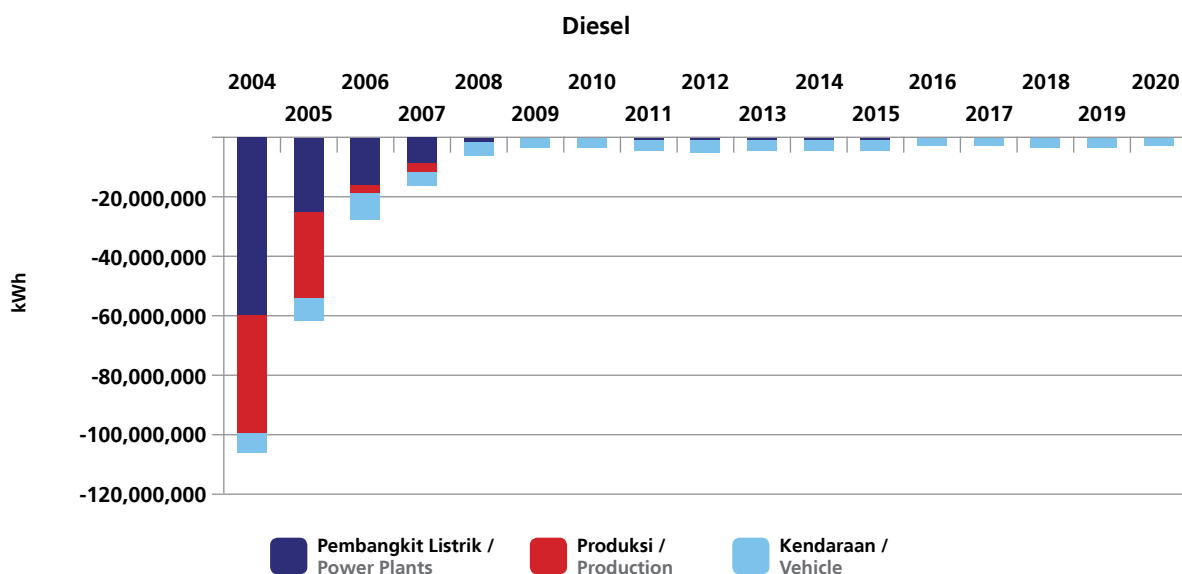
The main raw materials and auxiliary raw materials used in the Company's production processes are as follows:

Utilizing Cleaner Energy with Greater Efficiency

The Company's commitment to address energy efficiency and conservation is carried out through established energy consumption policies. The Company disseminates all employees that every operational activity always considers environmental safety and the efficient and effective use of energy. This is implemented by replacing diesel fuel with natural gas as the main source of energy for all production facilities and its Power House. Further, the Company promotes an ongoing program, which was first initiated in 2005, to replace the existing Air Conditioner (AC) refrigerant with more environmentally friendly alternative that do not deplete the ozone layer.

In 2020, the Company strived to maintain this achievement. To that end, all parties shall be aware of and calculate the energy use in each activity that will be carried out.

Grafik Alokasi Penggunaan Energi Primer /
Chart of Primary Energy Use Allocation



Konsumsi dan Konservasi Air

Perseroan menggunakan air dalam kegiatan operasional, khususnya proses produksi Perseroan. air digunakan dalam proses penyemprotan pipa yang baru keluar dari *furnace* (*quenching & descaling*), proses NDT dan *hydrotest*, proses *surface treatment* pipa dan *coupling*, dan pembersihan pipa. Pada tahun 2020, Perseroan melakukan beberapa upaya konservasi air yaitu

- Pemanfaatan air hujan untuk penyemprotan pipa yang keluar dari furnace (*quenching & descaling*);
- Penggunaan air dengan sistem tertutup (*closed loop*) pada proses *quenching* di Heat Treatment proses;
- Daur ulang air pada process NDT dan *hydrotest*.

Pemantauan dan Pengelolaan Udara

Perseroan menaruh perhatian pada pemantauan dan pengelolaan udara yang baik sebagai bentuk kepedulian terhadap kelangsungan kehidupan dan kesehatan makhluk hidup. Kendati Perseroan secara khusus belum melakukan perhitungan potensi jumlah gas pemicu penipisan lapisan ozon yang diakibatkan aktivitas produksi, Perseroan telah menerapkan sejumlah upaya pengelolaan kualitas udara yang diorientasikan pada pengurangan emisi gas. Upaya-upaya yang dilakukan Perseroan pada tahun 2020 adalah :

- Meningkatkan efisiensi produksi melalui perawatan panas pipa dengan melakukan refractory ceramic pada furnace hardening dan tempering;
- Konversi dari bahan bakar solar/diesel menjadi natural gas sejak tahun 2005;
- Pemasangan scrubber di cerobong electroplating untuk mengurangi pencemaran udara;
- Monitoring emisi sumber tidak bergerak di 29 titik lokasi produksi setiap 6 bulan dan sumber emisi bergerak setiap tahun;
- Tidak melakukan pembakaran sampah secara terbuka;

Water Consumption and Conservation

The Company uses water in the production process in its daily operational activities, particularly for spraying pipes coming out from the furnace in *quenching* and *descaling* processes; NDT and *Hydrotest* processes; *surface treatment* of pipes and couplings; and pipes cleaning. In 2020, the Company conducted several water conservations, namely:

- Utilizing rainwater for *quenching* and *descaling* of pipe from the furnace;
- Using the *closed loop* system for *quenching* in the Heat Treatment process;
- Recycling water in the NDT and *hydrotest* processes.

Air Monitoring and Management

The Company strives to monitor and manage air quality to realize its concern for the continuity of life and health of living things. ozone layer depletion. While no particular efforts have been made to measure potential emission of ozone-depleting substances from production activities, the Company carried out efforts to reduce the production of gases. The efforts made by the Company in 2020 are:

- Increasing production efficiency through heat treatment of pipes, in which refractory ceramic is used for the hardening and tempering furnace;
- Converting the main source of energy from diesel fuel to natural gas since 2005;
- Installing scrubber in the electroplating chimney to reduce air pollution;
- Monitoring the source of gas emission at 28 production locations every 6 months and mobile gas emission every year;
- Stop burning waste in open air;

- Melakukan program Pengurangan Green House Gas, melalui :
 - o Penanaman pohon olia, mangga dan angsa yang terbukti mampu mengurangi polusi udara dan menyerap CO₂;
 - o Penggunaan refrigerant yang ramah lingkungan.
- Carrying out the Green House Gas Reduction program by:
 - o Planting olia, mango and angsa trees, which have been proven to minimize air pollution and absorb CO₂;
 - o Using environment-friendly refrigerant.

Sistem Pengelolaan Limbah B3

Perseroan memiliki konsekuensi menghasilkan limbah bahan berbahaya dan beracun (B3) dari hasil produksi sebagai Perseroan yang bergerak di industri minyak, gas bumi dan pertambangan. Dalam hal penanggulangan pengelolaan B3, Perseroan mengacu pada sistem pengelolaan khusus sebagaimana diatur dalam ketentuan dan regulasi yang berlaku di Indonesia. Pada praktiknya, Perseroan telah membuat Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) sebagai wadah pengelolaan limbah B3 dan untuk mengurangi dampak negatif limbah B3 bagi lingkungan. Selain itu, IPAL bertujuan untuk mengurangi dampak limbah cair yang dihasilkan oleh proses pelapisan logam (*phosphating dan electroplating*) serta kegiatan domestik lainnya.

Perseroan memiliki 2 (dua) instalasi IPAL, di mana IPAL 1 (*Surface Treatment*) berfungsi untuk mengolah air buangan dari proses pelapisan logam dan IPAL 2 (*Aeration Ponds*) digunakan untuk mengolah air buangan kegiatan domestik. Air hasil olahan IPAL akan diperiksa tingkat kelayakannya oleh Perseroan sebelum dibuang ke saluran umum guna memastikan bahwa kadar kelayakan air telah memenuhi kriteria yang ditetapkan peraturan kepatuhan lingkungan yang berlaku. Pemeriksaan kelayakan kadar air olahan limbah dilakukan secara berkala setiap bulan, di mana pengukurannya dilakukan oleh pihak ketiga di lokasi titik sampling yang telah ditentukan.

Dampak Tanggung Jawab Perseroan terkait Lingkungan Hidup

Wujud nyata penerapan CSR terkait lingkungan hidup yang direalisasikan melalui sejumlah kebijakan dan program efisiensi energi, konservasi air, pengelolaan udara, dan pengelolaan limbah telah memberikan dampak positif terhadap efektivitas dan efisiensi kinerja keberlanjutan lingkungan kerja Perseroan. Hal tersebut salah satunya tercermin dari penurunan tingkat emisi yang dihasilkan dari perubahan energi primer dari sebelumnya menggunakan bahan bakar solar/diesel menjadi bahan bakar natural gas. Penurunan emisi CO₂ terlihat dari aspek sistem pembangkit maupun produksi, sebagai berikut:

Hazardous Waste Treatment System

In its operation, the Company has the consequence of producing hazardous and hazardous waste from its production as a company engaged in the oil, natural gas and mining industries. In terms of overcoming the management of hazardous waste, the Company refers to a special management system as stipulated in the provisions and regulations applicable in Indonesia. The Company installed the Waste Water Treatment Plant (WWTP) to manage and reduce the impacts of hazardous waste to the environment. Moreover, the WWTP program is designed to reduce the impacts of liquid waste resulting from the surface treatment process (*phosphating and electroplating*) and other domestic activities.

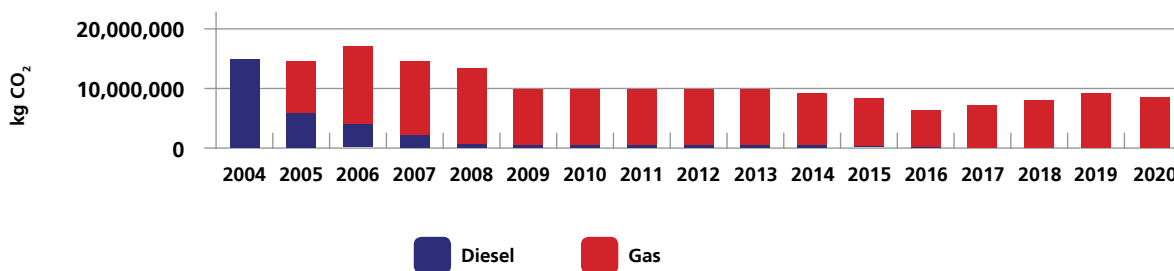
There are 2 WWTP facilities operating within the Company. WWTP 1 (*Surface Treatment*) for wastewater treatment from surface treatment process and WWTP 2 (*Aeration Ponds*) for domestic wastewater treatment. Before discharging to the drains, water produced from the WWTP process is measured by an internal team within the Company to ensure that the water meets the requirements of existing environmental specifications. The test result is verified on a monthly basis, with measurement performed by a third party in predetermined sampling locations.

Impact of Corporate Responsibility to Environment

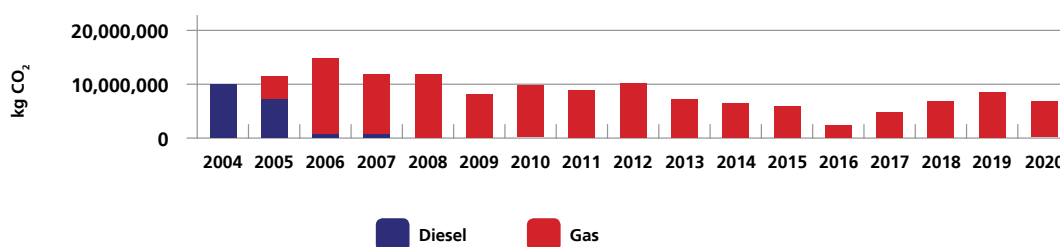
The concrete implementation of CSR related to the environment is realized through several policies and programs for energy efficiency, water conservation, air management, and waste management which have a positive impact on the effectiveness and efficiency of environmental sustainability performance. This is reflected, among others, on the reduction of emission due to conversion of primary energy from diesel fuel to natural gas. The reduction of CO₂ emission is visible in the generator system and production as illustrated below:

Emisi CO₂

Sistem Pembangkit / Generating System

Emisi CO₂

Produksi / Production



TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERKAIT KETENAGAKERJAAN, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3)

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan aset terpenting dalam menjalankan bisnis Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa menempatkan SDM sebagai salah satu prioritas dalam Perseroan. SDM diperhatikan melalui kebijakan dan program ketenagakerjaan serta Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).

KETENAGAKERJAAN

Dalam pemenuhan CSR Perseroan terkait ketenagakerjaan, tercermin dari beberapa hal yaitu kesetaraan gender, penyediaan kesempatan pengembangan karier, pengembangan kompetensi karyawan, dan remunerasi karyawan.

Kesetaraan Gender

Perseroan selalu memberikan kesempatan kerja yang sama dalam proses rekrutmen, pemberian kesempatan pengembangan kompetensi, pengembangan karir, hingga skema kompensasi dan remunerasi. Perseroan juga menghargai segala bentuk perbedaan tanpa melihat latar belakang budaya, kebangsaan, agama, suku, gender, usia atau kategori lainnya. Kendati kegiatan usaha Perseroan tergolong dalam industri berat dan didominasi oleh pekerja pria, Perseroan membuka kesempatan yang luas bagi perempuan untuk mengisi posisi-posisi yang dibutuhkan dalam kegiatan operasional dengan sepenuhnya memperhatikan kompetensi dan keahlian yang dimiliki. Pada tahun 2020, Perseroan memiliki beberapa tenaga

CORPORATE RESPONSIBILITY TO MANPOWER, OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY (OHS)

Human Resources (HR) are the most important assets in running the Company's business. Therefore, the Company always places HR as one of the priorities in the Company. HR is considered through employment policies and programs as well as Occupational Safety and Health (OHS).

MANPOWER

The fulfillment of the Company's CSR related to employment is reflected in several issues, namely gender equality, providing career development opportunities, developing employee competencies, and employee remuneration.

Gender Equality

The Company always upholds the principle of equality in the recruitment process, providing opportunities for competency development, career development, and compensation and remuneration schemes. The Company also respects all forms of difference regardless of cultural background, nationality, religion, ethnicity, gender, age or other categories. While the Company's business falls under the category of heavy industries and is dominated by male employees, the Company opens opportunities for women to fill required positions in the operational activities by taking account of their competency and expertise. In 2020, the Company has several female engineers in the following

insinyur wanita yang menempati posisi Country Sales Manager; CSC Manager; CSC Executive; Cost Controller; Documentation & Reporting Administration; Manager, Legal Sea; QHSE Manager; Finance Director; Secretary; Office Attendant; Personnel & Payroll Officer – PPO; Performance Management Officer; Recruitment & Assessment Officer (RAO); Training Specialist; General Entry; HR Staff Costing Officer; Industrial Services Supervisor; General Training Specialist; Formality and Compliance Officer; Manning Officer; HR Senior Supervisor; Industrial Relation Officer; Environmental Specialist; HSE Representative; HR Specialist; Hot Process Supervisor; Plant Project Officer; 5S Coordinator; System Analyst & IT Training; Admin Executive; Laboratory Admin; QA Laboratory Supervisor; Gauging Inspector; QMS Engineer; QA Officer; CIT Officer; Procurement; Tax Executive; Credit Control; Accounts Receivable; Payment; Accounts Payable; Petty Cash; Buyer Specialist; Front Desk & Scanner; Group Cash Executive; GL Accountant; Client Inquiry Administrator; Controller Stock; Raw Material Purchaser; Plant Buyer; dan Surface Treatment Engineer.

Perseroan telah menggunakan portal Rene sejak tahun 2015 yang mempermudah calon kandidat untuk memasukkan data secara otomatis sekaligus memudahkan Perseroan dalam melakukan seleksi lebih lanjut sesuai dengan kriteria dan spesifikasi yang sesuai dengan posisi yang dibutuhkan saat itu.

Melalui database kandidat di website <https://rene.citratubindo.com> mencapai 10,000 kandidat dan database eksternal lainnya, Perseroan dapat merekrut karyawan dengan cepat dan efektif dengan rata-rata proses seleksi 2 minggu.

Penyediaan Kesempatan Pengembangan Karier

Penyediaan kesempatan pengembangan karier terbuka lebar untuk seluruh karyawan Perseroan. Promosi kepada karyawan berbakat dan potensial, dilakukan Perseroan dengan beberapa penilaian melalui sejumlah tes tertulis dan wawancara, serta berdasarkan catatan indikator performa kerja (*Key Performance Indicator / KPI*) selama karyawan tersebut bekerja.

Pengembangan Kompetensi Karyawan

Perseroan proaktif melakukan pengembangan kompetensi kepada karyawan melalui pelatihan, pendidikan, seminar, dan lokakarya yang diselenggarakan oleh internal Perseroan maupun pihak ketiga sebagai wujud apresiasi terhadap SDM unggul. Pengembangan kompetensi juga sebagai pemantapan keahlian guna membekali karyawan dengan pengetahuan terkini. Adapun pengembangan kompetensi yang dilakukan Perseroan selama tahun 2020 adalah:

positions: Country Sales Manager; CSC Manager; CSC Executive; Cost Controller; Documentation & Reporting Administration; Manager, Legal Sea; QHSE Manager; Finance Director; Secretary; Office Attendant; Personnel & Payroll Officer – PPO; Performance Management Officer; Recruitment & Assessment Officer (RAO); Training Specialist; General Entry; HR Staff Costing Officer; Industrial Services Supervisor; General Training Specialist; Formality and Compliance Officer; Manning Officer; HR Senior Supervisor; Industrial Relation Officer; Environmental Specialist; HSE Representative; HR Specialist; Hot Process Supervisor; Plant Project Officer; 5S Coordinator; System Analyst & IT Training; Admin Executive; Laboratory Admin; QA Laboratory Supervisor; Gauging Inspector; QMS Engineer; QA Officer; CIT Officer; Procurement; Tax Executive; Credit Control; Accounts Receivable; Payment; Accounts Payable; Petty Cash; Buyer Specialist; Front Desk & Scanner; Group Cash Executive; GL Accountant; Client Inquiry Administrator; Controller Stock; Raw Material Purchaser; Plant Buyer; dan Surface Treatment Engineer.

The Company has been using the Rene portal since 2015 which enables prospective candidates to enter data automatically while simultaneously enables the Company to conduct next phase of recruitment process in accordance with the criteria and specifications relevant the position required at that time.

Through the candidate database on the website <https://rene.citratubindo.com> which reached 10,000 candidates and other external databases, the Company was able to recruit employees quickly and effectively with selection process averaging at 2 weeks.

Career Development Opportunities

Provision of career development opportunities is wide open to all employees of the Company. Promotion to talented and potential employees is carried out by the Company with several assessments through several written tests and interviews, as well as based on records of Key Performance Indicators during the employee's employment.

Employee Competency Development

The Company is proactive in developing competency for employees through training, education, seminars and workshops held by the Company internally and by third parties as a form of appreciation for excellent human resources. Competency development is also a strengthening of expertise to equip employees with the latest knowledge. The competency developments carried out by the Company during 2020 are as follows:

Tabel Kegiatan Pengembangan Kompetensi Karyawan **Table of 2020 Employee Competency Development Activities**
Tahun 2020

| Tanggal / Date | Tempat / Location | Jumlah Hari / Total Days | Pelatihan / Training | Penyelenggara / Organizer |
|----------------|-------------------|--------------------------|--|---------------------------|
| 27-Jan-20 | JAKARTA | 6 | AHLI K3 MUDA LINGKUNGAN KERJA | HSP ACADEMY |
| 08-Jan-20 | PTCT | 1 | API 5 CT (OCTG) | PTCT |
| 09-Jan-20 | PTCT | 1 | CNC Operation (Level I) | PTCT |
| 08-Jan-20 | PTCT | 2 | BASIC MEASUREMENT | PTCT |
| 29-Jan-20 | PTCT | 1 | Bucking Machine Operation | PTCT |
| 30-Jan-20 | PTCT | 1 | Bucking Machine Operation | PTCT |
| 28-Jan-20 | PTCT | 1 | Bucking Machine Operation | PTCT |
| 13-Jan-20 | PTCT | 5 | CNC DMG MORI | PTCT |
| 23-Jan-20 | JAKARTA | 2 | CORPORATE EVENT MANAGEMENT | VALUE CONSULT |
| 08-Jan-20 | PTCT | 1 | ERGONOMIC TRAINING | PTCT |
| 15-Jan-20 | PTCT | 1 | FAST TRACK TRAINING | PTCT |
| 09-Jan-20 | PTCT | 1 | INTERNAL CONTROL TRAINING | PTCT |
| 21-Jan-20 | PTCT | 2 | NEW DMG MORI NLX6000B-1000 | PTCT |
| 10-Jan-20 | PTCT | 1 | P2K3 (PANITIA PEMBINA KESEHATAN & KESELAMATAN KERJA) | PTCT |
| 18-Jan-20 | BATAM | 1 | PKWT & PKWTT SERTA PERMASALAHANNYA | APINDO |
| 28-Jan-20 | PTCT | 1 | PRODUCT DRAWING | PTCT |
| 29-Jan-20 | PTCT | 1 | PRODUCT DRAWING | PTCT |
| 30-Jan-20 | PTCT | 1 | PRODUCT DRAWING | PTCT |
| 31-Jan-20 | PTCT | 1 | PRODUCT DRAWING | PTCT |
| 23-Jan-20 | PTCT | 1 | Forklift operator License (SIO) | PTCT |
| 14-Jan-20 | PTCT | 1 | Loader Operator License | PTCT |
| 31-Jan-20 | PTCT | 1 | Thread Gauging Level 2A | PTCT |
| 21-Jan-20 | PTCT | 1 | Thread Gauging Level 1A | PTCT |
| 22-Jan-20 | PTCT | 1 | Thread Gauging Level 1A | PTCT |
| 06-Feb-20 | PTCT | 1 | BASIC FIRE FIGHTING | PTCT |
| 13-Feb-20 | PTCT | 1 | BASIC FIRE FIGHTING | PTCT |
| 04-Feb-20 | PTCT | 1 | Bucking Machine Operation | PTCT |
| 11-Feb-20 | PTCT | 1 | FIRST AID | PTCT |
| 18-Feb-20 | PTCT | 1 | FIRST AID | PTCT |
| 19-Feb-20 | PTCT | 1 | HAZARDOUS WASTE & SPILLAGE HANDLING | PTCT |
| 19-Feb-20 | PTCT | 1 | LIQUID PENETRANT INSPECTION FOR ACCESSORIES | PTCT |
| 11-Feb-20 | PTCT | 1 | LIQUID PENETRANT INSPECTION FOR ACCESSORIES | PTCT |
| 11-Feb-20 | PTCT | 1 | MAGNETIC PARTICLE INSPECTION FOR ACCESSORIES | PTCT |
| 19-Feb-20 | PTCT | 1 | MAGNETIC PARTICLE INSPECTION FOR ACCESSORIES | PTCT |
| 18-Feb-20 | PTCT | 4 | MAKE UP SCHOOL | PTCT |
| 05-Feb-20 | PTCT | 2 | MS.PROJECT | EXPERTINDO |
| 07-Feb-20 | PTCT | 1 | P2K3 (PANITIA PEMBINA KESEHATAN & KESELAMATAN KERJA) | PTCT |
| 24-Feb-20 | BATAM | 5 | PELATIHAN INSTRUKTUR BERSERTIFIKASIBNSP LEVEL III | KEMNAKER |
| 03-Feb-20 | PTCT | 7 | Petugas Kebakaran kelas C | TRANSAFE |
| 11-Feb-20 | PTCT | 4 | PHOSPHAT VAMTCC | PTCT |
| 26-Feb-20 | PTCT | 1 | PRODUCT DRAWING | PTCT |
| 10-Feb-20 | PTCT | 1 | PRODUCT DRAWING | PTCT |

| Tanggal / Date | Tempat / Location | Jumlah Hari / Total Days | Pelatihan / Training | Penyelenggara / Organizer |
|----------------|-------------------|--------------------------|---|---------------------------|
| 03-Feb-20 | PTCT | 2 | PROJECT MANAGEMENT TRAINING | EXPERTINDO |
| 05-Feb-20 | PTCT | 2 | QMS INTERNAL AUDITOR TRAINING (ISO 9001:2015) | BSI |
| 13-Feb-20 | PTCT | 1 | Thread Gauging Level 2A | PTCT |
| 04-Feb-20 | PTCT | 1 | Thread Gauging Level 2A | PTCT |
| 06-Feb-20 | PTCT | 2 | TPM TRAINING FOR TPM LEADER | PTCT |
| 27-Feb-20 | JAKARTA | 2 | TRAINING ANALYZING AND IMPROVING BUSINESS PROCESSES | IIA |
| 24-Feb-20 | JAKARTA | 2 | TRAINING NEED ANALYSIS & EVALUATION | VALUE CONSULT |
| 02-Mar-20 | PTCT | 2 | EFFECTIVE TIME MANAGEMENT | IDE LEARNING INDONESIA |
| 30-Mar-20 | PTCT | 1 | PRODUCT DRAWING | PTCT |
| 30-Mar-20 | PTCT | 1 | TRACTOR OPERATION | PTCT |
| 27-Mar-20 | PTCT | 1 | SPECIAL END AREA INSPECTION | PTCT |
| 03-Mar-20 | PTCT | 1 | GENERAL YARD PROCESS | PTCT |
| 26-Mar-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 26-Mar-20 | PTCT | 1 | CNC OPERATION (LEVEL I) | PTCT |
| 24-Mar-20 | PTCT | 1 | CNC OPERATION (LEVEL I) | PTCT |
| 21-Mar-20 | PTCT | 1 | API 5 CT (OCTG) | PTCT |
| 20-Mar-20 | PTCT | 1 | API 5 CT (OCTG) | PTCT |
| 20-Mar-20 | PTCT | 1 | CTMS V2 WORKSHOP | PTCT |
| 18-Mar-20 | PTCT | 2 | VMS FUNDAMENTAL TRAINING | PTCT |
| 19-Mar-20 | PTCT | 1 | API 5 CT (OCTG) | PTCT |
| 19-Mar-20 | PTCT | 1 | CTMS V2 WORKSHOP | PTCT |
| 18-Mar-20 | PTCT | 1 | S&OP TRAINING | PTCT |
| 18-Mar-20 | PTCT | 1 | API 5 CT (OCTG) | PTCT |
| 17-Mar-20 | PTCT | 1 | API 5 CT (OCTG) | PTCT |
| 17-Mar-20 | PTCT | 1 | LOADER OPERATION | PTCT |
| 17-Mar-20 | PTCT | 1 | FORKLIFT OPERATION | PTCT |
| 17-Mar-20 | PTCT | 1 | 5S TRAINING | PTCT |
| 16-Mar-20 | PTCT | 1 | API 5 CT (OCTG) | PTCT |
| 16-Mar-20 | PTCT | 1 | LOCK OUT TAG OUT | PTCT |
| 14-Mar-20 | PTCT | 1 | BUCKING MACHINE OPERATION | PTCT |
| 12-Mar-20 | PTCT | 2 | ISO 45001:2018 INTERNAL AUDITOR | BSI |
| 10-Mar-20 | PTCT | 1 | GRINDING SAFETY | PTCT |
| 08-Mar-20 | PTCT | 1 | SAFE START UNIT 3 | PTCT |
| 08-Mar-20 | PTCT | 1 | SAFE START UNIT 2 | PTCT |
| 08-Mar-20 | PTCT | 1 | SAFE START UNIT 1 | PTCT |
| 08-Mar-20 | PTCT | 1 | SAFE START UNIT 4 | PTCT |
| 08-Mar-20 | PTCT | 1 | SAFE START UNIT 5 | PTCT |
| 07-Mar-20 | PTCT | 1 | SAFE START UNIT 1 | PTCT |
| 07-Mar-20 | PTCT | 1 | SAFE START UNIT 2 | PTCT |
| 07-Mar-20 | PTCT | 1 | SAFE START UNIT 3 | PTCT |
| 07-Mar-20 | PTCT | 1 | SAFE START UNIT 4 | PTCT |
| 07-Mar-20 | PTCT | 1 | SAFE START UNIT 5 | PTCT |
| 01-Apr-20 | PTCT | 1 | TRACTOR OPERATION | PTCT |
| 01-Apr-20 | PTCT | 1 | CNC OPERATION (LEVEL I) | PTCT |
| 01-Apr-20 | PTCT | 1 | FORKLIFT OPERATION | PTCT |



| Tanggal / Date | Tempat / Location | Jumlah Hari / Total Days | Pelatihan / Training | Penyelenggara / Organizer |
|----------------|-------------------|--------------------------|--|---------------------------|
| 01-Apr-20 | PTCT | 1 | LOADER OPERATION | PTCT |
| 01-Apr-20 | PTCT | 1 | SWAGGING, EXPAND & STRESS RELIEVE | PTCT |
| 02-Apr-20 | PTCT | 1 | BASIC MEASUREMENT | PTCT |
| 02-Apr-20 | PTCT | 1 | PRODUCT DRAWING | PTCT |
| 03-Apr-20 | PTCT | 1 | BASIC MEASUREMENT | PTCT |
| 06-Apr-20 | PTCT | 1 | BASIC MEASUREMENT | PTCT |
| 07-Apr-20 | PTCT | 1 | BASIC MEASUREMENT | PTCT |
| 08-Apr-20 | PTCT | 1 | BASIC MEASUREMENT | PTCT |
| 09-Apr-20 | PTCT | 1 | FORKLIFT OPERATION | PTCT |
| 09-Apr-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 09-Apr-20 | PTCT | 1 | VAPC TRAINING | PTCT |
| 09-Apr-20 | PTCT | 1 | BASIC CHEMICAL REACTIONS | PTCT |
| 09-Apr-20 | PTCT | 1 | BASIC MEASUREMENT | PTCT |
| 10-Apr-20 | PTCT | 1 | BASIC MEASUREMENT | PTCT |
| 14-Apr-20 | ONLINE | 1 | PRAKTIK OUTSOURCING DALAM PERUSAHAAN DAN PENYELESAIAN SENGKETANYA | APINDO |
| 15-Apr-20 | PTCT | 1 | LOADER OPERATION | PTCT |
| 15-Apr-20 | PTCT | 1 | FORKLIFT OPERATION | PTCT |
| 18-Apr-20 | ONLINE | 1 | PENANGANAN PERMASALAHAN HUBUNGAN INDUSTRIAL TERHADAP DAMPAK PANDEMI COVID-19 | APINDO |
| 21-Apr-20 | PTCT | 1 | FORKLIFT OPERATION | PTCT |
| 21-Apr-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 21-Apr-20 | PTCT | 1 | BASIC MEASUREMENT | PTCT |
| 22-Apr-20 | PTCT | 1 | BASIC MEASUREMENT | PTCT |
| 23-Apr-20 | PTCT | 1 | THREAD GAUGING LEVEL 2A | PTCT |
| 23-Apr-20 | PTCT | 1 | CNC OPERATION (LEVEL I) | PTCT |
| 24-Apr-20 | PTCT | 1 | THREAD GAUGING LEVEL 2A | PTCT |
| 27-Apr-20 | PTCT | 1 | CNC OPERATION (LEVEL I) | PTCT |
| 27-Apr-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 28-Apr-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 29-Apr-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 29-Apr-20 | PTCT | 1 | TECHNIFOR MACHINE | PTCT |
| 29-Apr-20 | PTCT | 1 | FORKLIFT OPERATION | PTCT |
| 29-Apr-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 30-Apr-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 01-May-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 03-May-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 04-May-20 | BATAM | 1 | MT LEVEL II | MSS |
| 04-May-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 05-May-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 05-May-20 | PTCT | 1 | TRACTOR OPERATOR LICENSE | PTCT |
| 11-May-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 14-May-20 | PTCT | 1 | THREAD GAUGING LEVEL 2C | PTCT |
| 19-May-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 19-May-20 | PTCT | 1 | LOADER OPERATION | PTCT |
| 20-May-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |

| Tanggal / Date | Tempat / Location | Jumlah Hari / Total Days | Pelatihan / Training | Penyelenggara / Organizer |
|----------------|-------------------|--------------------------|--|---------------------------|
| 20-May-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 20-May-20 | PTCT | 1 | THREAD GAUGING LEVEL 2A | PTCT |
| 21-May-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 22-May-20 | PTCT | 1 | THREAD GAUGING LEVEL 2A | PTCT |
| 22-May-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 27-May-20 | PTCT | 1 | THREAD GAUGING LEVEL 1A | PTCT |
| 28-May-20 | ONLINE | 1 | ADDRESS RISK/ OPPORTUNITY OF ISO 45001 | INTERTEK |
| 28-May-20 | PTCT | 1 | THREAD GAUGING LEVEL 1A | PTCT |
| 29-May-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 29-May-20 | PTCT | 1 | THREAD GAUGING LEVEL 1A | PTCT |
| 29-May-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 26-Jun-20 | PTCT | 1 | CNC OPERATION (LEVEL I) | PTCT |
| 24-Jun-20 | PTCT | 1 | 5S TRAINING | PTCT |
| 23-Jun-20 | PTCT | 1 | IMPERFECTION & ACCEPTANCE CRITERIA | PTCT |
| 23-Jun-20 | PTCT | 1 | CNC OPERATION (LEVEL I) | PTCT |
| 22-Jun-20 | PTCT | 1 | SAWING OPERATION | PTCT |
| 18-Jun-20 | PTCT | 1 | THREAD GAUGING LEVEL 2A | PTCT |
| 18-Jun-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 17-Jun-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 16-Jun-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 12-Jun-20 | PTCT | 1 | SAWING OPERATION | PTCT |
| 09-Jun-20 | PTCT | 1 | TECHNIFOR MACHINE | PTCT |
| 09-Jun-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 08-Jun-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 08-Jun-20 | BATAM | 1 | MT LEVEL II | MSS |
| 05-Jun-20 | PTCT | 1 | CNC OPERATION (LEVEL I) | PTCT |
| 04-Jun-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 30-Jul-20 | BATAM | 1 | NDT (UT / MPI / LPI) | MSS |
| 24-Jul-20 | PTCT | 1 | THREAD GAUGING LEVEL 1A | PTCT |
| 16-Jul-20 | EXTENTION | 1 | 1ST AID WITH LISENCE | KEMNAKER |
| 14-Jul-20 | EXTENTION | 1 | TRACTOR OPERATOR LICENSE | KEMNAKER |
| 14-Jul-20 | PTCT | 1 | CNC OPERATION (LEVEL I) | PTCT |
| 10-Jul-20 | PTCT | 1 | CNC OPERATION (LEVEL I) | PTCT |
| 09-Jul-20 | PTCT | 1 | PETUGAS KEBAKARAN KELAS D | TRANSFAE |
| 09-Jul-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |
| 09-Jul-20 | EXTENTION | 1 | PETUGAS KEBAKARAN KELAS C | TRANSFAE |
| 09-Jul-20 | PTCT | 1 | SAWING OPERATION | PTCT |
| 08-Jul-20 | PTCT | 1 | LOCK OUT TAG OUT | PTCT |
| 08-Jul-20 | PTCT | 1 | CONFINED SPACE | PTCT |
| 08-Jul-20 | PTCT | 1 | PRODUCT DRAWING | PTCT |
| 07-Jul-20 | PTCT | 1 | MATERIAL SAFETY DATA SHEET (MSDS) | PTCT |
| 07-Jul-20 | PTCT | 1 | BASIC FIRE FIGHTING | PTCT |
| 07-Jul-20 | PTCT | 1 | ELECTRIC SAFETY AWARENESS | PTCT |
| 07-Jul-20 | PTCT | 1 | HAZARDOUS WASTE & SPILLAGE HANDLING | PTCT |
| 07-Jul-20 | PTCT | 1 | GRINDING SAFETY | PTCT |

| Tanggal / Date | Tempat / Location | Jumlah Hari / Total Days | Pelatihan / Training | Penyelenggara / Organizer |
|----------------|-------------------|--------------------------|---|---------------------------|
| 07-Jul-20 | PTCT | 1 | WELDING SAFETY | PTCT |
| 07-Jul-20 | PTCT | 1 | OHSAS 18001 - SMK3 & ISO14001 AWARENESS | PTCT |
| 07-Jul-20 | PTCT | 1 | MANUAL HANDLING SAFETY | PTCT |
| 07-Jul-20 | PTCT | 1 | JOB SAFETY AWARENESS | PTCT |
| 06-Jul-20 | BATAM | 1 | PT LEVEL II | MSS |
| 06-Jul-20 | BATAM | 1 | MT LEVEL II | MSS |
| 03-Jul-20 | PTCT | 1 | PRODUCT DRAWING | PTCT |
| 01-Jul-20 | PTCT | 1 | GRINDING SAFETY | PTCT |
| 01-Jul-20 | PTCT | 1 | TRACTOR OPERATION | PTCT |
| 11-Aug-20 | BATAM | 1 | NDT (UT / MPI / LPI) | MSS |
| 12-Aug-20 | BATAM | 1 | NDT (UT / MPI / LPI) | MSS |
| 19-Aug-20 | PTCT | 1 | OVERHEAD CRANE OPERATION | PTCT |

Remunerasi Karyawan

Penetapan skema remunerasi dan kompensasi karyawan mempertimbangkan beberapa prinsip – prinsip yang menjadi pedoman Perseroan yaitu keadilan (*fairness*) dan kompetitif (*competitiveness*) dengan tetap menimbang bobot kerja serta jenjang jabatan yang diduduki. Meski demikian, Perseroan tidak menutup kemungkinan adanya penambahan kompensasi bagi individu yang mampu mencapai atau melebihi ekspektasi berdasarkan penilaian kinerja yang dilakukan secara berkala. Secara umum, struktur remunerasi karyawan Perseroan meliputi gaji, tunjangan, fasilitas jaminan kesehatan.

Employee Remuneration

The determination of employee remuneration and compensation scheme takes account of the principles of fairness and competitiveness by considering the workload and position held. Nevertheless, the Company may provide additional compensation for individuals whose achievements exceed the expectations based on regular performance assessments. In general, the Company's employee remuneration scheme includes salary, allowances, and health insurance.

KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3)

Dalam pemenuhan CSR Perseroan terkait keselamatan dan kesehatan kerja (k3), tercermin dari beberapa aspek yaitu tersedianya sarana dan fasilitas keselamatan Kerja dengan baik, nihil tingkat kecelakaan kerja serta kegiatan dan pelatihan keselamatan kerja yang dilakukan secara rutin.

OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY (OHS)

The fulfillment of the Company's CSR related to occupational health and safety (OHS), is reflected in several aspects, namely the availability of appropriate work safety facilities and facilities, zero work accidents as well as routine work safety activities and training.

Sarana dan Fasilitas Keselamatan Kerja

Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) merupakan rangkaian kegiatan yang dilaksanakan untuk menjamin dan melindungi keselamatan dan kesehatan tenaga kerja melalui upaya pencegahan kecelakaan kerja dan penyakit akibat kegiatan operasional bisnis. Perseroan berupaya memastikan bahwa lingkungan kerja telah memenuhi kriteria K3 yang berlaku sesuai regulasi di Indonesia, guna meminimalisir risiko kecelakaan yang dapat terjadi. Hal ini dilakukan melalui pemantauan dan penilaian Keselamatan dan Kesehatan Kerja dan Lingkungan (K3L).

Facilities and Safety in the Workplace

Occupational Health and Safety (OHS) is a series of activities carried out to ensure and protect the safety and health of workers through efforts to prevent occupational accidents and diseases due to business operations. The Company strives to ensure that the work environment meets the OHS criteria applicable in accordance with Indonesian regulations, in order to minimize the risk of accidents that may occur. This is implemented through monitoring and assessment of Occupational Health and Safety and Environment (HSE).

Serangkaian langkah antisipasi terhadap risiko kecelakaan kerja yang mungkin terjadi, dilakukan dengan melakukan beberapa cara yaitu:

1. Eliminasi pada proses, peralatan / mesin, bahan baku / material, dan perilaku berbahaya;
2. Substitusi pada proses, peralatan / mesin, bahan baku / material, dan perilaku berbahaya;

A series of measures to anticipate the risk of work accidents that may occur, is carried out in several ways, namely:

1. Elimination of process, equipment/machinery, material and dangerous behavior;
2. Substitution of process, equipment/machinery, material and dangerous behavior;

3. Rekayasa engineering pada proses dan peralatan / mesin berbahaya;
4. Tindakan administratif untuk mengontrol proses, peralatan / mesin, bahan baku / material, dan perilaku berbahaya; dan
5. Penggunaan Alat Pelindung Diri (APD).

Tingkat Kecelakaan Kerja

Pada tahun 2020, PT Citra Tubindo Tbk tidak memiliki kasus kecelakaan kerja yang terjadi dengan jumlah jam kerja yakni 1.663.876 jam tanpa kecelakaan.

Kegiatan dan Pelatihan Keselamatan Kerja

Pada tahun 2020, Perseroan melakukan beberapa kegiatan dan pelatihan keselamatan kerja untuk menumbuhkan budaya sadar keselamatan kerja, antara lain:

Pelatihan Internal:

Pelatihan Over Head Crane, Forklift, Alat Pemadam Api Ringan (APAR), Material Safety Data Sheet (MSDS), Penanganan Limbah B3 dan Tumpahannya, 5S, Basic Fire Fighting, Ruang Terbatas, Keselamatan Gerinda, Manual Handling, HIRADC, Safety Visit, ISO 45001 and ISO 14001 awereness, Lock Out Tag Out (LOTO).

Pelatihan Eksternal :

Pelatihan Pertolongan Pertama Pada Kecelakaan (P3K), MSDS, Occupational Health Safety Assessment System (ISO 45001), ISO 14001, Petugas Kebakaran kelas A, B, C dan D, Scaffolding, Forklift, ISO 19001, Ahli K3 Umum, Lead Auditor, Penanggungjawab dan Operator Pengendalian Pencemaran Air, Udara dan Limbah B3, SMK3 Auditor, STOP, Ahli K3 Muda Lingkungan Kerja, Laporan UPL/UKL dan Gas Leakage.

Kegiatan dan Pelatihan Kesehatan Kerja

Kesehatan SDM Perseroan merupakan salah satu faktor vital yang menunjang kelancaran kinerja operasional. Oleh sebab itu, pada tahun 2020 Perseroan melaksanakan kegiatan dan pelatuhn terkait kesehatan kerja, meliputi :

- Pemeriksaan gula darah dan tekanan darah merupakan kegiatan rutin untuk memastikan tingkat kesehatan karyawan melalui pendeteksian secara dini sehingga memudahkan penanganan selanjutnya.
- Donor Darah merupakan bentuk kegiatan sosial untuk membantu PMI dalam penyediaan darah di Batam. Kegiatan ini dilakukan secara berkala setiap 3 bulan sekali di perusahaan.
- Pemeriksaan narkoba dan obat-obatan terlarang secara acak kepada karyawan di perusahaan.

Kegiatan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) di Anak Perusahaan

Kegiatan keselamatan dan kesehatan kerja melalui:

- Hose Drill Competition merupakan salah satu event perlombaan kecepatan serta ketepatan dalam memadamkan api dan juga penyelamatan terhadap korban kebakaran.

Accident Rate in the Workplace

In 2020, there were no cases of occupational accidents at PT Citra Tubindo Tbk with a total of 1,663,876 working hours with zero accident.

Occupational Safety Activities and Training

In 2020, the Company held several activities and work safety training to foster a work safety awareness culture, including:

Internal Training

Training of Over Head Crane, Forklift, Light Fire Extinguisher (APAR), Material Safety Data Sheet (MSDS), handling of toxic and hazardous waste and its spills, 5S, Basic Fire Fighting, Confined Space, Grinding Safety, Manual Handling, HIRADC, Safety Visit, ISO 45001 and ISO 14001 awareness, Lock Out Tag Out (LOTO).

External Training:

Training of First Aid (P3K), MSDS, Occupational Health Safety Assessment System (ISO 45001), ISO 14001, Firefighter Class A, B, C and D, Scaffolding, Forklift, ISO 19001, General OHS Specialist, Lead Auditor, Person in Charge and Operator of Water, Air, and Toxic and Hazardous Waste Pollution, SMK3 Auditor, STOP, Junior OHS Specialist for Work Environment, UPL/UKL Report and Gas Leakage.

Occupational Health Activities and Training

The health of the Company's human resources is one of the vital factors that support the smooth operation of operational performance. Therefore, in 2020 the Company conducted activities and training related to occupational health, including:

- Regular glucose and blood pressure check to ensure good health of employees through early detection that facilitate further treatment.
- Blood donation as a social activity to assist the Indonesian Red Cross in providing blood supply in Batam. This activity is carried out regularly every 3 months at the Company.
- Random drug and alcohol testing for the Company's employees.

Occupational Health and Safety (OHS) Activities in Subsidiary Companies

Kegiatan keselamatan dan kesehatan kerja melalui:

- Hose Drill Competition is a competition that highlights the speed and accuracy to extinguish fire and rescue of the victims of fire.

- Pelatihan LOTO (Lock Out Tag Out) diberikan kepada karyawan untuk menambah pengetahuan serta keterampilan dalam mengidentifikasi serta mengisolasi sumber energi berbahaya selama proses perawatan atau perbaikan mesin.
- Pelatihan Pekerjaan Panas (Hot Work) diberikan kepada karyawan untuk menambah pengetahuan dalam mengidentifikasi lingkungan sekitar dari hal-hal yang dapat beresiko menimbulkan bahaya kebakaran dalam melakukan pekerjaan panas.
- Pelatihan Golden Rules diberikan kepada karyawan untuk menambah pengetahuan dan pemahaman karyawan terhadap aturan-aturan yang berlaku dalam perusahaan.
- Pelatihan Hazardous Waste & Spillage Handling diberikan kepada karyawan untuk menambah pengetahuan dan pemahaman karyawan terhadap penanganan limbah B3 sesuai dengan peraturan yang berlaku serta pemahaman mengenai penanganan terhadap tumpahan limbah B3.
- Chemical Spillage, Gas leakage and Fire evacuation Drill merupakan kegiatan latihan simulasi terjadinya kebakaran dan tindakan evakuasi saat api tidak dapat dipadamkan. Diharapkan dari latihan ini, karyawan akan siap mengantisipasi kejadian yang tidak diinginkan seperti kebakaran dan kondisi darurat lainnya.
- Penanaman Pohon di Kebun Raya Batam dalam rangka program Corporate Social Responsibility perusahaan dalam bidang lingkungan hidup.
- Memperingati Hari K3 Nasional dengan membuat serangkaian kegiatan terkait K3 di lingkungan kerja.
- LOTO (Lock Out Tag Out) training is given to the employees to enrich their knowledge and capability to identify and isolate the source of dangerous energy during the process of maintenance or repair of machineries.
- Hot Work training is given to the employees to enrich their knowledge to identify potential risks and fire hazard in the immediate environment when performing hot work.
- Golden Rules training is given to the employees to enrich their knowledge in regard to rules applicable within the Company.
- Hazardous Waste & Spillage Handling training is given to the employees to enrich their knowledge in regard to handling hazardous waste according to applicable rules and regulations, also to increase understanding on handling hazardous waste spillage.
- Chemical Spillage, Gas leakage and Fire evacuation Drill are types of simulation training carried out in preparation of fire incidents and evacuation procedures when the fire is difficult to extinguish. With this training, the employees are expected to be ready to anticipate undesirable incidents, including fires and other emergency situations.
- Plant trees in Batam Botanical Garden for Corporate Social Responsibility program in environment.
- Celebrating National OHS Day through a series of OHS activities at the workplace.

Dampak Tanggung Jawab Perusahaan terkait Ketenagakerjaan, Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)

Dampak kuantitatif dari pemenuhan tanggung jawab Perseroan terhadap aspek K3 tercermin dari jumlah biaya yang dikeluarkan Perseroan untuk memenuhi tunjangan kesehatan karyawan, pelatihan dan kegiatan terkait K3, serta penyediaan alat-alat K3 selama tahun 2020. Namun hal ini sebanding dengan dampak kualitatif jangka panjang yang di dapatkan Perseroan yaitu lingkungan kerja yang aman, motivasi kerja yang terjaga, dan citra Perseroan yang baik di dalam maupun luar Perseroan.

TANGGUNG JAWAB PERSEROAN TERKAIT PENGEMBANGAN SOSIAL KEMASYARAKATAN

Pelaksanaan program CSR melalui pengembangan masyarakat merupakan bentuk tanggung jawab Perseroan untuk meningkatkan kemandirian masyarakat dari berbagai aspek. Sebagai wujud implementasinya, Perseroan mengajak masyarakat secara bersama-sama untuk proaktif menemukan solusi dari setiap permasalahan yang dihadapi guna meningkatkan kondisi ekonomi, sosial, budaya, dan lingkungan yang lebih baik. Perseroan telah membentuk Yayasan Citramas sejak tahun 2014 untuk memfasilitasi dan menjalankan rencana dan strategi pengembangan sosial kemasyarakatan, khususnya masyarakat

Impact of Corporate Responsibility in Manpower, Occupational Health and Safety (OHS)

The quantitative impact of corporate responsibility in OHS is reflected on the cost spent by the Company for employee health insurance, OHS training and activities, and the provision of OHS equipment in 2020. However, this is proportional to the long-term qualitative impact that the Company receives, namely a safe working environment, maintained work motivation, and a good image of the Company both inside and outside the Company.

CORPORATE RESPONSIBILITY IN SOCIAL AND COMMUNITY DEVELOPMENT

The implementation of the CSR program through community development is a form of the Company's responsibility to increase community independence from various aspects. As a manifestation of its implementation, the Company urges the community to work together to proactively find solutions to any problems faced in order to improve better economic, social, cultural and environmental conditions. The Company has established the Citramas Foundation since 2014 to facilitate and carry out plans and strategies for social development in the community, especially the communities where the Company is domiciled. This is the foundation for building a

di lokasi Perseroan berdomisili. Hal ini menjadi dasar untuk membangun hubungan yang harmonis dan berkelanjutan antara Perseroan dan para Pemangku Kepentingan.

harmonious and sustainable relationship between the Company and its Stakeholders.

Adapun rencana dan strategi pengembangan sosial kemasyarakatan yang telah ditetapkan mencakup 3 (tiga) pilar utama, yaitu Citra MANDIRI, Citra PEDULI, dan Citra LINGKUNGAN.

The plans and strategy for social and community development is formulated under 3 (three) pillars, namely Citra MANDIRI, Citra PEDULI, and Citra LINGKUNGAN.

| | |
|-------------------------|---|
| Citra MANDIRI | Fokus pada aktivitas Perseroan yang berkontribusi dalam mengembangkan bidang kesejahteraan secara ekonomis untuk mendukung kemandirian ekonomi masyarakat. / Focus on the Company's activities in terms of providing contribution in developing economic welfare to build independence. |
| Citra PEDULI | Fokus pada aktivitas Perseroan dalam membantu masyarakat sekitar dalam bidang sosial dan kemasyarakatan, khususnya mutu pendidikan. / Focus on the Company's activities in helping the community in social activities focused on improving the quality of education. |
| Citra LINGKUNGAN | Fokus pada aktivitas Perseroan dalam melestarikan dan memperbaiki mutu lingkungan hidup. / Focus on the Company's activities in preserving and improving the quality of the environment. |

Citra MANDIRI

Program Citra MANDIRI difokuskan pada pengembangan kemandirian ekonomi masyarakat melalui pembinaan dan bantuan bagi petani, nelayan, peternak ikan, dan wirausaha UMKM lainnya. Melalui program ini, diharapkan para pelaku dapat menjadi contoh nyata bagi kelompok lain yang ingin bersama meningkatkan perekonomian keluarganya.

Citra MANDIRI

The program focuses on developing economic independence of the communities through training and assistance for farmers, fishermen and fish farmers, and other MSME entrepreneurs. It is expected that the program participants may inspire other groups to follow in the efforts to improve their family's economic welfare.

Citra PEDULI

Pendidikan

- Peningkatan Mutu Pendidikan
Fokus program ini adalah untuk meningkatkan mutu Pendidikan di sekolah yang berada di sekitar lingkungan Perseroan, salah satunya SMKN 6 Batam melalui penyelenggaraan program Prakerin (praktik kerja industri) kepada siswa siswi di semester 3 – 5 sebanyak siswa mengikuti program di Perseroan di tahun 2020.
- Bantuan Dana dan Sarana Pendidikan
Pada tahun 2020, Perseroan memberikan bantuan dana pendidikan kepada

Citra Peduli

Education

- Enhancing Education Quality
This program focuses on enhancing the quality of education in schools around the Company, including SMKN 6 Batam, by organizing Prakerin Program (industrial internship) at the Company for students in semester 3 – 5 in, ... students participated the program in the Company in 2020.
- Funding and Educational Facilities Assistance
In 2020, the Company provided education funding assistance to:

| No. | Program | Deskripsi / Description | Organisasi Mitra / Partner Organization | Kontribusi Keuangan / Financial Contribution |
|-----|--|---|---|--|
| 1. | Donasi prestasi kenaikan kelas dan kelulusan tingkat SD, SMP, dan SMA tahun 2020 / Donation of grade promotion / Primary School, Junior High School, Senior High School graduation achievement in 2020 | Program beasiswa untuk anak karyawan / Scholarship program to employees' children | SMA dan SMP Batam / Batam Senior High School and Junior High School | Rp100.002.900 |
| 2. | Donasi untuk Universitas / Donation for University | Program beasiswa untuk anak karyawan dan masyarakat umum / Scholarship program to employees' children and Community | Universitas / University | Rp164.178.303 |
| 3. | Valerie (Vocational Accelerated Learning & Recruiting towards Industrial Excellence) | Program vokasi kerja sama antara PTCT dan SMK, periode pelatihan berlangsung selama 6 bulan dan peserta akan direkrut setelah lolos tes / A vocational program in collaboration between PTCT and Vocational School, this training period last for 6 months and the trainee will be recruited after passing the test | Batam SMKN6 (Vocational School 6) | Rp618.420.249 |

| No. | Program | Deskripsi / Description | Organisasi Mitra / Partner Organization | Kontribusi Keuangan / Financial Contribution |
|-----|--|--|---|--|
| 4. | Teacher Internship | Untuk memberikan pemahaman bidang industry kepada siswa (tingkat sekolah menengah (usia kelulusan 17-18 tahun)) / To give comprehension regarding the industrial field to the students (secondary school level (graduate age at 17-18)) | Batam SMKN6 (Vocational School 6) | Rp621.276.360 |
| 5. | Teaching Factory | Pabrik yang dibangun di dalam area PTCT, PTCT bekerja sama dengan sekolah vokasi untuk memanfaatkan teaching factory sebagai tempat praktik industri bagi siswa serta untuk memproduksi beberapa produk yang bisa digunakan di industri / A factory build inside PTCT area, PTCT cooperate with vocational school to utilize teaching factory as an industry place to practice for student as well as to produce several product that can be used in Industry | MOM (Ministry of Manpower) | Rp175.059.000 |
| 6. | Sarah (Skill & Ability Readiness through Apprenticeship) | Program selama 5 (lima) bulan yang diikuti oleh 2 lulusan universitas atau perguruan tinggi dan 20 lulusan SMK. Program ini berfokus pada 14 keterampilan utama dan bertujuan untuk mengakomodasi dan melengkapi pelatihan dari lulusan Valerie dan Terrie. Siswa merupakan calon tenaga kerja dari berbagai sekolah menengah atas dan universitas. / Program for 5 (five) months, followed by 2 university graduates or diplomas and 20 alumni of vocational high school students. The program focuses on 14 core skills and aims to accommodate and supplement training from Valerie and Terrie graduates. The students are from jobseekers from various Senior High Schools and Universities. | Batam SMKN6 (Vocational School 6), Politeknik Batam | Rp615.623.543 |

Health

Kesehatan

Pada tahun 2020, negara – negara di dunia secara global dilanda pandemi virus COVID-19, tak terkecuali Indonesia. Pada tahun 2020, Perseroan mengambil peran dalam menyalurkan bantuan di bidang kesehatan yaitu berupa:

In 2020, the entire world was struck by the COVID-19 virus pandemic, including Indonesia. In 2020, the Company took a role in distributing assistance in the health sector, namely in the form of:

| No. | Program | Deskripsi / Description | Organisasi Mitra / Partner Organization | Kontribusi Keuangan / Financial Contribution |
|-----|--|--|--|--|
| 1. | Donasi alat medis untuk pencegahan Covid-19 di Batam melalui APINDO / Donation for medical equipment for Covid-19 prevention at Batam via APINDO | Donasi alat medis untuk pencegahan Covid-19 / Donation for medical equipment for Covid-19 prevention | APINDO BATAM | Rp500.000.000 |
| 2. | Donasi 2 unit termometer infrared / Donation of 2 units infrared thermometer | Bentuk pencegahan Covid-19 / Prevention of Covid-19 | | Rp2.760.000 |
| 3. | Donasi 100 buah masker untuk pos keamanan terintegrasi / Donation of 100 pieces of mask for integrated security post | Bentuk pencegahan Covid-19 / Prevention of Covid-19 | Batam – Kelurahan Kabil / Batam - Kabil Sub-district | Rp800.000 |
| 4. | Donasi spray desinfektan untuk mencegah penyebaran Covid-19 / Donation of disinfectant spray to prevent the spread of Covid-19, etc. | | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp6.326.000 |
| 5. | Donasi Rapid Test / Donation of Rapid Test | | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp9.015.000 |
| 6. | Donasi face shield / Donation of face shield | | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp960.000 |

Social Community

Sosial Kemasyarakatan

Selama tahun 2020, kepedulian Perseroan pada aspek sosial kemasyarakatan diwujudkan melalui penyaluran:

During 2020, the Company contributed to social community affairs through the following programs:

| No. | Program | Deskripsi / Description | Organisasi Mitra / Partner Organization | Kontribusi Keuangan / Financial Contribution |
|-----|--|--|--|--|
| 1. | Donasi kepada Panti Asuhan Betesda Batam Center / Donation to Orphanage Betesda Batam Center | Donasi untuk panti asuhan / Donation for orphanage | Panti Asuhan Betesda Batam Center / Orphanage Betesda Batam Center | Rp5.500.000 |

| No. | Program | Deskripsi / Description | Organisasi Mitra / Partner Organization | Kontribusi Keuangan / Financial Contribution |
|-----|--|---|--|--|
| 2. | Donasi untuk Acara Natal / Donation for Christmas Event | Donasi perayaan Natal kepada masyarakat untuk mempererat hubungan dengan masyarakat / Donation for community Christmas event for relationship bonding with the community | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp21.746.000 |
| 3. | Donasi untuk Batam Cycling / Donation for Batam Cycling | Sponsor untuk acara bersepeda Batam Cycling (voucher) / Sponsor for Batam Cycling event (Voucher) | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp2.500.000 |
| 4. | Donasi untuk MTQ Kelurahan Batu Besar / Donation for MTQ Batu Besar Sub-District | Festival keagamaan Islam tingkat nasional dalam rangka memuliakan Qur'an. Mempererat hubungan dengan masyarakat. / Indonesian Islamic religious festival held at the national level which aims to glorify the Qur'an. A form of bonding with the community. | Batam – Kelurahan Batu Besar / Batam - Batu Besar Sub District | Rp3.500.000 |
| 5. | Donasi pembangunan rumah ibadah / Donation to build houses of worship | Donasi pembangunan rumah ibadah dalam rangka mempererat hubungan dengan masyarakat Nongsa / Donation given to build the house of worship as a form of bonding with Nongsa Community | Batam – Kecamatan Nongsa / Batam - Nongsa District | Rp1.000.000.000 |
| 6. | Donasi untuk MTQ Kelurahan Sambau / Donation for MTQ Sambau Sub-District | Festival keagamaan Islam tingkat nasional dalam rangka memuliakan Qur'an. Mempererat hubungan dengan masyarakat. / Indonesian Islamic religious festival held at the national level which aims to glorify the Qur'an. A form of bonding with the community. | Batam – Kelurahan Sambau / Batam - Sambau Sub District | Rp1.000.000 |
| 7. | Donasi penyemenan jalan untuk warga Teluk Bakau / Donation for road cementing for the residents of Teluk Bakau | | Batam - Teluk Bakau | Rp5.000.000 |
| 8. | Donasi sembako untuk masyarakat terdampak Covid-19 / Donation of basic food for communities affected by Covid-19 | | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp817.502.800 |
| 9. | Donasi beras untuk Covid-19 melalui APINDO / Donation of rice for Covid-19 via APINDO | | APINDO BATAM | Rp220.125.000 |
| 10. | Donasi kurban untuk Idul Adha / Donation of Qurban for Idul Adha Event | | Warga 3 desa di Kecamatan Nongsa, Batam / Resident of 3 villages of Nongsa District, Batam | Rp3.500.000 |
| 11. | Donasi tenda untuk Masjid Agung Citramas / Donation of tents at the Citramas Grand Mosque | | Batam – Kelurahan Kabil / Batam - Kabil Sub-District | Rp29.000.000 |
| 12. | Donasi pengadaan besi cor untuk Masjid Darussalam / Donation for procurement of cast iron at the Darussalam Mosque | | Kelurahan Kabil / Kabil Sub-district | Rp3.900.000 |
| 13. | Donasi penyemenan jalan di Kelurahan Batu Besar / Donation for road cementing at Batu Besar Sub-District | | Batam – Kelurahan Batu Besar / Batam - Batu Besar Sub District | Rp4.800.000 |
| 14. | Donasi kepada Rumah Faye untuk korban perdagangan manusia / Donation to Rumah Faye regarding trafficking victims | Rumah Faye, yang saat ini memiliki kantor di Jakarta dan Batam, mengakomodasi anak-anak korban kekerasan akibat perdagangan manusia / Rumah Faye, which currently has offices in Jakarta and Batam, accommodates children who are victims of violence due to trafficking. | Batam – Kelurahan Kabil / Batam - Kabil Sub-District | Rp57.484.438 |
| 15. | Donasi nasi bungkus untuk masyarakat melalui APINDO / Donation of wrapped rice for society via APINDO | Donasi makanan yang dibagikan oleh APINDO kepada warga Batam yang meminta bantuan melalui google form / Food donation distributed by APINDO to Batam residents who asked for help via google form | APINDO BATAM | Rp150.000.000 |
| 16. | Donasi untuk Gerakan Peduli PMI / Donation to Gerakan Peduli PMI | Gerakan Peduli PMI adalah organisasi nasional Indonesia yang bergerak di bidang sosial kemanusiaan / Gerakan Peduli PMI is an organization of national associations in Indonesia which is engaged in social humanity | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp300.000.000 |
| 17. | Perawatan Fasilitas Stadion / Maintenance of Stadion Facility | | Kecamatan Nongsa, Batam / Nongsa District, Batam | Rp488.757.613 |
| 18. | Perawatan Gedung Serbaguna / Maintenance of GSG Facility | Perawatan Gedung Serbaguna / Maintenance of multipurpose building facility | Kecamatan Nongsa, Batam / Nongsa District, Batam | Rp62.926.746 |

Olahraga

Bantuan di bidang olahraga pada tahun 2020 direalisasikan, antara lain berupa :

Sports

Assistance in the field of sports in 2020 was realized in the form of:

| No. | Program | Deskripsi / Description | Organisasi Mitra / Partner Organization | Kontribusi Keuangan / Financial Contribution |
|-----|--|--|--|--|
| 1. | Donasi untuk Acara Bakti Sosial / Donation of Social Service Event | Untuk acara hari jadi Yonif Tuah Sakti dan mempererat hubungan dengan masyarakat / For the event of Yonif Tuah Sakti Anniversary and bonding with the community | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp2,000,000 |
| 2. | Donasi Acara Sosial – Proposal Turnamen Badminton / Donation of Society Events - Proposal of Badminton Tournament | Donasi untuk mendukung sekolah menengah atas di Kecamatan Nongsa dalam menyelenggarakan Turnamen Badminton untuk mempererat hubungan dengan masyarakat / Donation to support the high school at Nongsa District in organizing Badminton Tournament as a form of community bonding | Batam – Kecamatan Nongsa / Batam - Nongsa District | Rp3,000,000 |
| 3. | Donasi untuk mensponsori acara Prestasi Atlet dan Pelatih / Donation to sponsor the event of Athlete and Trainer Achievement | Donasi untuk mendukung sekolah menengah atas di Kecamatan Nongsa dalam menyelenggarakan acara prestasi atlet dan pelatih untuk mempererat hubungan dengan masyarakat / Donation to support the high school at Nongsa District in organizing Athlete and Trainer achievement event as a form of community bonding | Batam – Kecamatan Nongsa / Batam - Nongsa District | Rp2,250,000 |
| 4. | Donasi untuk Indonesia Sailing Federation (INASAF) / Donation for Indonesia Sailing Federation (INASAF) | Biaya pelatihan untuk 30 atlet / Training cost for 30 athletes | Provinsi Kepulauan Riau / Kepulauan Riau Province | Rp124,485,000 |
| 5. | Donasi untuk sekolah sepak bola / Donation for Soccer School | Donasi untuk sekolah sepak bola (SSB) untuk 168 anak / Donation of Football school (SSB) for 168 childrens | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp44,211,280 |

Citra LINGKUNGAN

pilar Citra LINGKUNGAN adalah aksi nyata CSR yang dilakukan Perseroan terhadap lingkungan di sekitar kegiatan operasionalnya. Pada tahun 2020, Perseroan telah merealisasikan program-program pelestarian lingkungan hidup di sekitar lokasi operasional Perseroan, antara lain :

Citra LINGKUNGAN

The Citra LINGKUNGAN Pillar is a concrete CSR action taken by the Company towards the environment around its operational activities. In 2020, the Company has implemented environmental conservation programs around the Company's operational locations, including:

| No. | Program | Deskripsi / Description | Organisasi Mitra / Partner Organization | Kontribusi Keuangan / Financial Contribution | Kontribusi Barang / In-kind Contribution |
|-----|--|--|--|--|--|
| 1. | Donasi untuk pengendalian polusi lumpur di area Nongsa / Donation for mud control pollution in the Nongsa area | Donasi untuk pengendalian polusi lumpur di area Nongsa / Donation for mud control pollution in the Nongsa area | Batam – Kecamatan Nongsa / Batam - Nongsa District | Rp1.000.000 | |
| 2. | Donasi untuk penghijauan di Kecamatan Nongsa / Donation for tree planting in Nongsa District | Penghijauan di Kecamatan Nongsa / Tree planting in Nongsa District | Batam – Kecamatan Nongsa / Batam - Nongsa District | Rp8.752.000 | |
| 3. | Donasi pembelian tempat sampah model swing untuk Kebun Raya Batam / Donation for purchasing swing model trash bins for Batam Botanical Gardens | Bagian dari program hari keselamatan kerja dan proyek penghijauan / Part of safety day program and Greening project | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp1.995.901 | |
| 4. | Donasi 10 unit tempat sampah untuk sekolah di Tanjung Piyu / Donation of 10 units of trash bins to the School at Tanjung Piyu | Bagian dari program hari keselamatan kerja dan proyek penghijauan / Part of safety day program and Greening project | Batam - Tanjung Piyu | | Rp12.994.895 |
| 5. | Donasi stiker CSR untuk 24 buah tempat sampah / Donation of CSR stickers for 24 pieces of trash bins | Bagian dari program hari keselamatan kerja dan proyek penghijauan dengan menanam 100 pohon di Kebun Raya Batam / Part of safety day program and Greening project by planting 100 trees in Batam Botanical Garden | Masyarakat Batam / Batam Community | Rp430.770 | |
| 6. | Donasi penanaman pohon di Kebun Raya Batam / Donation for tree planting at the Batam Botanical Gardens | Bagian dari program hari keselamatan kerja dan proyek penghijauan dengan menanam 100 pohon di Kebun Raya Batam / Part of safety day program and Greening project by planting 100 trees in Batam Botanical Garden | Masyarakat Batam / Batam Community | | Rp11.243.097 |

| No. | Program | Deskripsi / Description | Organisasi Mitra / Partner Organization | Kontribusi Keuangan / Financial Contribution | Kontribusi Barang / In-kind Contribution |
|-----|---|--|---|--|--|
| 7. | Donasi 1 truk rumput paitan dan tanah hitam untuk Kebun Raya Batam / Donation for planting 1 lorry of paitan grass and black soil for Batam Botanical Gardens | Bagian dari program hari keselamatan kerja dan proyek penghijauan dengan menanam 100 pohon di Kebun Raya Batam / Part of safety day program and Greening project by planting 100 trees in Batam Botanical Garden | Masyarakat Batam / Batam Community | | Rp440.334 |
| 8. | Donasi penanaman 4000 tanaman bunga di Kebun Raya Batam / Donation for planting 4000 flower plants at Batam Botanical Gardens | Bagian dari program hari keselamatan kerja dan proyek penghijauan dengan menanam 100 pohon di Kebun Raya Batam / Part of safety day program and Greening project by planting 100 trees in Batam Botanical Garden | Masyarakat Batam / Batam Community | | Rp2.359.960 |
| 9. | Donasi Penanaman Pohon dalam rangka Hari Keselamatan Kerja – 100 Pohon di tahun 2019 / Donation for Planting Tree on Safety Day - 100 Tree in 2019 | Bagian dari program hari keselamatan kerja dan proyek penghijauan dengan menanam 100 pohon di Kebun Raya Batam / Part of safety day program and Greening project by planting 100 trees in Batam Botanical Garden | Masyarakat Batam / Batam Community | | Rp351.116 |
| 10. | Donasi pembuatan taman dan penanaman pohon di Kebun Raya Batam – 100 pohon / Donation to build garden and plant trees at Batam Botanical Garden - 100 trees | Bagian dari program hari keselamatan kerja dan proyek penghijauan dengan menanam 100 pohon di Kebun Raya Batam / Part of safety day program and Greening project by planting 100 trees in Batam Botanical Garden | Masyarakat Batam / Batam Community | | Rp15.233.254 |

Dampak Tanggung Jawab Perusahaan terkait Sosial Kemasyarakatan

Melalui realisasi program-program Citra MANDIRI, Citra PEDULI, dan Citra LINGKUNGAN yang telah dijalankan di tahun 2020, Perseroan bersama Yayasan Citramas telah memberikan dampak dan kontribusi nyata kepada masyarakat, khususnya masyarakat di sekitar lokasi Perseroan. Kontribusi tersebut terbukti dari realisasi anggaran biaya CSR yang dialokasikan selama tahun 2020 sebesar Rp6.222.411.558 dengan rincian sebagai berikut :

Impact of Corporate Responsibility to Social Community

Through Citra MANDIRI, Citra PEDULI, and Citra LINGKUNGAN programs in 2020, the Company together with Citramas Foundation provided direct contribution to communities in the surrounding area of the Company. This is reflected on the realization of CSR cost during 2020 amounting to Rp6,222,411,558 as specified below:

| Program CSR / CSR Program | Biaya yang Direalisasikan (dalam ASS) / Realized Cost (in U S\$) |
|--|--|
| Sosial Kemasyarakatan / Social Community | Rp3.177.242.596 |
| Kesehatan / Health | Rp519.861.000 |
| Pendidikan / Education | Rp2.294.560.355 |
| Olahraga / Sports | Rp175.946.280 |
| Lingkungan / Environment | Rp54.801.327 |
| Jumlah / Total | Rp6.222.411.558 |

TANGGUNG JAWAB PERSEROAN TERKAIT PRODUK DAN PELANGGAN

Kelangsungan bisnis Perseroan tidak bisa terlepas dari keberadaan konsumen. Perseroan berusaha melayani konsumen sebaik - baiknya termasuk memastikan kualitas produk yang ditawarkan memiliki kualitas terbaik dan jasa yang diberikan memiliki pelayanan prima. Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang jasa industri minyak, gas bumi dan pertambangan.

CORPORATE RESPONSIBILITY TO PRODUCTS AND CUSTOMERS

The Company's business continuity cannot be separated from the presence of consumers. The Company strives to provide the best service to consumers, including ensuring the products offered and services provided are of the best quality. As a company engaged in the oil, gas and mining industry services.

Komitmen terhadap Mutu dan Informasi Produk

Perseroan secara berkala melakukan prosedur pengujian terhadap mutu produk yang dilakukan oleh personil yang berwenang dengan mengacu pada standar internasional yang berlaku, yaitu sistem manajemen mutu ISO 9001:2015 dan API Q1 (apakah masih sama?). Perseroan juga menerapkan keterbukaan informasi mengenai produk dan proses produksi kepada pelanggan melalui training dan sosialisasi *OCTG School*, di mana pelanggan dapat memperoleh sosialisasi produk yang disampaikan langsung oleh ahli di bidangnya dari Vallourec Tubes dan NS Connection Technology.

Survei Kebutuhan dan Kepuasan Pelanggan

Perseroan memanfaatkan metode survei pelanggan sebagai wadah bagi Perseroan untuk memetakan kebutuhan pelanggan sekaligus mengukur tingkat kepuasan pelanggan atas produk yang dihasilkan. Dalam memetakan kebutuhan pelanggan, Perseroan melakukan uji koneksi pada fasilitas pengujian yang dimiliki untuk memenuhi spesifikasi pelanggan. Hasil uji koneksi selanjutnya digunakan sebagai acuan bagi pelanggan untuk memilih produk yang sesuai dengan karakteristik sumur. Jika dibutuhkan, Perseroan juga dapat menyediakan bantuan teknis kepada pelanggan dengan mengirimkan engineer langsung ke lokasi pelanggan sehingga permasalahan teknis, baik pada proses instalasi maupun penggunaan dapat terselesaikan dengan baik.

Selain mengidentifikasi kebutuhan pelanggan, metode survei dimanfaatkan sebagai media pengukuran kepuasan dan penyampaian keluhan pelanggan. Guna mendukung metode ini, Perseroan berupaya memastikan bahwa prosedur baku telah didokumentasikan dengan baik dengan indikator kunci kinerja selalu dimonitor secara berkala oleh manajemen.

Dampak Tanggung Jawab Perseroan Terkait Produk dan Pelanggan

Upaya Perseroan dalam memenuhi tanggung jawabnya terkait produk dan pelanggan tercermin dari alokasi biaya yang direalisasikan dalam menunjang kegiatan manajemen mutu, penyampaian informasi produk, dan survei kebutuhan serta kepuasan pelanggan. Perseroan menilai bahwa alokasi dana tersebut menjadi pilihan tepat sebagai investasi jangka panjang Perseroan dalam menjaga kepercayaan pelanggan dan para Pemangku Kepentingan, serta mampu menjadi penopang utama bagi keberlangsungan usaha.

Commitment to Product Quality and Information

The Company periodically conducts testing procedures for product quality, which is carried out by authorized personnel with reference to applicable international standards, namely the ISO 9001:2015 quality management system and API Q1. The Company also implements information disclosure about products and production processes to customers through training and dissemination of the OCTG School, where customers can obtain information regarding the products delivered directly by experts in from Vallourec Tubes and NS Connection Technology.

Customer Need and Satisfaction Survey

The Company uses customer survey method as a means to map the customers' needs and measure their satisfaction with the Company's products. In mapping the customers' needs, the Company performs connection tests at an in-house testing facility to serve specific customer needs related to specifications. The test result can be used to support the customer in making a more accurate selection of products to suit their well characteristics. As per customer requests, the Company provides technical assistance by sending engineers to the customer's location to help in formulating solutions to problems at hand and for purposes of product installation.

In addition to identifying customer needs, surveys are also carried out to measure the level of customer satisfaction and customer complaints. To that end, the Company has established a standard procedure along with key performance indicators that are routinely monitored by management.

Impact of Corporate Responsibility to Products and Customers

The Company's efforts in fulfilling its responsibilities related to products and customers are reflected in the cost allocation which is realized in supporting quality management activities, delivery of product information, and surveys of customer needs and satisfaction. The Company considers that the allocation of these funds is appropriate as a long-term investment for the Company in maintaining the trust of customers and stakeholders, as well as being the main support for business continuity.

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2020 PT Citra Tubindo Tbk

Statement of Members of Board of Commissioners and Board of Directors on the Responsibility for the Annual Report 2020 of PT Citra Tubindo Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Citra Tubindo Tbk tahun 2020 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan.

We, the undersigned, testify that all information in the Annual Report of PT Citra Tubindo Tbk for 2020 is presented in its entirety and we are fully responsible for the correctness of the contents in the Annual Report and Financial Report of the Company.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is hereby made in all truthfulness.

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

KRIS TAENAR WILUAN
Komisaris Utama
President Commissioner

OLIVIER, BRUNO, BENEDICT MALLET
Komisaris
Commissioner

PASCAL GUSTAVE ULYSSE, BRAQUEHAIS
Komisaris
Commissioner

DIDIER, MAURICE, FRANCIS HORNET
Komisaris
Commissioner

TJETJEP MULJANA
Komisaris Independen
Independent Commissioner

PROF. DR. JB KRISTIADI P
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS

SATYA HERAGANDHI
Direktur Utama
President Director

VALERIE BAUDART
Direktur Keuangan
Finance Director

ALEXANDRE, PIERRE NICOLAS, VALDELIEVRE
Direktur Komersial
Commercial Director

FAJAR WAHYUDI
Direktur Operasi
Operational Director

SAIFUL MIZRAN KASSIM
Direktur Investasi Grup Logistik
Logistic Group Investment Director

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

**PT CITRA TUBINDO Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020/
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020**

D A N / A N D

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020**

DAFTAR ISI

C O N T E N T S

Pernyataan Direksi

Director's Statement

| | Ekshibit/ Exhibit | |
|--|------------------------------|--|
| Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian | A | <i>Consolidated Statement of Financial Position</i> |
| Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian | B | <i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i> |
| Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian | C | <i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i> |
| Laporan Arus Kas Konsolidasian | D | <i>Consolidated Statement of Cash Flows</i> |
| Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian | E | <i>Notes to Consolidated Financial Statements</i> |

Laporan Auditor Independen

Independent Auditors' Report



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2020**

**BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT
REGARDING THE RESPONSIBILITY OF
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2020**

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

| | | | | | |
|---|-----------------|---|---|---|------------------|
| 1 | Nama | : | Satya Heragandhi | : | Name |
| | Alamat kantor | : | Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Kabil - Batam 29467 | : | Office address |
| | Alamat domisili | : | Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Kabil - Batam 29467 | : | Domicile Address |
| | Nomor telepon | : | (0778) 711 888 / 711 123 | : | Telephone number |
| | Jabatan | : | Direktur Utama / President Director | : | Position |
| 2 | Nama | : | Valerie Baudart | : | Name |
| | Alamat kantor | : | Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Kabil - Batam 29467 | : | Office address |
| | Alamat domisili | : | Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Kabil - Batam 29467 | : | Domicile Address |
| | Nomor telepon | : | (0778) 711 888 / 711 123 | : | Telephone number |
| | Jabatan | : | Direktur Keuangan / Finance Director | : | Position |

menyatakan bahwa:

declared that:

- | | |
|--|---|
| 1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Citra Tubindo Tbk dan Entitas anaknya; | 1. Responsible for the preparation of the consolidated financial statements PT Citra Tubindo Tbk and its subsidiaries; |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian PT Citra Tubindo Tbk dan Entitas anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; | 2. The consolidated financial statements of PT Citra Tubindo Tbk and its subsidiaries have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards; |
| a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Citra Tubindo Tbk dan Entitas anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar; | a. All information contained in the consolidated financial statements of PT Citra Tubindo Tbk and its subsidiaries have been fully and correctly disclosed; |
| b. Laporan keuangan konsolidasian PT Citra Tubindo Tbk dan Entitas anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | b. The consolidated financial statements of PT Citra Tubindo Tbk and its subsidiaries do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material facts; |
| 3. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Citra Tubindo Tbk dan Entitas anaknya yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. | 3. Responsible for internal control system of PT Citra Tubindo Tbk and its subsidiaries as management determines it is necessary to enable the presentation of the consolidated financial statements that free from material misstatement, whether due to fraud or error. |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Batam, 22 March 2021/ 22 March 2021



Satya Heragandhi
Direktur Utama / President Director

Valerie Baudart
Direktur Keuangan / Finance Director

Ekshibit A

Exhibit A

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | Catatan/ Notes | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| A S E T | | | | ASSETS |
| ASET LANCAR | | | | CURRENT ASSETS |
| Kas dan setara kas | 19.945.504 | 4 | 11.839.210 | Cash and cash equivalents |
| Piutang usaha | | | | Trade receivables |
| Pihak berelasi | 6.739.333 | 5, 29a | 4.645.398 | Related parties |
| Pihak ketiga - Neto | 8.767.088 | 5 | 25.648.255 | Third parties - Net |
| Piutang lain-lain | | | | Other receivables |
| Pihak berelasi | - | 29b | 72.974 | Related parties |
| Pihak ketiga | 25.395 | | 66.437 | Third parties |
| Persediaan - Neto | 36.693.475 | 6 | 64.719.676 | Inventories - Net |
| Biaya dibayar di muka | 513.377 | 7 | 137.394 | Prepaid expenses |
| Aset lancar lainnya | 3.473.137 | 7 | 1.674.908 | Other current assets |
| Jumlah Aset Lancar | 76.157.309 | | 108.804.252 | Total Current Assets |
| ASET TIDAK LANCAR | | | | NON-CURRENT ASSETS |
| Taksiran klaim restitusi pajak | 120.347 | 14a | 734.677 | Estimated claim for tax refund |
| Aset pajak tangguhan | 4.628.501 | 14d | 9.295.636 | Deferred tax assets |
| Investasi pada entitas asosiasi | 1.486.044 | 8 | 2.812.207 | Investment in associates |
| Aset tetap - Neto | 42.804.820 | 9 | 44.437.209 | Property, plant and equipment - Net |
| Properti investasi - Neto | 1.951.583 | 10 | 2.148.219 | Investment properties - Net |
| Aset hak-guna - Neto | 3.209.811 | 16a | 2.693.962 | Right-of-use assets - Net |
| Aset tidak lancar lainnya | 86.283 | 7 | 1.395.714 | Other non-current assets |
| Jumlah Aset Tidak Lancar | 54.287.389 | | 63.517.624 | Total Non-Current Assets |
| JUMLAH ASET | 130.444.698 | | 172.321.876 | TOTAL ASSETS |

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit A/2

Exhibit A/2

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | Catatan/ Notes | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| LIABILITAS DAN EKUITAS | | | | LIABILITIES AND EQUITY |
| LIABILITAS JANGKA PENDEK | | | | CURRENT LIABILITIES |
| Utang usaha | | | | Trade payables |
| Pihak berelasi | 8.505.435 | 11, 29c | 42.438.343 | Related parties |
| Pihak ketiga | 6.269.408 | 11 | 4.310.447 | Third parties |
| Beban akrual | 3.174.616 | 13 | 4.591.836 | Accruals |
| Liabilitas imbalan kerja karyawan | | | | Short-term post-employment |
| jangka pendek | 844.380 | 12 | 1.174.693 | benefits liabilities |
| Utang pajak | 440.574 | 14b | 543.522 | Taxes payables |
| Liabilitas jangka panjang yang jatuh | | | | Current maturities of |
| tempo dalam satu tahun | | | | long-term liabilities |
| Liabilitas sewa | 763.789 | 16b | 609.814 | Lease liabilities |
| Pinjaman lainnya | - | 15 | 550.000 | Loan payable |
| Liabilitas jangka pendek lainnya | 2.767.096 | 17 | 7.101.895 | Other current liabilities |
| Jumlah Liabilitas Jangka Pendek | 22.765.298 | | 61.320.550 | Total Current Liabilities |
| LIABILITAS JANGKA PANJANG | | | | NON-CURRENT LIABILITIES |
| Liabilitas pajak tangguhan | 117.567 | 14d | 66.153 | Deferred tax liabilities |
| Liabilitas imbalan pasca-kerja | | | | Long-term post-employment |
| jangka panjang | 6.519.429 | 18 | 7.275.894 | benefits liabilities |
| Liabilitas sewa - setelah | | | | Lease liabilities - net of |
| dikurangi bagian yang jatuh tempo | | | | current maturities |
| dalam satu tahun | 1.447.753 | 16b | 2.149.156 | Other non-current liabilities |
| Liabilitas jangka panjang lainnya | 249.111 | | 60.000 | |
| Jumlah Liabilitas Jangka Panjang | 8.333.860 | | 9.551.203 | Total Non-current Liabilities |
| JUMLAH LIABILITAS | 31.099.158 | | 70.871.753 | TOTAL LIABILITIES |

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit A/3

Exhibit A/3

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)


PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | Catatan/ Notes | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|--|
| LIABILITAS DAN EKUITAS | | | | LIABILITIES AND EQUITY |
| EKUITAS | | | | EQUITY |
| Modal saham - nilai nominal | | | | Share capital - par value of |
| Rp 100 per saham | | | | Rp 100 per share |
| Modal dasar - 3.200.000.000 saham | | | | Authorised - 3,200,000,000 shares |
| Modal ditempatkan dan disetor penuh - | | | | Issued and fully paid capital - |
| 800.371.500 saham | 37.938.203 | 19 | 37.938.203 | 800,371,500 shares |
| Tambahan modal disetor | 12.900.884 | 20 | 12.900.884 | Additional paid in capital |
| Selisih kurs karena penjabaran | | | | Difference in foreign currency |
| laporan keuangan | (5.845.096) | | (6.263.432) | translation of financial statements |
| Saldo laba | | | | Retained earnings |
| Telah ditentukan penggunaannya | 7.613.641 | 21 | 7.613.641 | Appropriated |
| Belum ditentukan penggunaannya | 46.686.454 | | 49.207.907 | Unappropriated |
| Jumlah ekuitas yang diatribusikan | | | | Total equity attributable to owners |
| kepada pemilik entitas induk | 99.294.086 | | 101.397.203 | of the parent |
| Kepentingan nonpengendali | 51.454 | 22 | 52.920 | Non-controlling interests |
| JUMLAH EKUITAS | 99.345.540 | | 101.450.123 | TOTAL EQUITY |
| JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS | 130.444.698 | | 172.321.876 | TOTAL LIABILITIES AND EQUITY |

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Batam, 22 Maret/ March 2021



Satya Heragandhi
Direktur Utama/ President Director



Valerie Baudart
Direktur Keuangan/ Finance Director

Ekshibit B

Exhibit B

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)

| | 2 0 2 0 | Catatan/ Notes | 2 0 1 9 | |
|------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|--------------------------------------|
| PENDAPATAN DARI PENJUALAN | | | | REVENUE FROM SALES |
| DAN JASA | 126.194.837 | 23, 29d | 143.559.113 | AND SERVICES |
| BEBAN POKOK PENJUALAN DAN JASA | (105.905.401) | 24, 29e | (117.370.169) | COST OF SALES AND SERVICES |
| LABA BRUTO | 20.289.436 | | 26.188.944 | GROSS PROFIT |
| Beban penjualan dan pemasaran | (7.387.260) | 25 | (8.135.976) | Selling and marketing expenses |
| Beban umum dan administrasi | (12.543.120) | 26 | (14.484.378) | General and administrative expenses |
| Penghasilan operasi lainnya - Neto | 1.494.136 | 28 | 309.465 | Other operating income - Net |
| LABA USAHA | 1.853.192 | | 3.878.055 | PROFIT FROM OPERATIONS |
| Bagian atas laba entitas asosiasi | 407.976 | 8 | 179.761 | Share in profit of associates |
| Penghasilan keuangan | 41.565 | | 90.453 | Finance income |
| Beban keuangan | (505.744) | 27 | (562.641) | Finance costs |
| Beban pajak final | (168.403) | | (173.757) | Final tax expense |
| LABA SEBELUM PAJAK | 1.628.586 | | 3.411.871 | PROFIT BEFORE TAXES |
| BEBAN PAJAK PENGHASILAN | (4.685.823) | 14c | (1.766.812) | INCOME TAX EXPENSES |
| LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN | (3.057.237) | | 1.645.059 | PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR |
| PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN | | | | OTHER COMPREHENSIVE INCOME |
| Pos-pos yang tidak akan | | | | Items that will not be |
| direklasifikasi ke laba rugi | | | | reclassified to profit or loss |
| Pengukuran kembali | | | | Remeasurement of defined |
| liabilitas imbalan kerja | 1.189.679 | | (635.743) | benefit liabilities |
| Pajak penghasilan terkait | (223.098) | | 123.235 | Related income tax |
| Pos yang akan direklasifikasi | | | | Items that will be reclassified to |
| ke laba rugi periode berikutnya | | | | profit or loss in subsequent periods |
| Selisih kurs karena penjabaran | | | | Difference in foreign currency |
| laporan keuangan | 418.336 | | 1.927.320 | translation of financial statement |
| Penghasilan komprehensif lain | | | | Other comprehensive income |
| tahun berjalan, setelah pajak | 1.384.917 | | 1.414.812 | for the year, net of tax |
| JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF | | | | TOTAL COMPREHENSIVE INCOME |
| TAHUN BERJALAN | (1.672.320) | | 3.059.871 | (LOSS) FOR THE YEAR |

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit B/2

Exhibit B/2

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

| | 2020 | Catatan/ Notes | 2019 | |
|---|--------------|-------------------|-----------|---|
| Laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: | | | | Profit (loss) for the year attributable to: |
| Pemilik entitas induk | (3.063.744) | | 1.652.915 | Owners of the parent |
| Kepentingan nonpengendali | 6.507 | (7.856) | | Non-controlling interests |
| Jumlah | (3.057.237) | | 1.645.059 | Total |
| Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: | | | | Total comprehensive income (loss) for the year attributable to: |
| Pemilik entitas induk | (1.681.062) | | 3.070.030 | Owners of the parent |
| Kepentingan nonpengendali | 8.742 | (10.159) | | Non-controlling interests |
| Jumlah | (1.672.320) | | 3.059.871 | Total |
| LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR | (0,004) | | 0,002 | BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE |

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Batam, 22 Maret / March 2021


Satya Heragandhi
Direktur Utama / President Director


Valerie Baudart
Direktur Keuangan / Finance Director

Ekshibit C

Exhibit C

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

| | Modal ditempatkan dan disetor penuh/ <i>Issued and fully paid capital</i> | Tambahan modal disetor/ <i>Capital paid in excess of par value</i> | Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan/ <i>Difference in foreign currency translation of financial statements</i> | Saldo laba/ Retained earnings | | | Kepentingan nonpengendali/ <i>Non-controlling interest</i> | Jumlah ekuitas/ <i>Total equity</i> | |
|--|---|--|---|---|---|-------------------------|--|--|--|
| | | | | Telah ditentukan penggunaannya/ <i>Appropriated</i> | Belum ditentukan penggunaannya/ <i>Unappropriated</i> | Jumlah/ <i>Total</i> | | | |
| Saldo per 1 Januari 2019 | 37.938.203 | 12.900.884 | (8.190.752) | 7.613.641 | 48.451.469 | 98.713.445 | 22.808 | 98.736.253 | Balance as of 1 January 2019 |
| Dividen kas | - | - | - | - | - | - | (18.195) | (18.195) | Cash dividends |
| Perubahan kepentingan non-pengendali | - | - | - | - | (58.466) | (58.466) | 58.466 | - | Changes in non-controlling interest |
| Pelepasan investasi pada entitas anak (Catatan 1d) | - | - | - | - | (327.806) | (327.806) | - | (327.806) | Disposal investment in a subsidiary (Note 1d) |
| Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan | - | - | 1.927.320 | - | (510.205) | 1.417.115 | (2.303) | 1.414.812 | Other comprehensive income for the year |
| Laba tahun berjalan | - | - | - | - | 1.652.915 | 1.652.915 | (7.856) | 1.645.059 | Profit for the year |
| Saldo per 31 Desember 2019 | 37.938.203 | 12.900.884 | (6.263.432) | 7.613.641 | 49.207.907 | 101.397.203 | 52.920 | 101.450.123 | Balance as of 31 December 2019 |
| Dividen kas | - | - | - | - | - | - | (5.747) | (5.747) | Cash dividends |
| Pelepasan investasi pada entitas asosiasi (Catatan 8) | - | - | - | - | (422.055) | (422.055) | (4.461) | (426.516) | Disposal investment in an associate (Note 8) |
| Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan | - | - | 418.336 | - | 964.346 | 1.382.682 | 2.235 | 1.384.917 | Other comprehensive income for the year |
| Rugi tahun berjalan | - | - | - | - | (3.063.744) | (3.063.744) | 6.507 | (3.057.237) | Loss for the year |
| Saldo per 31 Desember 2020 | 37.938.203 | 12.900.884 | (5.845.096) | 7.613.641 | 46.686.454 | 99.294.086 | 51.454 | 99.345.540 | Balance as of 31 December 2020 |
| | Catatan 19/ Note 19 | Catatan 20/ Note 20 | | Catatan 21/ Note 21 | | | Catatan 22/ Note 22 | | |

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit D

Exhibit D

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

| | 2020 | 2019 | |
|--|---------------------|---------------------|---|
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI | | | CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES |
| Penerimaan dari pelanggan | 140.982.069 | 132.308.890 | Receipt from customers |
| Pembayaran kepada pemasok dan beban usaha | (117.743.123) | (117.683.058) | Payment to suppliers and operating expenses |
| Pembayaran kepada pegawai | (12.332.199) | (13.723.841) | Payment to employees |
| Penghasilan operasi lainnya - Neto | 925.956 | 1.645.056 | Other operating income - Net |
| Penerimaan dari pendapatan keuangan | 41.565 | 90.453 | Receipt of finance income |
| Pembayaran beban keuangan | (169.963) | (447.782) | Payment of finance cost |
| Penerimaan dari klaim restitusi pajak | 614.330 | 500.653 | Receipt from claim for tax refund |
| Pembayaran pajak penghasilan | (461.723) | (88.043) | Payment of income tax |
| Arus kas bersih dari aktivitas operasi | 11.856.912 | 2.602.328 | Net cash flows from operating activities |
| ARUS KAS UNTUK AKTIVITAS INVESTASI | | | CASH FLOWS FOR INVESTING ACTIVITIES |
| Perolehan aset tetap | (3.685.672) | (3.182.414) | Acquisition of property and equipment |
| Hasil penjualan aset tetap | 166.803 | 91.474 | Proceed from sale of property and equipment |
| Penempatan uang jaminan | 70.738 | 163.197 | Placement of refundable deposits |
| Penambahan modal kerja sama | - | (2.895) | Increased capital of joint venture |
| Hasil pelepasan entitas anak | 1.124.596 | 101.117 | Proceed from disposal a subsidiary |
| Penerimaan dividen kas | 4.692 | 204.338 | Cash dividends received |
| Arus kas bersih untuk aktivitas investasi | (2.318.843) | (2.625.183) | Net cash flows for investing activities |
| ARUS KAS UNTUK AKTIVITAS PENDANAAN | | | CASH FLOWS FOR FINANCING ACTIVITIES |
| Transaksi dengan pihak berelasi | 72.974 | (24.258) | Transaction with related parties |
| Pembayaran liabilitas sewa | (883.209) | (576.209) | Payment of lease liabilities |
| Pembayaran cicilan pinjaman jangka panjang | - | (1.011.509) | Payment of long-term debt installments |
| Pembayaran pinjaman jangka pendek | (550.000) | (2.054.563) | Payment of short-term loans |
| Pembayaran dividen kas | (5.747) | (18.195) | Payment for cash dividends |
| Arus kas bersih untuk aktivitas pendanaan | (1.365.982) | (3.684.734) | Net cash flows for financing activities |
| KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH | | | NET INCREASE (DECREASE) IN |
| DALAM KAS DAN SETARA KAS | 8.172.087 | (3.707.589) | CASH AND CASH EQUIVALENTS |
| DAMPAK NETO PERUBAHAN | | | NET EFFECT OF CHANGES |
| NILAI TUKAR ATAS | | | IN EXCHANGE RATES ON |
| KAS DAN SETARA KAS | (65.793) | 134.878 | CASH AND CASH EQUIVALENTS |
| KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN | 11.839.210 | 15.411.921 | CASH AND CASH EQUIVALENTS |
| | | | AT THE BEGINNING OF YEAR |
| KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN | 19.945.504 | 11.839.210 | CASH AND CASH EQUIVALENTS |
| | | | AT THE END OF YEAR |

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit E

Exhibit E

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)**

1. U M U M

a. Pendirian Perusahaan

PT Citra Tubindo Tbk (Perusahaan) didirikan pada tanggal 23 Agustus 1983 berdasarkan akta No. 78 dari notaris R. Sudibio Djojopranoto, S.H. Akta pendirian ini disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-3168.HT.01.01.Th.85 tanggal 25 Mei 1985 serta diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 81 Tambahan No. 1208 tanggal 8 Oktober 1985.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir tercantum dalam akta No. 2 tanggal 10 September 2020 dari notaris R.M. Dendy Soebangil S.H., M.Kn., mengenai Perubahan Anggota Susunan Direksi dan Komisaris yang telah diterima dan disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 14 September 2020 dengan Surat keputusan No. AHU-AH.01.03-0386339. Tahun 2020

Perusahaan memulai kegiatan operasi komersialnya yang meliputi penyediaan fasilitas untuk industri minyak yang mencakup jasa penguliran pipa dan pembuatan aksesoris pada tahun 1984, serta mulai menyediakan jasa pemrosesan pemanasan pipa baja tanpa kampuh (*seamless*) pada tahun 1992.

Kantor pusat Perusahaan dan pabriknya terletak di Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam dan Kantor Cabang di World Trade Centre 5, Lantai 16, Jalan Jendral Sudirman Kav 29-31, Jakarta.

Hasil produksi Perusahaan dipasarkan di pasar lokal dan diekspor ke Amerika Serikat, Kanada, Australia, Timur Tengah, Brazil, serta negara lainnya di Afrika dan Asia.

Vallourec SA, sebuah perusahaan yang didirikan di Perancis, adalah pihak pengendali dan entitas induk terakhir Perusahaan dan entitas anak.

1. GENERAL

a. Company Establishment

PT Citra Tubindo Tbk (the Company) was incorporated on 23 August 1983 based on notarial deed No. 78 of R. Sudibio Djojopranoto, S.H. The Company's deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C2-3168.HT.01.01.Th.85 dated 25 May 1985 and was published in the State Gazette of Republic of Indonesia No. 81 Supplement No. 1208 dated 8 October 1985.

The articles of association has been amended several times. Most recently by notarial deed No. 2 dated 10 September 2020 of notary R.M. Dendy Soebangil S.H., M.Kn., concerning changes in the composition of the Boards of Commissioners and Directors which has been received and approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia dated 14 September 2020 with Decree No. AHU-AH.01.03-0386339. Tahun 2020

The Company started its commercial operations in providing facilities for the oil industry, including finishing and threading of pipes and manufacturing of accessories in 1984, and started providing services on heat treatment process for seamless pipes in 1992.

The Company's head office and its factory are located in Jalan Hang Kesturi I No. 2, Kawasan Industri Terpadu Kabil, Batam and branch office is located in World Trade Centre 5, 16 Floor, Jalan Jendral Sudirman Kav 29-31, Jakarta.

The Company's products are marketed domestically and exported mainly to United States, Canada, Australia, Middle East, Brazil, and other countries in Africa and Asia.

Vallourec SA, a company incorporated in France, is the controlling party and ultimate parent company of the Company and its subsidiaries.

Ekshibit E/2

Exhibit E/2

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

b. Manajemen Kunci, Komite Audit dan Karyawan

b. Key Management, Audit Committee and Employee

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, susunan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit Perusahaan, adalah sebagai berikut:

As of 31 December 2020 and 2019, the latest composition of the Board of Commissioners, Directors, Audit Committee of the Company, are as follows:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|----------------------------------|--|--|---------------------------------------|
| Dewan Komisaris | | | Board of Commissioner |
| Komisaris Utama | Kris Taenar Wiluan | Kris Taenar Wiluan | President Commissioner |
| Komisaris Independen | Prof. Dr. Johannes Berchmans Kristiadi Pudjosukanto | Prof. Dr. Johannes Berchmans Kristiadi Pudjosukanto | Independent Commissioner |
| Komisaris Independen | Tjetjep Muljana | Tjetjep Muljana | Independent Commissioner |
| Komisaris | Olivier, Bruno Benedict Mallet | Olivier, Bruno Benedict Mallet | Commissioner |
| Komisaris | Didier, Maurice, Francis Hornet | Didier, Maurice, Francis Hornet | Commissioner |
| Komisaris | Pascal, Gustave Ulysse, Braquehais | Edouard, Frederic Guinotte | Commissioner |
| Dewan Direksi | | | Board of Director |
| Direktur Utama | Satya Heragandhi | Richard James Wiluan | President Director |
| Direktur Keuangan | Valerie Baudart | Valerie Baudart | Finance Director |
| Direktur Operasional | Fajar Wahyudi | Fajar Wahyudi | Operational Director |
| Direktur Komersial | Alexandre, Pierre Nicolas, Valdelievre | Laurent, Didier Dubedout | Commercial Director |
| Direktur Investasi Grup Logistik | Saiful Mizra bin Kassim | - | Investment of Logistic Group Director |
| Komite Audit | | | Audit Committee |
| Ketua Komite Audit | Tjetjep Muljana | Tjetjep Muljana | Chairman of Audit Committee |
| Anggota | Ndat Natanael Brahmana | Ndat Natanael Brahmana | Member |
| Anggota | Dr. Ir. Hardijanto Saroso, MMT, MM | Dr. Ir. Hardijanto Saroso, MMT, MM | Member |

Jumlah pegawai tetap Perusahaan dan entitas anaknya adalah 728 dan 816 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 (tidak diaudit).

Total permanent employees of the Company and its Subsidiaries are 728 and 816 as of 31 December 2020 and 2019, respectively (unaudited).

c. Penawaran Umum Efek Perusahaan

c. Company's Public Offering

Aksi korporasi Perusahaan sejak tanggal penawaran umum perdana sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

The Company's corporate actions from the date of its initial public offering up to 31 December 2020 are as follows:

| Tahun / Year | Jenis Aksi Korporasi/ Nature of Corporate Action | Jumlah Saham ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid Shares |
|-----------------|--|--|
| 1989 *) | Penawaran umum perdana/ Initial public offering | 1.600.000 |
| 1990 | Pencatatan saham Perusahaan/ Shares listing | 3.600.000 |
| 1992 | Penawaran umum kedua/ Second public offering | 800.000 |
| 1993 | Saham bonus kepada pemegang saham dengan ketentuan empat (4) saham baru untuk setiap satu (1) saham yang dimiliki/Bonus dividends which entitled each shareholder to receive four (4) new shares for every one (1) existing share held | 24.000.000 |
| 1994 | Penawaran umum terbatas I/ Limited public offering I | 15.000.000 |

Ekshibit E/3

Exhibit E/3

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

c. Penawaran Umum Efek Perusahaan (Lanjutan)

c. Company's Public Offering (Continued)

Aksi korporasi Perusahaan sejak tanggal penawaran umum perdana sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

The Company's corporate actions from the date of its initial public offering up to 31 December 2020 are as follows: (Continued)

| Tahun / Year | Jenis Aksi Korporasi/ Nature of Corporate Action | Jumlah Saham ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid Shares |
|----------------------|---|--|
| 1999 | Penawaran umum terbatas II/ Limited public offering II | 5.000.000 |
| 1999 | Saham bonus kepada pemegang saham dengan ketentuan tiga (3) saham baru untuk setiap lima (5) saham yang dimiliki/ <i>Bonus dividends which entitled each shareholder to receive three (3) new shares for every five (5) existing shares held</i> | 30.000.000 |
| 2009 | Pemecahan saham dengan ketentuan sepuluh (10) saham untuk setiap satu (1) saham/ <i>Stock split which entitled ten (10) shares for every one (1) existing share</i> | 720.000.000 |
| 2013 | Program employee stock option and management stock option/ <i>Employee stock option and management stock option program</i> | 371.500 |
| Jumlah/ Total | | 800.371.500 |

*) Penawaran umum perdana berlaku efektif pada tanggal 28 November 1989.

*) The effective date of the initial public offering was on 28 November 1989

Pada tanggal 31 Desember 2020, seluruh saham Perusahaan, dengan nilai nominal Rp 100 per saham, telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia.

As of 31 December 2020, all of the Company's shares, which have a par value of Rp 100 each share, are listed on the Indonesia Stock Exchange.

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi

d. The Company's Consolidated Subsidiaries

Selanjutnya Perusahaan dan Entitas Anaknya disebut sebagai "Grup".

The Company and its Subsidiaries will be referred as "Group".

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan memiliki kepemilikan langsung dan tidak langsung pada entitas-entitas anak berikut ini:

As of 31 December 2020 and 2019, the Company has direct and indirect ownership in the following subsidiaries:

| Entitas anak/ Subsidiary | Jenis usaha/ Nature of business | Domisili/ Domicile | Tahun beroperasi komersial/ Year of commercial operations | Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung) %/ Percentage of ownership (direct and indirect) % | | Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination | |
|---|--|-------------------------|--|--|---------------------------------------|---|------------|
| | | | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
| | | | | | | | |
| Kepemilikan langsung/ Direct ownership | | | | | | | |
| Citra Tubindo (International) Pte. Ltd (CTI) | Jasa dukungan teknis/ Technical support | Singapura/ Singapore | 2004 | 100,00% | 100,00% | 2.358.735 | 4.019.950 |
| NS Connection Technology Pte. Ltd. (NSCT PL) | Jasa dukungan teknis/ Technical support | Singapura/ Singapore | 2002 | 100,00% | 100,00% | 771.371 | 1.743.999 |
| PT Sarana Citranusa Kabil (SCN) | Jasa pelabuhan/ Batam | Batam | 2000 | 99,94% | 99,94% | 19.704.200 | 16.498.134 |

Ekshibit E/4

Exhibit E/4

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi (Lanjutan)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries (Continued)

| Entitas anak/ Subsidiary | Jenis usaha/ Nature of business | Domisili/ Domicile | Tahun beroperasi komersial/ Year of commercial operations | Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung) %/ Percentage of ownership (direct and indirect) % | | Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination | |
|---|--|-----------------------|--|--|---------------------------------------|---|-----------|
| | | | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
| | | | | | | | |
| <u>Kepemilikan tidak langsung/ Indirect ownership</u> | | | | | | | |
| Citra Pembina Pengangkutan Industries (CPPI) (melalui/through SCN) | Jasa angkutan/ Transportation services | Batam | 1984 | 99,00% | 99,00% | 4.892.468 | 5.195.087 |
| PT Citra Pembina Logistik (CPL) (melalui/through CPPI) | Jasa logistik/ Logistic services | Batam | 2006 | 99,00% | 99,00% | 362.776 | 455.391 |
| PT Citramadya Cargindo (CMC) (melalui/through CPPI) | Jasa bongkar muat/ Stevedoring services | Batam | 1989 | 98,00% | 98,00% | 204.954 | 431.156 |

Citra Tubindo (International) Pte. Ltd. ("CTI")

CTI, berdomisili di 133 New Bridge Road #21-01 Chinatown Point, Singapura, berdiri dan mulai beroperasi sejak tahun 2004. CTI bergerak di bidang jasa dukungan teknik yang berhubungan dengan penyediaan barang-barang kebutuhan (OCTG) dan aksesoris pipa untuk industri minyak dan gas bumi. Kepemilikan saham Perseroan dalam CTI adalah sebesar 100%.

Citra Tubindo (International) Pte. Ltd. ("CTI")

CTI, domiciled at 133 New Bridge Road, #21-01 Chinatown Point, Singapore, established and started its operations in 2004. CTI's business activities include technical support in relation to the supply of oil country tubular goods (OCTG) and tubular accessories for the oil and gas industry. The Company owns 100% of CTI.

NS Connection Technology Pte. Ltd. ("NSCT PL")

NSCT PL, berdomisili di 133 New Bridge Road, #21-01 Chinatown Point, Singapura, berdiri dan mulai beroperasi sejak tahun 2002. NSCT PL bergerak di bidang jasa dukungan teknik yang berkaitan dengan penggunaan hak paten. Kepemilikan saham Perseroan dalam NSCT PL adalah sebesar 100%.

NS Connection Technology Pte. Ltd. ("NSCT PL")

NSCT PL, domiciled at 133 New Bridge Road, #21-01 Chinatown Point, Singapore, established and started its operations in 2002. NSCT PL's business activities include technical support related to intellectual property. NSCT PL is 100% owned by the Company.

PT Sarana Citranusa Kabil ("SCN")

SCN, berdomisili di Jalan Hang Kesturi I Kav C4, Kabil Industrial Estate, Batam, didirikan pada tahun 2000. Kegiatannya bergerak dalam bidang jasa kepelabuhanan. Kepemilikan saham Perseroan di SCN adalah sebesar 99,94%.

PT Sarana Citranusa Kabil ("SCN")

SCN, domiciled at Jalan Hang Kesturi I Kav C4, Kabil Industrial Estate, Batam, established in 2000. Its business activities include port services. The Company owns 99.94% of SCN.

SCN memiliki entitas anak yaitu PT Citra Pembina Pengangkutan Industries (CPPI) dengan kepemilikan saham SCN di CPPI sebesar 99%.

SCN has a subsidiary entity named PT Citra Pembina Pengangkutan Industries (CPPI) and SCN owns 99% of CPPI's shares.

Pada tanggal 10 April 2018, SCN mengajukan permohonan untuk melakukan konversi utang menjadi saham untuk perjanjian dibawah ini:

On 10 April 2018, SCN requested for the debt to equity conversion of the agreements below:

- Perjanjian Pinjaman ke Pemegang Saham tanggal 12 September 2007 yang dipergunakan untuk modal kerja, sebesar USD 1.520.000 (setara dengan Rp 21.093.040.000).
- Perjanjian Pinjaman ke Pemegang Saham tanggal 15 April 2009 yang dipergunakan untuk pembelian barang modal, sebesar Rp 7.920.000.000.

- Shareholders' Loan Agreement dated 12 September 2007 which was used for working capital, amounting to USD 1,520,000 (equivalent to Rp 21,093,040,000).
- Shareholders' Loan Agreement dated 15 April 2009 which was used for capital expenditures, amounting to Rp 7,920,000,000.

Ekshibit E/5

Exhibit E/5

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi (Lanjutan)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries
(Continued)

PT Sarana Citranusa Kabil ("SCN") (Lanjutan)

PT Sarana Citranusa Kabil ("SCN") (Continued)

Pada tanggal 26 April 2018, Dewan Komisaris Perusahaan menyetujui permintaan SCN diatas terkait konversi piutang Perusahaan dari SCN menjadi saham/tambahan modal Perusahaan di SCN.

On 26 April 2018, the Company's BOC approved the above request of SCN on the conversion of the Company's receivables from SCN into shares/additional capital of the Company in SCN.

Berdasarkan Akta Notaris No. 46 Dr. Markus Gunawan, S.H., M.Kn, tanggal 7 Juni 2018, utang SCN dari Perusahaan dikonversi menjadi saham SCN sebesar Rp 29.013.036.000 (setara dengan 3.241.680 lembar saham SC). Setelah konversi utang menjadi saham, saham Perusahaan di SCN menjadi Rp 143.057.542.850 atau setara dengan 15.984.083 lembar saham.

Based on the Notarial Deed No. 46 of Dr. Markus Gunawan, S.H., M.Kn, dated 7 June 2018, SCN's debts from the Company which was converted into SCN shares amounted to Rp 29,013,036,000 (equivalent to 3,241,680 shares of SCN). After the debt to equity conversion, the Company's shares in SCN amounted to Rp 143,057,542,850 or equivalent to 15,984,083 shares.

Terkait konversi utang menjadi saham tersebut, kepemilikan saham Perusahaan di SCN meningkat dari 99,92% menjadi 99,94% pada tanggal 31 Desember 2018. Dengan demikian, kepemilikan tidak langsung efektif Perusahaan di entitas anak SCN (CPPI, CMC, dan CPL) mengalami peningkatan.

Due to the above debt to equity conversion, the Company's share ownership in SCN increased from 99.92% into 99.94% as of 31 December 2018. Accordingly, the effective indirect ownership of the Company in SCN subsidiaries (CPPI, CMC, and CPL) has increased.

PT Citra Pembina Pengangkutan Industries ("CPPI")

PT Citra Pembina Pengangkutan Industries ("CPPI")

CPPI, yang berdomisili di Jalan Mas Surya Negara No. 9 Kawasan Industri Terpadu, Kabil, Batam dan bergerak di bidang jasa angkutan.

CPPI, domiciled at Jalan Mas Surya Negara No. 9, Kabil Industrial Estate, Kabil, Batam with business activities include transportation services.

CPPI memiliki entitas anak yaitu PT Citra Pembina Logistik (CPL) dengan kepemilikan saham sebesar 99% dan PT Citramadya Cargindo (CMC) dengan kepemilikan saham sebesar 98%.

CPPI has a subsidiaries entity named PT Citra Pembina Logistik (CPL) owns 99% shares and PT Citramadya Cargindo (CMC) owns 98% shares.

PT Citra Pembina Logistik ("CPL")

PT Citra Pembina Logistik ("CPL")

CPL, berdomisili di Jalan Mas Surya Negara No. 9 Kawasan Industri Terpadu, Kabil, Batam dan bergerak di bidang jasa logistik dan jasa penanganan khusus untuk kargo container dengan memakai jasa Roll On Roll Off (RORO) untuk proyek Batam-Singapura-Batam.

Domiciled at Jalan Mas Surya Negara No. 9 Kabil Industrial Estate, Kabil, Batam provides logistic services and special handling of container cargo by Roll On Roll Off (RORO) services for Batam-Singapore-Batam project.

PT Citramadya Cargindo ("CMC")

PT Citramadya Cargindo ("CMC")

CMC, berdomisili di Jalan Mas Surya Negara Kav A.9 Kabil Industrial Estate, Kabil, Batam dan bergerak di bidang jasa bongkar muat dengan memakai tenaga kerja yang handal dalam penanganan logistiknya.

CMC, domiciled at Jalan Mas Surya Negara Kav A.9 Kabil Industrial Estate, Kabil, Batam and provides stevedoring services with qualified logistics handling manpower.

Ekshibit E/6

Exhibit E/6

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020**
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020**
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntansi Indonesia.

Laporan keuangan konsolidasian Grup disetujui oleh Direksi untuk diterbitkan pada tanggal 22 Maret 2021.

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan konsep harga perolehan dan dasar akrual, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang diukur berdasarkan pengukuran sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengklasifikasikan arus kas sebagai aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian pada tiap entitas diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian Grup.

Menteri Keuangan Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. KEP-654/PJ.42/1998 tanggal 2 Desember 1998, menyetujui permohonan Perusahaan untuk menggunakan bahasa Inggris dan mata uang Dolar Amerika Serikat (USD) dalam mencatat transaksi dan pembukuan Perusahaan mulai tanggal 1 Januari 1999.

Perubahan atas PSAK dan ISAK yang berlaku Efektif pada tahun berjalan

Amandemen standar dan interpretasi berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020 yang relevan bagi Perusahaan namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perusahaan, sebagai berikut:

- Amandemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan"
- Amandemen PSAK 15 "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK), which consist of the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation to Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountant.

The consolidated financial statements of the Group were authorized to be issued by the Director on 22 March 2021.

a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared under historical cost concept and accrual basis, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies of each account.

The consolidated statement of cash flows have been prepared based on the direct method by classifying the cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

Items included in the consolidated financial statements of each entities are measured using the currency of primary economic environment in which the entity operates (the functional currency). The consolidated financial statements are presented in United States Dollars, which is Group's functional and presentation currency.

The Minister of Finance of the Republic of Indonesia, in its Decision Letter No. KEP-654/PJ.42/1998 dated 2 December 1998, approved the Company's application to maintain its accounting records and conduct its transactions in the English language and United States Dollars (USD) currency, starting 1 January 1999.

Changes to PSAK and ISAK effective in the current year

Amendments of the following standards and interpretations which effective for periods beginning on or after 1 January 2020 and relevant for Company but did not result in substantial changes to the Company accounting policies are as follows:

- Amendment to PSAK 1 "Presentation of Financial Statements"
- Amendment to PSAK 15 "Investment in Associates and Joint Venture"

Ekshibit E/7

Exhibit E/7

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements (Continued)

Amandemen standar dan interpretasi berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020 yang relevan bagi Perusahaan namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perusahaan, sebagai berikut: (Lanjutan)

Amendments of the following standards and interpretations which effective for periods beginning on or after 1 January 2020 and relevant for Company but did not result in substantial changes to the Company accounting policies are as follows: (Continued)

- Amandemen PSAK 25 "Kebijakan akuntansi, perubahan estimasi akuntansi, dan kesalahan"
- ISAK 36 "Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK 16: Aset Tetap dan PSAK 73: Sewa"

- Amendment PSAK 25 "Accounting policies, changes in accounting estimates and errors"
- ISAK 36 "Interpretation of the interaction between the provisions regarding Land Rights in PSAK 16: Fixed Assets and PSAK 73: Leases"

Amandemen standar berikut berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021 yaitu:

Amendments of the following standards effective for the year beginning on or after 1 January 2021 are as follows:

- PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan"
- PSAK 16 "Aset Tetap"
- PSAK 22 "Kombinasi Bisnis"
- PSAK 55 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran"
- PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak"
- PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"
- PSAK 71 "Instrumen Keuangan"
- PSAK 73 "Sewa"
- ISAK 36 "Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK 16: Aset Tetap dan PSAK 73: Sewa"

- PSAK 1 "Presentation of Financial Statements"
- PSAK 16 "Fixed Assets"
- PSAK 22 "Business Combination"
- PSAK 55 "Financial Instrument: Recognition and Measurement"
- PSAK 57 "Provision, Contingent Liabilities and Contingent Assets regarding Onerous Contract"
- PSAK 60 "Financial Instrument: Disclosures"
- PSAK 71 "Financial Instrument"
- PSAK 73 "Leases"
- ISAK 36 "Interpretation of the interaction between the provisions regarding Land Rights in PSAK 16: Fixed Assets and PSAK 73: Leases"

Grup telah mengadopsi dan melakukan penerapan dini atas PSAK 72 dan 73 pada laporan keuangan pada tanggal 31 Desember 2019.

Group had decided to performed early adoption and applied on PSAK 72 and 73 in the financial year ended 31 December 2019.

PSAK 71 "Instrumen Keuangan"

PSAK 71 "Financial Instruments"

Grup menerapkan model kerugian kredit ekspektasian saat menghitung kerugian penurunan nilai atas piutang. Hal ini mengakibatkan peningkatan penyisihan penurunan nilai dan pertimbangan yang lebih luas karena kebutuhan untuk memperhitungkan informasi yang bersifat perkiraan masa depan ketika memperkirakan jumlah penyisihan yang sesuai dalam penerapan PSAK 71. Grup mempertimbangkan probabilitas terjadinya gagal bayar selama umur kontrak pada saldo piutang usaha dan aset kontrak pada pengakuan awal aset tersebut.

Group apply an expected credit loss model when calculating impairment losses on its receivables. This will result in increased impairment provisions and greater judgement due to the need to factor in forward looking information when estimating the appropriate amount of provisions. In applying PSAK 71 Group must consider the probability of a default occurring over the contractual life of its trade receivables and contracts asset balances on initial recognition of those assets.

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan
Konsolidasian (Lanjutan)**

**a. Basis of Preparation of the Consolidated
Financial Statements (Continued)**

PSAK 71 “Instrumen Keuangan” (Lanjutan)

PSAK 71 “Financial Instruments” (Continued)

Penerapan dari standar PSAK 71 untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian ekspektasian untuk piutang usaha. Sementara aset keuangan lainnya juga merujuk pada persyaratan penurunan nilai PSAK 71, kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi tidak material.

The Group applied the PSAK 71 simplified approach to measuring expected credit losses which uses an expected loss allowance for all trade receivables. While other financial assets are also subject to the impairment requirements of PSAK 71, the identified impairment loss was immaterial.

Penerapan dari standar PSAK 71 tidak menimbulkan perubahan substantial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan dan tidak mempengaruhi penyesuaian pada saldo laba Grup pada awal tahun 2020.

The implementation of PSAK 71 does not cause a substantial change to the Group's accounting policies and has no material impact on the amounts reported for the current year and has no effect on the adjustments to the Group's retained earnings at the beginning of 2020.

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi

b. Principles of Consolidation

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan (entitas anak). Pengendalian dianggap ada apabila Perusahaan mempunyai hak untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional suatu entitas untuk memperoleh manfaat dari aktivitasnya.

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities controlled by the Company (its subsidiaries). Control is achieved where the Company has the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities.

Perusahaan juga menilai keberadaan pengendalian ketika Perusahaan tidak memiliki hak suara mayoritas namun dapat mengatur kebijakan keuangan dan operasional secara *de-facto*. Pengendalian dimiliki Ketika Perusahaan memiliki kekuasaan, terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variable dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal pengendalian dialihkan kepada Perusahaan dan tidak dikonsolidasikan sejak tanggal Perusahaan kehilangan pengendalian.

The Company also assesses existence of control where it does not have majority voting power but is able to govern the financial and operating policies by virtue of *de-facto* control. Control is achieved when the Company has a power to expose or has rights to variable returns from its involvement with entity and has the ability to affect those returns. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Company and are de-consolidated from the date on which the control ceases.

Kombinasi bisnis dihitung dengan menggunakan metode akuisisi pada tanggal akuisisi, yaitu tanggal pengendalian beralih kepada Entitas. Biaya perolehan termasuk nilai wajar imbalan kontinjensi pada tanggal akuisisi. Biaya terkait akuisisi dibebankan ketika terjadi. Aset, liabilitas dan liabilitas kontinjensi dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Untuk setiap akuisisi, Perusahaan mengakui kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi baik sebesar nilai wajar atau sebagian proporsional kepentingan nonpengendali atas aset neto pihak yang diakuisisi.

Business combinations are accounted using the acquisition method as at the acquisition date, which is the date on which control is transferred to the Entity. The cost of an acquisition includes the fair value of any contingent consideration at the acquisition date. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Assets, liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair value at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Company recognizes any non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets.

Ekshibit E/9

Exhibit E/9

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi (Lanjutan)

b. Principles of Consolidation (Continued)

Imbalan yang dialihkan tidak termasuk jumlah yang terkait dengan penyelesaian pada hubungan yang sebelumnya ada. Jumlah tersebut, umumnya diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

The consideration transferred does not include amounts related to the settlement of pre-existing relationships. Such amounts are generally recognised in profit or loss and other comprehensive income.

Semua imbalan kontinjensi diakui pada nilai wajar pada saat tanggal akuisisi. Apabila imbalan kontinjensi diklasifikasikan sebagai ekuitas, maka hal tersebut tidak diukur kembali dan penyelesaiannya dicatat di dalam ekuitas. Selain itu, perubahan berikutnya terhadap nilai wajar imbalan kontinjensi diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Any contingent consideration payable is recognised at fair value at the acquisition date. If the contingent consideration is classified as equity, it is not re-measured and settlement is accounted for within equity. Otherwise, subsequent changes to the fair value of the contingent consideration are recognised in profit or loss and other comprehensive income.

Entitas anak

Subsidiaries

Laporan keuangan entitas anak dimasukkan ke dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal pengendalian dimulai sampai dengan tanggal pengendalian dihentikan. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah apabila dipandang perlu untuk menyelaraskan kebijakan akuntansi yang diadopsi oleh Entitas.

The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases. The accounting policies of subsidiaries have been changed when necessary to align them with the policies adopted by the Entity.

c. Transaksi dengan Pihak Berelasi

c. Transactions with Related Parties

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity:

(a) Orang atau anggota keluarga terdekat memiliki relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

(a) A person or a close member of the person's family is related to a reporting entity if that person:

- (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
- (ii) memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
- (iii) personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.

- (i) has control or joint control over the reporting entity;
- (ii) has significant influence over the reporting entity; or
- (iii) is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

(b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

(b) An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:

- (i) entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari grup yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
- (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
- (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
- (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.

- (i) the entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
- (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
- (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
- (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

c. Transaksi dengan Pihak Berelasi (Lanjutan)

c. Transactions with Related Parties (Continued)

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor: (Lanjutan)

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity: (Continued)

(b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut: (Lanjutan)

(b) An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies: (Continued)

(v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca-kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.

(v) the entity is a post-employment benefits plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.

(vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).

(vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).

(vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf (a)(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

(vii) a person identified in (a)(i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).

(viii) entitas atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personal manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

(viii) the entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).

d. Kas dan Setara Kas

d. Cash and Cash Equivalents

Kas terdiri dari kas dan bank. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversikan menjadi kas penuh dengan jatuh tempo dalam waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, dan yang tidak dijaminakan serta tidak dibatasi penggunaannya.

Cash consists of cash on hand and cash in banks. Cash equivalents are liquid short term investments which can be converted immediately into cash with an original maturity of 3 (three) months or less from the date of placement, as long as they are not being pledged as collateral for borrowings nor restricted to use.

Kas dan setara kas yang ditempatkan pada rekening penampungan (*escrow account*) selama periode tertentu, sesuai dengan persyaratan restrukturisasi utang bank, disajikan sebagai "Bank yang Dibatasi Penggunaannya".

Cash and cash equivalents which are placed in an escrow account for a certain period, in accordance with the requirements of the bank debt restructuring, is presented as the "Restricted Cash in Banks".

e. Transaksi dan Penjabaran Mata Uang Asing

e. Foreign Currency Transactions and Translations

Grup menerapkan PSAK 10: "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing", yang menggambarkan bagaimana memasukkan transaksi mata uang asing dan kegiatan usaha luar negeri dalam laporan keuangan entitas dan menjabarkan laporan keuangan ke dalam mata uang penyajian. Grup mempertimbangkan indikator utama dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang fungsionalnya, dan jika ada indikator yang tercampur dan mata uang fungsional tidak jelas, manajemen menggunakan penilaian untuk menentukan mata uang fungsional yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasarinya.

The Group applies PSAK 10: "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates", which describes how to include foreign currency transactions and foreign operations in the financial statements of an entity and translate financial statements using the presentation currency. The Group considers the primary and other indicators in determining its functional currency, and if indicators are mixed and the functional currency is not obvious, management uses its judgments to determine the functional currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.

Ekshibit E/11

Exhibit E/11

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

e. Transaksi dan Penjabaran Mata Uang Asing
(Lanjutan)

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Grup. Setiap entitas dalam Grup menentukan mata uang fungsionalnya sendiri dan laporan keuangannya diukur menggunakan mata uang fungsional.

Transaksi dan saldo

Transaksi-transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Dolar Amerika Serikat dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Dolar Amerika Serikat dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui pada laporan laba rugi tahun berjalan.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

| | 2020 |
|--------------------------|----------|
| 1 Rupiah (IDR) | 0,000071 |
| 1 Dolar Singapura (SGD) | 0,754632 |
| 1 Euro (EUR) | 1,228651 |
| 1 Ringgit Malaysia (MYR) | 0,248919 |
| 1 Baht Thailand (BHT) | 0,033311 |

Grup

Untuk tujuan konsolidasi, aset dan liabilitas entitas anak, yang memiliki mata uang fungsional selain Dolar Amerika Serikat dijabarkan ke mata uang penyajian Grup yaitu Dolar Amerika Serikat dengan menggunakan pedoman berikut ini:

- Aset dan liabilitas, baik moneter dan non-moneter, dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar yang berlaku pada akhir tanggal pelaporan, sedangkan akun-akun ekuitas dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar historis;
- Pendapatan dan beban serta arus kas dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar rata-rata;

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

e. Foreign Currency Transactions and Translations
(Continued)

The consolidated financial statements are presented in United States Dollar, which is the Company's functional currency and the Group's presentation currency. Each entity in the Group determines its own functional currency and their financial statements are measured using that functional currency.

Transactions and balances

Transactions denominated in foreign currencies are translated into United States Dollar at the exchange rates prevailing at the date of the transaction. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into United States Dollar using the exchange rates prevailing at the consolidated statement of financial position date.

Exchange gains and losses arising from transactions in foreign currencies and from the translation of foreign currency monetary assets and liabilities are recognised in the current year statement of profit and loss.

The exchange rates used to translate the monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

| 2019 | |
|----------|---------------------------|
| 0,000072 | Rupiah (IDR) 1 |
| 0,742465 | Singapore Dollar (SGD) 1 |
| 1,121430 | Euro (EUR) 1 |
| 0,244299 | Malaysian Ringgit (MYR) 1 |
| 0,033667 | Thailand Baht (BHT) 1 |

Grup

For consolidation purposes, assets and liabilities of subsidiaries with functional currency other than United States Dollar are translated into the Group presentation currency which is the United States Dollar using the following basis:

- Assets and liabilities, both monetary and non-monetary, are translated using the rates of exchange prevailing at the end of financial reporting date, while equity accounts are translated using historical rates of exchange;
- Revenues and expenses and cash flows are translated using average rates of exchange;

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020**
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020**
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**e. Transaksi dan Penjabaran Mata Uang Asing
(Lanjutan)**

Grup (Lanjutan)

Untuk tujuan konsolidasi, aset dan liabilitas entitas anak, yang memiliki mata uang fungsional selain Dolar Amerika Serikat dijabarkan ke mata uang penyajian Grup yaitu Dolar Amerika Serikat dengan menggunakan pedoman berikut ini: (Lanjutan)

- c. Selisih kurs tukar yang terjadi dikreditkan atau dibebankan ke akun "Penghasilan Komprehensif Lain - Selisih Kurs karena Penjabaran Laporan Keuangan" yang disajikan pada bagian Ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian, sampai pelepasan investasi neto yang bersangkutan atau kegiatan usaha luar negeri.

Entitas anak tertentu menyelenggarakan pembukuan dalam Rupiah dan mengukur kembali pembukuan mereka ke dalam mata uang fungsional mereka untuk tujuan penyusunan laporan keuangan.

Entitas anak tersebut mengukur kembali aset dan liabilitas non-moneter ke dalam mata uang fungsional mereka dengan menggunakan kurs historis, sedangkan aset dan liabilitas moneter dijabarkan ke dalam mata uang fungsional dengan menggunakan kurs yang berlaku pada akhir tanggal pelaporan.

Pendapatan dan beban diukur kembali ke dalam mata uang fungsional dengan menggunakan nilai aktual mata uang fungsional tersebut atau menggunakan nilai tukar rata-rata tertimbang setiap bulan yang mendekati kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian selisih kurs dari proses pengukuran kembali diakui dalam laba rugi.

f. Piutang Usaha dan Lain-lain

Piutang usaha dan lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, kecuali efek diskontonya tidak material, setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai piutang.

Cadangan kerugian penurunan nilai piutang dibentuk pada saat terdapat bukti objektif bahwa saldo piutang tidak dapat ditagih. Piutang ragu-ragu dihapuskan pada saat piutang tersebut tidak tertagih.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

**e. Foreign Currency Transactions and Translations
(Continued)**

Group (Continued)

For consolidation purposes, assets and liabilities of subsidiaries with functional currency other than United States Dollar are translated into the Group presentation currency which is the United States Dollar using the following basis: (Continued)

- c. The resulting foreign exchange differences arising on translation for consolidation are recognized in "Other Comprehensive Income - Difference in Foreign Currency Translation of Financial Statements", under the Equity section of the consolidated statement of financial position, until the disposal of the net investment or the foreign operation.

Certain subsidiaries maintain their books in Rupiah and remeasure their books into their functional currencies for the purpose of preparing their financial statements.

Those subsidiaries remeasure their non-monetary assets and liabilities into their functional currencies using historical rates, while monetary assets and liabilities are translated into functional currencies using the current exchange rate at the end of financial reporting date.

Revenues and expenses are remeasured into functional currencies using the original functional currencies amount or using weighted average exchange rates every month which approximate the exchange rates prevailing at the date of transactions. Foreign exchange gains or losses from the remeasurement process are recognized in profit or loss.

f. Trade and Other Receivables

Trade and other receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, except where the effect of discounting would be immaterial, less allowance for impairment losses on receivables.

Allowance for impairment losses on receivables is established when there is objective evidence that the outstanding amounts will not be collectible. Doubtful accounts are written-off during the period in which they are determined to be uncollectible.

Ekshibit E/13

Exhibit E/13

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

g. Persediaan

g. Inventories

Persediaan dinilai dengan nilai yang terendah antara harga perolehan atau nilai realisasi bersih. Metode yang dipakai untuk menentukan harga perolehan adalah metode rata-rata tertimbang. Harga perolehan barang jadi dan barang dalam proses terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja langsung serta alokasi biaya *overhead* yang dapat diatribusi secara langsung baik yang bersifat tetap maupun *variable*.

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. The method used to determine the cost is the weighted average method. The cost of the finished goods and in-process goods consists of the cost of raw materials, direct labor and the allocation of overhead costs appropriate proportion of directly attributable fixed and variable overheads.

Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi beban penjualan.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated cost of completion and the estimated selling expense.

Provisi untuk persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan atau penjualan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang.

Provisions for obsolete inventory and unused/unquoted supplies are determined based on the estimated use or sale of each type of supply in the future.

h. Biaya Dibayar di Muka

h. Prepaid Expenses

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

i. Investasi pada Entitas Asosiasi

i. Investment in Associates

Investasi Grup pada saham diukur dengan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Group's investment in associate is accounted for using the equity method. An associate is an entity over which Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decision of the investee, but is not control or joint control over those policies.

Dalam metode ini, penyertaan awal dicatat sebesar harga perolehannya yang disesuaikan dengan bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi sejak tanggal akuisisi dan dikurangi dengan penerimaan dividen sejak tanggal perolehannya.

Under this method, the investment in an associate or a joint venture is initially recognised at cost, and adjusted to recognize changes in Group's share of net assets of the associates.

j. Aset Tetap

j. Property, Plant and Equipment

Grup mengadopsi metode biaya, dimana aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Group adopts the cost model, in which property, plant and equipment, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment value, if any.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
 (Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
 (Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
 (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
 (Continued)

j. Aset Tetap (Lanjutan)

j. Property, Plant and Equipment (Continued)

Penyusutan aset tetap selain tanah dihitung dengan menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan harga perolehan hingga mencapai nilai sisa sepanjang estimasi masa manfaatnya sebagai berikut:

Depreciation of property, plant and equipment, except land are calculated on the straight-line method to allocate their cost to their residual values over their estimated useful lives as follows:

| <u>Jenis Aset Tetap</u> | <u>Masa Manfaat/ Useful Life</u> | <u>Type of Property, Plant and Equipment</u> |
|-------------------------|--------------------------------------|--|
| Pengembangan prasarana | 5 | Leasehold improvement |
| Bangunan dan prasarana | 20 | Building and improvement |
| Mesin dan peralatan | 5 - 15 | Machinery and equipment |
| Inventaris kantor | 3 - 7 | Office equipment |
| Peralatan pengangkutan | 4 - 10 | Transportation equipment |

Tanah dan hak atas tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Land and landrights are stated at cost and are not depreciated.

Estimasi masa manfaat aset tetap ditentukan berdasarkan ekspektasi pemakaian dan pengalaman historis atas aset sejenis.

Estimated useful life of property, plant and equipment are determined based on expected usage and historical experience on the similar asset.

Biaya perolehan awal aset tetap meliputi harga perolehan, termasuk bea impor dan pajak pembelian yang tidak boleh dikreditkan dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan sesuai dengan tujuan penggunaan yang ditetapkan.

The initial cost of property, plant and equipment consists of its purchase price, including import duties and taxes and any directly attributable costs in bringing the property, plant and equipment to its working condition and location for its intended use.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Aset tetap yang dijual atau dilepaskan, dikeluarkan dari kelompok aset tetap berikut akumulasi penyusutan serta akumulasi penurunan nilai yang terkait dengan aset tetap tersebut. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap ditentukan sebesar perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan, jika ada, dengan jumlah tercatat dari aset tetap tersebut, dan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun terjadinya penghentian pengakuan.

Carrying amount of property, plant and equipment are derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. When assets are sold or retired, the cost and related accumulated depreciation and any impairment loss are removed from the accounts. Any gains or loss arising from derecognition of property, plant and equipment calculated as the difference between the net disposal proceed, if any with the carrying amount of the item, is included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the item is derecognised.

Nilai tercatat aset tetap, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

The carrying value of property, plant and equipment, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if not appropriate, at each financial year end.

Aset dalam Pelaksanaan

Construction in Progress

Aset dalam pelaksanaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan termasuk biaya perolehan tanah dan akumulasi biaya pembangunan. Pada saat pembangunan tersebut selesai dan siap untuk digunakan, jumlah biaya yang terjadi diklasifikasikan ke akun "Aset Tetap" sesuai peruntukannya. Penyusutan mulai dibebankan pada saat aset tersebut siap digunakan.

Construction in progress is stated at cost. Costs includes acquisition cost of land and accumulated construction costs. When the construction is completed and ready for its intended use, the total cost incurred is reclassified to the related "Property, plant and equipment" account. Depreciation is charged from the date when assets are ready to use.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
 (Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
 (Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
 (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
 (Continued)

k. Properti Investasi

k. Investment Property

Properti investasi adalah properti (tanah atau bangunan atau bagian dari suatu bangunan atau kedua-duanya) yang dikuasai (oleh pemilik atau lessee melalui sewa pembiayaan) untuk menghasilkan *rental* atau untuk kenaikan nilai atau keduanya, dan tidak untuk:

An investment property is defined as a property (land or a building - or part of a building - or both) held (by the owner or by the lessee under a finance lease) to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for:

- Digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif; atau
- Dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

- Use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes; or
- Sale in the ordinary course of business.

Properti investasi, kecuali tanah, diakui sebesar biaya perolehan dan disusutkan sesuai dengan estimasi umur ekonomisnya. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis properti investasi sebagai berikut:

Investment property, except land, is recognized at cost and depreciated over the estimated economic life. Depreciation is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of the investment property as follows:

| <u>Jenis Properti Investasi</u> | <u>Masa Manfaat/ Useful Life</u> | <u>Type of Investment Property</u> |
|---------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| Bangunan dan prasarana | 20 -25 | Building and improvements |

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Pengeluaran yang memperpanjang masa manfaat atau memberi manfaat ekonomis di masa yang akan datang dalam bentuk peningkatan kapasitas, atau peningkatan standar kinerja, dikapitalisasi. Properti investasi yang tidak digunakan lagi atau dijual dikeluarkan dari kelompok properti investasi berikut akumulasi penyusutan dan penurunan nilainya, jika ada. Keuntungan atau kerugian dari penjualan properti investasi tersebut dibukukan dalam operasi pada tahun penjualan terjadi.

The cost of repairs and maintenance is charged to operations as incurred. Expenditures which extend the useful lives of the property or result in increasing future economic benefits such as increase in capacity and improvement in the quality of output or standard of performance is capitalized. When property is retired or otherwise disposed of, the carrying value and the related accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any, are removed from the accounts. Gains or losses from sale of investment property are recorded in profit or loss in the year of sale.

Tanah dinyatakan pada biaya perolehan dan tidak diamortisasi. Biaya pengurusan legal hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Usaha (HGU), Hak Guna Bangunan (HGB) dan Hak Pakai (HP) yang dikeluarkan pada saat tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah dan tidak diamortisasi. Sementara itu, biaya yang berhubungan dengan perpanjangan atau pembaruan hak-hak tersebut di atas diakui sebagai biaya tangguhan dalam akun aset tidak lancar lainnya pada laporan posisi keuangan konsolidasian dan akan diamortisasi menggunakan metode garis lurus sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomi tanah, mana yang lebih pendek.

Land is stated at cost and not amortized. Costs incurred in order to acquire legal rights over land in form of "Hak Guna Usaha" (HGU), "Hak Guna Bangunan" (HGB) and "Hak Pakai" (HP) upon initial acquisition of land are recognized as part of the acquisition cost of the land and are not amortized. Meanwhile, costs incurred in connection with the extension or renewal of the above rights are recognized as deferred charges under other non-current assets account in the consolidated statement of financial position and are to be amortized using straight-line method through the validity period of the rights or the economic useful life of the land, whichever is shorter.

Manajemen melakukan penilaian atas properti investasi secara berkala untuk memastikan ada tidaknya penurunan nilai permanen yang material.

Management conducts appraisal of investment property with sufficient regularity to ensure whether or not there is a material permanent impairment.

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

k. Properti Investasi (Lanjutan)

k. Investment Property (Continued)

Transfer dilakukan ke (atau dari) properti investasi hanya jika ada perubahan penggunaan. Jika properti yang ditempati pemiliknya menjadi properti investasi, Grup mencatat properti tersebut menggunakan metode biaya.

Transfers are made to (or from) investment property only when there is a change in use. If owner-occupied property becomes an investment property, the Group accounts for such property using the cost model.

l. Penurunan Nilai dari Aset Tetap dan Aset Tidak Lancar Lainnya

l. Impairment of Property, plant and equipment and Other Non-Current Assets.

Aset tetap dan aset tidak lancar lainnya, termasuk aset tak berwujud ditelaah untuk mengetahui apakah telah terjadi kerugian akibat penurunan nilai atau apakah telah terjadi perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut. Nilai yang dapat diperoleh kembali adalah yang lebih tinggi di antara harga jual neto dan nilai pakai aset. Dalam rangka menguji penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah.

Property, plant and equipment and other non-current assets, including intangible assets are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of an asset's net selling price or value in use. For the purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.

m. Aset dan Liabilitas Keuangan

m. Financial Assets and Liabilities

Aset Keuangan

Financial Assets

Aset keuangan diklasifikasikan ke dalam kategori (i) diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, (ii) biaya perolehan diamortisasi, dan (iii) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain. Pada pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar, ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan langsung untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan pendapatan komprehensif lain. Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut setelah pengakuan awal aset keuangan berdasarkan model bisnis entitas dalam mengelola aset keuangan atau karakteristik arus kas kontraktual hanya dari pembayaran pokok dan bunga saja.

Financial assets are classified in categories of (i) fair value through profit or loss, (ii) amortised cost, and (iii) fair value through other comprehensive income. At initial measurement, financial assets determined based on fair value, added with transactions cost attributable direct to financial assets. Management determines the classification of its financial assets prior initial recognition based on assessment of business model for managing the financial assets or contractual cashflows give rise to solely payments of principal and interest.

(i) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

(i) Financial assets at fair value through profit or loss

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi adalah aset keuangan yang diperdagangkan. Entitas dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan pada saat pengakuan awal atas investasi pada instrumen ekuitas tertentu yang pada umumnya diukur pada nilai wajar melalui laba rugi sehingga perubahan nilai wajarnya disajikan dalam penghasilan komprehensif lain.

Financial assets at fair value through profit or loss are financial assets classified as held for trading. Entity may determine at initial classification of an uncancelable chosen category of a financial asset on a certain equity instrument which commonly measured the fair value through profit and loss rise change in the fair value presented under fair value through other comprehensive income.

Ekshibit E/17

Exhibit E/17

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

m. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

m. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Financial Assets (Continued)

(i) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi (Lanjutan)

(i) Financial assets at fair value through profit or loss (Continued)

Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Group has no financial assets at fair value through profit or loss.

(ii) Biaya perolehan diamortisasi

(ii) Amortised cost

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika memenuhi kriteria sebagai berikut:

Financial assets determined under amortised cost if met criteria as outlined below:

- aset keuangan dikelola dalam bisnis yang bertujuan untuk memiliki arus kas keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- persyaratan kontraktual aset keuangan yang menimbulkan arus kas yang hanya dari pembayaran pokok dan bunga.

- financial assets held within a business whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cashflows; and
- determining contractual financial assets give rise to solely payments of principal and assets.

Pada saat pengakuan awal, instrumen keuangan diakui pada nilai wajarnya ditambah nilai transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Financial instruments are initially recognised at fair value plus transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method.

Grup memiliki pinjaman yang diberikan dan piutang meliputi kas dan setara kas, piutang usaha dan non-usaha, dan investasi jangka panjang.

Group's loans and receivables include cash and cash equivalents, trade and non-trade receivables and long-term investments.

(iii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain

(iii) Fair value through other comprehensive income

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan, serta manajemen mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo, kecuali:

Fair value through other comprehensive income are non-derivative financial assets with fixed or determined payments and fixed maturities that the management has positive intention and ability to hold to maturity, other than:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang hanya dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

- financial assets managed under business model which its objective is to both collect the contractual cash flows and sell the financial assets; and
- Contractual cash flows characteristics test resulting rights on certain basic term of cashflows meets the solely payments of principal and interest.

Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain.

Group has no fair value through other comprehensive income.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

m. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

m. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Financial Assets (Continued)

Penurunan nilai aset keuangan

Impairment of financial assets

Aset keuangan dievaluasi terhadap indikator penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya menggunakan basis akuntansi kerugian kredit ekspektasian (CKPN) pada aset keuangan dan kontraktual, yang bunga penurunannya dihitung menggunakan suku bunga efektif (EIR) pada cadangan penurunan nilai pada jumlah probabilitas tertimbang yang mempertimbangkan kondisi yang terjadi pada masa lampau, saat sekarang, dan proyeksi atas kondisi ekonomi masa depan pelanggan. CKPN diperbarui pada setiap tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan resiko sejak pengakuan awal. CKPN dihitung untuk semua aset keuangan, terlepas apakah telah jatuh tempo atau tidak.

Financial assets are assessed for indicators of impairment at each reporting date. Financial assets are impaired use the basis for the accounting of expected credit loss (ECLs) on financial assets and contract assets, measuring uses of expected interest rate (EIR) of the loss allowance on impairment at a probabilited weighted amount that considers reasonable and supportable information about past events, current conditions, and forecasts of future economic conditions of the customers. The ECLs are updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition. ECLs are calculated for all financial assets in scope, regardless of whether or not they are overdue or not.

Pengukuran atas penurunan nilai dimana basis pengukuran bergantung pada resiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal adalah sebagai berikut:

Determining the impairment could whereas basis recognition rely on the significant credit risk at initial recognition may include:

- (i) Penurunan nilai diakui berdasarkan pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari peristiwa *default* yang diperkirakan akan terjadi untuk 12 (dua belas) bulan mendatang; atau
- (ii) kerugian kredit sepanjang umurnya

- (i) Recognise impairment based on expected losses arising from default events that are expected to occur over the next 12 (twelve) months; or
- (ii) Recognise impairment based on expected losses over the life of the loan.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Derecognition of financial assets

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh resiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain.

Group derecognises a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or Group transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity.

Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial atas seluruh resiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh resiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

If Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, Group recognise their retained interest in the asset and an associated liability for amounts they may have to pay. If Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, Group continue to recognise the financial asset and also recognise a collateralised borrowing for the proceeds received.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

m. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

m. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Liabilitas Keuangan

Financial Liabilities

Perusahaan mengklasifikasi liabilitas keuangannya dalam kategori:

The Company classifies its financial liabilities into the following category:

(i) Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

(i) Financial liabilities at fair value through profit or loss

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi adalah liabilitas keuangan yang diperdagangkan.

Financial liabilities at fair value through profit or loss are financial liabilities classified as held for trading.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diperdagangkan jika perolehannya ditujukan untuk dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat dan terdapat adanya kecenderungan ambil untung.

A financial liability is classified as held for trading if it is acquired principally for the purpose of selling or repurchasing it in the short-term and there is evidence of a recent actual pattern of profit taking.

(ii) Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi

(ii) Financial liabilities measured at amortized cost

Liabilitas keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi diklasifikasikan dalam kategori ini dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Liabilitas keuangan yang termasuk adalah utang usaha dan non-usaha, pinjaman bank, biaya yang masih harus dibayar, utang sewa pembiayaan dan utang obligasi konversi.

Financial liabilities that are not classified as at fair value through profit and loss fall into this category and are measured at amortized cost. Financial liabilities measured at amortized cost are trade and non-trade payables, borrowings, accruals, consumer lease payable and convertible bonds payable.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Offsetting Financial Instruments

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling-hapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan.

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realize the assets and settle the liability simultaneously.

n. Penurunan Nilai dari Aset Non-keuangan

n. Impairment of Other Non-financial Assets

Pada tanggal pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai. Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali atas suatu aset individu, Grup mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari unit penghasil kas atas aset. Perkiraan jumlah yang dapat diperoleh kembali adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai.

At the reporting date, Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If such indication exists, the recoverable value of the asset is estimated to determine the level of impairment loss. If it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, Group estimates the recoverable value of the cash generating unit to an asset. Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell or value in use.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

n. Penurunan Nilai dari Aset Non-keuangan
(Lanjutan)

n. Impairment of Other Non-financial Assets
(Continued)

Jika jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

If the recoverable amount of a non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognised immediately against earnings.

o. Utang Usaha dan Lain-lain

o. Trade and Other Payables

Utang usaha dan lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

Trade and other payables are initially recognised at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

p. Provisi

p. Provisions

Provisi diakui apabila Grup memiliki kewajiban hukum atau konstruktif di masa kini sebagai akibat dari kejadian di masa lalu; dan besar kemungkinan Grup diharuskan menyelesaikan kewajiban tersebut dapat diestimasi secara handal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

Provisions are recognised when Group have a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that the outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount can't be estimated reliably. Provisions are not recognised for future operating losses.

Provisi diukur sebesar nilai kini pengeluaran yang diharapkan diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban dengan menggunakan tingkat bunga sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar atas nilai waktu uang dan risiko yang terkait dengan kewajiban. Peningkatan provisi karena berlalunya waktu diakui sebagai biaya keuangan.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to the passage of time is recognised as an interest expense.

q. Perpajakan

q. Taxation

Pajak Kini dan Pajak Tangguhan

Current Tax and Deferred Tax

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di pendapatan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas.

Income tax expenses comprises current and deferred income tax. Tax are recognised in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, except to the extent that it relates to item recognised in other comprehensive income or directly in equity.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak dan undang-undang pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan. Aset dan liabilitas pajak kini diukur sebesar nilai yang diharapkan dapat terpulihkan atau dibayar.

Current tax expense is determined based on the taxable profit for the year, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantially enacted at the reporting date. Current tax assets and liabilities are measured at the amount expected to be recovered or paid.

Ekshibit E/21

Exhibit E/21

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

q. Perpajakan (Lanjutan)

q. Taxation (Continued)

Pajak Kini dan Pajak Tangguhan (Lanjutan)

Current Tax and Deferred Tax (Continued)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas konsekuensi pajak tahun mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dan aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan yang boleh dikurangkan, sepanjang besar kemungkinan dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba kena pajak pada masa mendatang.

Deferred tax assets and liabilities are recognised as a future year tax consequences resulting from differences of carrying value between assets and liabilities based on the consolidated financial statements with tax base of assets and liabilities. Deferred tax liabilities are recognised for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognised for deductible differences, when it is probable to be used against future taxable income.

Pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan. Pajak tangguhan dibebankan atau dikreditkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan kecuali pajak tangguhan yang dibebankan atau dikreditkan langsung ke ekuitas.

Deferred tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantially enacted at the reporting date. Deferred tax is charged or credited to the current year's consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, except deferred tax which is charged or credited directly to equity.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir tahun pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the year end of each reporting and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Pajak Final

Final Tax

Peraturan pajak di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan yang dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax applied to the gross value of transactions is applied even when the parties carrying the transaction recognising losses.

Mengacu pada revisi PSAK 46, pajak final tersebut tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46. Oleh karena itu, Perusahaan menyajikan beban pajak final sehubungan dengan penghasilan yang menjadi obyek pajak final sebagai bagian dari beban usaha.

Referring to revised PSAK 46, final tax is no longer governed by PSAK 46. Therefore, Company has decided to present all of the final tax arising from revenues subject to final tax as part of operating expenses.

r. Pinjaman

r. Loans

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Loans are recognised initially at fair value, net of transaction cost incurred. Borrowings are subsequently carried at amortised cost.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama lebih dari 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Loans are classified as short-term liabilities unless Group has the unconditional right to defer payment of liability for more than 12 months after the date of reporting.

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan akuisisi atau konstruksi aset kualifikasian ("qualifying asset"), dikapitalisasi hingga aset tersebut selesai secara substansial.

Borrowing costs that may be directly attributable to the acquisition or construction of a qualifying asset, are capitalized until the asset is substantially completed.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

s. S e w a

s. L e a s e

Grup mengadopsi dan menerapkan penerapan PSAK 73.

The group has adopted and applied PSAK 73.

Sebagai Lessee

As Lessee

Sebagai penyewa, pada saat dimulainya kontrak, Perusahaan dan entitas anaknya menilai apakah kontrak merupakan atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

As lessee, at inception of a contract, The Company and its subsidiaries identified whether the contract is or consists a lease. A contract is or consist a lease if the contract provides right to contract the uses of an identified assets for a period of time in exchange for compensation.

Dalam menilai suatu kontrak memberikan hak pengendalian penggunaan aset identifikasian, Perusahaan dan entitas anaknya menilai kondisi berikut:

In identify a contract provides right to control the use of an identified assets, The Company and its subsidiaries assess certain condition:

- a. Perusahaan dan entitas anaknya memiliki hak untuk memperoleh seluruh manfaat ekonomi secara substansial dari penggunaan aset identifikasian; dan
- b. Perusahaan dan entitas anaknya memiliki hak untuk menentukan penggunaan aset identifikasian, yang diperoleh melalui pengambilan keputusan yang relevan atas bagaimana dan tujuan penggunaan aset yang telah ditentukan sebelumnya.

- a. The Company and its subsidiaries has rights to substantially obtain all economic benefits from the use of the asset within the period of use; and
- b. The Company and its subsidiaries has right to decide the use of an identfdied asset, derived from relevants right to decision-making on how and the purpose of use of assets which has determined.

Pada tanggal permulaan atau pada saat penilaian kembali kontrak yang mengandung sewa, Perusahaan dan entitas anaknya mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga relatif tersendiri dari komponen sewa dan harga agregat tersendiri dari komponen non-sewa.

On inception or a reassessment of a contract consisting lease component, The Company and its subsidiaries allocates the compensation in the contract to each component of lease based on its own relative price of the component of lease and the its own aggregate pricing of component of non-lease.

Pada tanggal permulaan sewa, Perusahaan dan entitas anaknya mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna di ukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal dimulainya sewa.

At commencement lease date, the Company and its subsidiaries recognize right-of-use assets and a lease liability. Right-of-use assets are initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date.

Aset hak-guna disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Right-of-use asset are depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of useful life of the right-of-use asset or at the end of lease term.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

s. S e w a (Lanjutan)

s. L e a s e (Continued)

Sebagai Lessee (Lanjutan)

As Lessee (Continued)

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka penggunaan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Perusahaan dan entitas anaknya menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat suku bunga diskonto.

Lease liability initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, and discounted using the interest rate implicit in the lease, or if the rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, The Company and its subsidiaries uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Sebagai penyewa, pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran tetap termasuk pembayaran tetap secara substansi, pembayaran variabel yang tergantung pada indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan, jumlah yang diperkirakan dapat dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual, harga eksekusi opsi beli jika terdapat kepastian eksekusi opsi tersebut, dan penalti karena penghentian awal sewa kecuali terdapat cukup kepastian untuk tidak ada penghentian lebih awal.

As lessee, lease payment includes in the measurement of the lease liability comprise fixed payment including in substance fixed payments, variable lease payments that depend on an index or a rate at the commencement date, amounts expected to be payable under a residual value guarantee, the exercise price under a purchase option with reasonably certain to exercise, and penalty on early termination of a lease unless reasonably certain not to early terminate.

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas di setiap periode.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charge to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Perusahaan dan entitas anaknya pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Perusahaan dan entitas anaknya akan mengeksekusi opsi beli, maka Perusahaan dan entitas anaknya melakukan penyusutan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka Perusahaan dan entitas anaknya melakukan penyusutan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Company and its subsidiaries at the end of the lease term or if the cost of the right-of-use assets reflects that the Company and its subsidiaries will exercise a purchase option, the Company and its subsidiaries will depreciate from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the Company and its subsidiaries depreciate on the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of useful life of the right-use-assets or the end of lease term.

Perusahaan dan entitas anaknya tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang masa sewa terdiri dari 12 bulan atau kurang, yang dicatat sebagai sewa dimuka dan dibebankan dengan dasar garis lurus selama periode sewa.

The Company and its subsidiaries has not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less, and recorded as prepayment lease and amortised over the lease-term use a straight-line basis.

Sebagai Lessor

As Lessor

Sebagai pesewa, apabila aset disewakan melalui sewa pembiayaan, nilai kini pembayaran sewa diakui sebagai piutang. Selisih antara nilai piutang bruto dan nilai kini piutang tersebut diakui sebagai penghasilan sewa pembiayaan ditangguhkan.

As lessor, when assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognised as receivable. The difference between the gross receivables and the present value of the receivable is recognised as unearned finance lease income.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

s. **Sewa** (Lanjutan)

s. **Lease** (Continued)

Sebagai Lessor (Lanjutan)

As Lessor (Continued)

Sebagai pesewa, apabila aset disewakan melalui sewa pembiayaan, nilai kini pembayaran sewa diakui sebagai piutang. Selisih antara nilai piutang bruto dan nilai kini piutang tersebut diakui sebagai penghasilan sewa pembiayaan ditangguhkan.

As lessor, when assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognised as receivable. The difference between the gross receivables and the present value of the receivable is recognised as unearned finance lease income.

Penghasilan sewa diakui selama masa sewa dengan menggunakan metode investasi neto yang mencerminkan tingkat pengembalian periodik yang konstan.

Lease income is recognized over the term of the lease using the net investment method which reflect a constant periodic rate of return.

Apabila aset disewakan melalui sewa operasi, aset disajikan pada laporan posisi keuangan sesuai sifat aset tersebut. Penghasilan sewa diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

When assets are leased out under an operating lease, the assets is presented in the statement of financial position based on the nature of asset. Lease income is recognized over the term of the lease on a straight-line basis.

t. **Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja**

t. **Post-Employment Benefit Liabilities**

Imbalan kerja jangka pendek

Short-term employee benefits

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Short-term employee benefits which are recognised when they accrue to the employees.

Imbalan pensiun dan liabilitas imbalan pasca-kerja lainnya

Pension benefits and other post-employment benefit liabilities

Grup mengakui imbalan pasca-kerja jangka pendek berdasarkan metode akrual sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003.

Group recognised a post-employment benefit liabilities based on accrual method in accordance with Labor Law No. 13/2003 dated 25 March 2003.

Liabilitas imbalan pasca-kerja merupakan nilai kini imbalan pasca-kerja pada tanggal pelaporan dan penyesuaian atas keuntungan atau kerugian aktuarial. Perhitungan liabilitas imbalan pasca-kerja menggunakan metode *Projected Unit Credit* oleh aktuaris independen.

The pension post-employment benefit liabilities is the present value of the post-employment benefits at the reporting date together with adjustments for actuarial gain or losses. The cost of providing post-employment benefits obligation is determined using the Projected Unit Credit method by an independent actuary.

Nilai kini liabilitas imbalan pasca-kerja ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada tanggal pelaporan dan memiliki jangka waktu yang sama dengan liabilitas imbalan pensiun yang bersangkutan.

The present value of the post-employment benefit liabilities is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the reporting date of long-term government bonds and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial yang jumlahnya dibebankan atau dikreditkan di penghasilan komprehensif lain sebesar nilai yang timbul pada tahun tersebut.

Actuarial gains or losses arising from experience adjustment and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the year in which they arise.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

t. Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja (Lanjutan)

t. Post-Employment Benefit Liabilities (Continued)

Imbalan pensiun dan liabilitas imbalan pasca-kerja lainnya (Lanjutan)

Pension benefits and other post-employment benefit liabilities (Continued)

Biaya jasa lalu akan diakui segera dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The past service costs are recognised immediately in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Keuntungan dan kerugian dari kurtailmen atau penyelesaian liabilitas imbalan pasca-kerja diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi.

Gains or losses on the curtailment or settlement of the post-employment benefit liabilities are recognised when the curtailment or settlement occurs.

Grup memberikan liabilitas imbalan pasca-kerja lainnya, seperti uang penghargaan dan uang pisah. Imbalan berupa uang penghargaan diberikan apabila karyawan bekerja hingga mencapai usia pensiun. Sedangkan imbalan berupa uang pisah, dibayarkan kepada karyawan yang mengundurkan diri secara sukarela, setelah memenuhi minimal masa kerja tertentu. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan metodologi yang digunakan dalam perhitungan pensiun liabilitas imbalan pasca-kerja.

Group also provides other post-employment benefits liabilities, such as service pay and separation pay. The service pay benefit vests when the employees reach their retirement age. The separation pay benefit is paid to employees in the case of voluntary resignation, subject to a minimum number of years of services. These benefits have been accounted for using the same methodology to compute post-employment benefit liabilities pension plan.

u. Modal Saham

u. Share Capital

Modal saham diukur sebesar nilai nominal untuk semua saham yang ditempatkan dan beredar.

Share capital is measured at par value for all shares issued and outstanding.

Biaya tambahan langsung yang berkaitan dengan penerbitan saham baru disajikan pada ekuitas sebagai pengurang, neto setelah pajak, dari jumlah yang diterima. Selisih lebih antara jumlah yang diterima dengan nilai nominal yang timbul dari penerbitan saham dikreditkan ke tambahan modal disetor pada ekuitas.

Incremental costs directly attributable to the issuance of new shares are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds. Any excess of the proceeds over the par value arising from the issuance of shares of stock is credited to capital paid in excess of par value in the equity.

v. Dividen

v. Dividend

Pembagian dividen kepada para pemegang saham Grup diakui sebagai suatu liabilitas dalam laporan keuangan pada tahun ketika dividen tersebut disetujui oleh para pemegang saham. Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui berdasarkan rapat direksi sesuai dengan anggaran dasar Grup.

The distribution of final dividends to shareholders, dividends are recognised as liabilities when dividends are approved by stockholders. The distribution of dividends to stockholders is recognised as liability when dividends are approved based on the Board of Directors' resolutions refer to articles of association of Group.

w. Laba (Rugi) per Saham Dasar

w. Basic Earnings (Loss) per Share

Laba (rugi) per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun berjalan.

Basic earnings (loss) per share is computed by dividing net income (loss) for the year attributable to owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year

Grup tidak memiliki efek berpotensi saham biasa yang bersifat *dilutive*, dan oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Group has no outstanding dilutive potential ordinary shares, no diluted earnings per share is calculated and presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

x. Pengakuan Pendapatan dan Beban

x. Revenue and Expenses Recognition

Perusahaan dan entitas anaknya mengadopsi PSAK 72 yang memperkenalkan kerangka baru berupa lima-tahapan model untuk menentukan bagaimana, berapa dan kapan pendapatan diakui, sebagai berikut:

The Company and its subsidiary adopted PSAK 72, which introduces a new five-step model framework for determining whether, how much and when the revenue is recognized, as follows:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas penyerahannya barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan.
4. Mengalokasi harga transaksi setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi ketika barang atau jasa yang dijanjikan diserahkan kepada pelanggan.

1. *Identify contracts with customers.*
2. *Identify the performance obligation, in the contract, to transfer to customer goods or services that are distinct.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, and value added tax, which an entity expects to be entitled to exchange for transferring promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.*
5. *Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised good or service to a customer.*

(i) Penjualan

(i) Sales

Grup mengakui penjualan pada waktu tertentu saat resiko dan manfaat kepemilikan barang telah berpindah kepada pelanggan, yang umumnya terjadi pada saat pengiriman barang kepada pelanggan. Ada penilaian yang terbatas diperlukan dalam mengidentifikasi titik melewati kontrol: Setelah pengiriman produk secara fisik ke lokasi yang disepakati telah terjadi, grup tidak lagi memiliki kepemilikan fisik, biasanya akan memiliki hak untuk pembayaran (sebagai pembayaran tunggal pada pengiriman) dan tidak mempertahankan risiko yang signifikan dan manfaat dari barang yang bersangkutan. Grup memiliki divisi jasa pemeliharaan dan jasa perbaikan kendaraan pelanggan, yang pengakuan pendapatan dilakukan pada saat jasa telah selesai diberikan.

Group recognizes revenue at a point in time when control of the goods has transferred to the customer, it is likely when the risks and rewards of ownership have significantly moved to the customer. There is limited judgement needed in identifying the point control passes: once physical delivery of the products to the agreed location has occurred, the Group no longer has physical possession, usually will have a present right to payment (as a single payment on delivery) and retains none of the significant risks and rewards of the goods in question. The Group has divisions of maintenance services and body repair services to its customers, which its revenue recognized while the services has rendered to customers.

(i) Beban

(i) Expenses

Beban diakui pada saat terjadinya dengan dasar akrual.

Expenses are recognised as incurred on an accrual basis.

Ekshibit E/27

Exhibit E/27

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

y. Informasi Segmen

y. Segment Information

Grup bergerak dalam bidang usaha jasa penyediaan fasilitas yang berhubungan dengan pipa dan aksesorisnya untuk industri minyak bumi. Untuk tujuan manajemen, Grup dibagi menjadi tiga segmen operasi berdasarkan produk dan jasa yang dikelola oleh masing-masing pengelola segmen yang bertanggung jawab atas kinerja dari masing-masing segmen. Para pengelola segmen melaporkan secara langsung kepada manajemen yang secara teratur mengkaji hasil segmen sebagai dasar untuk mengalokasikan sumber daya ke masing-masing segmen dan untuk menilai kinerja segmen.

The Group is engaged in providing service facilities relating to pipes and their accessories for the oil industry. For management purposes, the Group is organized into three operating segments based on their products and services which are managed by the respective segment managers responsible for the performance of the respective segments under their charge. The segment managers report directly to the management who regularly review the segment results in order to allocate resources to the segments and to assess the segment performance.

Segmen operasi adalah komponen yang dapat dibedakan dari Grup yang terlibat dalam aktivitas usaha yang dapat memperoleh pendapatan dan menimbulkan biaya serta hasil operasinya dikaji oleh pimpinan pembuat keputusan operasi entitas untuk mengambil keputusan terkait alokasi sumber daya ke masing-masing segmen dan menilai kinerja segmen.

An operating segment is a distinguishable component of the Group that is engaged in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses and whose operating results are reviewed by the entity's chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance.

Segmen pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas termasuk bagian yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar Grup dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intragroup balances and intragroup transactions which are eliminated as part of consolidation process.

z. Peristiwa setelah Tanggal Periode Pelaporan

z. Events after Reporting Period

Peristiwa setelah akhir tahun yang memberikan informasi tambahan tentang posisi Grup pada akhir periode pelaporan (peristiwa penyesuaian) dicerminkan dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah akhir tahun yang tidak disesuaikan diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian jika material.

Post year-end events that provide additional information about the Group's position at end of reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material.

3. ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

The preparation of Group's consolidated financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

3. ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

Pertimbangan

Judgements

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat pertimbangan-pertimbangan berikut ini yang terpisah dari estimasi dan asumsi, yang memiliki pengaruh terhadap jumlah yang dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian.

In the process of applying Group's accounting policies, management has made the following judgements, apart from estimates and assumptions, which have effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements.

Penentuan mata uang fungsional

Determination of functional currency

Mata uang fungsional dari masing-masing entitas dalam Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Manajemen mengakui bahwa mata uang fungsional dari Grup adalah US Dolar yang merupakan mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari penjualan barang dan jasa.

The currency of each of the entities under the Group is the currency of the primary economic environment in which each entity operates. Management assessed that the functional currency of the Group is US Dollar, it is the currency that mainly influences the revenues and expenses from sale of goods and services.

Estimasi dan Asumsi

Estimates and Assumptions

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini.

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below.

Penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian dan Piutang Usaha (Efektif sejak 1 Januari 2020)

Allowance for Expected Credit Losses of Trade Receivables (effective beginning 1 January 2020)

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung Kerugian Kredit Ekspektasian (ECL) untuk piutang usaha. Tarif provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu menurut jenis dan peringkat pelanggan atau jenis produk, dan pertanggungan kredit lainnya).

Group determines ECL for trade receivables use a provision matrix. The provision rates are based on days past due for grouping of various customer segments that have similar loss patterns (by customer type and rating or by product type, and coverage by form of credit insurance).

Matriks provisi awalnya ditentukan berdasarkan tarif *default* yang diamati secara historis Grup. Grup akan melakukan analisa matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berorientasi ke depan, dimana penilaian hubungan antara tingkat *default* yang diamati secara historis, estimasi kondisi ekonomi dan ECL adalah perkiraan yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi walaupun dimungkinkan hal tersebut tidak mewakili *default* pelanggan sebenarnya di masa mendatang.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed defaults rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss occurred with forward-looking information, whereas, the assessment of linked between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECL's is significant estimates. The amount of ECL's is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic condition although its may also not represent the customer's actual default in future.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

3. **ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (Lanjutan)

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Piutang (Sebelum 1 Januari 2020)

Grup melakukan penilaian penurunan nilai aset keuangan pada setiap tanggal pelaporan, melalui model kerugian kredit ekspektasian dengan (i) mengukur kerugian kredit yang diharapkan 12 bulan dan selama umur kontrak; (II) menentukan apakah risiko kredit instrumen keuangan meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal; dan (III) menentukan apakah aset keuangan mengalami penurunan nilai.

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Persediaan

Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan, jika ada, diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Provisi dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 6.

Penyusutan Aset Tetap dan Properti Investasi

Biaya perolehan aset tetap dan properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 3 sampai dengan 20 tahun dan untuk properti investasi adalah 20 sampai dengan 25 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya beban penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 9 dan 10.

Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Grup menilai penurunan nilai aset (aset tetap, properti investasi dan investasi pada entitas asosiasi) ketika terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin tidak dapat terpulihkan. Faktor-faktor penting yang dipertimbangkan Grup dapat memicu revaluasi penurunan nilai terdiri dari:

- penurunan kinerja hasil operasi yang signifikan pada ekspektasi masa lampau atau proyeksi masa depan;
- perubahan signifikan penggunaan aset yang diperoleh dan strategi bisnis secara menyeluruh; dan
- industri atau tren ekonomi negatif secara signifikan.

3. **SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)**

Estimates and Assumptions (Continued)

Allowance for Impairment Losses on Receivables (before 1 January 2020)

Group determines its financial instruments impairment at each reporting date. Through apply an expected credit loss model by (i) measure the 12-month and lifetime expected credit losses; (ii) determine whether the credit risk of financial instruments has increased significantly since initial recognition; and (iii) determine whether financial assets are credit-impaired financial assets.

Allowance for Impairment Losses on Inventories

Allowance for decline in market value and obsolescence of inventories, if any, is estimated based on available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the estimated amount. Further details are disclosed in Note 6.

Depreciations Property, plant and equipment and Investment Property

The costs of property, plant and equipment and investment properties are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management properly estimates the useful lives of these property, plant and equipment to be within 3 to 20 years and for investment properties to be 20 to 25 years. These are common life expectancies applied in the industry where the Group conducts its business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Notes 9 and 10.

Impairment of Non-Financial Assets

The Group assesses impairment of assets (property, plant and equipment, investment properties and investment in associates) whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount of an asset may not be recoverable. The factors that the Group considers important which could trigger an impairment review include the following:

- significant underperformance relative to expected historical or projected future operating results;
- significant changes in the manner of use of the acquired assets or the strategy for the overall business; and
- significant negative industry or economic trends.

Ekshibit E/30

Exhibit E/30

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

3. **ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (Lanjutan)

Jika indikasi dimaksud ditemukan, dilakukan estimasi formal nilai terpulihkan dan kerugian penurunan nilai diakui sepanjang nilai tercatat melebihi nilai terpulihkan. Nilai terpulihkan dari aset atau unit penghasil kas diukur dari nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya.

Provisi

Provisi diakui untuk estimasi kerugian atas klaim dari pihak ketiga, yang telah ditentukan berdasarkan analisa hasil potensial.

Sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara substantial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan menggunakan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit dalam perjanjian,

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Pemulihan Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer sepanjang besar kemungkinannya bahwa laba kena pajak akan tersedia di masa depan sehingga perbedaan temporer yang dapat dikurangkan tersebut dan akumulasi rugi pajak yang belum dikompensasi dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen diperlukan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat laba kena pajak mendatang disertai dengan strategi perencanaan pajak masa depan.

Tagihan restitusi pajak

Manajemen mempertimbangkan jumlah yang tercatat pada akun ini dapat dipulihkan dan direstitusi oleh kantor pajak berdasarkan peraturan pajak yang berlaku.

3. **SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)**

Estimates and Assumptions (Continued)

If any such indication exists, a formal estimate of the recoverable amount is performed and an impairment loss is recognized to the extent that the carrying amount exceeds the recoverable amount. The recoverable amount of an asset or cash generating unit is measured at the higher of the fair value less cost to sell and value in use.

Provisions

A provision is recognized for estimated losses for claims of third parties, which has been determined based upon an analysis of potential results.

Leases

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.

Income Tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Company recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for temporary differences to the extent that it is probable that sufficient taxable profit will be available in the future against which these deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits, together with future tax planning strategies.

Claims for tax refund

Management uses judgment that the amounts recorded under this account is recoverable and refundable by tax office based on current enacted tax regulation.

Ekshibit E/31

Exhibit E/31

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

3. ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

Estimasi dan Asumsi (Lanjutan)

Estimates and Assumptions (Continued)

Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja

Post-Employment Benefit Liabilities

Penentuan liabilitas imbalan pasca-kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan kenaikan gaji. Realisasi yang berbeda dari asumsi perusahaan diakumulasi dan diamortisasi selama periode mendatang dan akibatnya akan berpengaruh terhadap jumlah liabilitas yang diakui dimasa mendatang.

The determination of post-employment benefit liabilities depends on selection of certain assumption used by actuary for the calculation of the liability. These assumptions include discount rate and rate of increase in salaries. Different realization from Company's assumptions are accumulated and amortized over the future periods and consequently will affect liabilities recognised in the future.

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan kerja dan beban imbalan kerja. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 18.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the actual results or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated employee benefits liability and employee benefits expense. Further details are disclosed in Note 18.

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| B a n k | | | Cash in banks |
| Dolar Amerika Serikat | | | United States Dollar |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 12.349.017 | 350.399 | PT Bank Mandiri (Persero) Tbk |
| PT Bank HSBC Indonesia | 4.304.047 | 3.195.399 | PT Bank HSBC Indonesia |
| BNP Paribas, Indonesia | 1.516.685 | 42.098 | BNP Paribas, Indonesia |
| JP Morgan Chase, Singapura | 90.845 | 61.240 | JP Morgan Chase, Singapore |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 14.686 | 2.974.312 | PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk |
| PT Bank BTPN Tbk | 5.093 | 26.933 | PT Bank BTPN Tbk |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk | 1.205 | 78.178 | PT Bank CIMB Niaga Tbk |
| PT Bank OCBC NISP Tbk | - | 4.328 | PT Bank OCBC NISP Tbk |
| Rupiah | | | Rupiah |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 945.727 | 3.920.815 | PT Bank Mandiri (Persero) Tbk |
| BNP Paribas, Indonesia | 349.793 | 2.877 | BNP Paribas, Indonesia |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk | 31.402 | 36.134 | PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk | 3.252 | 586.112 | PT Bank CIMB Niaga Tbk |
| PT Bank OCBC NISP Tbk | - | 3.134 | PT Bank OCBC NISP Tbk |
| Dolar Singapura | | | Singapore Dollar |
| BNP Paribas, Singapura | 10.514 | 25.223 | BNP Paribas, Singapore |
| PT Bank CIMB Niaga Tbk | 929 | 58.215 | PT Bank CIMB Niaga Tbk |
| PT Bank OCBC NISP Tbk | - | 6.295 | PT Bank OCBC NISP Tbk |
| Sub-jumlah bank | 19.623.195 | 11.371.692 | Sub-total cash in banks |

Ekshibit E/32

Exhibit E/32

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (Continued)

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| Sub-jumlah bank | 19.623.195 | 11.371.692 | Sub-total cash in banks |
| Deposito berjangka | | | Time deposits |
| Dolar Amerika Serikat | | | United States Dollar |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 284.059 | 418.729 | PT Bank Mandiri (Persero) Tbk |
| Rupiah | | | Rupiah |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk | 38.250 | 48.789 | PT Bank Mandiri (Persero) Tbk |
| Sub-jumlah deposito berjangka | 322.309 | 467.518 | Sub-total time deposits |
| Jumlah | 19.945.504 | 11.839.210 | T o t a l |

Kisaran tingkat suku bunga tahunan deposito berjangka adalah sebagai berikut:

The ranges of the annual interest rates of time deposits are as follows:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| Tingkat bunga deposito per tahun | | | Interest on time deposit per year |
| Rupiah | 3,25% | 5,50% | Rupiah |
| Dolar Amerika Serikat | 0,2% - 0,3% | 0,5% - 1,5% | United States Dollar |

Pada 31 Desember 2020 dan 2019, tidak ada saldo kas dan setara kas Grup yang ditempatkan pada pihak berelasi.

As of 31 December 2020 and 2019, none of cash and cash equivalents in the Group are placed with related parties.

Tidak ada saldo kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

There is no restricted cash and cash equivalents as of 31 December 2020 and 2019.

Tidak ada saldo kas dan setara kas yang dijaminkan pada tanggal-tanggal pelaporan.

There are no cash and cash equivalents pledged as collaterals at the reporting dates.

5. PIUTANG USAHA

5. TRADE RECEIVABLES

a. Berdasarkan pelanggan

a. By customers

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| Pihak berelasi (Catatan 29a) | 6.739.333 | 4.645.398 | Related parties (Note 29a) |
| Pihak ketiga | | | Third parties |
| PT Geo Dipa Energi | 3.065.301 | - | PT Geo Dipa Energi |
| PT Pertamina Hulu Mahakam | 1.942.522 | 7.690.551 | PT Pertamina Hulu Mahakam |
| PT Elnusa Fabrikasi Konstruksi | 1.483.381 | - | PT Elnusa Fabrikasi Konstruksi |
| PC Ketapang II | 688.208 | - | PC Ketapang II |
| Saldo dipindahkan | 7.179.412 | 7.690.551 | Balance brought forward |

Ekshibit E/33

Exhibit E/33

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

5. TRADE RECEIVABLES (Continued)

a. Berdasarkan pelanggan (Lanjutan)

a. By customers (Continued)

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| Saldo pindahan | 7.179.412 | 7.690.551 | Balance carried forward |
| PT Citra Tubindo Engineering | 322.474 | 335.632 | PT Citra Tubindo Engineering |
| PT Bredero Shaw Indonesia | 288.318 | - | PT Bredero Shaw Indonesia |
| PT Pertamina EP | 231.521 | 218.144 | PT Pertamina EP |
| PT Pertamina Hulu Energi ONWJ | 192.803 | 555.291 | PT Pertamina Hulu Energi ONWJ |
| Enventure Global Technology, L.L.C | 162.750 | 228.674 | Enventure Global Technology, L.L.C |
| PT Pertamina EP Cepu | - | 12.646.150 | PT Pertamina EP Cepu |
| Halliburton Offshore Service Inc. | - | 834.631 | Halliburton Offshore Service Inc. |
| ENI Myanmar B.V | - | 808.373 | ENI Myanmar B.V |
| Schlumberger Asia Services Ltd. | - | 491.179 | Schlumberger Asia Services Ltd. |
| Vietsovetropet Joint Venture | - | 372.010 | Vietsovetropet Joint Venture |
| PT Dwi Sumber Arca Waja | - | 281.890 | PT Dwi Sumber Arca Waja |
| Pakistan Oilfields Limited | - | 269.444 | Pakistan Oilfields Limited |
| Lain-lain (dibawah USD 200.000) | 969.806 | 1.685.076 | Others (each below USD 200,000) |
| Sub-jumlah pihak ketiga | 9.347.084 | 26.417.045 | Sub-total third parties |
| Dikurangi : Cadangan kerugian penurunan nilai | (579.996) | (768.790) | Less : Allowance for impairment losses |
| Neto | 15.506.421 | 30.293.653 | Net |

b. Berdasarkan mata uang

b. By currency

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| Dolar Amerika Serikat | 12.610.698 | 17.096.272 | United States Dollar |
| Rupiah | | | Rupiah |
| (Rp 48.193.174.120 dan Rp 143.211.846.397 pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019) | 3.416.744 | 10.302.269 | (Rp 48,193,174,120 and Rp 143,211,846,397 as of 31 December 2020 and 2019) |
| Euro | | | Euro |
| (EUR 48.000 pada tanggal 31 Desember 2020) | 58.975 | - | (EUR 48,000 as of 31 December 2020) |
| Dolar Singapura | | | Singapore Dollar |
| (SGD 4.934.783 pada tanggal 31 Desember 2019) | - | 3.663.902 | (SGD 4,934,783 as of 31 December 2019) |
| Sub-jumlah | 16.086.417 | 31.062.443 | Sub-total |
| Dikurangi : Cadangan kerugian penurunan nilai | (579.996) | (768.790) | Less : Allowance for impairment losses |
| Neto | 15.506.421 | 30.293.653 | Net |

Ekshibit E/34

Exhibit E/34

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

5. TRADE RECEIVABLES (Continued)

c. Berdasarkan umur

c. By age

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| Belum jatuh tempo | 9.565.835 | 16.243.843 | Not yet due |
| Telah jatuh tempo : | | | Overdue : |
| 1 - 60 hari | 3.709.022 | 13.734.106 | 1 - 60 days |
| 61 - 150 hari | 2.645.063 | 111.594 | 61 - 150 days |
| Lebih dari 150 hari | 166.497 | 972.900 | More than 150 days |
| Sub-jumlah | 16.086.417 | 31.062.443 | Sub-total |
| Dikurangi : Cadangan kerugian penurunan nilai | (579.996) | (768.790) | Less : Allowance for impairment losses |
| Neto | 15.506.421 | 30.293.653 | Net |

Mutasi penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha (pihak ketiga dan pihak berelasi) adalah sebagai berikut:

The changes in the allowance for impairment losses on trade receivables (third parties and related parties) are as follows:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| Saldo awal | 768.790 | 687.359 | Beginning balance |
| Penambahan | 44.847 | 731.347 | Addition |
| Penghapusan | (15.136) | (649.028) | Written-off |
| Pembalikan | (207.973) | (13.665) | Reversal |
| Selisih nilai tukar | (10.532) | 12.777 | Foreign exchange difference |
| Saldo akhir | 579.996 | 768.790 | Ending balance |

Berdasarkan telaah atas status dari masing-masing akun piutang usaha pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk piutang usaha telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Based on the review of the status of each of the accounts receivable at the end of the year, Group's management believes that the allowance for impairment losses on trade receivables is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Tidak ada piutang usaha yang dijaminkan pada tanggal-tanggal pelaporan.

There were no trade receivables used as collateral at the reporting dates.

6. PERSEDIAAN

6. INVENTORIES

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| Barang jadi (Catatan 24) | 9.611.631 | 18.759.875 | Finished Goods (Note 24) |
| Barang dalam proses (Catatan 24) | 8.430.047 | 11.525.187 | Work-in-process (Note 24) |
| Bahan baku dan pembantu | 19.679.005 | 36.493.417 | Raw Materials and supplies |
| Sub-jumlah | 37.720.683 | 66.778.479 | Sub-total |
| Dikurangi : Cadangan kerugian penurunan nilai | (1.027.208) | (2.058.803) | Less : Allowance for impairment losses |
| Neto | 36.693.475 | 64.719.676 | Net |

Ekshibit E/35

Exhibit E/35

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

6. PERSEDIAAN (Lanjutan)

Mutasi penyisihan atas penurunan nilai dan keusangan persediaan adalah sebagai berikut:

| | <u>31 Desember 2020/</u> <u>31 December 2020</u> | <u>31 Desember 2019/</u> <u>31 December 2019</u> |
|---------------------|---|---|
| Saldo awal tahun | 2.058.803 | 3.990.165 |
| Penambahan | - | 3.399.101 |
| Pembalikan | (1.030.923) | (5.332.051) |
| Selisih nilai tukar | (672) | 1.588 |
| Saldo akhir | <u><u>1.027.208</u></u> | <u><u>2.058.803</u></u> |

Penambahan penyisihan atas penurunan nilai dan keusangan persediaan tahun 2020 dan 2019 sehubungan dengan persediaan yang pergerakannya lambat, tidak bergerak dan dengan daya jual yang minimal.

Pembalikan penyisihan tersebut di atas diakui karena persediaan terkait telah diproses menjadi barang jadi, telah terjual kepada pelanggan selama tahun berjalan dan/atau terjual sebagai *scrap*.

Penambahan dan pembalikan penyisihan tersebut di atas diakui dalam beban pokok penjualan dan jasa.

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan persediaan usang dan tidak lancar cukup untuk menutup kerugian karena penurunan nilai persediaan.

Persediaan telah diasuransikan terhadap semua risiko kerugian fisik dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar USD 72.000.000 dan USD 63.615.000 pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019. Manajemen berpendapat bahwa pertanggungan tersebut telah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian yang mungkin timbul.

Tidak ada persediaan yang dijaminkan pada tanggal-tanggal pelaporan

6. INVENTORIES (Continued)

The changes in allowance for decline in value and obsolescence of inventories are as follows:

| | <u>31 Desember 2020/</u> <u>31 December 2020</u> | <u>31 Desember 2019/</u> <u>31 December 2019</u> | |
|---------------------|---|---|-----------------------------|
| Saldo awal tahun | 2.058.803 | 3.990.165 | Beginning balance |
| Penambahan | - | 3.399.101 | Addition |
| Pembalikan | (1.030.923) | (5.332.051) | Reversal |
| Selisih nilai tukar | (672) | 1.588 | Foreign exchange difference |
| Saldo akhir | <u><u>1.027.208</u></u> | <u><u>2.058.803</u></u> | Ending balance |

The additional provision of allowance for decline in value and obsolescence of inventories in 2020 and 2019 pertains to slow-moving, non-moving inventories and with minimal saleability.

The above reversals of allowance were recognized in relation to the usage of the related inventories that have been processed into finished goods, sold during the year to customers and/or sold as *scrap*.

The above additional provision and reversals of allowance during the year are recognized in cost of sales and services.

Management believes that the provision for obsolete and slow moving inventory is adequate to cover loss due to the decline in the value of inventories.

Inventories are insured against physical damage and other risks with coverage amount of USD 72,000,000 and USD 63,615,000 as at 31 December 2020 and 2019, respectively. Management believes the sum insured is adequate to cover all possible risks.

There were no inventories pledged as collaterals at the reporting dates.

7. BIAYA DIBAYAR DI MUKA, ASET LANCAR LAINNYA DAN ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

Biaya dibayar di muka dan aset lancar lainnya

Akun ini merupakan biaya dibayar dimuka dan uang muka atas pembelian dan jasa lainnya sebagai berikut:

| | <u>31 Desember 2020/</u> <u>31 December 2020</u> | <u>31 Desember 2019/</u> <u>31 December 2019</u> |
|--------------------------------------|---|---|
| Biaya dibayar di muka | 513.377 | 137.394 |
| Uang muka pembelian dan jasa lainnya | 3.454.384 | 1.667.726 |
| Lain-lain | 18.753 | 7.182 |
| Jumlah | <u><u>3.986.514</u></u> | <u><u>1.812.302</u></u> |

7. PREPAID EXPENSES, OTHER CURRENT ASSETS AND OTHER NON-CURRENT ASSETS

Prepaid expenses and other current assets

This account represents prepaid expenses and advances to suppliers for purchasing and other services as follows:

| |
|---|
| Prepaid expenses |
| Advance payments for purchases and other services |
| Others |
| Total |

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

7. BIAYA DIBAYAR DI MUKA, ASET LANCAR LAINNYA DAN ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (Lanjutan)

7. PREPAID EXPENSES, OTHER CURRENT ASSETS AND OTHER NON-CURRENT ASSETS (Continued)

Aset tidak lancar lainnya

Other non-current assets

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| Biaya tangguhan hak atas tanah | - | 1.238.693 | Deferred charges on landright |
| Jaminan | 86.283 | 157.021 | Refundable deposit |
| Jumlah | 86.283 | 1.395.714 | T o t a l |

8. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

8. INVESTMENT IN ASSOCIATES

Rincian investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

The details of investment in associates are as follows:

| | Persentase awal kepemilikan (%)/ Beginning percentage of ownership (%) | Saldo awal investasi/ Beginning balance of investments | Penambahan modal saham/ Additional shares | Pelepasan entitas asosiasi/ Disposal of associates | Mutasi Selama Tahun Berjalan/ Movements During the Year | Bagian atas laba / hasil bersih / Share in profit / share of result | Pengumuman/ penerimaan kas dividen Cash dividend declared/ received | Saldo akhir investasi/ Ending balance of investments | Persentase akhir kepemilikan (%)/ Ending percentage of ownership (%) | |
|---|---|---|--|---|--|--|--|---|---|---|
| 31 Desember 2020 | | | | | | | | | | 31 December 2020 |
| Citra Sumit Valind Investment Pte. Ltd. ("CSV") | 48,00% | 1.960.356 | - | (163.363) | - | (25.844) | (288.000) | 1.483.149 | 44,00% | Citra Sumit Valind Investment Pte. Ltd. ("CSV") |
| PT Pelayanan Citranstirta Tatasarana ("CITA") | 48,26% | 848.956 | - | (848.956) | - | - | - | - | - | PT Pelayanan Citranstirta Tatasarana ("CITA") |
| Konsorsium PT Fagioli Lifting And Transportation Indonesia ("FAG") dan PT Citra Pembina Pengangkutan Industries | 29,68% | 2.895 | - | - | - | 433.820 | (433.820) | 2.895 | 29,68% | Konsortium PT Fagioli Lifting And Transportation Indonesia ("FAG") and PT Citra Pembina Pengangkutan Industries |
| Jumlah | | 2.812.207 | - | (1.012.319) | - | 407.976 | (721.820) | 1.486.044 | | T o t a l |
| 31 Desember 2019 | | | | | | | | | | 31 December 2019 |
| Citra Sumit Valind Investment Pte. Ltd. ("CSV") | 48,00% | 1.872.990 | - | - | - | 87.366 | - | 1.960.356 | 48,00% | Citra Sumit Valind Investment Pte. Ltd. ("CSV") |
| PT Pelayanan Citranstirta Tatasarana ("CITA") | 48,26% | 915.595 | - | - | 41.043 | 35.580 | (143.262) | 848.956 | 48,26% | PT Pelayanan Citranstirta Tatasarana ("CITA") |
| Konsorsium PT Fagioli Lifting And Transportation Indonesia ("FAG") dan PT Citra Pembangunan Pengangkutan Industries | 29,68% | - | 2.895 | - | - | 56.815 | (56.815) | 2.895 | 29,68% | Konsortium PT Fagioli Lifting And Transportation Indonesia ("FAG") and PT Citra Pembangunan Pengangkutan Industries |
| Jumlah | | 2.788.585 | 2.895 | - | 41.043 | 179.761 | (200.077) | 2.812.207 | | T o t a l |

Berdasarkan penelaahan manajemen Grup, tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai investasi pada entitas asosiasi.

Based on the Group's management review, there were no events or changes in circumstances which indicated an impairment in the value of investments in associates.

Citra Sumit Valind Investment Pte. Ltd. ("CSV")

Citra Sumit Valind Investment Pte. Ltd. ("CSV")

Pada tahun 1996, Perusahaan membeli 840.000 saham dengan nilai investasi sebesar SGD 840.000 (setara dengan USD 597.143) yang merupakan 30% kepemilikan CSV, perusahaan yang didirikan di Singapura. Selain sebagai perusahaan induk, kegiatan utama CSV adalah penyediaan dukungan teknis kepada entitas anaknya (sejak tahun 2013 menjadi entitas asosiasi CSV) yang bergerak dalam bidang penguliran pipa, perbaikan dan perawatan segala jenis pipa casing dan pipa pengeboran dan memproduksi sambungan pipa untuk aktivitas pengeboran minyak.

In 1996, the Company acquired 840,000 shares with investment value of SGD 840,000 (equivalent to USD 597,143) which represent 30% ownership interest in CSV, which is incorporated in Singapore. Aside from being a holding company, CSV is involved in activities mainly in providing technical support services to its subsidiary (since 2013 become associate of CSV), which is engaged in threading, repairing and restoring various kinds of casing and drill pipes, and producing connections for servicing petroleum exploration activities.

Ekshibit E/37

Exhibit E/37

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)**

8. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)

**Citra Sumit Valind Investment Pte. Ltd. ("CSV")
(Lanjutan)**

Pada tanggal 23 Februari 2006, Perusahaan mengadakan perjanjian jual beli saham dengan UMW Corporation Sdn Bhd (UMW), dimana Perusahaan membeli kepemilikan saham UMW di CSV. Jumlah saham yang dibeli adalah 504.000 saham, yang merupakan 18% kepemilikan. Nilai investasi tersebut adalah sebesar SGD 1.692.000 (setara dengan USD 1.045.875). Dengan akuisisi ini, persentase kepemilikan saham Perusahaan di CSV meningkat menjadi 48%.

Pada tanggal 9 Desember 2020, Perusahaan mengadakan perjanjian jual beli saham dengan Marubeni-Itochu Tubulars Asia Pte Ltd (MITA) dimana Perusahaan menjual kepemilikan saham di CSV ke MITA. Jumlah saham yang dijual adalah sebanyak 112.000 saham, yang merupakan 4% kepemilikan. Nilai penjualan investasi tersebut adalah sebesar USD 228.480. Dengan transaksi ini, maka persentase kepemilikan saham Perusahaan di CSV menurun menjadi 44%.

PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana ("CITA")

Pada tanggal 13 Agustus 2014, berdasarkan akta notaris Ruth Widyastuti, S.H. No. 03, PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana (CITA), entitas anak (melalui CPPI) meningkatkan modal dasar dari Rp 4.000.000.000 menjadi Rp 10.000.000.000. Atas peningkatan modal dasar tersebut, PT Citra Agramasinti Nusantara (CAN), pihak berelasi, menempatkan dan menyetor penuh 4.200.000 saham atau sebesar Rp 4.200.000.000 (setara dengan USD 359.497) yang menghasilkan kenaikan pada saham yang ditempatkan dan disetor penuh dari Rp 4.000.000.000 menjadi Rp 8.200.000.000.

Dengan adanya peningkatan modal tersebut, kepemilikan langsung CPPI pada CITA menurun dari 99,9750% menjadi 48,7683%. Secara simultan, kepemilikan tidak langsung Grup pada CITA menurun dari 98,9203% menjadi 48,25%. CITA tidak lagi dikonsolidasi oleh Grup mulai bulan Agustus 2014 dan disajikan sebagai investasi dengan metode ekuitas. Sisa kepemilikan di CITA dicatat pada nilai wajarnya pada saat pengendalian hilang (tanggal dekonsolidasi).

Berdasarkan Akta Notaris tanggal 7 Juni 2018, SCN melakukan konversi utangnya dari Perusahaan menjadi tambahan saham pada SCN. Terkait konversi utang menjadi saham tersebut, kepemilikan saham efektif Perusahaan di SCN meningkat dari 99,92% menjadi 99,94% (Catatan 1). Dengan adanya peningkatan modal tersebut, kepemilikan tidak langsung Grup pada CITA (melalui SCN dan CPPI) meningkat dari 48,25% menjadi 48,26%.

8. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (Continued)

**Citra Sumit Valind Investment Pte. Ltd. ("CSV")
(Continued)**

On 23 February 2006, the Company entered into a share sale and purchase agreement with UMW Corporation Sdn Bhd (UMW), whereby the Company purchased UMW's share ownership in CSV. A total of 504,000 shares was purchased, which represent 18% ownership interest. The purchase price amounted to SGD 1,692,000 (equivalent to USD 1,045,875). With this acquisition, the Company's share ownership in CSV increased to 48%.

On 9 December 2020, the Company entered into a share sale and purchase agreement with Marubeni-Itochu Tubulars Asia Pte Ltd (MITA) whereby the Company sells their ownership in CSV. A total of 112,000 shares was sold, which represent 4% ownership interest. The selling price amounted to USD 228,480. With this transaction, the Company's share ownership in CSV decreased to 44%.

PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana ("CITA")

On 13 August 2014, based on the notarial deed No. 03 of Ruth Widyastuti, S.H., PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana (CITA), a subsidiary (through CPPI), increased its authorized share capital from Rp 4,000,000,000 to Rp 10,000,000,000. From the additional authorized shares, PT Citra Agrimasinti Nusantara (CAN), a related party, had subscribed and fully paid 4,200,000 shares or Rp 4,200,000,000 (equivalent to USD 359,497) which resulted to the increase of CITA's issued and fully paid shares from Rp 4,000,000,000 to Rp 8,200,000,000.

As a result, CPPI's direct ownership interest in CITA has decreased from 99.9750% to 48.7683%. Simultaneously, the indirect ownership interest of the Group in CITA has decreased from 98.9203% to 48.25%. CITA was deconsolidated by the Group in August 2014 and was presented as an investment under the equity method. The remaining ownership interest in CITA was recorded at fair value when the control was lost (date of deconsolidation).

Based on Notarial Deed dated 7 June 2018, SCN converted its debts from the Company into additional SCN shares. Due to the debt to equity conversion, the Company's effective share ownership in SCN increased from 99.92% into 99.94% (Note 1). As a result, the indirect ownership interest of the Group in CITA (through SCN and CPPI) has increased from 48.25% into 48.26%.

Ekshibit E/38

Exhibit E/38

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

8. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)

8. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (Continued)

PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana ("CITA")
(Lanjutan)

PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana ("CITA")
(Continued)

Pada tanggal 19 Oktober 2020, berdasarkan akta notaris Dr. Markus Gunawan, S.H., M.Kn., No. 26 dan No. 27 mengenai Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham telah menyetujui untuk melakukan penjualan dan pengalihan 1.000 saham atau sebesar 0,01% saham CITA yang dimiliki oleh CMC kepada PT Citramas Wisata Nusa (CWM) dan 3.999.000 saham atau sebesar 48,78% saham CITA yang dimiliki oleh CPPI kepada PT Citra Agramasinti Nusantara (CAN).

On 19 October 2020, based on the notarial deed No. 26 and No. 27 of Dr. Markus Gunawan, S.H., M.Kn., regarding the Statement of the Decision of Shareholder has agreed to sell and transfer 1,000 shares or 0.01% of CITA's shares owned by CMC to PT Citramas Wisata Nusa (CWM) and 3,999,000 shares of 48,78% of CITA's shares owned by CPPI to PT Citra Agramasinti Nusantara (CAN).

Konsorsium PT Fagioli Lifting And Transportation Indonesia ("FAG") dan PT Citra Pembina Pengangkutan Industries

Consortium PT Fagioli Lifting And Transportation Indonesia ("FAG") and PT Citra Pembina Pengangkutan Industries

Pada tanggal 23 Januari 2018, berdasarkan akta notaris Yulianty, S.H., M.Kn No. L-43/2018/NY, PT CPPI melakukan kerjasama konsorsium dengan PT Fagioli Lifting And Transportation Indonesia dengan melakukan penyertaan 3.000 saham seharga USD 3.000 atau sebesar 30% dari total kepemilikan atas perusahaan. Perusahaan sendiri berdomisili di Jakarta, Indonesia. Kegiatan utama FAG adalah penyedia layanan pengiriman dan transportasi internasional untuk CSTS Joint Operation (Proyek BP Tangguh). Dengan penyertaan ini, kepemilikan tidak langsung Grup dalam FAG (melalui SCN dan CPPI) adalah 29,68%.

On 23 January 2018, based on the notarial deed No. L-43/2018/NY, of Yulianty, S.H., M.Kn, PT CPPI established a consortium agreement with PT Fagioli Lifting And Transportation Indonesia (FAG) by inclusion 3,000 share capital amounted to USD 3,000 or 30% of total ownership. The company domiciled in Jakarta, Indonesia. The company is engaged in the international freight forwarding and transportation services for CSTS Joint Operation (BP Tangguh Project). With this inclusion, the indirect ownership interest of the Group in FAG (through SCN and CPPI) is 29.68%.

Ringkasan laporan posisi keuangan entitas asosiasi pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 serta rekonsiliasi nilai aset bersihnya dengan nilai buku kepentingan Grup pada entitas tersebut adalah sebagai berikut:

The summarised statements of financial position of associates entity as of 31 December 2020 and 2019 and the reconciliation of its net assets with the carrying value of the Group's interest in it are as follows:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | | | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | | | |
|---|---------------------------------------|----------|----------------|---------------------------------------|------------------|----------------|---|
| | CSV | CITA | FAG | CSV | CITA | FAG | |
| Aset lancar | 359.435 | - | 252.911 | 910.400 | 1.261.799 | 256.623 | Current assets |
| Aset tidak lancar | 3.026.654 | - | 3.119 | 3.205.876 | 1.884.563 | 3.165 | Non-current assets |
| Jumlah aset | 3.386.089 | - | 256.030 | 4.116.276 | 3.146.362 | 259.788 | Total assets |
| Liabilitas jangka pendek | 15.296 | - | 246.276 | 32.201 | 1.366.319 | 250.034 | Current liabilities |
| Liabilitas jangka panjang | - | - | - | - | 20.913 | - | Non-current liabilities |
| Jumlah liabilitas | 15.296 | - | 246.276 | 32.201 | 1.387.232 | 250.034 | Total liabilities |
| Aset bersih | 3.370.793 | - | 9.754 | 4.084.075 | 1.759.130 | 9.754 | Net assets |
| Kepemilikan efektif | 44,00% | - | 29,68% | 48,00% | 48,26% | 29,68% | Effective ownership |
| Bagian Grup atas aset bersih / hasil bersih | 1.483.149 | - | 2.895 | 1.960.356 | 848.956 | 2.895 | The Group's share of the net assets/ share of results |
| Nilai buku | 1.483.149 | - | 2.895 | 1.960.356 | 848.956 | 2.895 | Book value |

Ekshibit E/39

Exhibit E/39

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

8. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)

Ringkasan laporan posisi keuangan entitas asosiasi pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 serta rekonsiliasi nilai aset bersihnya dengan nilai buku kepentingan Group pada entitas tersebut adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--|---------------------------------------|------|---------------------------------------|-----------|
| | CSV | CITA | CSV | CITA |
| Pendapatan | - | - | - | 1.206.672 |
| Laba (rugi) tahun berjalan | (58.736) | - | 182.012 | 50.413 |
| Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan | - | - | - | 23.314 |
| Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan | (58.736) | - | 182.012 | 73.727 |
| Kepemilikan efektif | 44,00% | - | 48,00% | 48,26% |
| Bagian Grup atas laba (rugi) tahun berjalan | (25.844) | - | 87.366 | 24.329 |
| Bagian Grup atas penghasilan komprehensif lain | - | - | - | 11.251 |
| Bagian Grup atas jumlah penghasilan (rugi) komprehensif tahun berjalan | (25.844) | - | 87.366 | 35.580 |

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Grup tidak memiliki komitmen dan liabilitas kontinjensi signifikan terhadap entitas asosiasi.

8. INVESTMENTS IN ASSOCIATES (Continued)

The summarised statements of financial position of associates entity as of 31 December 2020 and 2019 and the reconciliation of its net assets with the carrying value of the Group's interest in it are as follows: (Continued)

| | Revenues |
|---|----------|
| Profit (loss) for the year | |
| Other comprehensive income for the year | |
| Total other comprehensive income (loss) for the year | |
| Effective ownership | |
| Group's share of profit (loss) for the year | |
| Group's share of other comprehensive income for the year | |
| Group's share of total comprehensive income (loss) for the year | |

As at 31 December 2020 and 2019, the Group had no significant commitments and contingent liabilities made to its associates

9. ASET TETAP

| 31 Desember 2020 | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Addition | Pengurangan/ Deduction | Reklasifikasi/ Reclassification | Saldo akhir/ Ending balance | 31 December 2020 |
|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Biaya perolehan | | | | | | Cost |
| Pemilikan langsung | | | | | | Direct acquisition |
| Hak atas tanah | 2.692.486 | - | - | - | 2.692.486 | Landrights |
| Pengembangan prasarana | 331.743 | - | - | - | 331.743 | Leasehold improvements |
| Bangunan dan prasarana | 40.281.050 | 16.057 | (230.147) | 61.667 | 40.128.627 | Building and improvements |
| Mesin dan peralatan | 100.786.289 | 3.243.711 | (538.776) | 198.073 | 103.689.297 | Machinery and equipment |
| Inventaris kantor | 1.861.135 | 154.852 | (57.182) | (16.318) | 1.942.487 | Office equipment |
| Peralatan pengangkutan | 1.011.596 | - | (292.779) | - | 718.817 | Transportation equipment |
| | 146.964.299 | 3.414.620 | (1.118.884) | 243.422 | 149.503.457 | |
| Aset dalam pelaksanaan | 76.365 | 276.717 | - | (249.088) | 103.994 | Construction in progress |
| | 147.040.664 | 3.691.337 | (1.118.884) | (5.666) | 149.607.451 | |
| Akumulasi penyusutan | | | | | | Accumulated depreciation |
| Pemilikan langsung | | | | | | Direct acquisition |
| Pengembangan prasarana | 331.743 | - | - | - | 331.743 | Leasehold improvements |
| Bangunan dan prasarana | 24.502.145 | 1.081.344 | (230.147) | - | 25.353.342 | Building and improvements |
| Mesin dan peralatan | 75.183.616 | 4.031.291 | (498.978) | - | 78.715.929 | Machinery and equipment |
| Inventaris kantor | 1.691.807 | 53.252 | (51.929) | - | 1.693.130 | Office equipment |
| Peralatan pengangkutan | 894.144 | 2.303 | (187.960) | - | 708.487 | Transportation equipment |
| | 102.603.455 | 5.168.190 | (969.014) | - | 106.802.631 | |
| Nilai Tertcatat | 44.437.209 | | | | 42.804.820 | Carrying Amount |

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Ekshibit E/40

Exhibit E/40

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP (Lanjutan)

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

| 31 Desember 2019 | Saldo awal/ Beginning Balance | Penambahan/ Addition | Pengurangan/ Deduction | Reklasifikasi/ Reclassification | Saldo akhir/ Ending balance | 31 December 2019 |
|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Biaya perolehan | | | | | | Cost |
| Pemilikan langsung | | | | | | Direct acquisition |
| Hak atas tanah | 2.692.486 | - | - | - | 2.692.486 | Landrights |
| Pengembangan prasarana | 331.743 | - | - | - | 331.743 | Leasehold improvements |
| Bangunan dan prasarana | 39.890.895 | 34.224 | - | 355.931 | 40.281.050 | Building and improvements |
| Mesin dan peralatan | 100.896.450 | 2.419.077 | (2.856.437) | 327.199 | 100.786.289 | Machinery and equipment |
| Inventaris kantor | 1.961.064 | 2.258 | (102.187) | - | 1.861.135 | Office equipment |
| Peralatan pengangkutan | 910.229 | 101.367 | - | - | 1.011.596 | Transportation equipment |
| | 146.682.867 | 2.556.926 | (2.958.624) | 683.130 | 146.964.299 | |
| Aset dalam pelaksanaan | 134.007 | 625.488 | - | (683.130) | 76.365 | Construction in progress |
| | 146.816.874 | 3.182.414 | (2.958.624) | - | 147.040.664 | |
| Akumulasi penyusutan | | | | | | Accumulated depreciation |
| Pemilikan langsung | | | | | | Direct acquisition |
| Pengembangan prasarana | 331.743 | - | - | - | 331.743 | Leasehold improvements |
| Bangunan dan prasarana | 23.377.444 | 1.124.701 | - | - | 24.502.145 | Building and improvements |
| Mesin dan peralatan | 74.125.427 | 3.914.625 | (2.856.436) | - | 75.183.616 | Machinery and equipment |
| Inventaris kantor | 1.768.655 | 24.950 | (101.798) | - | 1.691.807 | Office equipment |
| Peralatan pengangkutan | 780.261 | 113.883 | - | - | 894.144 | Transportation equipment |
| | 100.383.530 | 5.178.159 | (2.958.234) | - | 102.603.455 | |
| Nilai Tercatat | 46.433.344 | | | | 44.437.209 | Carrying Amount |

Beban penyusutan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun 2020 dan 2019 sebagai berikut:

Depreciation expense charged to consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income for year 2020 and 2019 amounted are allocated as follow:

| | 2020 | 2019 | |
|--|------------------|------------------|--|
| Beban pokok penjualan dan jasa (Catatan 24) | 4.924.425 | 4.787.382 | Cost of sales and services (Note 24) |
| Beban umum dan administrasi (Catatan 26) | 243.765 | 390.777 | General and administrative expenses (Note 26) |
| Jumlah | 5.168.190 | 5.178.159 | Total |

Pada tahun 2020 dan 2019, Grup telah menjual beberapa aset tetap dengan rincian sebagai berikut:

In 2020 and 2019, Group had sold parts of its property, plant and equipment with details as follows:

| | | | |
|---|------------------|---------------|--|
| Biaya perolehan | 1.118.884 | 2.958.624 | Cost |
| Akumulasi penyusutan | (969.013) | (2.958.234) | Accumulated depreciation |
| Nilai tercatat | 149.871 | 390 | Carrying amount |
| Harga jual | (166.803) | (91.474) | Selling price |
| Laba (rugi) penjualan aset tetap (Catatan 28) | (16.932) | 91.084 | Gain (loss) on disposal of property, plant, and equipment (Note 28) |

Grup memiliki hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Bangunan ("HGB"), yang berlokasi di Batam yang akan habis masa berlakunya hingga 2040.

The Group's titles of ownership on its land rights are in the form of Right to Use ("Hak Guna Bangunan" or the "HGB"), which are located at Batam and will expire until 2040.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa kepemilikan hak atas tanah tersebut di atas dapat diperpanjang setelah masa berlakunya berakhir.

The Group's management believes that the said titles of ownership can be extended upon their expiration.

Ekshibit E/41

Exhibit E/41

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP (Lanjutan)

SCN, entitas anak, juga masih memiliki tanah lain berlokasi di Batu Besar, Nongsa, Batam, seluas 43.680 m² yang merupakan bagian dari lahan seluas 198.080 m² berdasarkan Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Otorita Pengembangan Daerah Industri Pulau Batam No. 66 Tahun 2010 tertanggal 17 Juni 2010. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, hak atas tanah ini masih dalam proses permohonan Hak Guna Bangunan (HGB).

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak guna bangunan karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

Aset tetap telah diasuransikan dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar USD 114.899.221 pada 31 Desember 2020 dan; USD 114.899.221 dan Rp 24.043.200.000 pada tanggal 31 Desember 2019. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi nilai kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, tidak ada aset tetap yang tidak dipakai sementara atau dihentikan dari penggunaan aktif namun tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

Berdasarkan penelaahan manajemen Grup, tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

SCN, a subsidiary, also still owns another land located in Batu Besar, Nongsa, Batam, with total area of 43,680 m², which is part of 198,080 m² land area based on Decision Letter issued by Otorita Pengembangan Daerah Industri Pulau Batam No. 66 Year 2010 dated 17 June 2010. Up to the completion date of the consolidated financial statements, the landright is still in the process of application of "Hak Guna Bangunan" (HGB).

Management believes that there will be no problem in the extension of the building use right certificate since lands were acquired legally and are supported by sufficient evidence of ownership.

Property, plant and equipment were insured amounted to USD 114,899,221 as of 31 December 2020 and; USD 114,899,221 and Rp 24,043,200,000 as of 31 December 2019, respectively. Management believes that the insurance coverage is sufficient to cover losses on the value of the insured assets.

As of 31 December 2020 and 2019, there are no property, plant and equipment that are temporarily out of use or retired from use but not classified as held for sale.

Based on review of Group's management, there are no events or changes in condition which may indicate impairment in value of property, plant and equipment as of 31 December 2020 and 2019.

10. PROPERTI INVESTASI

| 31 Desember 2020 | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Addition |
|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| Biaya perolehan | | |
| Pemilikan langsung | | |
| Hak atas tanah | 164.539 | - |
| Bangunan dan prasarana | 3.720.980 | - |
| | 3.885.519 | - |
| Akumulasi penyusutan | | |
| Pemilikan langsung | | |
| Bangunan dan prasarana | 1.737.300 | 160.260 |
| Nilai Tercatat | 2.148.219 | |

10. INVESTMENT PROPERTY

| Selisih karena Penjabaran Mata Uang Asing/ Difference in Foreign Currency Translation | Saldo akhir/ Ending balance | 31 December 2020 |
|--|--------------------------------|-------------------------------------|
| | | Cost |
| | | Direct acquisition |
| | | Landrights |
| | | Building and improvements |
| | | |
| | | Accumulated depreciation |
| | | Direct acquisition |
| | | Building and improvements |
| | | |
| | | Carrying Amount |

Ekshibit E/42

Exhibit E/42

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

10. **PROPERTI INVESTASI (Lanjutan)**

10. **INVESTMENT PROPERTY (Continued)**

| 31 Desember 2019 | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Addition | Selisih karena Penjabaran Mata Uang Asing/ Difference in Foreign Currency Translation | Saldo akhir/ Ending balance | 31 December 2019 |
|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------------|
| <u>Biaya perolehan</u> | | | | | <u>Cost</u> |
| Pemilikan langsung | | | | | Direct acquisition |
| Hak atas tanah | 129.887 | - | 34.652 | 164.539 | Landrights |
| Bangunan dan prasarana | 3.566.321 | - | 154.659 | 3.720.980 | Building and improvements |
| | 3.696.208 | - | 189.311 | 3.885.519 | |
| <u>Akumulasi penyusutan</u> | | | | | <u>Accumulated depreciation</u> |
| Pemilikan langsung | | | | | Direct acquisition |
| Bangunan dan prasarana | 1.472.763 | 165.122 | 99.415 | 1.737.300 | Building and improvements |
| Nilai Tercatat | 2.223.445 | | | 2.148.219 | Carrying Amount |

Properti investasi Grup terdiri dari properti komersial beberapa entitas anak di Batam, Riau. Properti ini dimiliki atau digunakan secara eksklusif untuk sewa.

The Group's investment properties consist of commercial properties of certain subsidiaries in Batam, Riau. These properties are held or used exclusively for rental.

Beban penyusutan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun 2020 dan 2019 sebagai berikut:

Depreciation expense charged to consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for year 2020 and 2019 amounted are allocated as follow:

| | 2020 | 2019 | |
|--|----------------|----------------|--|
| Beban pokok penjualan dan jasa (Catatan 24) | 154.762 | 159.457 | Cost of sales and services (Note 24) |
| Beban umum dan administrasi (Catatan 26) | 5.498 | 5.665 | General and administrative expenses (Note 26) |
| Jumlah | 160.260 | 165.122 | Total |

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, properti investasi telah diasuransikan dengan jumlah pertanggungan masing-masing sebesar USD 4.800.000. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tersebut.

As of 31 December 2020 and 2019, the investment properties are insured for a total amount of USD 4,800,000, respectively. Management believes that the sum insured is adequate to cover possible loss on such assets.

Perhitungan nilai wajar pada properti investasi didasarkan pada data transaksi atau penawaran atas properti yang sebanding dan sejenis dengan objek penilaian dan proyeksi arus kas yang didiskontokan dari rencana usaha mencakup periode 11 tahun. Perhitungan nilai wajar tersebut dianggap sebagai level 3 pada hirarki nilai wajar.

The calculation of the fair value of the investment property is based on transaction data or offering from comparable and similar properties to the valuation object and discounted cash flows projections from business plan covering 11-year period. The calculation of fair value is considered level 3 of the fair value hierarchy.

Berdasarkan penilaian manajemen Grup, manajemen berkeyakinan bahwa nilai yang dapat diperoleh kembali masih melebihi nilai tercatat properti investasi pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Based on the assessment of the Group's management, management is of the opinion that the recoverable amount is more than the carrying amount of investment property as of 31 December 2020 and 2019.

Ekshibit E/43

Exhibit E/43

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)

11. UTANG USAHA

11. TRADE PAYABLES

a. Berdasarkan pemasok

a. By suppliers

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| Pihak berelasi (Catatan 29c) | 8.505.435 | 42.438.343 | Related parties (Note 29c) |
| Pihak ketiga | | | Third parties |
| Sumitomo Corporation Asia & Oceania Pte Ltd | 2.861.816 | - | Sumitomo Corporation Asia & Oceania Pte Ltd |
| PT Elnusa Fabrikasi Konstruksi | 991.870 | - | PT Elnusa Fabrikasi Konstruksi |
| MB Projects Pte. Ltd | 236.600 | 177.656 | MB Projects Pte. Ltd |
| PT Arjuna Logistics Services | 141.528 | 47.234 | PT Arjuna Logistics Services |
| Trans Global Projects Logistic Pte Ltd | 135.000 | - | Trans Global Projects Logistic Pte Ltd |
| PT Polymark Reaindo Plus | 97.322 | 335.886 | PT Polymark Reaindo Plus |
| GH Electrotermia S.A | 87.578 | - | GH Electrotermia S.A |
| Tenaris Connection B.V | 80.608 | 25.400 | Tenaris Connection B.V |
| PT Authentik Mandiri Batam | 73.430 | 53.930 | PT Authentik Mandiri Batam |
| PT Radiant Utama Interinsco Tbk | 68.759 | 79.232 | PT Radiant Utama Interinsco Tbk |
| Winstar Shipping Pte. Ltd. | 63.895 | 130.475 | Winstar Shipping Pte. Ltd. |
| PT Wongtech Era Globalindo | 62.801 | 125.546 | PT Wongtech Era Globalindo |
| PT Kreasindo Agung Pratama | 60.377 | 13.724 | PT Kreasindo Agung Pratama |
| Imkov Shipping Agency Pte Ltd | 60.000 | - | Imkov Shipping Agency Pte Ltd |
| ECU-Worldwide (Singapore) Pte. Ltd. | 59.700 | 79.414 | ECU-Worldwide (Singapore) Pte. Ltd. |
| PT Banian Indo Global | 53.968 | 8.549 | PT Banian Indo Global |
| PT Rephoun Polychemic Persada | 29.158 | 53.010 | PT Rephoun Polychemic Persada |
| PT Mandiri Gifha Nusantara | 23.855 | 76.693 | PT Mandiri Gifha Nusantara |
| PT Global Trans Nusa | 21.261 | 167.786 | PT Global Trans Nusa |
| Assess Enterprise Engrg Pte. Ltd. | 21.061 | 123.092 | Assess Enterprise Engrg Pte. Ltd. |
| National Oilwell Varco Pte. Ltd. | 13.300 | 198.344 | National Oilwell Varco Pte. Ltd. |
| PT Octagon Precision Indonesia | 8.411 | 131.837 | PT Octagon Precision Indonesia |
| PT Terang Inti Sejahtera | 76 | 56.724 | PT Terang Inti Sejahtera |
| Red-Leaf Plastic & Steel Product(s) Pte. Ltd. | - | 251.647 | Red-Leaf Plastic & Steel Product(s) Pte. Ltd. |
| PT Perusahaan Gas Negara Tbk | - | 190.289 | PT Perusahaan Gas Negara Tbk |
| Adventuss Limited | - | 68.762 | Adventuss Limited |
| Lain-lain (dibawah USD 50.000) | 1.017.034 | 1.915.217 | Others (below USD 50,000) |
| Sub-jumlah pihak ketiga | 6.269.408 | 4.310.447 | Sub-total third parties |
| Jumlah | 14.774.843 | 46.748.790 | T o t a l |

b. Berdasarkan umur

b. By age

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|
| Belum jatuh tempo | 10.771.498 | 24.114.823 | Not yet due |
| Telah jatuh tempo : | | | Overdue : |
| 1 - 60 hari | 3.467.262 | 12.670.551 | 1 - 60 days |
| 61 - 150 hari | 517.332 | 4.293.817 | 61 - 150 days |
| Lebih dari 150 hari | 18.751 | 5.669.599 | More than 150 days |
| Jumlah | 14.774.843 | 46.748.790 | T o t a l |

Ekshibit E/44

Exhibit E/44

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

11. **UTANG USAHA (Lanjutan)**

11. **TRADE PAYABLES (Continued)**

c. Berdasarkan mata uang

c. By currency

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|-----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| Dolar Amerika Serikat | 12.056.186 | 40.953.053 | United States Dollar |
| Rupiah | 2.474.653 | 2.703.669 | Rupiah |
| Dolar Singapura | 120.610 | 1.600.634 | Singapore Dollar |
| E u r o | 121.812 | 1.491.067 | E u r o |
| Baht Thailand | 1.582 | - | Thailand Baht |
| Ringgit Malaysia | - | 367 | Malaysian Ringgit |
| Jumlah | 14.774.843 | 46.748.790 | T o t a l |

Utang usaha tidak dijamin, tidak dikenakan bunga dan umumnya dikenakan syarat pembayaran 30 - 60 hari.

Trade payables are unsecured, non-interest bearing and generally with 30 - 60 days term of payment.

12. **LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN JANGKA PENDEK**

12. **SHORT-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES**

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|----------------|---------------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| B o n u s | 778.404 | 1.159.605 | Bonus reserved |
| BPJS Kesehatan | 65.976 | 12.602 | BPJS Kesehatan |
| Lain-lain | - | 2.486 | Others |
| Jumlah | 844.380 | 1.174.693 | T o t a l |

13. **BEBAN AKRUAL**

13. **ACCRUALS**

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---------------|---------------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| Provisi | 1.397.488 | 2.137.135 | Provision |
| Beban akrual | 1.777.128 | 2.454.701 | Accruals |
| Jumlah | 3.174.616 | 4.591.836 | T o t a l |

Beban akrual tidak dijamin dan tidak dikenakan bunga. Akun ini merupakan akrual untuk royalti, pemasaran, pengiriman, pembelian material, dan biaya operasional lainnya.

Accrued expenses are unsecured and non-interest bearing. This account mainly represents accruals for, among others, royalties, marketing, delivery, purchase of materials and other operating costs.

Provisi terdiri dari kemungkinan tagihan atau rugi yang melibatkan Perusahaan dan entitas anak tertentu yang timbul dari perjanjian dan transaksi tertentu dengan pihak ketiga. Waktu terjadinya arus kas keluar akibat dari provisi ini tergantung pada hasil negosiasi Perusahaan atau proses hukum. Pengungkapan yang lebih rinci daripada pengungkapan ini dapat merugikan posisi dan strategi negosiasi Perusahaan dan entitas anak tertentu. Dengan demikian, hanya penjelasan umum yang diberikan.

Provisions consists of probable claims/loss involving the Company and certain subsidiary arising from certain agreements and transactions with third parties. The timing of the cash outflows of the provision depends upon the outcome of the Company's negotiations or legal proceedings. Disclosure of additional details beyond the present disclosures may seriously prejudice the Company's and certain subsidiary's position and negotiation. Thus, only general descriptions were provided.

Ekshibit E/45

Exhibit E/45

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

14. PERPAJAKAN

14. TAXATION

a. Taksiran klaim restitusi pajak

a. Estimated claims for tax refund

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| <u>Perusahaan</u> | | | <u>The Company</u> |
| Pajak penghasilan : | | | Income tax : |
| Pasal 28a | | | Article 28a |
| Tahun 2020 | 106.996 | - | Year 2020 |
| Tahun 2015 (Catatan 14f) | - | 734.677 | Year 2015 (Notes 14f) |
| Sub-jumlah | 106.996 | 734.677 | Sub-total |
| <u>Entitas anak</u> | | | <u>Subsidiary:</u> |
| Pajak penghasilan : | | | Income tax : |
| Pasal 28a - Tahun 2020 | 13.351 | - | Article 28a - Year 2020 |
| Jumlah | 120.347 | 734.677 | T o t a l |

b. Utang pajak

b. Taxes payables

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| <u>Perusahaan</u> | | | <u>The Company</u> |
| Pajak penghasilan : | | | Income tax : |
| Pasal 4 (2) | 934 | 1.044 | Article 4 (2) |
| Pasal 21/26 | 96.407 | 137.117 | Article 21/26 |
| Pasal 23/26 | 185.726 | 191.994 | Article 23/26 |
| Sub-jumlah | 283.067 | 330.155 | Sub-total |
| <u>Entitas anak</u> | | | <u>Subsidiaries</u> |
| Pajak penghasilan : | | | Income tax : |
| Pasal 4 (2) | 3.357 | 4.280 | Article 4 (2) |
| Pasal 15 | 85 | 256 | Article 15 |
| Pasal 21 | 7.357 | 8.095 | Article 21 |
| Pasal 23/26 | 2.234 | 3.247 | Article 23/26 |
| Pasal 25 | 305 | 424 | Article 25 |
| Pasal 29 | 144.169 | 197.065 | Article 29 |
| Sub-jumlah | 157.507 | 213.367 | Sub-total |
| Jumlah | 440.574 | 543.522 | T o t a l |

Ekshibit E/46

Exhibit E/46

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION (Continued)

c. Pajak penghasilan

c. Income taxes

Beban pajak penghasilan

Income tax expenses

Komponen utama beban (manfaat) pajak penghasilan untuk tahun 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

The major components of income tax (benefit) expenses for the years 2020 and 2019 are as follows:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| <u>Dibebankan ke laba rugi</u> | | | <u>Charged to profit or loss</u> |
| Pajak kini : | | | Current tax : |
| Perusahaan | - | - | The Company |
| Entitas anak | 191.204 | 117.216 | Subsidiaries |
| Pajak tangguhan : | | | Deferred tax : |
| Perusahaan | 4.446.788 | 1.674.955 | The Company |
| Entitas anak | 47.831 | (25.359) | Subsidiaries |
| | 4.494.619 | 1.649.596 | |
| Jumlah | 4.685.823 | 1.766.812 | Total |
| <u>Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain</u> | | | <u>Charged to other comprehensive income</u> |
| Beban (manfaat) pajak tangguhan atas pengukuran kembali untuk liabilitas imbalan kerja | 223.098 | (123.235) | Deferred tax expense (benefit) on remeasurement of employee benefits liability |
| Jumlah | 223.098 | (123.235) | Total |

Pajak kini

Current tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak konsolidasian, sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan taksiran rugi fiskal untuk tahun 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

A reconciliation between consolidated profit before taxes, as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and estimated fiscal loss for the year 2020 and 2019 are as follows:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---|
| Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian | 1.628.586 | 3.411.871 | Profit before tax as stated in consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income |
| Penyesuaian konsolidasi | 1.410.693 | 1.878.611 | Consolidation adjustment |
| Laba sebelum pajak penghasilan - Perusahaan | 3.039.279 | 5.290.482 | Profit before income tax of the Company |

Ekshibit E/47

Exhibit E/47

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION (Continued)

c. Pajak penghasilan (Lanjutan)

c. Income taxes (Continued)

Pajak kini (Lanjutan)

Current tax (Continued)

Rekonsiliasi antara laba belum pajak konsolidasian, sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan taksiran rugi kena pajak untuk tahun 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

A reconciliation between consolidated profit before taxes, as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable loss for the year 2020 and 2019 are as follows: (Continued)

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---|
| Laba sebelum pajak penghasilan - Perusahaan | 3.039.279 | 5.290.482 | Profit before income tax of the Company |
| Beda temporer: | | | Temporary differences: |
| Beban imbalan pasca-kerja | 334.109 | 922.834 | Post-employment benefit expenses |
| Aset hak-guna | 99.886 | 10.179 | Right-of-use assets |
| Penurunan nilai untuk persediaan | (1.030.923) | (1.944.184) | Impairment losses on inventories |
| Penurunan nilai untuk piutang | 44.847 | - | Impairment losses on receivable |
| Kerugian atas pelepasan aset tetap | - | (33.661) | Loss on disposal of property, plant and equipment |
| Penyusutan aset tetap | (818.579) | (1.067.556) | Depreciation of property, plant and equipment |
| Provisi | (158.154) | 32.860 | Provisions |
| | (1.528.814) | (2.079.528) | |
| Beda tetap: | | | Permanent differences: |
| Beban akrual | - | 547.296 | Accruals |
| Beban pajak final | 385.074 | 352.449 | Tax final expenses |
| Jamuan dan sumbangan | 11.222 | 48.865 | Entertain and donation |
| Penghasilan yang telah dikenakan pajak yang bersifat final | (609.005) | (66.722) | Income already subjected to final tax |
| Lain-lain | 181.325 | 1.011.013 | Others |
| | (31.384) | 1.892.901 | |
| Taksiran laba kena pajak tahun berjalan | 1.479.081 | 5.103.855 | Estimated taxable profit for the year |
| Kompensasi kerugian fiskal tahun: | | | Compensated fiscal loss for: |
| 2019 | 5.103.855 | - | 2019 |
| 2018 | (14.563.462) | (14.563.462) | 2018 |
| 2017 | (27.353.652) | (27.353.652) | 2017 |
| | (36.813.259) | (41.917.114) | |
| Jumlah taksiran rugi fiskal | (35.334.178) | (36.813.259) | Total estimated fiscal loss |

Ekshibit E/48

Exhibit E/48

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION (Continued)

d. Aset dan liabilitas pajak tangguhan

d. Deferred tax assets and liabilities

| Aset pajak tangguhan | 1 Januari 2020/ 1 January 2020 | Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss | Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited to other comprehensive income | Efek translasi/ Translation effect | Penyesuaian/ Adjustment | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | Deferred tax assets |
|---|-----------------------------------|--|---|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|---|
| <u>Perusahaan</u> | | | | | | | <u>The Company</u> |
| Cadangan kerugian penurunan nilai piutang | - | 9.866 | - | - | - | 9.866 | Allowance for impairment losses on receivables |
| Cadangan kerugian penurunan nilai atas persediaan | 503.087 | (318.101) | - | - | 30.928 | 215.914 | Allowance for impairment losses on inventories |
| Penyusutan aset tetap | (2.378.676) | 83.642 | - | - | 24.216 | (2.270.818) | Depreciation of property, plant and equipment |
| Provisi | 534.284 | (249.026) | - | - | 22.189 | 307.447 | Provision |
| Liabilitas imbalan pasca-kerja | 1.699.760 | (353.524) | (220.347) | - | 20.025 | 1.145.914 | Post-employment benefits liabilities |
| Rugi fiskal | 9.203.315 | (4.375.692) | - | - | 392.555 | 5.220.178 | Fiscal losses |
| Lainnya | (266.134) | 264.276 | - | - | 1.858 | - | Others |
| Jumlah | 9.295.636 | (4.938.559) | (220.347) | - | 491.771 | 4.628.501 | T o t a l |
| <u>Liabilitas pajak tangguhan</u> | | | | | | | <u>Deferred tax liabilities</u> |
| <u>Entitas anak</u> | | | | | | | <u>Subsidiaries</u> |
| Penyusutan aset tetap dan properti investasi | (66.153) | (45.244) | - | - | (6.170) | (117.567) | Depreciation of property, plant and equipment and investment property |
| Jumlah | (66.153) | (45.244) | - | - | (6.170) | (117.567) | T o t a l |

| Aset pajak tangguhan | 1 Januari 2019/ 1 January 2019 | Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss | Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income | Efek translasi/ Translation effect | Penyesuaian/ Adjustment | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | Deferred tax assets |
|---|-----------------------------------|--|---|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|---|
| <u>Perusahaan</u> | | | | | | | <u>The Company</u> |
| Cadangan kerugian penurunan nilai atas persediaan | 989.133 | (486.046) | - | - | - | 503.087 | Allowance for impairment losses on inventories |
| Penyusutan aset tetap | (2.103.371) | (275.305) | - | - | - | (2.378.676) | Depreciation of property, plant and equipment |
| Provisi | 526.069 | 8.215 | - | - | - | 534.284 | Provision |
| Liabilitas imbalan pasca-kerja | 1.238.342 | 338.183 | 123.235 | - | - | 1.699.760 | Post-employment benefits liabilities |
| Rugi fiskal | 10.479.279 | (1.275.964) | - | - | - | 9.203.315 | Fiscal losses |
| Lainnya | (278.000) | 15.962 | - | (4.096) | - | (266.134) | Others |
| Jumlah | 10.851.452 | (1.674.955) | 123.235 | (4.096) | - | 9.295.636 | T o t a l |
| <u>Liabilitas pajak tangguhan</u> | | | | | | | <u>Deferred tax liabilities</u> |
| <u>Entitas anak</u> | | | | | | | <u>Subsidiaries</u> |
| Investasi pada entitas asosiasi dan lain-lain | (232.695) | - | - | 232.695 | - | - | Investment in associate and others |
| Penyusutan aset tetap dan properti investasi | (92.436) | 25.359 | - | 924 | - | (66.153) | Depreciation of property, plant and equipment and investment property |
| Jumlah | (325.131) | 25.359 | - | 233.619 | - | (66.153) | T o t a l |

Aset pajak tangguhan telah memperhitungkan tarif pajak yang berlaku untuk setiap akhir tahun yang terkait per tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Deferred tax assets have taken into account the tax rates applicable for each related year ended as of 31 December 2020 and 2019.

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)**

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION (Continued)

d. Aset dan liabilitas pajak tangguhan (Lanjutan)

d. Deferred tax assets and liabilities (Continued)

Untuk tujuan penyajian dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, klasifikasi aset atau liabilitas pajak tangguhan untuk setiap perbedaan temporer di atas ditentukan berdasarkan posisi pajak tangguhan neto (aset neto atau liabilitas neto) setiap entitas.

For purposes of presentation in the consolidated statement of financial position, the asset or liability classification of the deferred tax effect of each of the above temporary differences is determined based on the net deferred tax position (net assets or net liabilities) on a per entity basis.

Realisasi dari aset pajak tangguhan Grup bergantung pada profitabilitas operasi di masa yang akan datang. Aset pajak tangguhan diakui bila kemungkinan besar penghasilan kena pajak pada masa yang akan datang akan tersedia berdasarkan perkiraan dari manajemen.

The realization of the deferred tax assets of the Group is dependent upon the profitability of operations in the future. Deferred tax assets are recognized to the extent that future taxable profits will be available based on management's estimates.

Manajemen berpendapat bahwa pengakuan aset pajak tangguhan Grup dapat direalisasi sepenuhnya.

The management is of the opinion that the recognized deferred tax assets of the Group are fully recoverable.

Tidak terdapat konsekuensi pajak penghasilan atas pembayaran dividen oleh entitas anak dan entitas asosiasi dengan kepemilikan sebesar 25% atau lebih serta Grup tidak bermaksud menjual investasinya pada entitas anak dan entitas asosiasi.

There are no income tax consequences attached to the payment of dividends by the domestic subsidiaries and associates where the ownership interest is 25% or more and the Group does not intend to sell its investment in subsidiaries and associates in the foreseeable future.

Grup tidak mengakui aset pajak tangguhan terkait pada investasi pada entitas anak luar negeri Perusahaan karena tergantung kepada laba kena pajak di periode mendatang.

The Group did not recognize the related deferred tax assets on the investments at the Company's foreign subsidiaries as it is dependent to the future taxable income.

e. Administrasi pajak di Indonesia

e. Tax administration in Indonesia

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku, Perusahaan menghitung, menetapkan dan membayar sendiri jumlah pajak yang terhutang (*self assessment*). Direktorat Jenderal Pajak dapat menetapkan dan mengubah liabilitas pajak dalam batas waktu 5 (lima) tahun sejak tanggal terhutangnya pajak.

Under the applicable taxation laws, the Company calculates, establishes and pays for itself the amount of tax payables (*self assessment*). The Directorate General of Taxes may determine and amend tax liability within 5 (five) years from the date of the tax payables.

f. Ketetapan dan Tagihan Pajak

f. Tax Assessments and Penalty

Perusahaan

The Company

(i) Pada tanggal 6 April 2020, Perusahaan menerima pengembalian kelebihan pembayaran pajak sebesar Rp 10.104.747.458 (atau setara USD 734.677) atas kelebihan pembayaran Pajak Penghasilan Badan Tahun Pajak tahun 2015.

(i) On 6 April 2020, Company received a payment of claim of tax overpayment amounted to Rp 10,104,747,458 (equivalent to USD 734,677) for the overpayment of Corporate Income Tax year 2015.

Entitas Anak

Subsidiaries

(ii) Pada tanggal 18 April 2019, CPPI menerima keputusan dari Mahkamah Agung yang menolak surat permohonan peninjauan kembali yang diajukan oleh CPPI. Pembayaran SKPKB sebelumnya dan biaya perkara sebesar Rp 2.500.000, telah dicatat pada akun "beban umum dan administrasi" di tahun 2019.

(ii) On 18 April 2019, CPPI received a decision from the Supreme Court that rejected the request for a review submitted by the CPPI. Previous SKPKB payments and court fees of Rp 2,500,000 were recorded in the "general and administrative expenses" account in 2019.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

15. PINJAMAN LAINNYA

Shawcor (Singapore) Pte. Ltd.

Pada tanggal 20 November 2008, SCN, entitas anak, memperoleh pinjaman jangka panjang yang tidak memiliki jaminan dari Shawcor (Singapore) Pte. Ltd. (dahulu Bredero Shaw (Singapore) Pte. Ltd.) sebesar USD 3.700.000. Pinjaman tersebut dikenakan suku bunga tahunan sebesar 0,25% di atas US Prime Lending Rate (3,30% - 5,35% per tahun). Pinjaman ini jatuh tempo 24 bulan setelah tanggal pembayaran cicilan pertama, tetapi tidak lebih lama dari tanggal 31 Maret 2018.

Berdasarkan jadwal pembayaran cicilan yang disepakati, total cicilan untuk periode Januari sampai Desember 2019 adalah sebesar USD 1.800.000. Sisanya akan dibayarkan dengan angsuran sampai Februari 2020 adalah sebesar USD 550.000. Pada tanggal 3 April 2020, Grup sudah melunaskan seluruh sisa pembayarannya.

15. LOAN PAYABLE

Shawcor (Singapore) Pte. Ltd.

On 20 November 2008, SCN, a subsidiary, obtained an unsecured long-term loan from Shawcor (Singapore) Pte. Ltd. (formerly Bredero Shaw (Singapore) Pte. Ltd.) amounting to USD 3,700,000. The loan bears interest at 0.25% above US Prime Lending Rate (3.30% - 5.35% annually). The loan maturity date is 24 months after the principal repayment start date but not later than 31 March 2018.

Based on the agreed installment schedule, the total installment due for the period January until December 2019 is amounting to USD 1,800,000. The remaining amounts will be paid in installment until February 2020 is amounting to USD 550,000. As of 3 April 2020, Group has paid the remaining installment.

16. SEWA

a. Aset hak-guna

Rincian berikut menampilkan jumlah berkaitan dengan aset hak-guna:

| 31 Desember 2020 | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Addition | Penyesuaian/ Adjustment | Saldo akhir/ Ending balance | 31 December 2020 |
|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Biaya perolehan | | | | | Cost |
| Pemilikan langsung | | | | | Direct acquisition |
| Tanah | - | 1.237.213 | - | 1.237.213 | Land |
| Bangunan dan prasarana | 539.005 | 1.777 | (18.960) | 521.822 | Buildings and improvements |
| Mesin dan peralatan | 1.764.984 | - | - | 1.764.984 | Machinery and equipment |
| Kendaraan | 916.331 | 24.649 | 13.783 | 954.763 | Vehicles |
| | 3.220.320 | 1.263.639 | (5.177) | 4.478.782 | |
| Akumulasi penyusutan | | | | | Accumulated depreciation |
| Pemilikan langsung | | | | | Direct acquisition |
| Tanah | - | 61.722 | - | 61.722 | Land |
| Bangunan dan prasarana | 51.000 | 93.522 | (18.239) | 126.283 | Buildings and improvements |
| Mesin dan peralatan | 396.686 | 622.708 | (29.849) | 989.545 | Machinery and equipment |
| Kendaraan | 78.672 | 12.749 | - | 91.421 | Vehicles |
| | 526.358 | 790.701 | (48.088) | 1.268.971 | |
| Nilai Tercatat | 2.693.962 | | | 3.209.811 | Carrying Amount |

16. LEASES

a. Right-of-use assets

The detail below shows the following amounts relating to right-of-uses on assets:

| 31 Desember 2019 | Saldo awal/ Beginning balance | Penambahan/ Addition | Penyesuaian/ Adjustment | Saldo akhir/ Ending balance | 31 December 2019 |
|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| Biaya perolehan | | | | | Cost |
| Pemilikan langsung | | | | | Direct acquisition |
| Bangunan dan prasarana | - | 539.005 | - | 539.005 | Buildings and improvements |
| Mesin dan peralatan | - | 1.764.984 | - | 1.764.984 | Machinery and equipment |
| Kendaraan | - | 916.331 | - | 916.331 | Vehicles |
| | - | 3.220.320 | - | 3.220.320 | |
| Akumulasi penyusutan | | | | | Accumulated depreciation |
| Pemilikan langsung | | | | | Direct acquisition |
| Bangunan dan prasarana | - | 51.000 | - | 51.000 | Buildings and improvements |
| Mesin dan peralatan | - | 396.686 | - | 396.686 | Machinery and equipment |
| Kendaraan | - | 78.672 | - | 78.672 | Vehicles |
| | - | 526.358 | - | 526.358 | |
| Nilai Tercatat | - | | | 2.693.962 | Carrying Amount |

Ekshibit E/51

Exhibit E/51

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

16. SEWA (Lanjutan)

16. LEASES (Continued)

a. Aset hak-guna (Lanjutan)

a. Right-of-use assets (Continued)

Beban penyusutan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun yang berakhir 2020 sebagai berikut:

Depreciation expense charged to consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income the year ended 2020 amounted are allocated as follow:

| | 2020 | 2019 | |
|--------------------------------|---------|---------|-------------------------------------|
| Beban pokok penjualan dan jasa | 556.440 | 473.654 | Cost of sales and services |
| Beban umum dan administrasi | 234.261 | 52.704 | General and administrative expenses |
| Jumlah | 790.701 | 526.358 | Total |

b. Liabilitas sewa pembiayaan

b. Lease liabilities

Rincian berikut menampilkan jumlah berkaitan dengan utang sewa pembiayaan:

The detail below shows the following amounts relating to lease debt:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---|
| PT Pelayaran Listrik Nasional (Persero) Batam | 1.068.120 | 1.448.788 | PT Pelayaran Listrik Nasional (Persero) Batam |
| PT Tirta Masindo Batam | 688.878 | 799.882 | PT Tirta Masindo Batam |
| PT Jakarta Land | 338.323 | 409.879 | PT Jakarta Land |
| VAM Far East Pte. Ltd. | 68.486 | 73.204 | VAM Far East Pte. Ltd. |
| Lain-lain (dibawah USD 50.000) | 47.735 | 27.217 | Others (below USD 50,000) |
| Jumlah | 2.211.542 | 2.758.970 | Total |
| Dikurangi : bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun | (763.789) | (609.814) | Less : current maturities |
| Bagian jangka panjang | 1.447.753 | 2.149.156 | Long-term portion |

Seluruh beban bunga atas pembayaran utang sewa pembiayaan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya konsolidasian untuk tahun 2020 dan dicatat pada akun "Beban keuangan"

Interest expense of payment lease debt charged to consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for year 2020 which are presented under "Finance cost".

Beban terkait sewa jangka pendek dan aset bernilai rendah pada 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar USD 214.908 dan USD 497.878 dicatat pada akun "Beban pokok penjualan dan jasa".

Expenses relating to short-term leases and low-value asset as of 31 December 2020 and 2019 amounted to USD 214,908 and USD 497,878 are presented under "Cost of sales and services".

17. LIABILITAS JANGKA PENDEK LAINNYA

17. OTHER CURRENT LIABILITIES

Liabilitas jangka pendek lainnya terdiri dari:

Other current liabilities consist of the following:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| Uang muka dari pelanggan | 2.110.142 | 6.823.245 | Advances from customers |
| Utang dividen (Catatan 21) *) | - | 189.111 | Dividend payable (Note 21) *) |
| Lain-lain | 656.954 | 89.539 | Others |
| | 2.767.096 | 7.101.895 | |

*) Utang dividen telah direklasifikasi sebagai provisi pada liabilitas jangka panjang.

*) Dividend payable has been reclassified to provision on other long-term liabilities.

Ekshibit E/52

Exhibit E/52

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

17. LIABILITAS JANGKA PENDEK LAINNYA (Lanjutan)

Uang muka berkaitan dengan uang muka pelanggan dan pihak ketiga. Akun liabilitas jangka pendek lainnya tidak dikenakan bunga.

17. OTHER CURRENT LIABILITIES (Continued)

Advances pertain to advances from customers and third parties. These other current liabilities accounts are non-interest bearing.

18. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA JANGKA PANJANG

Grup menghitung liabilitas imbalan pasca-kerja untuk karyawan sesuai dengan UU Ketenagakerjaan No. 13/2003. Jumlah karyawan Grup yang berhak diperhitungkan untuk liabilitas imbalan pasca-kerja tersebut adalah 728 dan 816 karyawan masing-masing untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019. Jumlah ini tidak diaudit.

Nilai yang termasuk dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang berasal dari Grup sehubungan dengan liabilitas imbalan pasca-kerja adalah sebagai berikut:

18. LONG-TERM POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES

Group calculates post-employment benefit liabilities for qualifying employees in accordance with Labor Law No. 13/2003. The total number of employees of Group entitled to the post-employment benefit liabilities are 728 and 816 employees for the year ended 31 December 2020 and 2019, respectively. These figures were unaudited.

The amounts included in the consolidated statement of financial position arising from Group obligation in respect of these post-employment benefit liabilities are as follows:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Nilai kini kewajiban yang tidak didanai | 6.519.429 | 7.275.894 | Present value of unfunded obligations |

Beban imbalan pasca-kerja yang dibebankan di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah:

Amounts charged in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in respect of these post-employment benefits are as follows:

| | 2020 | 2019 | |
|---|------------------|------------------|--|
| Biaya jasa kini | 627.673 | 645.682 | Current service costs |
| Biaya bunga | 486.348 | 542.694 | Interest costs |
| Pengukuran kembali manfaat jangka panjang lainnya | (39.607) | (8.076) | Remeasurement of other long term employee benefits |
| Jumlah | 1.074.414 | 1.180.300 | Total |

Mutasi nilai kini liabilitas yang tidak didanai selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

The movements in the present value of unfunded obligations in the current year were as follows:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Saldo awal | 7.275.894 | 6.158.255 | Beginning balance |
| Beban tahun berjalan | 1.074.414 | 1.180.300 | Current year expenses |
| Rugi (penghasilan) komprehensif lain | (1.189.679) | 635.743 | Other comprehensive loss (income) |
| Transfer masuk/keluar | - | (33.052) | Transfer in/out |
| Realisasi pembayaran manfaat | (487.247) | (925.442) | Realisation of benefit payment |
| Laba (rugi) selisih nilai tukar | (153.953) | 260.090 | Gain (loss) on foreign exchange rate |
| Saldo akhir | 6.519.429 | 7.275.894 | Ending balance |

Ekshibit E/53

Exhibit E/53

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

18. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA JANGKA PANJANG
(Lanjutan)

Analisis jatuh tempo yang diharapkan dari manfaat pensiun tidak didiskontokan adalah sebagai berikut:

| Asumsi aktuarial | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 |
|--------------------|---------------------------------------|
| Dibawah 1 tahun | 617.952 |
| 1 - 2 tahun | 356.164 |
| 2 - 5 tahun | 2.236.048 |
| Lebih dari 5 tahun | 33.316.115 |

Liabilitas imbalan pasca-kerja pada tahun dicatat berdasarkan perhitungan aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* sesuai dengan laporan perhitungan Aktuarial. Berikut adalah asumsi-asumsi aktuarial yang digunakan dalam menentukan liabilitas imbalan pasca-kerja adalah sebagai berikut:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 |
|-----------------------|---------------------------------------|
| Tingkat diskonto | 3,65% - 7,99% |
| Tingkat kenaikan gaji | 8,51% |
| Tingkat kematian | TMI (2019) |
| Usia pensiun normal | 55 |

Melalui program liabilitas imbalan pasca-kerja yang dimiliki oleh Perusahaan, maka Perusahaan telah terpengaruh oleh beberapa risiko berikut:

| Asumsi aktuarial | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 |
|-----------------------|---------------------------------------|
| Tingkat diskonto | |
| Kenaikan 1% | (618.984) |
| Penurunan 1% | 298.237 |
| Tingkat kenaikan gaji | |
| Kenaikan 1% | 279.236 |
| Penurunan 1% | (609.881) |

Analisis sensitivitas di atas didasarkan pada perubahan atas asumsi tunggal dengan asumsi lainnya konstan. Pada praktiknya, kecil kemungkinan hal tersebut terjadi, dan perubahan-perubahan dalam beberapa asumsi mungkin saling berhubungan. Ketika melakukan perhitungan sensitivitas dari liabilitas imbalan pasca-kerja ke asumsi aktuarial yang signifikan, metode yang sama (nilai kini dari liabilitas imbalan pasca-kerja yang dihitung menggunakan *projected unit credit* pada akhir tahun pelaporan) telah diterapkan seperti saat menghitung kewajiban pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

18. LONG-TERM POST-EMPLOYMENT BENEFITS
LIABILITIES (Continued)

Expected maturity analysis of undiscounted pension benefits is as follows:

| 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | Actuarial assumptions |
|---------------------------------------|-----------------------|
| 514.612 | Within 1 year |
| 619.046 | 1 - 2 years |
| 2.492.157 | 2 - 5 years |
| 42.597.471 | More than 5 years |

Post-employment benefit liabilities are recorded based on an independent actuary calculation the Projected Unit Credit method in accordance with the Actuarial calculation report. The following are the assumptions of actuarial used in determining the post-employment benefit liabilities are as follows:

| 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|---------------------------------------|-----------------------|
| 5,53% - 8,30% | Discount rate |
| 10% | Salary increment rate |
| TMI (2019) | Mortality rate |
| 55 | Normal retirement age |

Through Company's post-employment benefit liabilities plans, it is exposed to a number of risks, which are detailed below:

| 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | Actuarial assumptions |
|---------------------------------------|-----------------------|
| | Discount rate |
| (491.107) | Increased by 1% |
| 560.011 | Decreased by 1% |
| | Salary increment rate |
| 533.252 | Increased by 1% |
| (476.908) | Decreased by 1% |

The above sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumption constant. In practice, this unlikely to occur, and the changes in some of the assumption may be correlated. When calculating the sensitivity of the post-employment benefit liabilities to significant actuarial assumptions, the same method (present value of the post-employment benefit liabilities calculation with projected unit credit method at the year end of reporting) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the consolidated statement of financial position.

Ekshibit E/54

Exhibit E/54

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

19. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, adalah sebagai berikut:

| Nama pemegang saham | Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid | Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership | Modal yang ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital | Name of shareholders |
|--|---|--|--|-----------------------------|
| Kestrel Wave Investment Ltd | 386.029.420 | 48,23% | 18.298.081 | Kestrel Wave Investment Ltd |
| Vallourec Tubes *) | 268.000.000 | 33,48% | 12.708.159 | Vallourec Tubes *) |
| Nippon Steel Corporation | 55.816.880 | 6,98% | 2.646.753 | Nippon Steel Corporation |
| Masyarakat (masing-masing kepemilikan di bawah 5%) | 90.525.200 | 11,31% | 4.285.210 | Public (each below 5%) |
| Jumlah | 800.371.500 | 100,00% | 37.938.203 | T o t a l |

*) Vallourec Tubes (dahulu Vallourec & Mannesmann Tubes), sebuah perusahaan yang didirikan di Prancis, adalah entitas induk langsung Grup.

Tujuan Grup ketika mengelola modal adalah:

- Mempertahankan basis modal yang kuat sehingga dapat mempertahankan kepercayaan investor, kreditur dan pasar.
- Mempertahankan kelangsungan pembangunan usaha di masa depan.

Grup secara berkala meninjau dan mengelola struktur modal mereka untuk memastikan struktur yang optimal serta tingkat pengembalian pemegang saham, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan Grup dan efisiensi modal, profitabilitas saat ini dan yang diproyeksikan, proyeksi arus kas operasi, proyeksi pengeluaran modal dan proyeksi peluang investasi strategis.

Untuk tujuan pengelolaan modal, manajemen menganggap total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk sebagai modal. Total ekuitas pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar USD 99.294.086 yang dianggap optimal oleh manajemen setelah memperhatikan pengeluaran modal yang diproyeksikan dan proyeksi peluang investasi strategis. Dan juga selama beberapa tahun terakhir, laba sebelum pajak penghasilan, bunga, penyusutan dan amortisasi (EBITDA) telah menjadi kendali penting Grup serta juga bagi pemberi pinjaman. Pembangunan berkelanjutan yang optimal dari Grup tergantung dari kemampuan mereka mandiri dalam pendanaan (EBITDA).

19. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders as of 31 December 2020 and 2019, are as follows:

*) Vallourec Tubes (formerly Vallourec & Mannesmann Tubes), a company incorporated in France, is the immediate parent company of the Group.

The Group's objectives when managing capital are:

- To maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence.
- To sustain future development in the business.

The Group regularly reviews and manages its capital structure to ensure optimal structure and shareholder returns, taking into consideration the future capital requirements of the Group and capital efficiency, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities.

Management regards total equity attributable to the equity holders of the parent company as capital, for capital management purposes. The amount of capital as of 31 December 2020 amounted to USD 99,294,086 which the management considered as optimal having considered the projected capital expenditures and the projected strategic investment opportunities. In addition, earnings over the past years before income tax, interest, depreciation and amortization (EBITDA) has become an important control figure for the Group as well as for the lenders. The continuing optimal development of the Group depends on its strong self-financing ability (EBITDA).

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020**
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020**
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

19. MODAL SAHAM (Lanjutan)

Tidak terdapat perubahan pendekatan Grup untuk pengelolaan modal sepanjang tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Kebijakan dividen Grup sesuai pernyataan berikut. Akan tetapi, kebijakan dapat berubah sewaktu-waktu sesuai dengan keputusan pemegang saham. Laba neto tahunan konsolidasian dan tingkat dividen adalah sebagai berikut: laba neto tahunan konsolidasian hingga USD 1 juta (20%), USD 1 juta hingga USD 1,5 juta (30%) serta di atas USD 1,5 juta (35%). Kebijakan dividen bertujuan untuk menyediakan perkiraan pengembalian dividen kepada pemegang saham.

19. SHARE CAPITAL (Continued)

There are no changes in the Group's approach to capital management during the years ended 31 December 2020 and 2019.

The Group's dividend policy is as stated below. However, such policy may change at any time in accordance with the decision of the shareholders. The annual consolidated net income and dividend rate are as follows: annual consolidated net income of up to USD 1 million (20%), from USD 1 million up to USD 1.5 million (30%) and over USD 1.5 million (35%). The dividend policy aims to provide shareholders with a predictable dividend return.

20. TAMBAHAN MODAL DISETOR - BERSIH

Akun ini merupakan selisih lebih harga jual saham yang ditawarkan kepada masyarakat atas nilai nominalnya sebesar Rp 71.491.498.800 atau setara dengan USD 12.900.884.

20. ADDITIONAL PAID IN CAPITAL - NET

This account represents the excess of the public offering price of the issued shares over the par value amounting to Rp 71,491,498,800 or equivalent to USD 12,900,884.

21. SALDO LABA

- a. Dalam Rapat Umum Tahunan Para Pemegang Saham pada tanggal 20 Juli 2016 dan 8 Juni 2015, pemegang saham Perusahaan menyetujui pembagian dividen kas masing-masing sebesar USD 7.000.000 atau USD 0,00875 per saham dan USD 20.000.000 atau USD 0,025 per saham, kepada para pemegang saham yang namanya terdaftar masing-masing pada tanggal 1 Agustus 2016 dan 18 Juni 2015.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, utang dividen sebesar USD 189.111.

- b. Perusahaan diwajibkan oleh Undang-Undang Perseroan Terbatas No. 40 Tahun 2007 untuk menyisihkan sekurang-kurangnya 20% dari modal yang ditempatkan dan disetor sebagai cadangan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, para pemegang saham telah menyetujui pembentukan cadangan umum sebesar USD 7.613.641.

21. RETAINED EARNINGS

- a. *In the Shareholders' Annual General Meetings held on 20 July 2016 and 8 June 2015, the Company's shareholders ratified the declaration of cash dividends amounting to USD 7,000,000 or USD 0.00875 per share and USD 20,000,000 or USD 0.025 per share to the shareholders on record as of 1 August 2016 and 18 June 2015, respectively.*

As of December 2020 and 2019, dividends payable amounted to USD 189,111.

- b. *The Company is required by the Corporation Law No. 40 Year 2007 to set aside an amount of at least 20% of its issued and fully paid capital as a reserve. Up to 31 December 2020, the shareholders approved the appropriation for general reserve which amounted to USD 7,613,641.*

22. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Kepentingan nonpengendali atas aset neto entitas anak yang dikonsolidasi sebesar USD 51.454 dan USD 52.920, masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019. Kepentingan nonpengendali atas laba rugi neto entitas anak sebesar USD 6.507 dan (USD 7.856) masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

22. NON CONTROLLING INTERESTS

Non-controlling interests in net assets of the subsidiaries amounted to USD 51,454 and USD 52,920 as of 31 December 2020 and 2019, respectively. Non-controlling interests in net loss of the subsidiaries amounted to USD 6,507 and (USD 7,856) for the years ended 31 December 2020 and 2019, respectively.

Ekshibit E/56

Exhibit E/56

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

22. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (Lanjutan)

Pada tahun 2019, SCN dan CPPI membayar dividen untuk tahun 2019 masing-masing sebesar Rp 7.000.000.000 (setara dengan USD 494.979) dan Rp 25.296.000.000 (setara dengan USD 1.788.714) dimana masing-masing sebesar Rp 4.376.618 (setara dengan USD 310) dan Rp 252.960.000 (setara dengan USD 17.887) telah dibayarkan kepada pihak nonpengendali.

Pada tahun 2020, SCN dan CPPI membayar dividen untuk tahun 2020 masing-masing sebesar Rp 6.000.000.000 (setara dengan USD 411.749) dan Rp 8.000.000.000 (setara dengan USD 548.998) dimana masing-masing sebesar Rp 3.600.000 (setara dengan USD 257) dan Rp 80.000.000 (setara dengan USD 5.490) telah dibayarkan kepada pihak nonpengendali.

22. NON CONTROLLING INTERESTS (Continued)

On 2019, SCN and CPPI paid cash dividends for the year 2019 amounting to Rp 7,000,000,000 (equivalent to USD 494,979) and Rp 25,296,000,000 (equivalent to USD 1,788,714) respectively, wherein, dividends amounting to Rp 4,376,618 (equivalent to USD 310) and Rp 252,960,000 (equivalent to USD 17,887), respectively, were paid to non-controlling interests.

On 2020, SCN and CPPI paid cash dividends for the year 2020 amounting to Rp 6,000,000,000 (equivalent to USD 411,749) and Rp 8,000,000,000 (equivalent to USD 548,998) respectively, wherein, dividends amounting to Rp 3,600,000 (equivalent to USD 257) and Rp 80,000,000 (equivalent to USD 5,490), respectively, were paid to non-controlling interest.

23. PENDAPATAN DARI PENJUALAN DAN JASA

| | 2020 |
|---|--------------------|
| Pendapatan dari penjualan bahan pipa, jasa pemrosesan pipa dan penjualan aksesoris pipa | 122.065.627 |
| Pendapatan dari jasa pengangkutan dan lainnya | 3.974.977 |
| Pendapatan dari jasa dukungan teknik | 154.233 |
| Jumlah | 126.194.837 |

Penjualan dan jasa kepada pihak-pihak berelasi masing-masing sebesar USD 69.331.369 dan USD 24.976.228 atau 54,94% dan 17,40% dari total pendapatan dari penjualan dan jasa untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 (Catatan 29d).

Proporsi pendapatan ekspor dan lokal adalah sebagai berikut:

| | 2020 | 2019 |
|---------------------|--------------------|--------------------|
| Pendapatan ekspor | 85.583.374 | 75.593.108 |
| Pendapatan domestik | 40.611.463 | 67.966.005 |
| Jumlah | 126.194.837 | 143.559.113 |

23. REVENUE FROM SALES AND SERVICES

| | 2019 | |
|--|--------------------|--|
| Revenue from sales of pipe materials pipe processing services and pipe accessories sales | 139.105.392 | |
| Revenue from transportation services and others | 4.153.207 | |
| Revenue from technical support services | 300.514 | |
| Total | 143.559.113 | |

Sales and services to related parties amounted to USD 69,331,369 and USD 24,976,228 or 54,94% and 17,40% of total revenue from sales and services for the years ended 31 December 2020 and 2019, respectively (Note 29d).

The proportion of revenue from export and domestic market as follows:

Persentase terhadap Total Pendapatan dari Penjualan dan Jasa (%) / Percentage to Total Revenue from Sales and Services (%)

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Revenue from export | 67,82% | 52,66% |
| Revenue from domestic | 32,18% | 47,34% |
| Total | 100,00% | 100,00% |

Revenue from export
Revenue from domestic

Total

Ekshibit E/57

Exhibit E/57

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

23. PENDAPATAN DARI PENJUALAN DAN JASA (Lanjutan)

Rincian pelanggan dengan nilai penjualan neto dan jasa melebihi 10% dari total pendapatan dari penjualan dan jasa Grup pada tahun 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

23. REVENUE FROM SALES AND SERVICES (Continued)

The details of customer with net sales and services value exceeding 10% of the Group's total revenues from sales and services in 2020 and 2019 are as follows:

| Pelanggan | 2020 | 2019 | Persentase terhadap Total Pendapatan dari Penjualan dan Jasa (%) / Percentage to Total Revenue from Sales and Services (%) | | Customers |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|---|---------------|-------------------------------------|
| | | | 2020 | 2019 | |
| Vallourec Middle East FZE | 51.910.213 | 15.554.595 | 41,13% | 10,83% | Vallourec Middle East FZE |
| PT Pertamina Hulu Mahakam | 18.802.476 | 24.954.495 | 14,90% | 17,38% | PT Pertamina Hulu Mahakam |
| Vallourec Asia Pacific Corp Pte Ltd | 15.802.666 | 5.550.999 | 12,52% | 3,87% | Vallourec Asia Pacific Corp Pte Ltd |
| Jumlah | 86.515.355 | 46.060.089 | 68,55% | 32,08% | Total |

24. BEBAN POKOK PENJUALAN DAN JASA

24. COST OF SALES AND SERVICES

| | 2020 | 2019 | |
|---|--------------------|--------------------|--|
| Bahan baku yang digunakan | 65.845.398 | 87.393.551 | Raw materials used |
| Upah buruh langsung | 3.852.203 | 3.894.210 | Direct labor |
| Beban pabrikasi | 21.586.346 | 24.826.199 | Factory overhead |
| Total beban produksi | 91.283.947 | 116.113.960 | Total manufacturing cost |
| Persediaan barang dalam proses | | | Work in process inventory |
| Awal tahun (Catatan 6) | 11.525.187 | 10.663.507 | At beginning of year (Note 6) |
| Akhir tahun (Catatan 6) | (8.430.047) | (11.525.187) | At end of year (Note 6) |
| Beban pokok produksi | 94.379.087 | 115.252.280 | Cost of goods manufactured |
| Persediaan barang jadi | | | Finished goods inventory |
| Awal tahun (Catatan 6) | 18.759.875 | 17.725.626 | At beginning of year (Note 6) |
| Akhir tahun (Catatan 6) | (9.611.631) | (18.759.875) | At end of year (Note 6) |
| Beban pokok penjualan dan jasa | 103.527.331 | 114.218.031 | Cost of sales and services |
| Beban pokok jasa pengangkutan dan lainnya | 2.323.816 | 1.506.895 | Cost of transportation services and others |
| Beban pokok jasa dukungan teknik | 54.254 | 1.645.243 | Cost technical support services |
| Jumlah | 105.905.401 | 117.370.169 | Total |

Pembelian bahan baku, royalti, beban subkontrak, penggunaan fasilitas dan lain-lain dari pihak-pihak berelasi masing-masing sebesar USD 49.492.525 dan USD 92.413.004 atau 46,73% dan 78,72% dari total beban pokok penjualan dan jasa untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 (Catatan 29e).

Purchases of raw materials, royalty, subcontract cost, use of facility and others from the related parties amounted to USD 49,492,525 and USD 92,413,004 or 46.73% and 78.72% of total cost of sales and services for the years ended 31 December 2020 and 2019, respectively (Note 29e).

Ekshibit E/58

Exhibit E/58

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

24. BEBAN POKOK PENJUALAN DAN JASA (Lanjutan)

Rincian pemasok dengan nilai pembelian melebihi 10% dari total beban pokok penjualan dan jasa Grup pada tahun 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

24. COST OF SALES AND SERVICES (Continued)

The details of supplier from which purchases exceed 10% of the Group's total cost of sales and services in 2020 and 2019 respectively, are as follows:

| Pemasok | 2020 | 2019 | Persentase terhadap Total Beban Pokok Penjualan dan Jasa (%) / Percentage to Total Cost of Sales and Services (%) | | Suppliers |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|--|---------------|-------------------------------|
| | | | 2020 | 2019 | |
| Vallourec Deutschland GmbH | 19.180.269 | 29.981.282 | 18,11% | 25,54% | Vallourec Deutschland GmbH |
| Anhui Tianda Oil Pipe Co. Ltd | 18.659.157 | 41.366.886 | 17,62% | 35,24% | Anhui Tianda Oil Pipe Co. Ltd |
| Jumlah | 37.839.426 | 71.348.168 | 35,73% | 60,78% | Total |

25. BEBAN PENJUALAN DAN PEMASARAN

| | 2020 | 2019 | |
|--|------------------|------------------|---------------------------------|
| Pengiriman | 4.808.201 | 4.093.976 | Delivery Cost |
| Denda | 1.952.096 | 1.386.570 | Penalty |
| Bea masuk | 603.926 | 1.318.243 | Custom duties |
| Pemasaran | 23.037 | 1.249.422 | Marketing |
| Lain-lain (masing-masing di bawah USD 200.000) | - | 87.765 | Others (each below USD 200,000) |
| Jumlah | 7.387.260 | 8.135.976 | Total |

25. SELLING AND MARKETING EXPENSES

26. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

| | 2020 | 2019 | |
|--|-------------------|-------------------|--|
| Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan | 5.703.601 | 7.322.767 | Salaries, wages and employee benefits |
| Jasa profesional | 4.877.682 | 3.461.444 | Professional fees |
| Beban kantor | 529.835 | 663.451 | Office expenses |
| Beban pajak | 401.634 | 788.133 | Tax expenses |
| Penyusutan (Catatan 9 dan 10) | 249.263 | 396.442 | Depreciation (Notes 9 and 8) |
| Cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha (Catatan 5) | 238.828 | 384.156 | Provision for impairment losses on trade receivables (Notes 5) |
| Perbaikan dan pemeliharaan | 137.948 | 398.033 | Repair and maintenance |
| Telepon, listrik dan air | 180.476 | 225.126 | Telephone, electricity and water |
| Perjalanan dinas dan transportasi | 98.137 | 686.198 | Travel and transportation |
| Lain-lain (masing-masing di bawah USD 200.000) | 125.716 | 158.628 | Others (each below USD 200,000) |
| Jumlah | 12.543.120 | 14.484.378 | Total |

26. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

| <u>Sifat Hubungan dan Transaksi Dengan Pihak-Pihak Berelasi</u> | <u>Nature of Transactions and Relationship With Related Parties</u> | |
|---|---|--|
| <u>Pihak-pihak berelasi/ Related parties</u> | <u>Sifat hubungan/ Nature of relationships</u> | <u>Sifat transaksi/ Nature of transactions</u> |
| Anhui Tianda Oil Pipe Co. Ltd. | Entitas sepengendali/ Under Common Control | Utang usaha/ Trade payables Pembelian bahan baku/ Purchases of raw materials |
| Citra Summit Valind Investment Pte Ltd | Entitas asosiasi/ Associate | Piutang non-usaha/ Non-trade receivable |
| Kestrel Wave Investment Ltd | Pemegang saham/ Shareholders | Piutang non-usaha/ Non-trade receivable |
| PT Pelayaran Citranstirta Tatarasana | Entitas asosiasi/ Associate | Piutang non-usaha/ Non-trade receivable Piutang usaha/ Trade receivable Penjualan dan jasa/ Sales and services |
| Serimax Welding Services Malaysia Sdn Bhd | Entitas sepengendali/ Under common control | Piutang Usaha/ Trade receivable Piutang non-usaha/ Non-trade receivable |
| Vallourec Asia Pacific Pte. Ltd. | Entitas sepengendali/ Under common control | Piutang usaha/ Trade receivable Piutang non-usaha/ Non-trade receivable Utang usaha/ Trade payable Penjualan dan jasa/ Sales and services Pembelian bahan baku/ Purchases of raw materials |
| Vallourec Oil & Gas (China) Co. Ltd | Entitas sepengendali/ Under common control | Penjualan dan jasa/ Sales and services |

Ekshibit E/60

Exhibit E/60

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

29. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(Lanjutan)

29. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION
(Continued)

Sifat Hubungan dan Transaksi Dengan Pihak-Pihak Berelasi (Lanjutan)

Nature of Transactions and Relationship With Related Parties (Continued)

| Pihak-pihak berelasi/ <i>Related parties</i> | Sifat hubungan/ <i>Nature of relationships</i> | Sifat transaksi/ <i>Nature of transactions</i> |
|---|---|--|
| Vallourec Deutschland Gmbh | Entitas sepengendali/ <i>Under common control</i> | Piutang usaha/ <i>Trade receivable</i> Utang usaha/ <i>Trade payable</i> Penjualan dan jasa/ <i>Sales and services</i> Pembelian bahan baku/ <i>Purchases of raw materials</i> |
| Vallourec Tubes France SAS | Entitas sepengendali/ <i>Under common control</i> | Utang usaha/ <i>Trade payable</i> Pembelian bahan baku/ <i>Purchases of raw materials</i> |
| Vallourec Middle East FZE | Entitas sepengendali/ <i>Under common control</i> | Piutang usaha/ <i>Trade receivable</i> Penjualan dan jasa/ <i>Sales and services</i> |
| Vallourec Solucoes Tubulares Do Brasil S.A | Entitas sepengendali/ <i>Under common control</i> | Utang usaha/ <i>Trade payable</i> Pembelian bahan baku/ <i>Purchases of raw materials</i> |
| VAM Far East Pte. Ltd. | Entitas sepengendali/ <i>Under common control</i> | Piutang usaha/ <i>Trade receivable</i> Piutang non-usaha/ <i>Non-trade receivable</i> Utang usaha/ <i>Trade payable</i> Penjualan dan jasa/ <i>Sales and services</i> Sewa gauge/ <i>Rental of gauges</i> |
| VAM USA LLC | Entitas sepengendali/ <i>Under common control</i> | Sewa gauge/ <i>Rental of gauges</i> |
| Vallourec Saudi Arabia LLC | Entitas sepengendali/ <i>Under common control</i> | Pembelian bahan baku/ <i>Purchases of raw materials</i> |
| Vietubes Corporation Ltd | Pihak berelasi lainnya/ <i>Other related parties</i> | Beban subkontrak/ <i>Subcontract expense</i> |
| Vallourec Tubes | Pemegang saham/ <i>Shareholders</i> | Piutang usaha/ <i>Trade receivable</i> Utang usaha/ <i>Trade payable</i> Penjualan dan jasa/ <i>Sales and services</i> Biaya jasa manajemen/ <i>Management fee</i> |
| Vallourec Nigeria Limited | Entitas sepengendali/ <i>Under common control</i> | Penjualan dan jasa/ <i>Sales and services</i> |
| Vallourec Oil & Gas UK Ltd | Entitas sepengendali/ <i>Under common control</i> | Utang usaha/ <i>Trade Payable</i> |
| Vallourec Oil & Gas France | Entitas sepengendali/ <i>Under common control</i> | Piutang usaha/ <i>Trade receivable</i> Utang usaha/ <i>Trade payable</i> Penjualan dan jasa/ <i>Sales and services</i> Beban royalti/ <i>Royalty expenses</i> Sewa gauge/ <i>Rental of gauges</i> Pembelian perlengkapan/ <i>Purchase of supplies</i> |

Kebijakan harga Grup yang berkaitan dengan transaksi pihak berelasi ditetapkan berdasarkan pada harga yang disepakati kedua pihak.

Group's pricing policies related to transactions with related parties are set based on agreed prices.

Ekshibit E/61

Exhibit E/61

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

29. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(Lanjutan)

29. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION
(Continued)

Perjanjian signifikan dengan Pihak Berelasi

Significant Agreements with Related Parties

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as follows:

Vallourec Oil & Gas France

Vallourec Oil & Gas France

Pada tanggal 2 Desember 2011, Perusahaan mengadakan perjanjian royalti dengan Vallourec Oil & Gas France. Royalti dihitung sebesar 3,25% dari penjualan. Perjanjian ini berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2012 untuk jangka waktu 10 tahun. Pada tanggal 25 Februari 2016, kedua belah pihak merubah jangka waktu perjanjian royalti dimana akan diperpanjang secara otomatis selama satu (1) tahun kecuali ada pemberitahuan tertulis yang dikirim oleh salah satu pihak ke pihak lainnya. Royalti yang dibebankan pada operasi masing-masing sebesar USD 3.268.401 dan USD 3.266.704 pada 31 Desember 2020 dan 2019, yang dicatat pada akun "Beban Pokok Penjualan dan Jasa" dalam laba rugi.

On 2 December 2011, the Company entered into a royalty agreement with Vallourec Oil & Gas France. Royalty is calculated at 3.25% of sales. This agreement is valid starting 1 January 2012 for a period of 10 years. On 25 February 2016, both parties amended the royalty agreement's period which will be automatically renewed for one (1) year unless written notice is sent by either party to the other party. Royalty fees charged to operations amounted to USD 3,268,401 and USD 3,266,704 for the years ended 31 December 2020 and 2019, respectively, which is presented under "Cost of Sales and Services" in profit or loss.

Vallourec Tubes

Vallourec Tubes

Pada tanggal 1 Januari 2018, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan Vallourec Tubes (V Tubes). Berdasarkan perjanjian tersebut, V tubes setuju untuk menyediakan pelayanan yang berkaitan dengan persyaratan Perusahaan untuk bisnisnya. Kompensasi untuk V Tubes adalah biaya yang dikeluarkan oleh V Tubes untuk memberikan layanan kepada Perusahaan ditambah dengan 5%. Perjanjian ini berlaku mulai 1 Januari 2018 dan akan tetap berlaku untuk periode satu tahun.

On 1 January 2018, the Company entered into an agreement with Vallourec Tubes (V Tubes). Under this agreement, V Tubes agreed to provide services related to the requirements of the Company for its business. The compensation due to V Tubes shall be equal to the costs incurred by V Tubes for rendering the services to the Company plus a mark-up of 5%. This agreement is valid starting 1 January 2018 and shall remain for a one-year period.

Perjanjian ini akan diperpanjang secara otomatis untuk persyaratan yang sama, kecuali salah satu pihak menyatakan niatnya untuk tidak memperpanjang.

This agreement shall be renewed automatically for similar terms, unless either party states its intent not to renew.

Biaya manajemen yang dibebankan pada operasi masing-masing sebesar USD 1.640.875 dan USD 1.504.911 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, yang dicatat pada akun "Beban Umum dan Administrasi" dalam laba rugi.

Management fees charged to operations amounted to USD 1,640,875 and USD 1,504,911 for the year ended 31 December 2020 and 2019 respectively, which is presented under "General and Administrative Expenses" in profit or loss.

Transaksi dengan Pihak Berelasi

Transaction with Related Parties

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Piutang usaha

a. Trade receivables

| | Persentase dari jumlah aset/ Percentage from total assets | | | | |
|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
| Vallourec Asia Pacific Pte. Ltd. | 5,15% | 1,11% | 6.715.001 | 1.917.831 | Vallourec Asia Pacific Pte. Ltd. |
| Vallourec Middle East FZE | 0,01% | 1,34% | 10.846 | 2.301.878 | Vallourec Middle East FZE |
| Vallourec Oil & Gas France | - | 0,22% | - | 383.874 | Vallourec Oil & Gas France |
| Lain-lain (masing-masing di bawah USD 30.000) | 0,01% | 0,01% | 13.486 | 41.815 | Others (each below USD 30,000) |
| Jumlah | 5,17% | 2,68% | 6.739.333 | 4.645.398 | Total |

Ekshibit E/62

Exhibit E/62

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

29. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(Lanjutan)

29. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION
(Continued)

a. Piutang usaha (Lanjutan)

a. Trade receivables (Continued)

Saldo piutang usaha dari pihak berelasi terutama timbul dari pendapatan usaha dari pihak berelasi.

Trade receivable from related party were mainly derived from related party sales.

Berdasarkan telaah atas status dari masing-masing akun piutang usaha pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk piutang usaha telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Based on the review of the status of each of the accounts receivable at the end of the year, Group's management believes that the allowance for impairment losses on trade receivables is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

b. Piutang non-usaha

b. Non-trade receivables

| | Persentase dari jumlah aset/ Percentage from total assets | | | |
|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 |
| Serimax Welding Services | | | | |
| Malaysia Sdn Bhd | - | 0,01% | - | 15.996 |
| Citra Summit Valind Investment Pte Ltd | - | 0,01% | - | 15.000 |
| Kestrel Wave Investment Ltd | - | 0,01% | - | 15.000 |
| VAM Far East Pte Ltd | - | 0,01% | - | 11.184 |
| PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana | - | 0,01% | - | 10.550 |
| Vallourec Asia Pacific Pte Ltd | - | 0,01% | - | 5.244 |
| Jumlah | - | 0,06% | - | 72.974 |

| | |
|--|--|
| Serimax Welding Services | |
| Malaysia Sdn Bhd | |
| Citra Summit Valind Investment Pte Ltd | |
| Kestrel Wave Investment Ltd | |
| VAM Far East Pte Ltd | |
| PT Pelayaran Citranstirta Tatasarana | |
| Vallourec Asia Pacific Pte Ltd | |
| Total | |

c. Utang usaha

c. Trade payables

| | Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage from total liabilities | | | |
|---|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 |
| Anhui Tianda Oil Pipe Co.Ltd | 19,00% | 8,13% | 5.910.311 | 5.759.677 |
| Vallourec Deutschland Gmbh | 3,89% | 40,75% | 1.210.612 | 28.879.717 |
| Vallourec Asia Pacific Pte. Ltd. | 3,18% | 1,88% | 988.279 | 1.334.620 |
| Vallourec Tubes | 0,98% | 1,72% | 303.525 | 1.219.578 |
| Vallourec Oil & Gas France | 0,07% | 6,10% | 21.529 | 4.320.549 |
| Vallourec Tubes France SAS | 0,04% | 0,74% | 13.230 | 523.480 |
| Vietubes Corporation Ltd. | - | 0,37% | - | 264.756 |
| Vallourec Solucoes Tubulares | | | | |
| Do Brasil SA | - | 0,18% | - | 127.203 |
| Lain-lain (masing-masing di bawah USD 60.000) | 0,19% | 0,01% | 57.949 | 8.763 |
| Jumlah | 27,35% | 59,88% | 8.505.435 | 42.438.343 |

| | |
|----------------------------------|--|
| Anhui Tianda Oil Pipe Co.Ltd | |
| Vallourec Deutschland Gmbh | |
| Vallourec Asia Pacific Pte. Ltd. | |
| Vallourec Tubes | |
| Vallourec Oil & Gas France | |
| Vallourec Tubes France SAS | |
| Vietubes Corporation Ltd. | |
| Vallourec Solucoes Tubulares | |
| Do Brasil SA | |
| Others (each below USD 60,000) | |
| Total | |

d. Pendapatan

d. Revenues

| | Persentase dari penjualan bersih/ Percentage from net sales | | | |
|--|--|--------|------------|------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Vallourec Middle East FZE | 41,13% | 10,83% | 51.910.213 | 15.554.595 |
| Vallourec Asia Pacific Pte. Ltd. | 12,52% | 4,02% | 15.802.666 | 5.767.862 |
| Vallourec Deutschland Gmbh | 0,65% | 0,82% | 822.098 | 1.172.158 |
| Vallourec Oil & Gas France | 0,36% | 1,33% | 459.532 | 1.906.706 |
| VAM Far East Pte Ltd | 0,27% | 0,14% | 336.370 | 203.339 |
| Vallourec Oil & Gas (China) Co. Ltd | - | 0,15% | - | 217.260 |
| Lain-lain (masing-masing di bawah USD 150.000) | 0,01% | 0,11% | 490 | 154.308 |
| Jumlah | 54,94% | 17,40% | 69.331.369 | 24.976.228 |

| | |
|-------------------------------------|--|
| Vallourec Middle East FZE | |
| Vallourec Asia Pacific Pte. Ltd. | |
| Vallourec Deutschland Gmbh | |
| Vallourec Oil & Gas France | |
| VAM Far East Pte Ltd | |
| Vallourec Oil & Gas (China) Co. Ltd | |
| Others (each below USD 150,000) | |
| Total | |

Ekshibit E/63

Exhibit E/63

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

29. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELAS
(Lanjutan)

29. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION
(Continued)

Transaksi dengan Pihak Berelasi (Lanjutan)

Transaction with Related Parties (Continued)

e. Pembelian Bahan Baku, Perlengkapan Pabrik, Royalti, Beban Subkontrak, Penggunaan Fasilitas dan lain - lain

e. Purchases of Raw Materials, Factory Supplies, Royalty, Subcontract Costs, Use of Facilities, and others

| | Persentase dari beban pokok penjualan/ Percentage from cost of sales | | 2020 | 2019 | |
|---|---|--------|------------|------------|---|
| | 2020 | 2019 | | | |
| Vallourec Deutschland Gmbh | 18,11% | 25,54% | 19.180.269 | 29.981.282 | Vallourec Deutschland Gmbh |
| Anhui Tianda Oil Pipe Co. Ltd. | 17,62% | 35,24% | 18.659.157 | 41.366.886 | Anhui Tianda Oil Pipe Co. Ltd. |
| Vallourec Oil & Gas France | 3,58% | 4,42% | 3.791.297 | 5.187.956 | Vallourec Oil & Gas France |
| Vallourec Asia Pacific Pte. Ltd. | 2,86% | 1,69% | 3.032.564 | 1.981.502 | Vallourec Asia Pacific Pte. Ltd. |
| Vallourec Solucoes Tubulares Do Brasil SA | 2,72% | 9,18% | 2.884.152 | 10.771.066 | Vallourec Solucoes Tubulares Do Brasil SA |
| Vallourec Tubes | 1,49% | 1,29% | 1.579.697 | 1.515.594 | Vallourec Tubes |
| VAM Far East Pte. Ltd. | 0,26% | 0,12% | 275.398 | 142.424 | VAM Far East Pte. Ltd. |
| Vallourec Tubes France SAS | 0,04% | 0,67% | 37.201 | 790.597 | Vallourec Tubes France SAS |
| Vietubes Corporation Ltd | - | 0,51% | - | 603.909 | Vietubes Corporation Ltd |
| Lain-lain (masing-masing di bawah USD 50.000) | 0,05% | 0,06% | 52.790 | 71.788 | Others (each below USD 50,000) |
| Jumlah | 46,73% | 78,72% | 49.492.525 | 92.413.004 | Total |

30. PERJANJIAN PENTING

30. SIGNIFICANT AGREEMENTS

Perusahaan

Company

- a. Pada tanggal 27 Agustus 2004, Perusahaan mengadakan perjanjian jual beli untuk pasokan gas dengan PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk (PGN). Berdasarkan perjanjian tersebut, PGN setuju untuk memasok gas ke Perusahaan untuk jangka waktu lima belas (15) tahun mulai tanggal 28 Februari 2005 dan dapat diperpanjang sampai dengan jangka waktu tertentu atas kesepakatan kedua pihak. Berlaku efektif tanggal 1 April 2010, Perusahaan akan membayar tarif gas sebagai imbalan sebesar USD 4,22/MMBTU + Rp 700/m³, yang dihitung berdasarkan pemakaian gas dengan pemakaian minimum bulanan sebesar 300.000 m³.

- a. On 27 August 2004, the Company entered into a sale and purchase agreement for gas supply with PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk (PGN). Under this agreement, PGN agreed to supply gas to the Company for a term of fifteen (15) years commencing from 28 February 2005 and may be thereafter extended by such further term as may be agreed upon by both parties. Effective 1 April 2010, the Company is paying gas tariff fee as compensation amounting to USD 4.22/MMBTU + Rp 700/m³, which shall be computed based on actual gas consumed with monthly minimum gas consumption of 300,000 m³.

Berlaku efektif tanggal 1 April 2018, Perusahaan akan membayar tarif gas sebagai imbalan sebesar USD 5,72/MMBTU, yang dihitung berdasarkan pemakaian gas dengan pemakaian minimum bulanan sebesar 12.789 MMBTU.

Effective 1 April 2018, the Company is paying gas tariff fee as compensation amounting to USD 5.72/MMBTU, which shall be computed based on actual gas consumed with monthly minimum gas consumption of 12,789 MMBTU.

Entitas Anak

Subsidiaries

- a. Pada tanggal 22 April 2004, SC, entitas anak, mengadakan perjanjian manajemen offshore port dengan Otorita Pengembangan Daerah Industri Pulau Batam (OB) untuk mengembangkan offshore port Kabil seluas 58,6 Hektar. Perjanjian ini berlaku selama 25 tahun dan dapat diperpanjang.

- a. On 22 April 2004, SC, a subsidiary, entered into an offshore port management agreement with Otorita Pengembangan Daerah Industri Pulau Batam (OB) to develop offshore port Kabil for a total area of 58.6 Ha. This agreement will be valid for 25 years with an option for extension.

Ekshibit E/64

Exhibit E/64

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020**
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020**
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

30. PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)

30. SIGNIFICANT AGREEMENTS (Continued)

Entitas Anak (Lanjutan)

Subsidiaries (Continued)

- a. Atas kerja sama ini, kedua belah pihak menyetujui pola bagi hasil yang dihitung dari setiap aktivitas yang ditangani oleh SC sesuai besaran persentase yang telah disepakati oleh kedua belah pihak, seperti, diantaranya, jasa aktivitas pelabuhan: OB: 10%, SC: 90%; aktivitas lainnya terdiri dari jasa penyediaan air, jasa pembuangan sampah, penyewaan gudang: OB: 10%, SC: 90%.

- a. Regarding this agreement, both parties agreed on the profit sharing pattern which is calculated from each activity handled by SC according to the percentage agreed by both parties, such as, among others, port activity services: OB:10%, SC: 90%; other activities consisting of water supply services, garbage services, warehouse rental: OB: 10%, SC: 90%.

- b. Pada tanggal 24 Februari 2015, SC dan PT Citra Tubindo Engineering (CTE), mengadakan perjanjian sewa menyewa, dimana SC setuju untuk menyewakan sebuah gudang dan open yard di Kawasan Industri Kabil kepada CTE dengan pembayaran sewa sebesar USD 36.096 per bulan selama sepuluh (10) tahun mulai tanggal 24 Februari 2015 dan dapat diperpanjang untuk jangka waktu sepuluh (10) tahun berikutnya atas kesepakatan kedua belah pihak. Perjanjian ini dapat dihentikan sebelum akhir masa sewa, dengan ketentuan bahwa pihak yang akan mengakhiri perjanjian memberikan pemberitahuan tertulis kepada pihak lainnya paling lambat satu (1) tahun sebelum berakhirnya masa sewa.

- b. On 24 February 2015, SC and PT Citra Tubindo Engineering (CTE), entered into a lease agreement, whereby SC agreed to lease a warehouse and an open yard at Kabil Industrial Estate to CTE with lease payment amounting to USD 36,096 per month for ten (10) years starting from 24 February 2015 and can be extended for the next ten (10) years based on the agreement by both parties. This agreement can be terminated before the end of its term, provided that the party ending the agreement gives a prior written notice to the other party not later than one (1) year before the expiration of the end of its term.

CTE diharuskan membayar uang jaminan kepada SC pada saat penandatanganan perjanjian ini sebesar USD 108.288 atau setara dengan masa sewa tiga (3) bulan, yang akan dikembalikan (tanpa bunga) oleh SC kepada CTE setelah jangka waktu sewa menyewa ini berakhir dan akan dilakukan pemotongan atas kewajiban-kewajiban CTE yang belum terpenuhi.

CTE is required to place a security deposit to SC upon signing the agreement amounting to USD 108,288 or equivalent to three (3) months lease period and it will be refunded (without interest) by SC to CTE after the expiration of the lease period and if there is due from CTE, it will be net off with any liabilities.

SC dan CTE sepakat bahwa kenaikan harga sewa dapat dilakukan berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak.

SC and CTE agreed that the lease payments can be increased based on the agreement by both parties.

Pada tanggal 21 Maret 2018, SC and CTE mengadakan perubahan perjanjian sewa menyewa untuk melakukan penyesuaian harga sewa dari USD 36.096 menjadi USD 20.000 per bulan, terhitung sejak masa sewa 1 November 2017.

On 21 March 2018, SC and CTE amended their lease agreement to adjust the lease fee from USD 36,096 to USD 20,000 per month, effective from lease period of 1 November 2017.

- c. Pada tanggal 15 September 2014, CPPI mengadakan perjanjian dengan Premier Oil Natuna Sea B.V. untuk bertindak sebagai kontraktor atas jasa-jasa yang sehubungan dengan operasi Premier Oil Natuna Sea B.V. sampai tanggal 14 September 2017.

- c. On 15 September 2014, CPPI entered into an agreement with Premier Oil Natuna Sea B.V. to perform as contractor for services in connection with Premier Oil Natuna Sea B.V.'s operation up to 14 September 2017.

Pada tanggal 4 September 2017, CPPI dan Premier Oil Natuna Sea B.V. setuju untuk memperpanjang masa kontrak sampai 7 September 2022. Premier Oil Natuna Sea B.V. akan membayar kompensasi kepada CPPI dengan estimasi total nilai sejumlah USD 2.351.415.

On 4 September 2017, CPPI and Premier Oil Natuna Sea B.V. agreed to extend the contract until 7 September 2022. Premier Oil Natuna Sea B.V. shall pay compensation to CPPI with estimated amount totaling to USD 2,351,415.

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020**
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020**
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

30. PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)

Entitas Anak (Lanjutan)

- d. Pada tanggal 1 September 2014, CPPI dan ConocoPhillips Indonesia Inc. Ltd. mengadakan sebuah perjanjian *shore base management*, dimana CPPI setuju untuk menyediakan jasa *handling cargo* untuk semua aktivitas dari ConocoPhillips Indonesia Inc. Ltd., ConocoPhillips (Grissik) Ltd., ConocoPhillips (Kuma) Ltd., ConocoPhillips (South Jambi) Ltd., ConocoPhillips (Amborip VI) Ltd., ConocoPhillips (Arafura Sea Block Indonesia) Ltd., Petcon Borneo Limited and ConocoPhillips Warim, Ltd. (cabang ConocoPhillips yang berlokasi di Batam). Kontrak ini telah berakhir sejak 31 Agustus 2019.

30. SIGNIFICANT AGREEMENTS (Continued)

Subsidiaries (Continued)

- d. On 1 September 2014, CPPI and ConocoPhillips Indonesia Inc. Ltd. entered into shore base management agreement, whereby CPPI agreed to provide handling cargo services for all activities of ConocoPhillips Indonesia Inc. Ltd., ConocoPhillips (Grissik) Ltd., ConocoPhillips (Kuma) Ltd., ConocoPhillips (South Jambi) Ltd., ConocoPhillips (Amborip VI) Ltd., ConocoPhillips (Arafura Sea Block Indonesia) Ltd., Petcon Borneo Limited and ConocoPhillips Warim, Ltd. (ConocoPhillips' branches that are located in Batam). The contract has ended since 31 August 2019.

31. IKATAN DAN KONTINJENSI

Perusahaan

Fasilitas Perbankan

1. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (BM)

Pada tanggal 30 Oktober 2008, Perusahaan mengadakan "Treasury Transaction Agreement" dengan BM, dimana BM setuju untuk menyediakan fasilitas *treasury line* dengan tujuan untuk melindungi nilai dari resiko kerugian yang dikarenakan fluktuasi mata uang asing kepada Perusahaan dengan jumlah fasilitas maksimum sebesar USD 2.800.000.

Pada tanggal 22 Oktober 2019, perubahan fasilitas yang diberikan oleh BM terkait batas fasilitas bank, pembatasan keuangan dan jangka waktu perjanjian fasilitas. Batas maksimum *treasury line* sebesar USD 2.800.000 dan batas maksimum fasilitas *non-cash loan* sebesar USD 15.000.000 termasuk fasilitas LC sebesar USD 13.750.000. Fasilitas *non-cash loan* dapat digunakan oleh Perusahaan dan entitas anaknya yaitu, SC, CPPI, CMC, CITA, CPL dan CTI, untuk penerbitan garansi bank, *counter guarantee* dan LC (LC Impor dan SKBDN). Batas maksimum fasilitas *non-cash loan* yang diterbitkan melalui Bank Mandiri cabang Singapura baik oleh Perusahaan dan CTI, entitas anak, batas maksimumnya sebesar USD 10.000.000.

Fasilitas di atas tidak memiliki jaminan dan jangka waktu fasilitas sampai dengan tanggal 29 Oktober 2021.

Fasilitas bank garansi yang sudah digunakan oleh Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 sebesar USD 4.334.184 dan Rp 10.494.806.467 dan pada tanggal 31 Desember 2019 sebesar USD 4.307.296 dan Rp 4.772.980.992. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan dan entitas anak belum melakukan pencairan terhadap fasilitas bank lainnya.

31. COMMITMENTS AND CONTINGENCY

Company

Bank Facility Agreements

1. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (BM)

On 30 October 2008, the Company entered into a "Treasury Transaction Agreement" with BM, whereby BM agreed to provide treasury line facilities to the Company, which will be used for treasury products transaction for hedging of foreign currency fluctuation loss risk purposes with maximum amount of USD 2,800,000.

On 22 October 2019, in relation to the bank facilities limit, financial covenants and the expiration date of the facility agreement, among others. Maximum limit of treasury line facility is USD 2,800,000 and maximum limit of non-cash loan facility is USD 15,000,000 including LC amounting to USD 13,750,000. Non-cash loan facility may be utilized by the Company and its subsidiaries as follows, SC, CPPI, CMC, CPL and CTI, for issuance of bank guarantee, counter guarantee and LC (Import LC and Local LC). The maximum limit of non-cash loan facility which is issued by Bank Mandiri Singapore branch, whether to the Company and CTI, a subsidiary, is USD 10,000,000.

The facilities above are unsecured and the term of the facility is until 29 October 2021.

The total drawdowns from the bank guarantee facility as of 31 December 2020 amounted to USD 4,334,184 and Rp 10,494,806,467 and as of 31 December 2019 amounted to USD 4,307,296 and Rp 4,772,980,992. The Company and its subsidiaries have not availed the other facilities until the completion of these consolidated financial statements.

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

31. IKATAN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)

Perusahaan (Lanjutan)

Fasilitas Perbankan (Lanjutan)

2. PT Bank HSBC Indonesia

Perusahaan memperoleh fasilitas korporasi dari HSBC dengan tujuan utama untuk membiayai modal kerja jangka pendek Perusahaan dan pembelian bahan baku. Perjanjian fasilitas bank ini telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir pada tanggal 14 Januari 2021, terkait *sub-limit* dan jangka waktu fasilitas bank.

A. Fasilitas limit gabungan

Total keseluruhan penggunaan fasilitas *limit* gabungan tidak dapat melebihi USD 9.000.000 dengan *sub-limit* berikut:

- Fasilitas kredit berdokumen sebesar USD 7.500.000,
- fasilitas bank garansi sebesar USD 9.000.000 dan jangka waktu maksimum 2 tahun,
- fasilitas kredit berdokumen dengan pembayaran tertunda sebesar USD 7.500.000
- fasilitas pinjaman impor sebesar USD 7.500.000,
- dokumen terhadap pembayaran dan dokumen terhadap akseptasi masing-masing sebesar USD 7.500.000,
- fasilitas cerukan sebesar USD 2.000.000 dengan *sub-limit* sebagai berikut, cerukan 1 (USD 2.000.000) atau cerukan 2 (Rp 23.000.000.000),
- fasilitas pinjaman berulang 1 sebesar USD 5.000.000 atau fasilitas pinjaman berulang 2 sebesar Rp 57.500.000.000.

B. Fasilitas *treasury*

Fasilitas ini adalah untuk memfasilitasi kebutuhan Perusahaan atas transaksi lindung nilai terhadap eksposur nilai tukar, dengan limit paparan terhadap resiko sebesar USD 1.000.000, dan jatuh tempo maksimum yaitu 1 tahun.

Perusahaan harus menjaga rasio utang terhadap modal eksternal maksimal 1 kali dan menyerahkan laporan keuangan auditan Perusahaan dalam waktu 6 (enam) bulan setelah akhir tahun buku.

Fasilitas perbankan korporasi dapat ditinjau kembali, setiap saat dan dalam kondisi apapun paling lambat 31 Agustus 2021, dan juga tunduk pada hak Bank untuk menarik ketersediaan fasilitas- fasilitas tersebut dan untuk menerima pembayaran kembali pada saat Bank memintanya setiap saat. Perjanjian ini berlaku untuk periode 1 (satu) tahun.

31. COMMITMENTS AND CONTINGENCY (Continued)

Company (Continued)

Bank Facility Agreements (Continued)

2. PT Bank HSBC Indonesia

The Company obtained a corporate facility agreement from HSBC for the main purpose of funding the Company's short-term working capital and purchases of raw materials. The bank facility agreement has been amended several times, the latest amendment on 14 January 2021, in relation to the bank facilities *sub-limit*, tenor of the facilities, among others.

A. Combined limit facility

The total utilization of the combined limit facilities cannot exceed USD 9,000,000, with the *sub-limits* as follows:

- documentary credit facility amounting to USD 7,500,000,
- guarantee facility amounting to USD 9,000,000 and tenor of 2 years
- deferred payment credit facility amounting to USD 7,500,000,
- clean import loan facility amounting to USD 7,500,000,
- documents against payment and documents against acceptance each amounting to USD 7,500,000,
- overdraft facility amounting to USD 2,000,000 with the sub limits of overdraft 1 (USD 2,000,000) or overdraft 2 (Rp 23,000,000,000),
- revolving loan 1 facility amounting to USD 5,000,000 or revolving loan 2 facility amounting to Rp 57,500,000,000.

B. Treasury facility

This facility is to facilitate the Company's requirement for hedging foreign currency exposures, with exposure risk limit of USD 1,000,000, and with maximum maturity of 1 year.

The Company shall maintain external gearing ratio at a maximum of 1x and the audited financial statements should be submitted within 6 (six) months of the applicable year end.

The corporate banking facilities are subject to review at any time and in any event by 31 August 2021, and subject to the Bank's overriding right of withdrawal and repayment on demand at any time. The agreement shall be valid for a period of 1 (one) year.

Ekshibit E/67

Exhibit E/67

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

31. IKATAN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)

Perusahaan (Lanjutan)

Fasilitas Perbankan (Lanjutan)

2. PT Bank HSBC Indonesia (Lanjutan)

B. Fasilitas *treasury* (Lanjutan)

Perusahaan telah menggunakan fasilitas bank garansi masing-masing sebesar Rp 3.484.143.047 dan USD 6.110.402 serta Rp 6.758.855.080 dan USD 7.794.691 untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019. Perusahaan belum mencairkan fasilitas lainnya sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini. Fasilitas di atas tidak memiliki jaminan dan berlaku kecuali dihentikan oleh HSBC.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, manajemen berpendapat bahwa Perusahaan telah memenuhi rasio utang terhadap modal dan persyaratan bank lainnya yang diwajibkan.

31. *COMMITMENTS AND CONTINGENCY* (Continued)

Company (Continued)

Bank Facility Agreements (Continued)

2. *PT Bank HSBC Indonesia* (Continued)

B. *Treasury facility* (Continued)

The Company has utilized bank guarantee facility amounting to Rp 3,484,143,047 and USD 6,110,402 and Rp 6,758,855,080 and USD 7,794,691 for the years ended 31 December 2020 and 2019, respectively. The Company has not availed the other facilities until the completion date of these consolidated financial statements. The facilities above are unsecured and valid unless terminated by HSBC.

As of 31 December 2020 and 2019, management is of the opinion that the Company has complied with the required external gearing ratio and other bank requirements.

32. INFORMASI SEGMENT

Berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh manajemen dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimiliki, Grup menggunakan segmen usaha berdasarkan produk dan jasa dan memiliki tiga segmen operasi yang dilaporkan berupa pemrosesan pipa, jasa pengangkutan dan lain - lain dan dukungan teknik.

a. Laba (rugi) tahun berjalan

32. *SEGMENT INFORMATION*

Based on the financial information used by management in evaluating segment performance and determining the allocation of its resources, the Group uses business segments based on products and services and has three operating segments are reported in the form of pipe processing, transportation services and others, and technical support.

a. *Profit (loss) for the year*

| | 2020 | | | | | | |
|---|--|--|--|----------------------------------|--------------------------------------|--|---|
| | Pemrosesan pipa/ <i>Pipe Processing</i> | Jasa pengangkutan dan lainnya/ <i>Transportation services and others</i> | Dukungan teknik/ <i>Technical support</i> | Eliminasi/ <i>Elimination</i> | Konsolidasi/ <i>Consolidation</i> | | |
| Pendapatan dari penjualan dan jasa: | | | | | | | Revenue from sales and services |
| Ekspor | 85.423.648 | - | 159.726 | - | 85.583.374 | | Export |
| Lokal | 36.640.933 | 3.970.530 | - | - | 40.611.463 | | Domestic |
| Antar segmen | 1.046 | 1.029.443 | 92.143 | (1.122.632) | - | | Inter-segment |
| | 122.065.627 | 4.999.973 | 251.869 | (1.122.632) | 126.194.837 | | |
| Beban pokok penjualan dan jasa: | | | | | | | Cost of sales and services |
| Ekspor | 47.690.904 | - | 53.208 | - | 47.744.112 | | Export |
| Lokal | 55.083.488 | 3.077.801 | - | - | 58.161.289 | | Domestic |
| Antar segmen | 850.575 | - | 1.046 | (851.621) | - | | Inter-segment |
| | 103.624.967 | 3.077.801 | 54.254 | (851.621) | 105.905.401 | | |
| Laba bruto | 18.440.660 | 1.922.172 | 197.615 | | 20.289.436 | | Gross profit |
| Beban usaha | (17.259.185) | (2.618.448) | (271.299) | 218.552 | (19.930.380) | | Operating expenses |
| Bagian atas laba neto entitas asosiasi | 49.740 | 434.127 | - | (75.891) | 407.976 | | Equity in net earnings of associates |
| Pendapatan keuangan | 31.998 | 9.567 | - | - | 41.565 | | Finance income |
| Pendapatan dividen | - | 4.385 | - | 307 | 4.692 | | Dividend income |
| Beban keuangan | (475.480) | (10.174) | (20.090) | - | (505.744) | | Finance costs |
| Beban pajak final | - | (168.403) | - | - | (168.403) | | Final tax expense |
| Manfaat (beban) pajak penghasilan | (4.446.788) | (239.035) | - | - | (4.685.823) | | Income tax benefit (expenses) |
| Lain - lain | 601.794 | 811.504 | 73.584 | 2.562 | 1.489.444 | | Others |
| | (21.497.921) | (1.776.477) | (217.805) | 145.530 | (23.346.673) | | |
| Rugi tahun berjalan | (3.057.261) | 145.695 | (20.190) | | (3.057.237) | | Loss for the year |

Ekshibit E/68

Exhibit E/68

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

32. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

32. SEGMENT INFORMATION (Continued)

a. Laba (rugi) tahun berjalan (Lanjutan)

a. Profit (loss) for the year (Continued)

| | 2019 | | | | | |
|--|-------------------------------------|--|--|---------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
| | Pemrosesan pipa/ Pipe Processing | Jasa pengangkutan dan lainnya/ Transportation services and others | Dukungan teknik/ Technical support | Eliminasi/ Elimination | Konsolidasi/ Consolidation | |
| Pendapatan dari penjualan dan jasa: | | | | | | Revenue from sales and services |
| Ekspor | 74.957.333 | 449.826 | 185.949 | - | 75.593.108 | Export |
| Lokal | 64.224.216 | 3.703.381 | 38.408 | - | 67.966.005 | Domestic |
| Antar segmen | 148.593 | 1.423.393 | 38.992.588 | (40.564.574) | - | Inter-segment |
| | 139.330.142 | 5.576.600 | 39.216.945 | (40.564.574) | 143.559.113 | |
| Beban pokok dari penjualan dan jasa: | | | | | | Cost of sales and services |
| Ekspor | 61.649.850 | 164.394 | 114.066 | - | 61.928.310 | Export |
| Lokal | 52.225.314 | 2.815.611 | 400.934 | - | 55.441.859 | Domestic |
| Antar segmen | 279.098 | 12.935 | 37.013.987 | (37.306.020) | - | Inter-segment |
| | 114.154.262 | 2.992.940 | 37.528.987 | (37.306.020) | 117.370.169 | |
| Laba bruto | 25.175.880 | 2.583.660 | 1.687.958 | | 26.188.944 | Gross profit |
| Beban usaha | (19.729.345) | (3.416.289) | (2.339.692) | 2.864.972 | (22.620.354) | Operating expenses |
| Bagian atas laba neto entitas asosiasi | (1.578.095) | 92.453 | - | 1.665.403 | 179.761 | Equity in net earnings of associates |
| Pendapatan keuangan | 66.722 | 23.711 | 20 | - | 90.453 | Finance income |
| Pendapatan Dividen | 2.066 | 2.048 | - | 125 | 4.239 | |
| Beban keuangan | (416.777) | (128.446) | (70.767) | 53.349 | (562.641) | Finance costs |
| Beban pajak final | - | (163.152) | - | (10.605) | (173.757) | Final tax expense |
| Manfaat (beban) pajak penghasilan | (1.674.955) | (91.857) | - | - | (1.766.812) | Income tax benefit (expenses) |
| Lain - lain | 35.637 | (12.852) | 113.097 | 169.344 | 305.226 | |
| | (23.294.747) | (3.694.384) | (2.297.342) | 4.742.588 | (24.543.885) | |
| Laba tahun berjalan | 1.881.133 | (1.110.724) | (609.384) | | 1.645.059 | Profit for the year |

b. A s e t

b. Assets

| | 31 Desember/ December 2020 | | | | | |
|---|-------------------------------------|--|--|---------------------------|-------------------------------|--|
| A s e t | Pemrosesan pipa/ Pipe Processing | Jasa pengangkutan dan lainnya/ Transportation services and others | Dukungan teknik/ Technical support | Eliminasi/ Elimination | Konsolidasi/ Consolidation | Assets |
| Aset segmen | 132.897.509 | 19.701.305 | 3.130.106 | (26.770.266) | 128.958.654 | Segment assets |
| Investasi pada entitas asosiasi dengan metode ekuitas | 1.483.149 | 2.895 | - | - | 1.486.044 | Investment in associates accounted under equity method |
| Jumlah | 134.380.658 | 19.704.200 | 3.130.106 | (26.770.266) | 130.444.698 | T o t a l |
| Aset operasi tidak lancar | | | | | | Non-current operating assets |
| Indonesia | 34.030.004 | 14.110.092 | - | - | 48.140.096 | Indonesia |
| Luar negeri | - | - | 70.257 | - | 70.257 | Overseas |
| Jumlah | 34.030.004 | 14.110.092 | 70.257 | - | 48.210.353 | T o t a l |
| | 31 Desember/ December 2019 | | | | | |
| A s e t | Pemrosesan pipa/ Pipe Processing | Jasa pengangkutan dan lainnya/ Transportation services and others | Dukungan teknik/ Technical support | Eliminasi/ Elimination | Konsolidasi/ Consolidation | Assets |
| Aset segmen | 174.175.777 | 20.821.251 | 5.763.949 | (31.251.308) | 169.509.669 | Segment assets |
| Investasi pada entitas asosiasi dengan metode ekuitas | 1.960.356 | 851.851 | - | - | 2.812.207 | Investment in associates accounted under equity method |
| Jumlah | 176.136.133 | 21.673.102 | 5.763.949 | (31.251.308) | 172.321.876 | T o t a l |
| Aset operasi tidak lancar | | | | | | Non-current operating assets |
| Indonesia | 35.026.714 | 15.259.597 | - | - | 50.286.311 | Indonesia |
| Luar negeri | - | - | 231.772 | - | 231.772 | Overseas |
| Jumlah | 35.026.714 | 15.259.597 | 231.772 | - | 50.518.083 | T o t a l |

Ekshibit E/69

Exhibit E/69

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

32. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

32. SEGMENT INFORMATION (Continued)

c. Liabilitas

c. Liabilities

| Pada tahun yang berakhir | Pemrosesan pipa/ Pipe Processing | Jasa pengangkutan dan lainnya/ Transportation services and others | Dukungan teknik/ Technical support | Eliminasi/ Elimination | Konsolidasi/ Consolidation | Year ended |
|--------------------------|-------------------------------------|--|--|---------------------------|-------------------------------|------------------|
| 31 Desember 2020 | 34.792.535 | 2.195.162 | 243.135 | (6.131.674) | 31.099.158 | 31 December 2020 |
| 31 Desember 2019 | 74.575.470 | 3.470.929 | 1.893.506 | (9.068.152) | 70.871.753 | 31 December 2019 |

d. Beban penyusutan

d. Depreciation expense

| Pada tahun yang berakhir | Pemrosesan pipa/ Pipe Processing | Jasa pengangkutan dan lainnya/ Transportation services and others | Dukungan teknik/ Technical support | Konsolidasi/ Consolidation | Year ended |
|--------------------------|-------------------------------------|--|--|-------------------------------|------------------|
| 31 Desember 2020 | 4.316.978 | 978.698 | 32.774 | 5.328.450 | 31 December 2020 |
| 31 Desember 2019 | 4.147.426 | 1.059.640 | 136.215 | 5.343.281 | 31 December 2019 |

e. Pendapatan atas penjualan dan jasa berdasarkan geografis

e. Revenue from sales and services by geographical information

| | 2020 | 2019 | |
|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Indonesia | 40.611.463 | 68.481.110 | Indonesia |
| Luar negeri | | | Overseas |
| A s i a | 80.231.971 | 63.644.027 | A s i a |
| Amerika | 4.069.282 | 2.081.138 | America |
| E r o p a | 1.282.121 | 3.069.858 | Europe |
| Oseania | - | 6.191.980 | Oceania |
| Afrika | - | 91.000 | Africa |
| Jumlah | 126.194.837 | 143.559.113 | T o t a l |

33. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING

33. ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES

Pada tanggal 31 Desember 2020, Grup memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

As of 31 December 2020, the Group has monetary assets and liabilities in foreign currencies as follows:

| A s e t | Mata Uang Asing/ Foreign Currencies | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | Mata Uang Asing/ Foreign Currencies | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | Assets |
|--------------------------------|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------|
| Kas dan setara kas | | | | | Cash and cash equivalents |
| Rupiah | 19.301.620.520 | 1.368.424 | 63.914.872.729 | 4.597.861 | Rupiah |
| Dolar Singapura | 15.219 | 11.443 | 120.859 | 89.731 | Singapore Dollar |
| Piutang usaha | | | | | Trade receivables |
| Rupiah | 48.193.174.120 | 3.416.744 | 143.211.846.397 | 10.302.269 | Rupiah |
| Dolar Singapura | - | - | 4.934.783 | 3.663.808 | Singapore Dollar |
| E u r o | 48.000 | 58.975 | - | - | E u r o |
| Piutang lain-lain | | | | | Other receivables |
| Rupiah | 280.336.875 | 19.875 | 572.689.923 | 41.198 | Rupiah |
| Uang jaminan | | | | | Refundable deposits |
| Rupiah | 22.553.697.530 | 1.598.986 | 24.584.856.957 | 1.768.568 | Rupiah |
| Taksiran klaim restitusi pajak | | | | | Estimated claims for tax refund |
| Rupiah | 1.509.178.580 | 106.996 | 10.212.744.977 | 734.677 | Rupiah |
| Jumlah | | 6.581.443 | | 21.198.112 | T o t a l |

Ekshibit E/70

Exhibit E/70

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

33. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING
(Lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2020, Grup memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

| A s e t | Mata Uang Asing/ Foreign Currencies | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 |
|--|--|---------------------------------------|
| Utang usaha | | |
| Rupiah | 34.904.978.197 | 2.474.653 |
| Euro | 98.668 | 121.812 |
| Dolar Singapura | 160.411 | 120.610 |
| Baht | 743.311 | 1.582 |
| Ringgit | - | - |
| Liabilitas jangka pendek lainnya | | |
| Rupiah | 83.032.726 | 5.726 |
| Beban akrual | | |
| Rupiah | 1.819.977.007 | 125.507 |
| Dolar Singapura | 35.204 | 26.469 |
| Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek | | |
| Rupiah | 11.287.636.404 | 778.404 |
| Utang pajak | | |
| Rupiah | 6.388.763.574 | 440.574 |
| Utang jangka panjang | | |
| Rupiah | 31.076.455.056 | 2.143.056 |
| Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka panjang | | |
| Rupiah | 94.538.239.929 | 6.519.429 |
| Jumlah | | 12.757.822 |
| Asset bersih dalam mata uang asing | | (6.176.379) |

Tabel di bawah ini menyajikan fluktuasi nilai tukar Dolar AS terhadap mata uang asing utama berdasarkan kurs tengah mata uang asing yang dipublikasikan oleh Bank Indonesia:

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 |
|---------------------------|---------------------------------------|
| Rupiah (Rp) 1 | 0,000071 |
| Dolar Singapura (Sin\$) 1 | 0,754632 |
| Euro (EUR) 1 | 1,228651 |
| Ringgit Malaysia (MYR) 1 | 0,248919 |
| Baht Thailand (BHT) 1 | 0,033311 |

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Mengingat bahwa penerapan praktik manajemen risiko yang baik dapat mendukung kinerja Grup, maka manajemen risiko selalu menjadi elemen pendukung penting bagi Grup dalam menjalankan usahanya. Sasaran dan tujuan utama dari diterapkannya praktik manajemen risiko di Grup adalah untuk menjaga dan melindungi Grup melalui pengelolaan risiko kerugian yang mungkin timbul dari berbagai aktivitasnya serta menjaga tingkat risiko agar sesuai dengan arahan yang sudah ditetapkan oleh manajemen Grup.

33. ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES (Continued)

As of 31 December 2020, the Group has monetary assets and liabilities in foreign currencies as follows:

| Mata Uang Asing/ Foreign Currencies | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | Assets |
|--|---------------------------------------|-------------------------------|
| 37.583.716.670 | 2.703.670 | Trade payables |
| 1.329.956 | 1.491.067 | Rupiah |
| 2.155.894 | 1.600.634 | Euro |
| - | - | Singapore Dollar |
| 1.502 | 367 | Thailand Baht |
| | | Ringgit |
| 313.872.347 | 22.579 | Other current liabilities |
| | | Rupiah |
| 11.936.584.415 | 858.685 | Accrued expense |
| 61.008 | 45.295 | Rupiah |
| | | Singapore Dollar |
| | | Short-term employee benefits |
| 15.304.454.120 | 1.100.961 | liability |
| | | Rupiah |
| 5.632.915.244 | 405.217 | Tax payable |
| 39.395.861.716 | 2.834.031 | Rupiah |
| | | Long-term debts |
| 101.142.202.494 | 7.275.894 | Rupiah |
| | | Long-term employee benefits |
| | | Rupiah |
| | 18.338.400 | T o t a l |
| | 2.859.712 | Net asset in foreign currency |

The following table presents the fluctuations in value of U.S. Dollars against the major foreign currencies based on the average of the buying and selling rates of exchange on bank note transactions quoted by Bank Indonesia:

| | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|----------|---------------------------------------|----------------------------|
| 0,000072 | | Rupiah (Rp) 1 |
| 0,742465 | | Singapore Dollar (Sin\$) 1 |
| 1,121430 | | Euro (EUR) 1 |
| 0,244299 | | Malaysian Ringgit (MYR) 1 |
| 0,033800 | | Thailand Baht (BHT) 1 |

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

Considering that good risk management practice implementation could better support the performance of Group, hence the risk management would always be an important supporting element for Group in running its business. The target and main purpose of the implementation of risk management practices in Group is to maintain and protect Group through managing the risk of losses, which might arise from its various activities as well as maintaining risk level in order to match with the direction already established by the management of Group.

Ekshibit E/71

Exhibit E/71

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)**

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Grup memiliki eksposur terhadap risiko-risiko atas instrumen keuangan seperti: risiko kredit, risiko pasar, risiko likuiditas dan risiko permodalan.

a. Risiko Kredit

Grup memiliki eksposur risiko kredit yang terutama berasal dari penempatan simpanan di bank yang dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup, Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dengan memonitor reputasi bank.

Pada tanggal laporan posisi keuangan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan.

b. Risiko mata uang asing

Grup memiliki eksposur risiko nilai tukar mata uang asing yang terutama timbul dari aset dan liabilitas moneter yang diakui dalam mata uang yang berbeda dengan mata uang fungsional entitas yang bersangkutan.

Mata uang pelaporan Grup adalah USD. Perusahaan dapat menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing karena sebagian penjualan dan biaya beberapa pembelian dalam mata uang asing (Rupiah) atau harga yang secara signifikan dipengaruhi oleh tolak ukur perubahan harganya dalam mata uang asing seperti yang dikutip dari pasar internasional.

Grup tidak mempunyai kebijakan lindung nilai yang formal untuk laju pertukaran mata uang asing. Namun demikian, terkait dengan hal-hal yang telah didiskusikan pada paragraf di atas, fluktuasi dalam nilai tukar USD dan mata uang asing lainnya (terutama Rupiah dan Euro Eropa) menghasilkan lindung nilai natural untuk laju nilai tukar Grup.

Berdasarkan simulasi sederhana yang dilakukan, tabel berikut menunjukkan sensitivitas, jika nilai tukar Dolar AS menguat/melemah oleh kemungkinan perubahan yang wajar terhadap mata uang asing lainnya (dengan semua variabel lainnya dianggap konstan), terhadap rugi sebelum pajak final dan pajak penghasilan Grup, terutama sebagai akibat dari laba/rugi selisih kurs akibat penjabaran aset dan liabilitas moneter neto, untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2020 dan 2019:

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

Group has exposure to the following risk from financial instruments, such as: credit risk, market risk, liquidity risk and capital risk.

a. Credit Risk

Group is exposed to credit risk primarily from placement current accounts in banks which is managed in accordance with Group's policy, Group manages credit risk exposed from its placement with banks by monitoring bank's reputation.

As at the financial statement reporting date, Group maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amounts of each class of financial assets presented in the statement of financial position.

b. Foreign currency risk

Group is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures. Foreign exchange risk primarily arises from recognised monetary assets and liabilities that are denominated in a currency that is not the entity's functional currency.

The Group's reporting currency is in USD. The Company faces foreign exchange risk as a portion of its sales and the costs of certain purchases are either denominated in foreign currency (Rupiah) or whose price is significantly influenced by their benchmark price movements in foreign currencies as quoted in the international markets.

The Group does not have any formal hedging policy for foreign exchange exposure. However, in accordance with the matters discussed in the preceding paragraph, the fluctuations in the exchange rates between the USD and other foreign currencies (mainly Rupiah and European Euro) provide some degree of natural hedge for the Group's foreign exchange exposure.

Based on simple simulation performed, the following table demonstrates the sensitivity, if the U.S. Dollars exchange rate strengthened/weakened by a reasonable possible change against other foreign currencies (with all other variables held constant), of the Group's consolidated loss before final tax and income tax, mainly as a result of foreign exchange gains/losses on translation of net monetary assets and liabilities, for the years ended 31 December 2020 and 2019:

Ekshibit E/72

Exhibit E/72

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

b. Risiko mata uang asing (Lanjutan)

b. Foreign currency risk (Continued)

| | Penguatan (pelemahan) dalam mata uang asing/ <i>Appreciation (depreciation) in foreign exchange rate</i> | Tahun yang berakhir 31 Desember/ <i>For the year ended 31 December</i> | | |
|-----------------|--|--|------------|-------------------|
| | | 2020 | 2019 | |
| Rupiah | 10% | 197.317 | 282.020 | Rupiah |
| | (10%) | (197.317) | (282.020) | |
| Dolar Singapura | 10% | 34.887 | 38.635 | Singapore Dollars |
| | (10%) | (34.887) | (38.635) | |
| Euro | 10% | 24.687 | 32.524 | Euro |
| | (10%) | (24.687) | (32.524) | |

c. Risiko likuiditas

c. Liquidity risk

Manajemen telah membentuk kerangka kerja manajemen risiko likuiditas untuk pengelolaan dana jangka pendek, menengah dan jangka panjang dan persyaratan manajemen likuiditas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan cadangan yang memadai dan dengan terus memantau rencana dan realisasi arus kas dengan cara mencocokkan profil jatuh tempo aset keuangan dan liabilitas keuangan.

The management has established an appropriate liquidity risk management framework for the management of Group's short, medium and long-term funding and liquidity management requirements. The Group manages liquidity risk by maintaining adequate reserves and by continuously monitoring forecast and actual cash flows, and by matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

Tabel di bawah ini merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Perusahaan berdasarkan pembayaran kontraktual semula yang tidak didiskontokan:

The table below summarizes the maturity periods of the Company's financial liabilities based on original contractual undiscounted amounts to be paid:

| 31 Desember/ December 2020 | | | |
|-----------------------------------|--|--|--------------------------------------|
| | Dalam waktu 1 tahun/ <i>Within 1 year</i> | Lebih dari 1 tahun/ <i>More than 1 year</i> | Jumlah/ <i>Total</i> |
| Utang sewa pembiayaan | 763.789 | 1.447.753 | 2.211.542 |
| Utang usaha | 14.774.843 | - | 14.774.843 |
| Beban akrual | 3.174.616 | - | 3.174.616 |
| Liabilitas jangka pendek lainnya | 2.767.096 | - | 2.767.096 |
| Liabilitas jangka panjang lainnya | - | 249.111 | 249.111 |
| Jumlah | 21.480.344 | 1.696.864 | 23.177.208 |
| | | | <i>Lease liabilities</i> |
| | | | <i>Trade payables</i> |
| | | | <i>Accruals</i> |
| | | | <i>Other current liabilities</i> |
| | | | <i>Other non-current liabilities</i> |
| | | | T o t a l |
| 31 Desember/ December 2019 | | | |
| | Dalam waktu 1 tahun/ <i>Within 1 year</i> | Lebih dari 1 tahun/ <i>More than 1 year</i> | Jumlah/ <i>Total</i> |
| Utang sewa pembiayaan | 609.814 | 2.149.156 | 2.758.970 |
| Pinjaman lainnya | 550.000 | - | 550.000 |
| Utang usaha | 46.748.790 | - | 46.748.790 |
| Beban akrual | 4.591.836 | - | 4.591.836 |
| Liabilitas jangka pendek lainnya | 7.101.895 | - | 7.101.895 |
| Liabilitas jangka panjang lainnya | - | 60.000 | 60.000 |
| Jumlah | 59.602.335 | 2.209.156 | 61.811.491 |
| | | | <i>Lease liabilities</i> |
| | | | <i>Loan payable</i> |
| | | | <i>Trade payables</i> |
| | | | <i>Accruals</i> |
| | | | <i>Other current liabilities</i> |
| | | | <i>Other non-current liabilities</i> |
| | | | T o t a l |

Ekshibit E/73

Exhibit E/73

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

d. Risiko permodalan

Dalam mengelola permodalannya, Grup senantiasa mempertahankan kelangsungan usaha serta memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Grup secara aktif dan rutin menelaah dan mengelola permodalannya untuk memastikan struktur modal dan pengembalian yang optimal bagi pemegang saham, dengan mempertimbangkan efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasi dan belanja modal, serta mempertimbangkan kebutuhan modal di masa yang akan datang.

d. Capital risk

In managing capital, Group safeguards its ability to continue as a going concern and to maximize benefits to the shareholders and other stakeholders.

Group actively and regularly reviews and manages its capital to ensure the optimal capital structure and return to the shareholders, taking into the consideration the efficiency of capital use based on operating cash flows and capital expenditures and also consideration of future capital needs.

Estimasi nilai wajar instrumen keuangan

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

PSAK 68, "Pengukuran Nilai Wajar" mensyaratkan pengungkapan atas estimasi pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Pengukuran nilai wajar Tingkat 1 yang diperoleh dari harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset dan liabilitas yang identik;
- Pengukuran nilai wajar Tingkat 2 yang diperoleh dari input selain dari harga kuotasian yang termasuk dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi harga); dan
- Pengukuran nilai wajar Tingkat 3 yang diperoleh dari teknik penilaian yang memasukkan input untuk aset dan liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi).

Fair values estimation of financial instruments

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purpose.

PSAK 68, "Fair Value Measurement" requires disclosures of estimated fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- Level 1 fair value measurements are those derived from quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities;
- Level 2 fair value measurements are those derived from inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices); and
- Level 3 fair value measurements are those derived from valuation techniques that include inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| A S E T | | | ASSETS |
| <u>Pinjaman yang diberikan</u> | | | <u>Loans and receivables</u> |
| <u>dan piutang</u> | | | |
| Kas dan setara kas | 19.945.504 | 11.839.210 | Cash and cash equivalents |
| Piutang usaha | | | Trade receivables |
| Pihak berelasi | 6.739.333 | 4.645.398 | Related parties |
| Pihak ketiga | 8.767.088 | 25.648.255 | Third parties |
| Piutang lain-lain | | | Non-trade receivables |
| Pihak berelasi | - | 72.974 | Related parties |
| Pihak ketiga | 25.395 | 66.437 | Third parties |
| Taksiran klaim restitusi pajak | 120.347 | 734.677 | Estimated claims for tax refund |
| Jumlah | 35.597.667 | 43.006.951 | T o t a l |

Ekshibit E/74

Exhibit E/74

PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise stated)

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

Estimasi nilai wajar instrumen keuangan (Lanjutan)

Fair values estimation of financial instruments (Continued)

| | 31 Desember 2020/ 31 December 2020 | 31 Desember 2019/ 31 December 2019 | |
|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| LIABILITAS | | | LIABILITIES |
| <u>Liabilitas yang dicatat</u> | | | <u>Liabilities carried at</u> |
| <u>sebesar nilai wajar</u> | | | <u>fair value or liabilities</u> |
| <u>atau biaya perolehan</u> | | | <u>carried at fair value</u> |
| <u>yang diamortisasi</u> | | | <u>or amortized cost</u> |
| Utang usaha | | | Trade payables |
| Pihak berelasi | 8.505.435 | 42.438.343 | Related parties |
| Pihak ketiga | 6.269.408 | 4.310.447 | Third parties |
| Beban akrual | 3.174.616 | 4.591.836 | Accruals |
| Sewa pembiayaan | 2.211.542 | 2.758.970 | Lease liabilities |
| Pinjaman lainnya | - | 550.000 | Loan payable |
| Jumlah | 20.161.001 | 54.649.596 | T o t a l |

35. LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR

35. BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Laba (rugi) per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan. Jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar sebanyak 800.371.500 saham pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the profit (loss) for the year attributable to equity holders of the parent company by the weighted average number of shares outstanding during the year. The weighted average number of shares outstanding is 800,371,500 shares as of 31 December 2020 and 2019.

36. KONDISI PANDEMI COVID-19

36. COVID-19 PANDEMIC CONDITION

Menurut Organisasi Kesehatan Sedunia (WHO), wabah penyakit COVID-19 yang pertama kali dilaporkan terjadi di Wuhan, China pada akhir Desember 2019 telah diumumkan sebagai pandemi global sejak 11 Maret 2020. Setelah tanggal 31 Maret 2020, wabah COVID-19 telah menyebar ke Indonesia dan berdampak menyeluruh dan masih berkelanjutan sampai dengan tanggal laporan ini.

According to World Health Organisation (WHO), ongoing outbreak COVID-19 disease was first reported in Wuhan, China on late December 2019 has declared by WHO as global pandemic since 11 March 2020. Subsequent to 31 March 2020, the outbreak COVID-19 has spread to Indonesia and continues evolves until the date of this report.

Dalam rangka pengendalian virus ini, banyak negara telah mengambil langkah-langkah pencegahan dan strategi antara lain, membatasi perjalanan masuk dan keluar suatu negara, *lockdown* area tertentu, menunda acara dan pertemuan, mempersempit pergerakan orang. Inisiatif ini telah memperlambat ekonomi secara umum dan berdampak buruk pada operasi banyak entitas. Kondisi ini dapat mengakibatkan ketidakpastian terhadap kondisi keuangan, likuiditas dan hasil dari operasi Perusahaan di masa mendatang.

In order to contain the virus, many countries have adapted precautionary measures and strategies among others, such as limiting travels in and out of the countries, lock down of selected areas, postponing events and gatherings and discouraging movements of people. These initiatives have slowed down the economy in general and adversely affected the operations of many countries. These conditions might result to uncertainty to the Company's financial condition, liquidity, and future results of operations.

Ekshibit E/75

Exhibit E/75

**PT CITRA TUBINDO Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali
dinyatakan lain)**

**PT CITRA TUBINDO Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in United States Dollar, unless otherwise
stated)**

36. KONDISI PANDEMI COVID-19 (Lanjutan)

Manajemen menyadari kondisi ini dan telah menilai dampak dari pandemik terhadap kegiatan operasional Perusahaan dan meyakini tidak ada dampak negatif yang signifikan yang perlu diperhitungkan dalam jangka pendek walaupun dampak jangka panjang sulit untuk diprediksi pada saat ini. Manajemen akan terus memantau dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk merespon risiko terkait dan ketidakpastian mungkin terjadi di masa mendatang.

36. COVID-19 PANDEMIC CONDITION (Continued)

Management aware on these conditions and has assessed the effect of the event to the Company's operations and believes that no significant adverse impact should be considered in the short-term although is merely hard to predicting the long-term impact at present. Management will continues to monitoring this situation and take necessary actions as response to relates risks and uncertainty might occurs in the futures.

This report is originally issued in Indonesian language

No. : 00045/3.0423/AU.1/05/1042-2/1/III/2021
Hal : Laporan Keuangan Konsolidasian
Per 31 Desember 2020

No. : 00045/3.0423/AU.1/05/1042-2/1/III/2021
Re : Consolidated Financial Statements
As of 31 December 2020

Laporan Auditor Independen

Independent Auditors' Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris,
dan Direksi
PT Citra Tubindo Tbk
B a t a m

*The Shareholders, and the Boards of
Commissioners and Directors
PT Citra Tubindo Tbk
B a t a m*

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Citra Tubindo Tbk dan Entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2020, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Citra Tubindo Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statements of financial position as of 31 December 2020, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Management's responsibility for the consolidated financial statements

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Tanggung jawab auditor

Auditors' responsibility

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan yang memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.



Tanggung jawab auditor (Lanjutan)

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Citra Tubindo Tbk dan Entitas anaknya tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Auditors' responsibility (Continued)

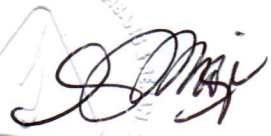
An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Citra Tubindo Tbk and its subsidiaries as of 31 December 2020, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Kantor Akuntan Publik
TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & Rekan


 Susanto Bong, SE, Ak, CPA, CA
 NIAP AP.1042/
 License No. AP.1042

22 Maret 2021/22 March 2021

IFS/yn



PT CITRA TUBINDO Tbk

HEAD OFFICE & PLANT

Jl. Hang Kesturi I No. 2,
Kawasan Industri Terpadu Kabil,
Kabil - Batam 29467
INDONESIA

P : +62 778 711 121 - 23
F : +62 778 711 094, 711 164
E : corsec@citratubindo.co.id

BRANCH OFFICE

World Trade Centre (WTC) 5, 16th floor.
Jl. Jendral Sudirman Kav. 29-31
Jakarta Selatan, Jakarta 12920
INDONESIA

P : +62 21 525 0609
F : +62 21 571 2317

www.citratubindo.com

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT
2020